Le ministère de l'économie a chadige Le monescere de l'économie à cardifié l'accident, en faisant valoir que le molégie par les un abbandair funcione, en inisent rator que s'enten parinienne n'était pas un phénoise se fennçais. Ce qui n'est qu'en parie ente l'anne l'ork. Milan at 7-44. Franciort, New-York, Miles et Zelde Franciori, New-Lusa, vusan et Carde, Lombres et Tokyo ont battu de Rosal Lombres et Tokyo ont Cas, déclaré pla Ma Balladur a, en tout Cas, déclaré pla de changer de nolitique frança Financia de changer de politique en

· La oalance des per-

commercial industrial dermice de l'erdie & 5:

en 1995 ber unblou i b

reduiren que de 17 alle.

economie weckeric

Trans (12 sais contest

Emmos en ce gei conce.

-45.10. l'emploi et le de-

Politicien un projectit

mentre en plan da sele

t de et de formetim de

Des de l'acture de logge e

Constitution of the second second

maria te En ocure be

Companies de formación per

The LTH de Meants directed. 1.03.621362**1.**•

7-2 2 CELL 22 (15 26)

to the street of the

C. France M. Palata Fr

Tam en revenite be

5 200 P

ा ६ व्याची व्यवस्थ

Cat on Polices quality

يعطفها فيتعاد المتعادية

Al Tacold in

invite du Gran

RTL-10 Month

سفنايت السين

Partie Bala

· Te annain que

cn :9: "...)

On lira ci-dessons l'essentie le me qu'out faits les services du ministre à le octivien mondiale, on his it that dam les petites ministres de moies de dinn les necteurs des des nervices : + 7 % progressé en 1966 R: n les prévisions de rants devrait ene, a Ma The partie is scored and the divine divine & et al.

m progression speciaest per la libération stigne par allieurs pents directs effectreprises françaises à pris es compre dans qui concernent e

ent des entreprises regrésenté 34 milon 1966, noit près de at the days l'excertot, pour cour effecentroprises incis-. S. de leurs 🖺 🗯 anportus: 😅 mi que sen enventasse-trançais à l'étranger, profision les populeurs

en dans la com-

rt partementaire souligne les les a telévision dans les DOM-TON te timente de disig tracerusta di 四架

mos cutro-mer)
That he constar dress.
M. Michel Pelens M) de l'Eurosine, 1... DOM-TOM S CONTRACTOR total de la commentation de la c Marie le seveni manage is creature at the telephone e printe Court Co de la companio r team de laffe 2. alle, qu'il évalue junt de france par se

District of the second of the 10 10 10 10 10 10 The selection of the se

parameter territories of the American De Control of families described the desirence y Piece Protes Lating

B. He Monde du in Eun temite de Masson Arth Canada de 4 18555 September 13 Francisco Miles de Stille water adaptant of

de lesson 4 The separation of the Management of a second

Invite Ou

RTL - le Monte

M. Jacquet lierte

Secretare des descriptions

Centre des descriptions

dance . le grant lier

dance . le depart de la lier

president de la lierte

dra sen grant lierte

dra sen grant lierte

dra sen grant lierte

dance de Dance (sen)

dance . le grant lierte

de la lierte

de bast ciant direct pr

de bast ciant direct pr 1 (autrille 90 days is 1210 

THE RESERVE THE PARTY OF THE PA

une autre affaire.

(Lire nos informations page 2.)

**DERNIÈRE ÉDITION** 

Quarante-Quatrième année - nº 13157 - **4,50 F** 

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

- MARDI 19 MAI 1987

Le débat sur les euromissiles et ses conséquences électorales en RFA

# Le «retour d'URSS » de M. Chirac

M. Chirac avair oris des riscues en se rendent à Moscou : les Soviétiques, ne pariant pas sur sa longávité politique, ne paraissaient guére empressés de le recevoir, et il a dü quelque peu forcer les portes du Kremlin pour y être reçu. Il faut reconnaître cependant qu'il a gagné son pari.

Le premier ministre n'a certes pas réglé le contentieux franco-soviétique. Mais tel n'était pas son but, bien au contraire : quel-que peu fasciné per la prestation accomplie il y a un mois et demi dans la capitale soviétique par Me Thatcher, il voulait avant tout affirmer haut et clair la spécificité de la position française en matière de désarmement. Il y est parvenu sans peine, mais cela axclusit tout geste de com-promis à l'égard des prétentions soviétiques: il est évident que M. Gorbatchev, soucieux de dégager un maximum de ressources pour s'occuper enfin des maux intérieurs de l'URSS, recherche une sorte de dénu-ciétrisation de l'Europe occidentale, ce qui est, à terme, incompatible avec le maintien et la modernisation de la force de distaion françaisa.

Souhaitant, pour des raisons autent philosophi-ques que de politique intérieure, éviter toute accusation de comince à l'égard de Moscou, le premier ministre n'a rien concédé à M. Gorbatchev. Il s'est cependant abstenu de s'engager trop avant dans l'affaire des mises à courte portée, quitte à décevoir certains de ses parte-MM. Berre et Giscard d'Estaing, susseublier son propre ministre de la défense, M. Giraud

avec adresse - ainsi qu'une

plus mauvais effet, — puisqu'il a mis en avant la nécessité d'arriver à une position commune entre Européens. C'est un langage qu'on n'a guère l'habitude d'antendre à Moscou. On peut comprendre qu'il ait été mal reçu, mais il faut espérer que M. Chirac ne se livrait pas là qu'à une clause de style : l'affaire des euromissiles représente finalement une chance pour le Vieux Continent, celle de prendre enfin en main ses intérêts de sécurité. Tout en multiplient les réflexions aimables pour M. Gorbatchev, M. Chirac a su également perler vrai à propos des droits de l'homme et de ce que leur violation en URSS a d'inacable pour un Occidental. Il l'a fait au Kremlin, il l'a fait en recevant, samedi matin, une quin-zaine de dissidents d'origines diverses, il l'a fait dans l'entretien qu'il a accordé à la télévis soviétique et qui a été diffusé sans aucune coupe. Il faut l'en féliciter, même si la voie a été ouverté par M. Mitterrand : il était temps que les dirigeants occidentaux rompent une fois

La « transpa-rence » chère à M. Gorbatchev ne doit pas être qu'à consommation intérieure, et il ne pourre jamais y avoir un mi configues entre l'Est et l'Ouest si on ne trouve pas d'abord une langue commune. M. Gorbatchev l'a-t-il compris ? On paut l'espé-rer, puisque M. Chirac, sprès M. Thatcher et M. George Shuitz, a pu s'exprimer en toute liberté à la télévision soviétique.

pour toutes avec les pudeurs de ingage et des hypocrisies qui rvansient à fermer les yeux sur

une réalité pourtant connue de

Vu de France, cet épisode du voyage du premier ministre peut paraître purement protocolaire. Vu de Moscou, il est fondamen-tal : il constitue un début de preuve de la bonne foi de M. Gorbetchev. Reste à savoir si le secrétaire général a les moyens de pervenir à ses fins, mais c'est

# Les libéraux allemands profitent Des avions irakiens ont attaqué des hésitations de M. Kohl

Le Parti libéral (FDP) de M. Hans Dietrich Genscher apparaît comme le grand vainqueur des deux élections régionales qui ont eu lieu le dimanche 17 mai à Hambourg et en Rhénanie-Palatinat.

Les réserves exprimées par le chancelier Kohl au sujet d'un éventuel accord sur l'élimination des euromissiles semblent avoir joué un rôle important dans le recul subi par le Parti chrétien-démocrate.

de notre correspondant

Les deux élections régionales ont confirmé le retour des libéraux (FDP) dans leur rôle de parti charnière. Aussi bien en Rhénanie-Palatinat qu'à Hambourg, ce retour s'est effectué au détriment du Parti chrétiendémocrate du chancelier Helmut Kohl, qui paye, dans les deux cas, son refus d'adopter les positions plus souples dans les négociations sur le désarmement que suggère

Pour la première fois depuis le changement de coalition provoqué par le FDP en 1982 à Bonn, les

libéraux se retrouvent, à Hambourg, en position de gouverner avec les sociaux-démocrates. Il s'agit pour la CDU d'un sérieux avertissement, qui de devrait pas rester sans conséquence sur l'attitude du gouvernement ouest-allemand dans l'affaire des euro-

A Hambourg comme en Rhénanie-Palatinat, la formation du ministre des affaires étrangères a réussi son pari - revenir aux affaires - en réalisant son meilleur score depuis près de

HENRI DE BRESSON.

(Lire la suite page 3.)

Trois morts, trente disparus dans le Golfe

# une frégate américaine

Trois membres d'équipage sont morts et trente autres sont portés disparus après l'attaque, le dimanche 17 mai. par l'Irak d'une frégate lance-missiles américaine.

Les autorités irakiennes n'avaient toujours pas réagi lundi, mais les Etats-Unis ont fermement protesté et ont demande « une explication complète et immédiate » à Bagdad, tout en admettant qu'il pouvait s'agir d'une



(Lire page 3 l'article de BERNARD GUETTA.)

### Bourse de Paris

Nouvelle baisse des valeurs et effritement du dollar. PAGE 48

# **Attentat** à Madrid

L'ETA militaire refait sur-

PAGE 4

# La stratégie de la «5»

Un entretien avec M. Philippe Ramond, directeur général de la chaîne privée.

# Les socialistes et l'école

La formation « priorité centrale » pour l'avenir.

PAGE 12

Le sommaire complet se trouve page 48

M. Le Pen, la classe politique et l'échéance présidentielle

# L'œuf du serpent

polémiques » à propos du Front national. « Moi, je travaille », 2t-il déclaré à Europe-1. Le pre-mier ministre a précisé que le M. Chirac a esquivé l'écueil gouvernement doit se définir crise avec l'Elysée qui serait du x par rapport aux engagements qu'il a pris vis-à-vis des électeurs et non pas par rapport à M. Untel ou M. Untel ».

par Jean Marie Colombani

Près de denx semanies après la prestation télévisée du président du Front national, le femilleton Le Pen continue, et il n'y a aucune raison pour que le président du Front national cesse de semer le désordre dans une classe politique qui n'en peut mais. L'œuf du ser-pent est là, produit d'une même impuissance : celle de la gauche comme de la droite (d'avant 1981 et d'après 1986) à sortir de la crise. Voilà dix ans que nos res-ponsables successifs se font élire ponr « redresser » un pays qui les derniers chiffres de l'INSEE l'attestent – reste atone. Anjourd'hui, chacun se demande comment tuer le serpent dans l'œuf. Mais il est bien tard. Ni le

tique, qui fait rêver une partie de la gauche, ne constituent une réponse appropriée face à un phénomène dangereux, et perçu comme tel (1). L'effet Le Pen pèse fortement

sur la droite comme sur la gauche. Le poids est plus lourd et en tout cas plus immédiatement perceptible pour l'actuelle majorité. La présence et l'audience de l'extrême droite dans la compétition présidentielle entament la droite au premier tour, et la divisent en vue du second. Il est donc urgent pour M. Chirac (qui est lui-même moins populaire que son camp, donc plus fragile) de réduire le résultat prévisible de M. Le Pen (2). Ce dernier a montré, au scrutin européen de 1984. comme aux élections législatives de 1986, que tonte campagne électorale nationale lui est profita-

Le problème, pour M. Chirac, est donc de tenter de limiter l'audience de M. Le Pen à son niveau actuel, qui suffit déjà à affaiblir gravement la droite. Car, selon les estimations de la

ROMAN

Scoops à tout prix...

CHRISTOPHE DE PONFILLY

Dans les coulisses du grand reportage,

ROBERT LAFFONT

une satire explosive de la télévision.

M. Chirac s'est refusé, le compromis, qui tente une partic SOFRES, la droite ne peut espéla moitié des suffrages de M. Le Pen, un quart de ceux-ci se reportant sur le candidat socialiste. Le trouble qui s'est emparé de la majorité est à la mesure de cette

> La gauche aurait pourtant tort de se frotter les mains. Car l'effet Le Pen l'affaiblit, elle aussi, à terme. Plus les thèmes mis en avant par l'extrême droite se développent, plus la thématique de la campagne risque de s'ordonner autour d'eux, moins le pays serait gouvernable à gauche au lendemain du scrutin présidentiel. Dans ces conditions, comment s'en sortir? A droite, les réponses sont multiples et incohérentes, au point que M. Le Pen fait parsois figure de juge des conslits au sein du RPR. Quatre réponses sont en effet proposées : l'intégration, le silence, le combat et la récupéra-

(Lire la suite page 6.)

(1) Selon le sondage SOFRES pour RTL et le Monde, 55 % des personnes interrogées jugent que M. Le Pen est un danger pour la démocratie. (2) Les sondages le créditent de 9 à 10 % des intentions de vote.

# Le Monde

ÉCONOMIE

La recherche agricole dans le tiers-monde

Une enquête-reportage en Inde, aux Philippines et au Pérou sur l'internationale de la révolution verte. Il Trois centres qui mettent au point notamment de nouvelles variétés de riz, de mil et de pommes de terre. Il Les multinationales, qui sont à l'affût des découvertes, surtout dans le domaine des semences. El Des collections de gènes délicates à gérer.

La chronique de Paul Fabra: L'avertissement espagnol

Pages 37 à 40

# CANNES 87

Sélection officielle : «Les vrais durs ne dansent pas», de Norman Mailer: «Repentir», de Tenguiz Abouladze; «les Aîles du désir», de Wim Wenders: sur la terre comme au ciel; «la Famille», d'Ettore Scola: le tamis

Un certain regard : « Hôtel de France », de Patrice Chéreau : la nuit sans masque. Un entretien avec le réalisateur. Pages 32 et 33

### SPORTS Platini, Prost: fin et suite

Trente-deux ans. Le bel âge. Celui de la retraite pour Michel Platini, celui de la plénitude pour Alain Prost. Animateur et buteur vedette de l'équipe de France de football, Michel Platini a mis un terme à sa carrière sportive eu coup de siffiet final de la demière rencontre du championnet d'Italie entre son club, le « Juve » de Turin, et Brescia, le Smanche 17 mai. Champion du monde de formule 1 1985 et 1986, Alain Prost a égalé, le même jour, le record de victoires de Jacky Stawart en s'imposent à Spa. Un pilote et un footballeur d'exception ; une génération de champions de plain-pied avec la légende.

La mort du prix Nobel 1974

# Gunnar Myrdal, l'économiste des pauvres

et ancien ministre socialdémocrate de commerce, est mort le dimanche 17 mai à Stockholm. Il était âgé de quatre-vingt-buit ans.

miner le mécanisme, et ces ana-

lyses me déprimèrent profondé-

ment. - Son épouse, Aiva Myrdal

(prix Nobel de la paix 1982),

pour le réconforter et l'encoura-

STOCKHOLM de notre correspondant

« Je suis devenu économiste un peu par hasard, disait souvent Gunnar Myrdal. Je m'étais lancé dans des études de droit pour voir comment la société fonctionnait, à la manière d'un petit garçon qui démonte une montre pour en exa-

Le professeur Gunnar Myr- ger, lui fait lire alors des ouvrages dal, prix Nobel d'économie 1974 d'économie théorique, une science capable, à ses yeux, de réformer la société et de réduire les inéga-

L'étudiant a fait son choix. En

1927, il présente une thèse sur la formation des prix; trois ans plus tard, il est professeur d'économie politique à Genève. Avec Bertil Ohlin (prix Nobel d'économie 1977), Erik Lindhal et Dag Hammarskjöld, il devient l'un des principaux animateurs de la célèbre « école de Stockholm », un groupe d'économistes qui, après la dépression des années 30, préconise une politique monétaire et financière active. Assez proche de Keynes, il estime que l'Etat peut contrecarrer le chômage et la stagnation économique par une politique de déficit budgétaire et d'emprunt pour couvrir les dépenses publiques.

Bien vite, cependant, Gunnar Myrdal s'écarte de l'économie purement théorique et même de ses amis de l'école de Stockholm. C'est la science appliquée qui l'intéresse. Député du Parti socialdémocrate de 1935 à 1938, puis de 1944 à 1947, il sera conseiller du ministre des finances, Ernst Wigforss, puis président de la commission pour la planification économique après la guerre et ministre du commerce en 1945, à l'age de quarante-sept ans.

Mais l'homme n'est pas fait pour la politique. De caractère impulsif, il est tout sauf tacticien.

ALAIN DEBOVE.

(Lire la suite page 43.)

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER: Algérie. 3 DA ; Marco, 4.20 dir.; Turisia, 525 m.; Allemagne, 1.80 DM; Autriche, 17 sch.; Belgique, 30 fr.; Canada, 1.75 \$; Côte-d'Noire, 315 F CFA; Dénemark, 9 kr.; Espagne, 145 pet.; G.-B., 58 p.; Grèce, 140 dr.; Intende, 85 p.; Italia, 1 700 L.; Libye, 0,400 DL; Luxembourg, 50 f.; Norvèga, 10,50 kr.; Pays-Bes, 2 fl.; Portugal, 110 esc.; Sénégal, 335 F CFA; Bubbe, 11,50 cs.; Saisse, 1,80 f.; USA, 1,80 f

# Le premier ministre annonce la conclusion d'un protocole financier et la négociation d'un accord culturel

M. Chirac a regagné Paris, le samedi 16 mai au soir, après son voyage de deux jours à Moscou. Avant de quitter la capitale soviétique, il s'est rendu sur la tombe de l'écrivain Pasternak, à Peredelkino et a euregistré un entretien qui a été diffusé par la télévision soviétique. Ce document n'a fait l'objet d'aucune censure bien que le premier ministre ait critiqué ouvertement la pratique des internements psychiatriques, les difficultés faites aux juifs pour quitter l'URSS et la répression politique. M. Chirac a également réaffirmé à cette occasion la position française sur le désarmement, la force de dissuasion, les essais nucléaires et les armes

MOSCOU, de nos envoyés spéciaux

Avant de quitter Moscou. le samedi 16 mai, M. Chirac a dressé un bilan de ses entretiens au cours d'une consérence de presse. Il a affirmé à cette occasion l'intérêt qu'il portait aux - ambitions résormatrices » de M. Gorbatchev. Il a également annoncé la signature d'un protocole financier avec Moscou. Ce document, qui prévoit la garantie de l'Etat pour certains crédits accordés à l'URSS, est destiné à remplacer un accord arrivé à échéance fin 1986. Le premier ministre a également déclaré que les Soviétiques s'étaient engagés à conclure « dans une période très proche - des contrats pour un montant de 2 milliards de francs. M. Chirac a aussi précisé qu'il avait invité son collègue soviétique, M. Ryjkov, le ministre soviétique des affaires étrangères, M. Chevardnadze, et le président de l'Académie des sciences, M. Martchouk, à se rendre en France. M. Chirac a également convié à Paris le maire de Moscou ainsi que le responsable du commerce extérieur, qui aura pour tâche d'infor-mer les industriels français des nouvelles possibilités d'investissemen

Au cours de sa conférence de presse, M. Chirac a reconnu qu'aucun progrès n'avait été accom-pli au cours de ses entretiens à propos du désarmement. Il a d'autre part annoncé que Paris et Moscon avaient décidé de négocier un accord culturel. La conclusion d'un tel document était bloquée jusqu'à présent par le refus des dirigeants

Télex MONDPAR 650572 F

Tél: (1) 42-47-97-27

Edité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant :

Anciens directeurs :

Hinbert Beuve-Mêry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982) André Laureus (1982-1985)

Durée de la société :

cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social: 620 000 F

Société civile

Les Rédacteurs du Monde ».

Société anonyme des lecteurs du Monde,

Le Monde-Entreprises,

MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général : Bernard Wouts.

Corédacteur en chef : Claude Sales.

Le Monde

PUBLICITE

Tél.: (1) 45-55-91-82 on 45-55-91-71 Télex MONDPUB 286 136 F

ay, 75007 PARIS

Le Monde USPS 765-910 is published daily, except Sundays for \$ 460 per year by Le Monde c/o Speedimper, 45-45-39 th etreet, L.C.L., N.Y. 11104. Second class postage paid at New-York, N.Y. postmenter: send address changes to Le Monde o/o Speedimper U.S.A., P.II.G., 45-49-39 th street, L.I.C., N.Y. 11104.

Principaux associés de la sociée

André Fontaine

pieur : (1) 45-23-06-81

soviétiques de voir s'ouvrir à Moscou un centre culturel français accessible à tous. Faisant allusion à ce différend, M. Chirac a affirmé que l'accord envisagé devait favoriser - un accès libre et normal aux manifestations culturelles organisées dans les deux pays ».

A peine M. Chirac avait-il terminé sa conférence de presse que le porte-parole du ministère soviétique des affaires étrangères lui succédait pour donner sa propre appréciation de la visite.

« Nous espérons que la France pourra apporter sa contribution au processus de désarmement, mais, pour l'instant, nos espoirs sont vains », a déclaré M. Guerassimov : quelque chose est allé dans le sens d'une amélioration des relations franco-soviétiques », a cependant déclaré M. Guerassimov, qui a fait preuve de sa verve habituelle, en engageant un joute oratoire avec le porte-parole de Matignon, M. Baudouin, qui s'était assis au premier rang mais n'était pas censé prendre la parole. « Nous ne comprenons pas l'amour de Jacques Chirac pour la bombe nucléaire », a notamment lancé le porte-parole soviétique.

Pince-sans-rire, il a invité M. Baudouin à indiquer lui-même à l'assis-

tance contre qui les missiles français étaient pointés... L'interpellé prenait alors le micro pour expliquer qu'ils l'étaient - tous azimuts, depuis de Gaulle ». M. Guerassimov a répliqué par un nouveau développement très critique à l'égard de la force nucléaire française. « La France pense avoir le droit de posséder des armes nucléaires. Mais pourquoi pas d'autres pays? Cela sape le tralié de non-prolifération, c'est une position dangereuse », a-t-il dit.

M. Guerassimov a également évoqué le cas de M™ Ludmilla Varyguine, cette citovenne soviétique mariée au principal inculpé français de l'affaire d'espionnage de la fusée Ariane, et qui reste sous contrôle

La sœur de l'intéressée a été reçue samedi à l'ambassade de France par M. Jacques Blot, directeur d'Europe au Quai d'Orsay. Elle a ensuite donné une conférence de presse « improvisée » devant les grilles de l'ambassade. La sœur de M=Varyguine demande que les antorités françaises laissent partir cette dernière, « présentent publiquement leurs excuses > pour l'injustice » dont elle aurait été victime et « compensent le préjudice moral et matériel subi ».

Au moment même où celle-ci par lait devant l'ambassade, M. Chirac s'adressait, à l'intérieur, à la communauté française. Le premier ministre a notamment affirmé qu'il avait remis « en main propre » une liste de trois cents cas humanitaires à M. Ryjkov. Il a ajouté sur le mode familier: « Ce n'est pas cependant un problème qu'on règle à coups de

#### JACQUES AMALRIC et DOMINIQUE DHOMBRES

[On a'exclut pas à Paris qu'au total [On a'exclut pas à Paris qu'au total l'aunée 1987 permette d'engranger quelque 4 milliards de francs de contrats, retrouvant ainsi les uiveaux « normaux » d'avant 1982. Outre les commandes totalisant 1,2 milliard de francs passées depuis le début de 1987, Français et Soviétiques se sont mis d'accord pour accélérer les aégociations en cours, Moscou promettant de domer la priorité à certaines opérations dans les mois à veair. Une enveloppe de 2 milliards semble assurée, à laquelle pourraient s'ajouter des laquelle pourraient s'ajouter des

Ancan d'entre eax ne devrait dépas-ser 500 millions de francs. Le temps des « grands contrats » est bel et bien révola, et, avec pragmatisme, la France préfère joner « petit ou moyen mels sûr », souligne-t-on à Paris. En échange, le contingentement des importations de pétrole soviétique, source d'irritation à Moscou, pourrait rapide

A la télévision soviétique

# « Une amélioration des droits de l'homme en URSS renforcerait la confiance »

Au cours de l'entretien qu'il a mat de confiance, a-t-il ajouté. accordé à la télévision soviétique et qui a été intégralement diffusé le samedi 16 mai, – M. Chirac a rappelé les grandes lignes de la position française au sujet du contrôle et de la réduction des armements. « L'essentiel pour nous, a-t-il dit notamment, c'est que le désarmement se passe dans des conditions qui renforcent u iaut sécurité de l'Europe soit assu-

Le premier ministre, interrogé sur la politique de M. Gorbatchev, a manifesté l'« intérêt sympathique » avec lequel était sulvie en France l'expérience de la perestrolka (re-structuration) en cours en URSS.

«Le résultat de la perestroïka sur le plan extérieur, je ne parle pas des conséquences intérieures, mais, à l'extérieur, c'est probablement d'améliorer beaucoup le cli-

**ABONNEMENTS** 

BP 507 09

**75422 PARIS CEDEX 09** 

Tél.: (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE

687 F 1337 F 1952 F 2530 F

ÉTRANCER (per messageries)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG

IL - SUISSE, TUNISIE 504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Verifiez avoir l'obligement d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composez 36-16 - Tapez LEMONDE

sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, nº 57437 ISSN: 0395 - 2037

PAYS-BAS 762 F 1 989 F 1 389 F

Le Monde

Or, vous savez que la confiance entre l'Est et l'Ouest est un élément capital pour la paix. C'est aussi important que le désarmement, et, d'ailleurs, les deux sont liés. Le désarmement sera d'autant plus facile que la confiance existera. Alors nous avons l'impression en France, en Europe, que l'évolution actuelle permettra de renforcer la confiance.

 Fai dit au secrétaire général, j'ai dit au chef de gonvernement qu'il y avait certains points qui permettraient alors d'accélérer le rétablissement de la confiance, que j'avais évoqués lors du dîner an Kremlin et qui touchent notamment les modalités d'application des droits de l'homme en Union soviétique, question qui préoccupe les Européens, et l'idée que dans le cadre de cette transparence, dans le cadre de cette réforme, une amélioration dans ce domaine serait de nature à accélérer et à renforcer ce phénomène de confiance. C'est très impor-

Les « camps », le « goulag »

Poursuivant sur le chapitre des droits de l'homme, M. Chirac a

déclaré :

« C'est un vrai problème qui ne doit pas être traité seulement en termes de procédure. Je ne veux pas, bien sûr, faire d'ingérence dans les affaires intérieures de l'Union soviétique. Mais vous n'ignorez pas qu'il y a une grande émotion dans des démocraties occidentales, une grande passion à l'égard de la situation d'un certain nombre de Soviétiques. Il s'agit, d'une part, des prisonniers de conscience en quelque sorte, et, d'autre part, de la situation des juifs, qui n'ont pas l'autorisation de sortir librement, et, pour nous Occidentaux, ce n'est pas compréhensible. Alors naturellement, à partir de là, on dit beaucoup de choses : je suis tout à fait persuadé que la situation réelle n'est pas telle qu'on l'explique, mais ce n'est pas là le problème. Le pro-blème, c'est qu'il y a des hommes et des femmes qui ne sont pas libres de quitter leur pays, qui peuvent être emprisonnés ou mis dans un asile psychiatrique pour des raisons de délit d'opinion, et, ca, ce n'est pas compréhensible pour des Occidentaux.

∍ C'est un élément qui crée naturellement la défiance et c'est pourquoi je me suis permis de le soulever, je dirai dans des termes très amicaux, qui n'avaient rien d'agressif. C'est dans ce même esprit que j'ai donné ce matin même au premier ministre une liste de cas humanitaires parce que, je crois qu'il faut faire quel-

que chose pour des raisons morales, pour des raisons tenant à la dignité de l'homme, mais également pour des raisons politiques permettant de renforcer la confiance entre l'Est et l'Ouest. C'est une nécessité. »

» (...) Si les autorités soviétiques prenaient un certain nombre de mesures dans le cadre du Glasnost, dans le cadre de leur réforme, dans le cadre de la démocratisation, qui est une grande affaire aujourd'hui pourl'Union soviétique, pour autoriser les gens à sortir du pays s'ils le veulent, pour libérer ceux qui sont dans des camps pour des raisons uniquement d'opinion, alors, cela changerait tout, et cela créerait spontanément les conditions de confiance. >

Interrogé un peu plus tard sur les manifestations d'antisoviétisme en France, M. Chirac a admis qu'il avait pu y avoir « quelques malentendus ». Il a cependant évoqué « des choses qui ont choqué les Français », citant particulter « l'affaire de l'Afghanistan » et « le déploiement des SS-20 ».

« Et puis naturellement, a-t-il ajouté, il y a tous les problèmes que j'ai évoqués tout à l'heure liés à la situation des juifs en Union soviétique : vous savez, il ne reste que deux pays dans le monde où les juifs ne sont pas libres de sortir, c'est l'Union soviétique et la Syrie. C'est tout de même extraordinaire. Alors ceci provoque évidemment des réactions dans l'opinion publique, l'histoire du goulag et tout ça. Alors, il faut faire en sorte que les bons côtés effacent les mauvais côtés, il faut faire un effort commun, c'est le sens de mon voyage ici. >

### M. Georges Sidre nommé ambassadeur en Birmanie

M. Georges Sidre a été nommé imbassadeur de France à Rangoon (Birmanie), a annoncé, le jeudi 14 mai, le ministère des affaires

[Né le 17 février 1927, M. Sidre est licencié ès lettres, diplâmé d'études supérieures de langue et littérature clas-siques et diplômé de l'Ecole nationale de langue et cipione de l'acche nancanae de langue et civilisations orientales.

M. Sidre a été en poste à Varsovie (1953-1960), puis à l'administration cantrale (1961-1966). Chargé de mission à la délégation générale auprès de la République démocratique du Vietla République démocratique du Viet-nam (1966-1967), puis deuxlème conseiller à ce même poste (1968), il est de 1968 à 1971 premier secrétaire à de 1968 à 1971 premer secrétaire à Bangkok et membre du groupe de travail permanent à l'OTASE, puis de 1971 à 1973, deuxième conseiller à ce même poste et représentant suppléant de la France à l'OTASE. Deuxième conseiller à Luxembourg de 1973 à 1979, M. Sidre était premier conseiller à Brasilia de 1980 à 1983. Il n'avait pas d'affectation depuis.]

# LIBAN

# La démission de M. Karamé divise le camp chrétien

BEYROUTH

de notre correspondant

La crise gouvernementale décienchée il y a deux semaines par la démission fracassante du premier ministre, M. Rachid Karamé, s'est muée en une crise au sein du camp chrétien. Les deux principaux protagonistes en sont le président de la République, M. Amine Gemayel, qui prend ses précautions avant de se prononcer sur la démission de M. Karamé, et les Forces libanaises de M. Samir Geagea, milices chrétiennes, qui accuser le chef de l'Etat de rater l'occasion de briser le cercle vicieux du boycottage gouvernemental dont il est l'objet.

Pour le président, l'essentiel est d'éviter le blocage total des institutions si, ayant accepté la démission de M. Karamé et ne parvenant pas à former un gouvernement, il était confronté à un refus de ce demier d'expédier même les affaires courantes. Bien que ses émissaires soient rentrés bredouilles, jeudi, d'une réunion à Damas sur laquelle il fondait beaucoup d'espoirs, n'en continue pas moins à rechercher une solution de rechange avant de se prononcer sur la démission de M. Karamé. Curieusement, il est soutenu dans cette affaire par M. Camille Chamoun, vieille figure du camp chrétien qui, après avoir réclamé viocureusement le départ de M. Karamé, prône maintenant la

Pour M. Geages, les institutions sont déjà paralysées du fait du boycottage du président par le premier ministre et les ministres musuimans depuis un an et demi. Et c'est précisément l'occasion de les débloquer qu'est en train de rater M. Gemayei. Car, selon l'analyse

des Forces liberaises, la Syrie. occupée par des manœuvres politiques régionales, n'est pas en état de réagir. Paradoxalement, le président

Gemayel reçoit l'appui de ses ennemis; le plus intransigeant d'entre eux, M. Nabih Berti, chef de la milicie chiite Amai, lui décement même un hommege pour « son attitude digne d'éloges (...) qui l'a fait résister au véritable terrorisme exercé sur hui à l'Est (c'est-à-dire dans le territoire chrétien] pour l'entrainer dans une entreprise hasardeuse et enfoncer davantage le Days ».

M. Journblatt, quant à kui, souffie le chaud et le froid, tenant en un même jour, dimanche, des propos très apaisants à l'égard des chrétiens et appelant quelques heures plus tard à détruire le palais présidentiel à coups de canon. Il est vrai que son premier propos s'adressait à la population chrétienne et le second au président Gernayel, qu'il s'est remis à appeler le « chah de Baabda ».

M. Karamé, enfin, maintient imperturbablement sa démission et ses revendications concernan le partage du pouvoir entre chrétiens et musulmans dans un sens plus favorable à ces derniers.

LUCIEN GEORGE.

• Libération d'un militaire libanais après vingt-six mois de captivité. — Un soldat de la 8º brigade (chrétienne) de l'armée libanaise a été relâché, le kındi 11 mai, à Beyrouth. Enlevé le 7 février 1985, il a affirmé avoir été détern par le Hezbollah (Parti de Dieu, intégriste chite pro-iranien). Des milliers de Libenais, chrétiens et musulmans, et de Paiestiniens sont portés € disparus » depuis le début du conflit libansis en 1975. — (AFP.)



# "Le Point, **je sais** pourquoi je le lis."

Paul Lombard.

I y a cette semaine dans Le Point un grand dossier sur les allergies. Il m'a passionné et il va sans doute intéresser beaucoup de monde. J'ai appris que 15 à 20% des Français en souffrent. Its ne sont pas les seuls : Ronald Reagan est paraît-il

une victime chronique du rhume des foins. L'article sur l'affaire Gary Hart montre que deux tiers des Américains pensent que la presse abuse de ses prérogatives, d'ailleurs les électeurs sont plus choqués par le mensonge que par les aventures extraconjugales de l'ex-candidat à la Présidence.

J'ai noté également le sondage sur les militants du RPR. A 1% près, ils sont le parfait reflet de la population active française.

En marge du procès Barbie, il y a également un remarquable article, douloureux, sur le débat qui oppose des historiens allemands à propos du nazisme. La lèpre a laissé des traces. La France n'est pas épargnée.

Enfin, je vais vous faire une confidence. j'ai appris avec plaisir, en lisant Le Point, que bientôt je pourrai me procurer un robot qui parle. Cette perspective ne peut que réjouir un avocat. Le Point, je sais pourquoi le le lis.

LE POINT

ois morts dans l

١ - تشي

-- Bekrein.

rive select \_\_\_\_\_\_**1** . Tali Alit 🍂

te per

Transport 1301

3250

100 mg = 1

- -

145 Table 1999

101-112

....

2141 45 LINE OF AND Baller - mare dem 40 TERRET - IR SCHOOL es toiden tourvalent de garine in the street stations

2 100 a un carrie En e ter Canapien lundt designation of designations care obliga-Pier iter ies ice Series -- 223 icur cansider que leurs de pais le areit de fréquen Samuel grovernementale & 20 sein de

the state parties associate The second second and minister travall install The second Tal ours 🏙 The secretary of the secretary Parti frevailliste. and the piece met me: Israel au Sud Elle en re de la droite

hance est son fee the pass seed a A Principal Cons manifest Special Cours (2003) poor Con Cours d'inscripthe orient gain de ceurs b conducts de leur the second forces. Place Electric Companies sons

granica de comparte des Biocommunications. Formula a rettile, in ta comission as V. Then Sharper. COLUMBER & Calcon Gate du conseil des is the cook (Shinout. Ser to Star Seres es ranga de יים בעד מוום פעם

นิวัยของก**อกลัก** e cue le processue 2500 5 600 S, N

# LIBAN

emission de M. Kara vise le camp chrétie

🗱 🚓 📆

**Weepondans** 

INT OR SE STOTIONORY

PAR OF M. REFERRE

i i set stuten.

Mark Brander

the set has more

des Forces libanees à la coccupée par des libens politiques réponde le ce en état de réagir. Paradoxalement

gauvernementale y a deux semanes alon Sectionants du Paradoxalement le lice.
Gernayel recoit faça le ennemis: le plus la la d'entre eux. M. Nable la de la miliore chire la cécernant même la lacción de con estitute. sistre, M. Rachid it mude on one crise his protagonistes en ident de la Républi-nite Gernayel, qui Ceceriant mane to pour 4 son attitute for d'éloges (...) qui l'a te tournement de l'entre de l'entr lui à l'Est (c'est-dit & dicautions avent de territoire chretien por fe ter la démission de ner dans une anna et les Farces libs-les Samir Geages, inness, qui accusent lest de rater l'occadeuse et enfonce dates

M. Journblatt, dant :
souffile le chaud it le tenant en un mene pui che, des propos iris toice
egard des chréties aux naures haures hau ( to corcle vicious du incb latnamental don: Ministeri, l'essentie! Cuelques heures plus places in certain le palas places coups de canon, il es au le bloosge total des es accepté la i M. Karamé et ne trà former un gou-desir confronté à un dessir d'expédier philess courantes. à l'existères soient ia population chrésign : second au présiden és qu'il s'est rems à sité; e chan de Baabda . telles, jaud, d'use less est lequele il less de lequele il less d'espors, il les pas moins à less colution de

1.4. Karamé, enfin, 🖦 The Caplement St day et ses revendications date e camage du pouvoir emp THE SET OF THUS JIMBUS COMES Find favorable à ces deries

paire per hit. Come in pille figure du camo aguite avoir, riciame aguite dispert de selles statement la e Libération d'un 🖦 Ce captivité. — Un side 8. prigade (chrétiene): armue ... banase a été else iund i ma, à Bayrout ès A marabytales de 12:1 le 7 Evre: 1985, 116 p de poladorii sai avor ete déteru par la liebe Part, de Dieu, migrat ടായ വിദ്യമുള്ള വിദ്യമുള്ള വിദ്യമുള്ള വിദ്യമുള്ള വിദ്യമുള്ള വിദ്യമുള്ള വിദ്യമുള്ള വിദ്യമുള്ള വിദ്യമുള്ള വിദ്യമ Mid dentant unt & et Maria electronic: T-3-5. Chiefers of musical de Palestiniens sont porten je iza debios ar Der und la Castura la detecta de qu · 東京衛士職 ・ 成事 「女さき! Cat. auton Cara : 12

# Proche-Orient

Grave incident dans le Golfe

# Trois morts dans l'attaque d'une frégate américaine par la chasse irakienne

Trois membres d'équipage sont morts et trente autres sont portés disparus après l'attaque, le dimanche 17 mai par l'Irak, d'une frégate lance-missiles américaine. L'attaque du bâtiment américain est la deuxième dans le Golfe, en l'espace de trente-six heures, contre un navire battant pavilion d'une superpuissance. Samedi soir, le pétrolier soviétique Maréchal-Chouykov. un des trois bateaux soviétiques affrétés par le

WASHINGTON,

de notre correspondant

Une frégate lance-missiles américaine a été « sérieusement endommagée - par deux avions irakiens alors qu'elle croisait, le dimanche 17 mai, dans le Golfe. Première attaque contre un bâtiment militaire étranger depuis le début, il y a trois ans, de la guerre des pétroliers qui a déjà touché quelque cent soixante-dix navires marchands, ce tir de missiles a fait trois morts, selon les dernières indications fournies lundi par

A l'hôpital militaire de Bahrein, où les blessés devaient être acheminés dans la matinée, on s'apprêtait à prendre en charge près d'une trentaine de membres de l'équipage du Stark et le bilan (- de nombreuses victimes », a déclaré le secrétaire d'Etat) pourrait être plus

Sévèrement commentée par M. Shulz ( Nous traitons l'affaire, a-t-il dit, avec le plus grand sérieux »), mais presque minimisée au Pentagone et à la Maison Blanche où l'on a, d'abord, parlé d'une erreur » de la chasse irakienne, l'attaque a en lieu à 18 h 10 GMT (20 h 10 à Paris) à environ 70 miles de Bahrein. D'après le porte-parole du Pentagone, M. Robert Sims, deux Mirage F-1 auraient chacun tiré un missile Exocet. S'il n'est pas certain que les deux appareils aient Kowelt pour dissuader l'Iran de s'en prendre à ses exportations de pétrole, avait été endommagé par une mine près de l'émirat.

Unis ont sermement protesté et ont demandé « une explication complète et immédiate » aux

frappée à bâbord, à la hauteur du pont principal. Plusicurs incendies se sont déclarés, notamment dans la soute des missiles. Bien qu'ils aient été, semble-t-il, maîtrisés, le Stark a dû s'immobiliser, lundi, vers 2 heures GMT, et les membres de l'équipage dont la présence sur le navire n'était pas absolument indispendable ont été évacués sur un autre bâtiment

Dans un premier temps, M. Sims avait explique que les pilotes des Mirage avaient tiré de - par-dessus l'horizon -, sur la seule indication de leurs radars, et sans réaliser donc qu'ils s'attaquaient à des navires américains. « Rien n'indique qu'il s'agisse d'une attaque délibérément hastile (...). Il semble qu'il s'agisse d'une méprise », avait-il dit en employant des formulations très semblables à celles qu'utilisait, parallèlement, le porte-parole de la Maison Blanche pour les affaires de politique étrangère, M. Howard.

Plus tard dans la soirée, cette thèse de l'« erreur » laissait toutefois place à des comptes rendus plus ment factuels, et la réaction officielle de Washington s'en trouvait ainsi exprimée par le département d'Etat annonçant que les Etats-Unis avaient demandé « une explication complète et immédiate - à l'Irak, auprès duquel une ferme protestation » avait été élevéc et dont une « *réponse* » était

ISRAEL: une discrimination envers les jeunes Arabes

L'inégalité des frais d'inscription à l'Université

a un caractère raciste et électoraliste

Les autorités irakiennes n'avaient toujours pas réagi lundi matin à l'attaque, mais les Étatsautorités irakiennes.

atteint leur cible, la frégate a été Les Etats-Unis ont des raisons d'être surpris par l'attaque du Stark dans la mesure où ils ont rétabli, en 1984, leurs relations diplomatiques avec l'Irak (rompues en 1967 après la guerre de six jours), et que cette décision avait très clairement reflété leur souci de ne pas voir l'Iran l'emporter dans la guerre du Golfe. Officiellement neutre dans le conflit, Washington souhaite en effet une solution de compromis négocié afin d'éviter la grave désm-bilisation politique de cette région stratégique que pourrait impliquer une victoire de Téhéran.

> Dans son édition de cette Dans son édition de cette semaine, Newsweek indique d'ailleurs que les États-Unis viennent d'autoriser onze pétroliers koweitiens à battre pavillon américain en s'engageant à les protéger contre les risques d'attaque iranienne, L'Union soviétique, de son côté, a déjà offert son appui au Koweit en mettant trais rétroliers à se disposition et trois pétroliers à sa disposition, et, malgré le ressentiment qu'ont sus-cités les Etats-Unis par leurs ventes d'armes secrètes à l'Iran, on ne voit pas ce qui aurait pu pousser Bagdad à une provocation délibérée envers

Le Stark, qui jauge près de 3 600 tonnes, était opérationnel depuis octobre 1982. Sa construc-tion avait coûté 200 millions de dollars, et quelque deux cents marins se trouvaient à son bord au moment de l'attaque,

BERNARD GUETTA

CDU.

# Les libéraux profitent des hésitations de M. Kohl

Europe

RFA: les élections régionales

(Suite de la première page.) Avec 45,1 % des voix, le successeur de M. Helmut Kohi à la tête

du gouvernement de Mayence, M. Bernard Vogel – frère du président du Parti social-démocrate - sauve son poste de justesse. S'il reste ministre-président avec l'appui des libéraux, il perd 6.8 points et sa majorité absolue. Dans un Land que l'on appelle

parfois le « porte-avion de l'OTAN », en raison d'une forte concentration de bases militaires américaines, françaises et allemandes, les dissensions de la majorité sur le désarmement se sont ajoutées au mécontentement des vignerons de la Moselle pour rendre la tâche des chrétiensdémocrates particulièrement difficile. Confronté sur sa droite à un regroupement de type poujadiste d'élus locaux, qui a réalisé 1,5 % des voix, et à une légère remontée des néo-nazis du NPD, la CDU a subi une sensible érosion dans ses

bastions ruraux. Après leur victoire à l'arraché, le 5 avril dernier, en Hesse, cer-tains chrétiens-démocrates espéraient bien porter définitivement l'estocade au SPD. L'électorat ne l'a pas permis. Le bourgmestre de Hambourg, M. Klaus von Dohna-nyi (SPD), qui avait di dissondre le Sénat en mars dernier en raison de son incapacité à trouver une majorité, est maintenu en place. Avec 45 % des voix, il gagne 3,3 points — au détriment des Verts — par rapport aux élections du 9 novembre dernier et devance à nouveau son adversaire chrétien-démocrate, M. Perschau,

de cinq points. M. von Dohnanyi, qui avait refusé de constituer un gouvernement minoritaire soutenu de l'extérieur par les Verts, se

Parti chrétien-démocrate (CDU) .....

Verts (GAL) .....

Parti chrétien-démocrate (CDU) .....

Parti social-démocrate (SPD) ......

Parti libéral (FDP) .....

Verts .....

Les résultats à Hambourg...

... et en Rhénanie-Palatinat

17 mai 1987

38,8 7,3

ocrate (SPD) .....

retrouve en position de négocier avec le libéral Ingo von Münch pour former une nouvelle coalition. Avec 7 % des voix, les libéraux, qui n'ont jamais été très populaires dans cette Allemagne du Nord, récupèrent un droit de cité qu'ils avaient perdu depuis vingt ans au Sénat de Hambourg. Ils s'étaient déclarés prêts, pendant la campagne, à envisager une entente avec le SPD si l'arithmétique électorale ne leur permettait pas une coalition avec le

#### Un vote tactique

Dans un pays où le débat politique est souvent extrêmement violent et où les arguments émotionnels jouent un grand rôle, on ne peut qu'être frappé par le vote tactique d'un électorat centriste qui refuse systématiquement les extrêmes. Confrontée au désarroi du Parti social-démocrate, incapable de se décider pour ou contre les Verts, la RFA s'était prononcée aux dernières législatives pour la reconduction de la coalition sortante en renforçant les libéraux perçus comme le seul contrepoids possible aux risques d'aventure encourus en politique extérieure avec une droite par trop triomphante. En Hesse, l'électorat s'était opposé à la reconduction de la coalition sortante constituée par des sociaux-démocrates et des Verts, infligeant au SPD, qui y regnait en maître depuis quarante ans, un de ses revers les plus cin-

Devant la menace d'une déstabilisation de la vie politique hambourgeoise par les Verts, qui avaient réussi en novembre un score de 10,4 %, les électeurs ont préféré faire confiance au bourg-

9 novembre 1986 %

10,4

1,2

6 mars 1983

39,6

3,5

mestre social-démocrate sortant, qui s'était bien juré de ne s'allier en aucun cas avec les « alterna-

La lecon n'est pas passée inaperçue dans les états-majors politiques, principalement au SPD. Comme l'ancien candidat à la chancellerie du SPD, M. Johannes Rau, ministreprésident de Rhénanie-Wesphalie. s'est empressé de le souligner, la reconstitution prévisible de la vieille coalition socialedémocrate-libérale à Hambourg écarte le spectre d'une polarisation définitive de la vie politique entre, d'un côté, les chrétiensdémocrates et les libéraux, de l'autre, le SPD et les Verts. Malgré leur entrée au Parlement de Rhénanie-Palatinat, ces derniers, qui ont perdu 3,4 points à Ham-bourg, ont subi dimanche un sérieux coup d'arrêt.

HENRI DE BRESSON.

#### **BERLIN-OUEST**

#### Affrontements à l'issue d'une manifestation contre le recensement

De violents affrontements ont opposé, le samedi 16 mai, policiers et manifestants dans le quartier de Kreuzberg à Berlin-Ouest; quatre policiers ont été blessés et soixantedix manifestants interpellés. Ces incidents ont éclaté à l'issue d'un défilé contre le recensement qui se déroule en Allemagne fédérale jusqu'au 25 mai prochain.

C'est la deuxième fois en deux semaines que Kreuzberg est le théatre d'actes de vandalisme, au cours desquels des magasins sont pillés et des véhicules incendiés. Dans ce quartier, où sont installés de nombreux squatters, le recensement est mal accepté. Les milieux alternatifs le boycottent par crainte d'un fichage policier des militants de gauche et des mouvements autonomes. Les tensions sont évalement exacerbées par les rivalités entre raciaux et la rénovation urbaine qui menace les occupants illégaux de certains immenbles.

Il y a quatre ans, sous la pression de groupes d'opposition de gauche l'organisation du recensement prévu en avril 1983 avait été suspendue par un arrêt de la Cour constitutionnelle arguant du fait que les citoyens n'étaient pas suffisamment protégés.

Paul Lombard

II y a cette maine dans Le Pi um grand dossig s les allergies. In passionné et i sans doute intéres beaucoup de min J'ai appris que Bi 20% des Français souffrent is ne s pas les seuls : Ros Reagan est par de chronique du rhume des los

W star l'affaire Gary Hart mai Mars des Américains pensent abuse de ses prérogation has dectours sont plus choques oue par les aventurs en to de l'ex-candidat à la Préside nes egalement le sondage su BERTE A 1% près, ils sont le près population active française wee du procès Barbie, il y ale remarquable article, dollars at qui oppose des histories repos du nazisme. La léprela La France n'est pas engl to vals vous faire une confiden avec plaisir, en lisant Le Politie en ilsam Ler mi pidi be perspective ne pentque le le Point, je sais pourquoi le le

# "Le Poin je sais pourqui je le lis."

Un nouveau scandale a éclaté, le dimanche 17 mai, qui met en lumière les limites de la démocratie à l'israélienne. Par douze voix -celles des ministres du Likoud et des partis religioux - contre onze celles des travaillistes, – le gouver-nement a, en effet, instauré un double tarif » pour les frais de scolarité universitaire : les soldats démobilisés paieront l'équivalent de 1 050 dollars par an et les antres Cette discrimination a un carac-

JÉRUSALEM

de notre correspondant

tère raciste évident puisqu'en Israël les jennes Arabes sont légalement dispensés d'accomplir leurs obligations militaires. Résultat : les étudiants arabes, qui dans leur quasitotalité profitent de cette dispense, paieront 50 % plus cher que leurs camarades juifs le droit de fréquenter l'Université.

La décision gouvernementale a soulevé aussirôt un tollé au sein des partis de gauche, parmi les associations civiques et dans les milieux universitaires. Son premier adver-saire est M. Itzhak Navon, ministre de l'éducation et dirigeant travailliste. « C'est, a-t-il dit, une menace pour la démocratie qui aura de sérieuses implications. Le secré-taire général du Parti travailliste, M. Uzi Baram, a 6t6 plus net : « Cette décision met Israel au niveau de l'Afrique du Sud. Elle montre le vrai visage de la droite. Le rabbin rociste Kahane est son fer de lance, mais il n'est pas seul. »

Les étudients isruéliens manifestent depuis plusieurs mois pour l'absissement des droits d'inscripion. Es ont obtenu gain de cause. Mais les conditions de leur « viotoire » les a rendus furieux. Plusieurs centaines d'entre eux ont exprimé leur colère dimanche sons

Démission du ministre des

postes et télécommunications. --

M. Amnon Rubinstein a remis, le

dimanche 17 mai, se démission su

premier ministre, M. Itzhek Shamir. Le ministre démissionnaire a d'autre

part annoncé à l'issue du consail des

ministres que sa formation (Shinoui, un petit parti centriste avec deux députés) allait rejoindre les rangs de

l'opposition. *∢ Un gouvernement* 

incapable de trancher sur une ques-

tion aussi cruciale que le processus

de paix n'a plus de raison d'être », a déclaré M. Rubinstein. — (AFP.)

désormais, non plus à propos d'une question d'argent, mais pour défendre un principe d'égalité ». Selon M. Ameer Makhoul, un dirigeant étudiant arabe, la «surtaxe » imposée à ses camarades

contraindra plusieurs centaines d'entre eux à abandonner leurs études. Les étudiants arabes devaient observer lundi, en signe de protestation, une grève générale des cours. La majorité des quelque trois mille sept cents étudiants arabes israéliens fréquentent les universités de Jérusalem et de Haïfa. Les scules réactions favorables émanent du mouvement Kach du rabbin Kahane et du parti d'extrême droite Tehiya, où l'on se félicite « de la justice ren-due à ceux qui ont servi l'Etat ».

### Populisme et démagogie

Outre son aspect raciste, la déci-sion gouvernementale dégage un fort relent électoraliste. Adoptée de justesse en l'absence de plusieurs ministres travaillistes qui y étaient hostiles, elle ressemble à un «cadeau» offert par le Likoud à la nesse juive et pourrait bien préluder à une série de mesures démagogiques de la part d'une droite toujours prête au pire populisme pour s'attirer les faveurs de l'électorat.

Mais le dernier mot, dans cette affaire, reviendra sans doute à la Cour suprême. Celle-ci, dans le passé, a déjà en l'occasion d'annuler une décision similaire qui prévoyait d'accorder des avantages sociaux aux familles ayant des soldats démobilisés. Les magistrats l'avaient

Le Monde SCIENCES

ET MÉDECINE

jugée contraire au principe d'égalité raciale et religieuse proclamé dans la déclaration d'indépendance. S'il souhaite aider les anciens soldats, le les fenêtres du premier ministre, M. Itzhak Shamir, contre « cette tentative de diviser pour régner. Pour M. David Berman, président de l'association nationale des étugouvernement peut parfaitement le diants, - cette décision pue et nous faire au moyen d'une allocation spéla combattrons. Nous lutterons ciale et sans « punir » pour autant la JEAN-PIERRE LANGELLIER.

#### Le Parlement iranien autorise un arbitrage sur le contentieux financier avec la France

Paris (AFP). - Le Parlement islamique iranien a adopté, le dimanche 17 mai, un décret permettant de soumettre à un arbitrage le contentieux opposant l'Iran au Com-missariat à l'énergie atomique francais (CEA) et à la société Eurodif, a annoncé Radio-Téhéran captée à

Le décret a été adopté en séance plénière, selon une procédure d'urgence et en présence des mem-bres du Conseil de surveillance (qui fait office de Conseil constitutionnel et dont l'aval est nécessaire pour donner force exécutoire aux lois votées par les députés), a ajouté la

Un contentieux oppose Paris et

Téhéran à propos du rembourse-

ment par la France d'un prêt de 1 milliard de dollars contracté en 1974 par le CEA auprès de l'Iran du Chah pour le projet Eurodif (Consortium européen d'enrichiss de l'uranium par diffusion gazeuse) et des intérêts de cette somme. La France a déjà versé 330 millions de dollars en novembre 1986, à titre de remboursement partiel. A ce dossier a'ajoute celui des créances des sociétés françaises portant sur les domnages qu'elles ont subis du fait de la rupture des contrats par l'Iran après la révolution de 1979. Le règlement de ce contentieux est l'une des trois conditions posées par Téhéran pour normaliser ses rela-tions avec Paris.

L'arbitrage, dont la radio n'a pas précisé la nature, pourrait être exercé par le tribunal arbitral de la Chambre de commerce internatio nale, composé de trois juges, qui siège à Genève, C'est à cette Chambre de commerce que le CEA verse par tranches, depuis avril 1982, une partie des avoirs iraniers.

# **A TRAVERS LE MONDE**

Corée du Sud

Affrontements sur le campus

universitaire de Kwangju

Sécul (AFP.) -- Près de deux mille

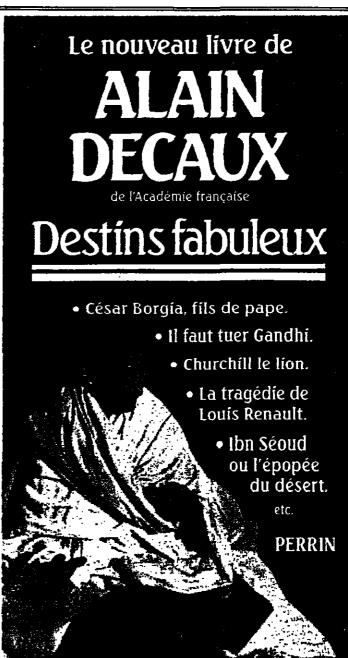
étudiants ont affronté violemment la police. le lundi 18 mai, sur un campus de Kwangiu au cours de manifestations célébrant le septième anniversaire du soulèvement de la ville contre le régime du général Chun Doo-hwan en 1980, ont rapporté des témoins. Les étudiants ont lancé des plerres et des cocktails Moltotov sur un millier de policiers antiémeutes qui ont répliqué à coups de granades lacrymogènes. Les affron-tements ont duré environ une demi-

heure en début d'après-midi. Un étuautre, blessé à la tête, a été emmené à l'hôpital, selon les témoins. Les étudients réclament le départ de M. Chun et la relance du processus de démocratisation stoppé le mois urss

### Grave accident de mine en Ukraine

Un coup de grisou s'est produit, le samedi 16 mai, dans une mine de charbon d'Ukraine, à Tchaïkino, dans la région du Donetak -- à anviron 600 kilomètres au aud-est de Kiev, L'accident a provoqué e des pertes en vies humaines », a indiqué l'agence Tass sans plus de précision.

Le Comité central et le gouvernement ont envoyé des messages de condoléances aux familles des victimes, ce qui laisse supposer que l nombre de ces demières est álevé.



MADRID de notre correspondant

Après un silence d'un mois et demi, l'ETA militaire a de nouveau frappé. Personne ne doute en effet que les indépendantistes basques soient les auteurs des trois attentats à la voiture piégée qui ont eu lieu, presque simultanément, le dimanche 17 mai, vers 5 h 30 à Madrid et qui n'ont pas encore été revendiqués.

La première explosion s'est produite devant la direction générale de la Garde civile, à l'onest de Madrid. Quinze kilogrammes d'explosifs placés dans deux marmites à pression avaient été cachés dans le coffre d'une voiture. L'onde de choc a atteint de plein fouet un véhicule qui passait à proximité. Une femme de quatre-vingt-six ans qui se trouvait à l'intérieur a été tuée sur le coup, tandis que le chauffeur et une autre passagère étaient grièvement blessés. Plusieurs voitures se trouvant dans un rayon d'une quinzaine de mêtres ont pris feu.

Quelques minutes plus tard se produisaient les deux autres explosions. L'une des voitures piégées avait été placée devant le quartier général de l'armée de l'air, à la sortie ouest de la capitale et à quelques centaines de mêtres à peine du palais de la Moncloa, le siège de la résidence du gouvernement. l'autre véhicule était stationné devant le quartier général de la marine, en plein centre de Madrid, à uciques mètres de la poste centrale (dont la façade a été endommagée), de la Bourse et du musée du Prado, Ces deux explosions ont fait sent blessés légers, dont une sentinelle de

Le ministre de l'intérieur, M. José Barrionuevo, et le secrétaire d'Etat à la sécurité, M. Rafael Vera, se sont réunis dimanche pendant plusieurs heures avec les principaux responsables de la lutte antiterroriste. Ces trois attentats sont particulièrement préoccupants pour le gouverne-ment; ils montrent, en effet, que le démantèlement, en janvier dernier, du fameux « commando Madrid »

est loin d'avoir mis l'ETA hors d'état de nuire dans la capitale. Les res-ponsables du ministère de l'intérieur ont laissé entendre que les attentats de dimanche pouvaient avoir été réalisés par un commando venu spécialement du nord du pays et immédiatement reparti. Mais il semble difficile d'exclure que les indépendantistes aient, en fait, réussi à reconstituer, au moins en partie, leur infrastructure dans la capitale.

#### L'ETA ен сатрадне...

Une fois de plus, les indépendan-tistes basques ont choisi de frapper peu avant une consultation popu laire : les élections municipales, régionales et européennes auront, en effet, lieu le 10 juin prochain. L'ETA fait ainsi campagne à sa manière pour la coalition Herri Batasuna, qui lui est proche et qui avait obtenu au Pays basque 17 % des voix aux législatives de in dernier. Elle espère pour la première fois envoyer un ou deux députés au Parlement européen. THIERRY MALINIAK.

ITALIE

# La campagne électorale a débuté avec une polémique sur l'affaire Aldo Moro

ROME

de notre correspondant

Alors que débute la campagne pour les élections législatives des 14 et 15 juin, on pouvait imaginer que les thèmes de l'interminable crise de mars-avril – le nucléaire par exemple - se retrouveraient au cœur des débats ; mais c'est un sujet tout à fait inattendu qui retient l'attention : l'affaire Aido Moro.

Plusieurs procès ou instructions lui sont en ce moment consacrés; ainsi, un « procès Metropoli » (1) suggère que des dirigeants ou responsables du mouvement révolution-naire non armé Autonomie ouvrière ont été mêlés aux tractations pour la libération du dirigeant démocrate-chrétien en 1978 : hommes de bonne volonté ou complices? L'un d'eux, qui vient d'être condamné à dix ans de prison (2), M. Gianfranco Pace,

La classe politique est entrée en ébulition après une interview de M. Flaminio Piccoli, personnalité de poids dans la démocratie chrétienne, à l'hebdomadaire Famiglia Cristiana, assurant que les brigadistes avaient filmé Aldo Moro durant les cinquante-cinq jours de sa captivité

sion « de deux ou trois personnes qui le divulgueront quand elles le jugeront politiquement le plus opportun». Cette révélation semble contenir un message, peut-être une menace, envers un homme ou un parti. Aussi, la quasi-totalité de la classe politique, a-t-elle sommé M. Piccoli de s'expliquer. M. Piccoli a alors pris une position plus défensive, laissant entendre que les

« deux ou trois personnes » en ques-tion étaient les brigadistes ravisseurs d'Aldo Moro. Quant à la révélation de l'existence d'un prétendu film, elle avait seulement pour but de rappeler que de larges zones d'ombre planaient encore de façon inadmissi-ble sur l'affaire Moro et que la lumière montrerait que la DC avait maintenu « une attitude constamment ferme... de refus de négocier » avec les Brigades ronges. Pour les uns, les propos de M. Pic-

coli visaient un courant de so pre parti – et pourquoi pas M. Giu-lio Andreotti, qui était président du conseil lorsque Aldo Moro était séquestré et avait alors incarné l'esprit de fermeté contre les Brigades rouges, au prix de la vie de son compagnon de parti. A la veille d'élections, il est pourtant fort improbable que ce parti tire ses pre-mières cartouches contre lui-même. M. Piccoli aurait-il alors visé les socialistes qui, en 1978, avaient muld'Aldo Moro?

La démocratie chrétienne, tout en ayant toujours affirmé que cinquante-cinq jours de captivité avaient transformé Aldo Moro, au point qu'il n'était plus lui-même, semble cependant redouter que soient un jour publiés des documents qui pourraient paraître l'accuser. On a donc vu ces derniers mois le direc-teur et le sous-directeur d'Il Popolo, le journal de la DC, visiter dans leur prison les plus importants chefs bri-gadistes pour des entretiens. Certains, même parmi les plus durs, ne semblent pas insensibles à la possibi-lité de sortir de leur geôle autrement que les pieds devant.

Quel prix sont-ils prêts à payer our cela? Ceux qui ont assassiné Aldo Moro n'ont jusque-là rien cédé. M. Piccoli avait, il y a trois semaines, déclaré, dans un entretien an Corriere della Sera, qu'il devrait grâce en échange de toute la vérité sur l'affaire Moro ». Un début de campagne bien inattendu en vérité. JEAN-PIERRE CLERC.

(1) «Metropoli» était le nom d'un projet de revue destinée à fédérer cer-tains éléments révolutionnaires italiens vers la fin des années 70. (2) Lors du même procès à Rome, Francesco Piperno, qui vit au Canada, a également été condamné à dix ans de

# **Asie**

FIDJI: cinq jours après le putsch

# La tension monte à Suva devant la poursuite de l'épreuve de force

La tension s'est accrue, samedi 16 et dimanche 17 mai, à Suva, où des manifestations de plusieurs centaines de civils d'origine indienne ont en lieu pour protester contre le putsch militaire du lieutenantolonel Sitiveni Rabuka et réc<u>iam</u>e le retour au pouvoir du premier ministre déposé, M. Timoci Bavadra. Les manifestations, depuis la résidence du chef du gouvernement destitué jusqu'au centre de la capitale fidjienne, se sont déroulées sans violence, mais trois protestataires au moins out été arrêtés. Traduisant une extension du mécontentement de la population de souche indienne, des planteurs de canne à sucre ont menacé de brûler leurs récoltes, tandis que des commerçants et des employés des transports publics, indiens également, se sont mis en

En milieu de journée, le lundi 18 mai, cinquième jour de l'épreuve de force entre les putschistes et le gouverneur général représentant la couronne d'Angleterre, Ratu Sir Penaia Ganilau, l'espoir apparu la

veille d'un compromis ne s'était pas réellement concrétisé. Le gouverneur général a, certes, déclaré, dans une allocution radiophonique dont la junte a apparemment autorisé la dif-fusion, que le lientenant-colonel Rabuka lui reconnaissait le droit de demeurer le chef du pouvoir exécu-tif. Il a réitéré l'ordre aux putschistes de regagner leurs casernes et de dissoudre leur gouvernement de junte, mais on ignorait si cette injonction serait suivie d'effet, faute de réactions de la part des militaires et des membres de l'ancien gouvernement conservateur de Ratu Sir Kamisese Mara, qui les ont rejoints. Le gouverneur général a indiqué avoir l'intention de se rendre à Londres pour consulter la reine Eliza-

de compromis

Dimanche soir, la radio nationale avait annoncé comme imminente une déclaration conjointe du chef de

la iunte et du gouverneur général à l'amiable avait été trouvé, mais rien n'était finalement venu confirmer ce compromis, qui semble avoir minute. Auparavant, les onze plus hauts magistrats fidjiens avaient dénoncé le coup d'Etat dans une lettre adressée au gouverneur général, et refusé de recomaître l'autorité

Piusieurs correspondants étran gers, dont ceux de la BBC et de la radio nationale australieume, ont été détenus pendant quelques houres an. cours du week-end et se sont vus confisquer leur matériel, et certains d'entre eux seraient en passe d'être

La Papouasie-Nouvelle-Guinée a offert sa médiation dans la crise. tandis que l'Australie et la Nouvelle-Zélande se sont dites déterminées à effectuer des pres-sions afin de rétablir la démocratie

INDE: le premier ministre contraint de se rapprocher de son parti

# Rassemblement monstre de soutien à M. Rajiv Gandhi

NEW-DELHI

de notre correspondant

· La bataille a commencé! -C'est un Rajiv Gandhi déchaîné, volubile et enflammé qui l'a annoncé, le samedi 15 mai, sous un soleil brûlant, face au plus grand rassemblement populaire qu'on ait vu à New-Delhi depuis les funérailles de sa mère. Deux cent mille personnes au moins, pour beaucoup des paysans du Rajastan, de l'Uttar et du Madhya-Pradesh, ramentés par le Parti du congrès avec force autocars, camions et tracteurs, étaient massées sur la plus glorieuse avenue de l'Inde, la Voie du peuple.

Qu'importe si les organisateurs de la grande kermesse espéraient un million de participants ou si un grand nombre d'entre eux étaient venus pour gagner quelques roupies, manger le fameux repas gratuit ou même simplement pour voir la grande ville. Tous les partis en Inde font la même chose. L'essentiel n'était pas dans la foule bigarrée mais sur le podium, où M. Gandhi, inspiré et en colère, faisait ses vrais débuts d'orateur. Sûr de ses effets, maître de son public, Rajiv Gandhi a. comme on dit, pour la première fois de sa carrière, - mis le

boutiques, bureaux,

locaux commercianx

Dénonçant avec force « les traitres et les collaborateurs qui veu-lent affaiblir le pays et brader sa dignité.», le premier ministre s'est lancé dans une série d'attaques en rafales contre tous ceux qu'il accuse de vouloir « déstabiliser » son gouvernement. Sans jamais les nommer, il s'en est d'abord pris vertement au président de la République, M. Sail Singh, et à son ancien ministre de la défense, M. V.P. Singh. Ceux qui soutiennent le premier sont accusés ni plus ni moins de chercher à voler les pouvoirs du Parlement pour les placer entre les mains d'un individu », le président. Invité par celui-ci à fournir toutes informations concernant le contrat d'armement passé en 1986 avec la firme suédoise Bofors et à propos duquel des personnalités indiennes auraient reçu des pots-de-vin, M. Rajiv Gandhi rétorque : « Mon gouvernement n'a de comptes à rendre qu'au peuple et au Parlement, et non à un seul indi-

A M. V.P. Singh qui fut son ministre le plus populaire et qui devint dans l'opinion le véritable « M. Propre » du pouvoir, le chef du gouvernement reproche de s'être fait décerner un brevet d'honnêteté par des détectives américains engagés pour enquêter sur certaines fortunes indiennes illégalement amassées à l'extérieur. « Nous sommes le pays du Bouddha et du Mahatma Gandhi, s'est-il exclamé, . nous n'avons nul besoin de certificat de moralité de l'étranger. Ceux qui en veulent n'ont rien à faire sur le soi indien, qu'ils s'en aillent! >

Sur la tribune, entre le premier ministre au micro et les portraits géants de la « sainte trinité edienne » accrochés derrière lui (le Mahatma, Indira Gandhi, son père

Nehru), les caciques du parti, qui attendaient ce moment depuis denx ans, boivent du petit lait : M. Gan-dhi a enfin besoin d'eux. Engonce dans son gilet pare-balles immaculé, débarrassé pour la première fois depuis longtemps de cette cage de verre à l'épreuve des balles qui l'accompagne partout, le voilà même, tout frémissant d'iadignation, qui tempête comme Indira savait le faire contre ces « puissances étrangères » qui soutiennent le terrorisme sikh et répandent « des mensonges » à propos de pseudoscandales financiers.

Raiiv Gandhi, ceil dur et poings serrés, tonna contre « ces capitalistes internationaux ligués contre nous à cause de nos fermes posi-tions en faveur du désarmement nucléaire et contre l'anartheid ». Puis le chef du gouvernement évonord » (Chine), « au sud » (militarisation de l'Océan indien) et « à "Ouest » (Pakistan). Et d'accuser les Américains d'armer massivement les Pakistanais tout en mettant ces derniers en garde contre l'usage de leur bombe : « Nous répliquerons de telle manière que les mentors du Pakistan se souviendront de leur grand-mère maternelle! » expression populaire hindie qui déclencha un frisson de jubilation dans une assistance abrutie de chaleur.

Pour finir, un éclair de dramatisation dans le ciel bleu de la capitale : « Comme le Mahhtma et comme Indira, je suis prêt, moi aussi, s'il le faut, au sacrifice final. » Une henre après son arrivée en fanfare, le premier ministre embarquait dans le véhicule blindé que vient de lui offrir son « ami » le roi de Jordanie. Un peu moins isolé qu'avant la ker-messe, mais toujours aussi seul.

PATRICE CLAUDE.

# **EN BREF**

• EL SALVADOR: un colonel tué à San-Salvador. — Le colonei José Guillermo Fuentes Ayala, commandant en second d'une brigade d'artiflerie, a été tué le samedi 16 mai dans un restaurant de San-Salvador. Un militant du Comité chrétien des personnes déplacées qui s'occupe des personnes chassées par la guerra civile, a d'autre part été mortellement blessé à l'issue d'une manifestation qui se déroulait vendredi près de l'ambassade des Etats-Unis. — (Reuter.)

● ÉQUATEUR: l'ancien chef de l'armée de l'air échappe à un attentat. - L'ancien chef des forces sériennes équatoriennes, le général Franck Vargas, a échappé à un atten-tat, le samedi 16 mai, à Quito, lors d'une manifestation en faveur de sa candidature à la présidence de la République. Selon Radio Quito, la tentative d'attentat aurait été perpé-trée par un militaire en état d'ébriété.

 Le chef du régime vietne-mien à Moscou. — M. Nguyen Van Linh, secrétaire général, est arrivé, le dimanche 17 mai, à Moscou, pour une visite officielle d'une semaine qui sera notamment consacrée à l'utilisation de l'assistance soviétique au Vietnam, évaluée à 2 milliards de dollars par an pour la seule partie civile. Il s'agit du premier voyage de M. Linh depuis sa nomination à la bre 1986. Le dirigeant vietnamien a récemment reconnu qu'un certain gaspillage, que Moscou a reproché publiquement à Hanoi, avait marqué l'utilisation de cette aide. - (AFP.)

• M. Aurillac va se rendre à

Faya-Largeau. - Le ministre de la coopération, qui était l'invité, le dimanche 17 mai, du Club de la presse d'Europe 1, a annoncé qu'il se rendrait « à la fin du mois de mai au Tched, pour présider les travaux de la commission mixte de coopération franco-tchadienne, pour franchir le 16º perallèle et se rendre à Faya-Largeau ». Cette visite serait la première d'un membre du gouvernement français depuis que la grande palmeraie du Nord a été reconquise par les troupes tchadiennes, le 27 mars dernier. M. Aurillac va s'informer des conditions de retour à la vie normale à Faya, et envisager les modalités de la participation française au « déminage » de la région.

• ILE MAURICE: élections législatives anticipées. — Le pre-mier ministre meuricien, M. Anerood Jugnauth, a annoncá, le vendredi 15 mai, que ces élections, prévues pour l'année prochaine, auront lieu le 5 juillet prochain. Une importante affaire de drogue, impliquent plusieurs membres de la coalition de centre-gauche au pouvoir, domine le débat politique à l'êe Maurice, depuis

plusieurs mois. — (Reuter.)

# **CULTURE GÉNÉRALE**

UNE MÉTHODE POUR REVOIR LES BASES. Le parcours santé de l'équilibre et de la réussite

Consacres quelques heures par semaine à a mise à jour des commissances de hate. lue méthode qui présente les 20 princi-sant donssines de la culture générale sous me forme simple, dans la chronologie des mentation grainke à l'Institut Cult pais, service 3902, 35, rue Colleage, 92

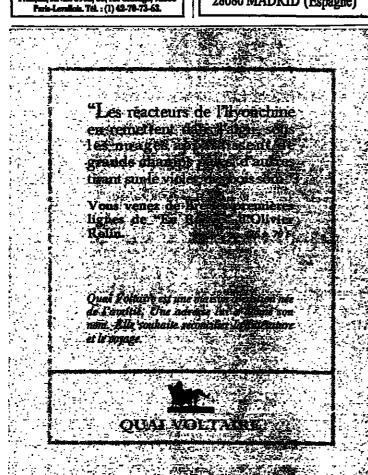
(Publicité) -

tiplié les contacts avec l'extrême

# Le PSORIASIS

est-il votre problème?

Nous avons la solution Écrire P.O. Box nº 35014 28080 MADRID (Espagne)



FONDS DE COMMERCE alimentation, cafés, librairies, comm. divers, gérances Tous les lundis, dans le jour-"LES ANNONCES" nal spécialisé depuis 42 ans En Vente Partout 5,00 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS. TEL. (1) 48.05.30.30

moins cheri du 15 au 30 mai Promotion de la 309 • 3 portes

(Publicité)

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en

REPRISE DE VOTRE VOITURE 6000 f au moins

pour tout achat d'une 309 3 portes, immédiatement disponible

, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS 🕿 48,21,60.21 4, rue de Châteaudun 75009 PARIS 242.85.54.34

erentuelle parti

procion de morres ge 500000000 MC TEN ples arous que preva. de derait etre qu'ane sie Mile cal ca frain de se STEER EX CITE LINE

organista in the second second

LOC VACABLE 그 소네 표 7.94 ic conte 1 in the

TUNISH

Mansour Skiri seed a kdirecteur du ca

3 Mars 2 22 76% . 2000 Sept. 1 3 000:0101 A. . . . . . . TOTAL : 27.5m 52.00 dk minur Site Comp Named and the Control of the Co The City

in bourer dispositions 45 M 25 ... ₹ Zo: E : Care Bee Al . - يا ت and de steep 725 FEP institut es Ca da vezeulen da peise e icia prom Trete netio

> ቸ" የሆነን?" ፲ Vous w lignes d Ronder

# arva devant la poursuite ne de force

promis ne s'était pas sufficie Le gouverla junte et di la junte et un gomme.
laissant entendre printe.
2 l'amiable arait ét de l'intendre printe de la communité des la communité de la communité de la communité des ctries, décieré, dans adiophosique dont la macri autorisé la difcapoté sur un désacodé lientenani-colonel nepaisenit le droit de tionait le droit de capote sur un descontante de la ministre Auparassant la capacitata lista denoncé le coup d'Eules de refusé de resusé de reconstitute des putschistes. Fortige and put-lighter learn casernes four gauvernement on ignorate si cette des pulschistes imiring d'effet, faute la part des militaires par des militaires par de Ram Sir Piusieurs companie. radio nationale austre détenus pendant vecleule cours du weckend et le cours du veckend et le cours de le cou

que les est rejoints. de se rendre à Lon-sier le reine Eliza-

La Papousse Nomble offer: sa médiation ent tandis que l'Austria Nouvelle-Zélande & R déterminées à effense a-sions afin de rétable le aux lies Fidji. s, la sudio nationale possesse imminente

traint de se rapprocher de son pan e soutien à M. Rajiv Cal

cours our sersion of the

Liver de fine come er

्राष्ट्री से अंदर्भ से क्षित्रकर के किस्तु के किस्

The Tables of Stopes &:

Rain Gazaini el des

in an in installed de lieur.

numerate et contre laci

Public abel de garrena enter enter prin

Chinal, eastife

2165(11), HIC

o: Actoriatins Camera

.. in the manufacture

un sur sempe. Nasar

Formation de soutierne et

ع واطاعه وسير

منت محمد عد مستدر درب

in and in the place of Brit.

Language of

A STATE OF THE STA

The state of the s

Un pes mins set que

Teles Till Till Till Till

وس 1335. وس 130. Washing 188 3

and a hard self

: ..... Se ...... 100 (1978 58.4)

a M. Aurille H S.

7.7.7 POST 2000 18

PATRICECUS

Paur Jan, un delaitete

والمنطقة المالية المالية

National les cacions de na fara - les tra-margieurs qui vez-Control of Date of State of St page et brader 12 Maier minutre s'el! ans, between do petalary an. s ertin besom fen i CATA SON SIE PARAME cesamens pour la pre deplis organiza de mar erre a l'epreuse da e . accomplisher parton !

marie wanten en marie of the gov-marie of nonmer, a gels vertament at light of nonmer, a gels vertament at light of the light of the marie mainter de h P. Singh Coux qui Militiar sont accuses initia de Parlement Milità des mains d'un Militant, lavité per MARKET IN STREET ant Carmenen: nichtet Carpterorn: per desputi des per-tions entaient regu-lat. Rajir Ganda 6.5

and a series of the THE SALE Meketma Gar-S MORE TO COL Mein de moralité t gad on wellen!

Manufer lai e m make particlis

Me, - Le colorei ale corr-Fara-Largement - Large Market Company - Large the descript of "

3 ----- CORD MARIE 1.2 marting · c. III is a se - 2-2-5 Tep 25 20 19 .38 S. Nord 5 St 1800 a recognition from 

**Afrique** 

SOUDAN: la dissolution du gouvernement

# L'éventuelle participation des Frères musulmans au pouvoir est au centre de la crise politique

La formation du nouveau gou-rernement soudanais se révèle beaucoup plus ardue que prévu. Ce qui ne devait être qu'une simple formalité est en train de se transformer en une grave crise politique doublée d'un imbroglio constitutionnel.

KHARTOUM de notre envoyé spécial

Cinq jours après la surprenante initiative du premier ministre, qui a demandé au Conseil de souveraineté de l'autoriser à dissoudre son gonvernement, cette institution, remplit les fonctions de chef d'Etat. ne s'est pas encore réunic pour exa-miner la requête de M. Sadek El Mahdi. Ce dernier n'a donc pu encore entamer les consultations en vae de la formation de sa nouvelle équipe, entraînant ainsi une vacance de pouvoir qui, si elle se prolongeait, pourrait créer une situation dange-

L'inaction du Conseil de souveraineté – composé de deux membres du parti Oumma de M. Sadek El Mahdi, d'un sudiste et de deux représentants du Parti unioniste démocratique (PUD), la seconde formation de la coalition au pouvoir — s'explique par l'attitude de son président, M. Ahmed Ali El Mirghani. Ce dernier, l'un des dirigeants du PUD, veut protester contre le fait que le premier ministre ne se soit pas donné la peine de le consulter avant de se séparer de son

Le PUD n'est pas le seul à estimer que la procédure choisie par M. Sadek El Mahdi viole l'espri la Constitution provisoire de 1985, qui stipule clairement que le premier ministre et le gouvernement sont également responsables et solidaires et que, en conséquence, le chef du parti Oumma aurait dû en toute logique démissionner avec son équipe. Dans ce cas, il appartenait au Conseil de souveraineté de lui confier, en sa qualité de chef du plus important groupe du Parlement, la tache de former un nouveau gouver-

Apparemment, M. Sadek El Mahdi a préféré s'attacher plutôt à la lettre de la même Constitution. qui lui donne le droit de « renvoyer un ou plusieurs de ses ministres » sans toutefois en préciser le nombre.

> Les intentions du premier ministre

En attendant que ce délicat problème constitutionnel soit réglé, les supputations vont bon train sur les véritables intentions de M. Sadek El Mahdi. Nombreux sont les commentateurs qui affirment que ce dernier a provoqué la crise en vue de tenter d'en finir une fois pour toutes avec

incessantes querelles au sein du PUD, pratiquement scindé en deux d'un cabinet d'union nationale auquel participeraient les Frères musulmans du Front national islami-

Si tel était vraiment le projet du premier ministre, il semble voué à l'échec. Rénni en session extraordinaire, le comité exécutif de l'Oumma s'est prononcé samedi à une écrasante majorité contre la participation du FNI au pouvoir. Un rapide sondage effectué parmi les députés de ce même parti a montré que 75 % d'entre eux étaient catégoriquement hostiles à une alliance avec les Frères musulmans. - S'ils avec les Frères musulmans. - S'ils entrent au gouvernement, je m'en vals -, a déclaré au quotidien Al Soudani, M. Bakri Adil, ministe de l'éducation, qui fait parti du comité exécutif du parti du premier ministre. - L'Oumma, qui a jusqu'à présent fait preuve d'une remaquable cohésion, ne sera pas à l'abri d'une scission en cas d'accord avec le FNI » nous a déclaré à ce propose le FNI », nous a déclaré à ce propos un vieux et fidèle militant du parti un vieux et lidèle misitant du parti qui a affirmé ne pas comprendre, « l'étrange attitude » de M. Sadek El Mahdi, qui, selon lui, veut inclure le Front islamique dans le gouverne-ment pour l'empêcher de « pécher en eaux troubles », alors que le pays fait face à de graves difficultés. « l' est persuadé, a-t-il dit, qu'il pourra ainsi mieux contrôler leurs activités

alors qu'il aura en réalité fait entrer un renard dans le poulailler.

L'inquiétude est également vive au sein du PUD, dont une trentaine de membres «rénovateurs» ont fait savoir qu'ils s'opposaient à toute compromission avec les Frères

Les Frères musulmans assistent à tout ce remue-ménage avec un air amusé, comme si toute cette affaire ne les concernait pas directement. Ils concèdent volontiers qu'ils ont été surpris comme tout le monde par la soudaineté de la crise, mais affir-ment qu'ils savaient que tout allait mal au sein de la coalition et que tôt ou tard M. Sadek El Mahdi aurait besoin de leur concours. Ils souhaiteni toujours entrer au gouverne-ment, mais à leurs conditions propres et sur la base d'un accord écrit sur un programme commun. . Nous seuls pouvons l'aider à résoudre les problèmes difficiles du Soudan, nous a déclaré M. Ali El Hag, le numéro trois du Front islamique. Le chef du gouvernement veut que nous participions au pouvoir car il est un homme seul et eet entouri omme seul et est entouré d'incompétents. Nous représentons l'élite intellectuelle et disposons des ministres nécessaires qui peuvent sauver la situation. En attendant, le Front islamique devra se contenter de jouer le rôle d'une « opposi-tion vigilante ». JEAN GUEYRAS.

TUNISIE

# M. Mansour Skiri perd ses fonctions de directeur du cabinet présidentiel

Le président Bourguiba a pro-cédé, le samedi 16 mai, à un remaniement ministériel, marqué par ce qui semble une relative disgrâce pour M. Mansour Skiri, qui perd ses fonctions de directeur du cabinet présidentiel, et la promotion de M. Mohamed Sayah et du général Ben Ali au rang de ministre d'Etat.

M. Mansour Skiri faisait partie des rares personnalités ayant un accès quotidien an palais de Car-thage. Son influence sur le chef de l'Etat semble avoir été considérable il y a quelques mois. Depuis avril 1986, il cumulait sa fonction de directeur du cabinet avec celles de ninistre de la fonction publique, de la réforme administrative et du transport. Il n'est plus que ministre de l'équipement, de l'habitat et du transport. Son passé d'ingénieur des travaux publics le désigne en prin-cipe pour réaliser l'ambitieux pro-gramme d'aménagement de Tunis anque le président Bourguiba est très attaché. C'est le médécin per-sonnel de M. Bourguiba, le profes-seur Amor Chadli, qui lui succède dans un poste «stratégique» entre

Ce remaniement confirme, par ailleurs, les bonnes dispositions actuelles de M. Bourguiba à l'égard du général Zine El Abidine Ben Ali. Spécialiste des questions de sécu-rité, directeur de la séreté nationale de 1972 à 1999 étains comme de 1978 à 1980, éloigné comme ambassadeur à Varsovie, puis rap-pelé pour les mêmes fonctions au endemain des émeutes du pains en janvier 1984, avant d'être promu socrétaire d'Etat à la sûreté natio-nale en octobre 1986, puis ministre

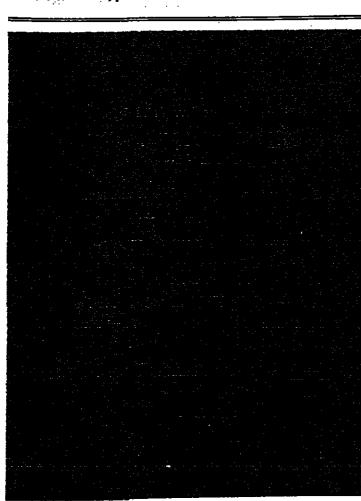
de l'intérieur en avril 1984, le général Ben Ali a réussi à maintenir l'ordre sans incidents majeurs, malgré l'agitation universitaire et un regain d'activisme des « intégristes ».

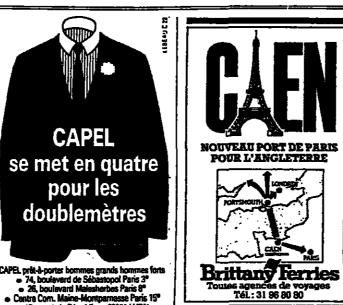
Une deuxième personnalité est promue au rang de ministre d'Etat avec le général Ben Ali. Il s'agit de M. Mohamed Sayah, ancien ministre de l'équipement et de l'habitat, qui succède à M. Amor Chadli à la tête du département de l'éducation et de l'enseignement. Auteur d'ouvrages sur le président Bournationale, M. Sayah passe pour incarner la sensibilité des années 70 face à des hommes promus plus

M. Savah sera assisté dans ses fonctions par deux nouveaux secré taires d'État, MM. Abdelkader Méhiri, chargé de l'enseignement supérieur, et Hédi Khélil, chargé de l'enseignement primaire et secon-

M. Houcine Chérif, qui a occupé de hauts postes dans l'administra-tion, fait son entrée au gouverne-ment en tant que ministre délégué auprès du premier ministre, chargé de la fonction publique et de la réforme administrative.

Dans un communiqué publié ven-dredi, le Mouvement des démo-crates socialistes (MDS, opposition légale) s'élève contre « les pratiques répressives » et se déclare préoc-cupé par l'« aggravation » de la situation générale dans le pays.







# L'OCCUPATION, **VICHY, ET LES LOIS** -ANTIJUIVES

Le supplément du Monde sur Vichy et les lois antijuives constitue un outil pédagogique

Les enseignants pourront utilement s'en servir pour animer leurs cours d'histoire et d'instruction civique et en conseiller la lecture à leurs élèves. 🚬 💉



--- Le Monde • Mardi 19 mai 1987 5

de base et en relevant les salaires

pour relancer la demande, puis en

augmentant la production en utilisant à cent pour cent la capacité ins-tallée. En 1986, l'inflation a été

réduite de moitié et la croissance a

Dès novembre, pourtant, les pre-

miers signes d'essoufflement sont apparus. La relance a favorisé un

important déficit budgétaire et une

perte de 500 millions de dollars de

réserves. Le gouvernement a alors lancé un plan à moyen terme pour favoriser le réinvestissement des profus (4 milliards de dollars) du secteur privé en 1986. Il a libéré certains prix. Le nivent de vie s'est

tains prix. Le niveau de vie s'est érodé à partir de janvier. En avril, le taux d'inflation a été de 6,6 % de

source officielle (8,8 % selon

d'autres estimations) et la projec-

tion pour cette année atteint les 100 %.

nomiques prises par le gouverne-ment le 5 avril ait prévu une aug-mentation des salaires de 30 %, les

travailleurs la considérent insuffi-sante car le coût de la vie s'est élevé

bien au-delà du taux d'inflation offi-

ciel. La CGTP sait qu'elle ne va pas

infléchir la politique du président Garcia, mais elle est débordée par

les secteurs les plus radicaux de la

An sein de la gauche unie, cette

Adicalisation paraît d'ailleurs inévi-table si celle-ci se veut une solution de rechange au réformisme popu-

La décision de déclencher une

grève le 19 mai ne plaît cependant pas à tous les leaders de la gauche. Certains remarquent que, même si

la popularité du président Garcia a

chute depuis le massacre de trois cents détenus membres du Sentier lumineux, en juin 1986, l'interven-tion de la police dans les universités

et le « paquet » de mesures économi-

ques du 5 avril, plus de la moitié de

NICOLE BONNET.

gauche.

liste de l'APRA.

Bien que le train de mesures éco-

atteint un taux de 9.2 %.

# **Amériques**

**PEROU** 

# **Tension croissante** entre la présidence et la gauche

Le président Garcia a donné, le dimanche 17 mai, l'ordre aux policiers en grèse dans la capitale depuis vendredi de reprendre leurs postes handl. Si tel n'était pas le cas, l'armée pourrait intervenir, précise un communiqué de la présidence de la République, qui qualifie la grève des policiers de « mutinerie ». Cette décision a été prise à que d'une réunion du président avec les chefs de l'armée et plusieurs ministres. Les grévistes réclament une augmentation de salaire et des primes de risque. Cette épreuve de force a lieu à la veille d'une grève générale lancée par la Confédération générale des travailleurs du Pérou (CGTP, communiste), qui entend protester coutre la politique économique du gouvernement.

LIMA

de notre correspondante

La tension monte entre le gouvernement d'orientation socialdémocrate et les syndicats contrôlés par la coalition de la gauche unie. Une grève générale doit avoir lieu, le mardi 19 mai, lancée à la fois par la CGTP (communiste), divers ironts de défense régionaux et des organisations de quartier.

Cette grève est plus politique que syndicale. Elle se fait « contre l'autoritarisme, les mesures d'exception et le couvre-feu, et contre la hausse des prix ».

La CGTP affirme que « le gou-vernement cherche à restreindre les libertés politiques, syndicales et populaires au profit des principaux détenteurs du pouvoir économique et au détriment des intérêts et nécessités de la majorité, qui doit affron-ter la hausse du coût de la vie avec des salaires de misère ».

Comment expliquer que le gouvernement de M. Garcia (APRA), moins de deux ans après son arrivée au pouvoir et après avoir marqué des points au plan économique en 1986, se trouve aujourd'hui face à

#### Des décisions expéditives

An Parlement, PAPRA, qui dispose d'une confortable majorité, en abuse et approuve de façon expédi-tive des projets de loi en coupant court à toute discussion, quand elle n'accorde pas des pouvoirs excep-tionnels à l'exécutif. Cet autoritarisme a en partie provoqué la grave crise militaire du mois dernier : le président Garcia avait convoqué les Chambres en session extraordinaire pour qu'elles l'autorisent à promulguer par décret la création d'un ministère de la défense à la place des trois portefeuilles détenus par 'armée. L'aviation s'est rebellée. Son commandant en chef a été destitué. D'où un malaise certain au sein de l'armée. L'exécutif exerce aussi son influence sur le pouvoir judi-ciaire, dont il a désavoué les décisions à plusieurs reprises.

Sur le plan économique, le vernement a remporté, à court terme, un succès en gelant les prix



CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes • 74, boulevard de Sébastopol Paris 3\* • 26, boulevard Malesberbes Paris 8\* • Centre Com. Maine-Montparnasse Paris

T. S 21 bis, rue des Plantes 75014 Paris • 13, rue de la République 69001 LYON

# **Politique**

# M. Le Pen, la classe politique et l'échéance présidentielle

# M. Chirac: « Moi, je travaille »

- Je n'ai pas du tout l'intention de me laisser engager dans quelque polémique que ce soit. Je suis confronté à trop de problèmes sérieux, difficiles, importants (...). Vous me permettrez de laisser ceux qui n'ont pas autre chose à faire, polémiquer (...). Moi, je travaille. » C'est ainsi que M. Jacques Chirac a répondu ou, plutôt, refusé de répon-dre, le lundi 18 mai, aux questions qui lui étaient posées, sur Europo 1, à propos du débat provoqué, dans la tion présidentielle, les discours et les initiatives de M. Jean-Marie Le Pen.

Le premier ministre a repris à son compte la ligne directrice qu'avait fixée, la semaine dernière, M. Edourd Balladur, ministre d'Etat. « Le gouvernement et moi-même, a-t-il déclasé, nous avons à nous définir par rapport à nos engagements, pris devant les électeurs, et non pas par rapport à M. Untel ou à M. Untel. - A la veille de la réunion du gouvernement, mardi, à l'hôtel Matignon, M. Chirac a indiqué qu'il souscrit « sans réserve ». là aussi, aux propositions faites par M. Balladur, afin que, - dans le cadre de la préparation de la campagne présidentielle, le moment venu, c'est-àdire au début de l'année prochaine, une règle du jeu soit élaborée et res-

## Le Puy-du-Fou Ombres,

son et lumière Le son et kumière du Puy-du-Fou (le Monde daté 17-18 mai) commence à tourner à la farce. M. de Villiers, organisateur de cette superproduction vendéenne du 12 juin, reproche à M. Le Pen de « s'âtres invité plus vite que son ombre ». « Avant qu'il soit envisagé d'inviter les parlementaires, a-t-il expliqué, M. Le Pen a téléphoné au secrétariat du Puv-duqu'il a reçue signée du président de l'association du Puy-du-Fou et non pas du secrétariat d'Etat à la culture ». Donc, a conclu sans rire M. de Villiers, « les choses sont claires a. Il souligne que dans, ce « vieux pays » de Vendée, il est habituel d'e inviter sans exception de parti ou

d'étiquette tous les parlementaires. C'est ce que i ai fait ». Du coup, les socialistes ont fait leur petite enquête, et l'affaire est devenue encore moins claire. M. Georges Sarre, député socialiste de Paris, note que « plusieurs députés » de son groupe n'ont pas recu e le moindre brisd'Etat à la culture. > Mais que l'on ne se méprenne pas i Les socialistes ne demandent rien. et surtout pas de célébrer « une nouvelle messe de la chouane-

Coté majorité, on nage également en plein brouillard. M. Barre a<u>t</u>tend de voir. M. Chirac invocuse tout à cour un agenda surchargé. M. Pasqua n'ira pas. Il a une excuse : le gala annuel, le même soir, des sapeurs pompiers de Paris. Ouf l

Le climat, aujourd'hui, est-il com-parable à celui des années 30 ? • 1/ y a toujours, a-t-il repondu, au fond du cœur de l'homme, des tentations irrationnelles et des risques, qui s'appellent le racisme, la peur, la violence ou l'agressivité. C'est vrai de tous les hommes. Le problème, dans les sociétés civilisées, qui respecient certaines valeurs, notam-ment la dignité de l'homme, sa liberté, c'est de tout mettre en œuvre pour que ces petites graines malsaines ne soient jamais en mesure de pousser. C'est la raison pour laquelle je suis, pour ma part, très vigilant (...). Aujourd'hui, la société française étant ce qu'elle est, je ne suis pas le moins du monde inquiet. Les Français sont des gens qui ont, parfois, la tête près du bon-net (...) mais qui sont sérieux et

Les alarmes exprimées par M. Michel Noir (RPR), ministre délégué au commerce extériour, dans le Monde du 15 mai, sont donc sans objet. A entendre le prémier ministre, M. Noir, n'a pas seulement tort sur le fond. Il a aussi - et peutêtre même surtout - commis une faute en entrant dans la polémique. N'aurait-il pas « autre chose à

A entendre M. Chirac, il faut conciure que non seulement M. Balladur avait été bien inspiré, mais que M. Charles Pasqua l'a été aussi. Le ministre de l'intérieur, en effet, dans une déclaration faite samedi à Blois, a rappelé à M. Noir que « le rôle des ministres, c'est de diriger leur département ministériel. M. Pasqua a ajouté qu'« il n'y a pas de divergences au sein du RPR », ce que M. Franck Borotra, secrétaire général adjoint et porte-parole de ce mouvement, a confirmé, à sa manière, dans le Journal du Dimanche, en indiquant que « le RPR n'est pas engagé par ce que dit M. Michel Noir ». Recourant à une astuce que ne désavouerait pas M. Le Pen, M. Borotra, toujours au sujet de l'article de M. Noir, déclare, dans le même entretien, «rédouter que le débat public, en France, ne s'engage l'exclusion », et il invite la majorité à « privilégier l'intérêt national par rapport aux intérêts partisans et aux ambisions personnelles ».

### Ghetto et palme du martyre

M. Michel Aurillac (RPR). inistre de la coopération, a confié, lui, au « Club de la presse » d'Europe 1, qu'il comprend « l'indignation » exprimée par M. Noir, mais qu'il aurait rédigé autrement la conclusion de son article. - Au lieu de parler d'échec, j'aurais dit que, en nous déterminant par rapport à nos propres convictions, je pensals us gagnerions l'élection présidentielle », a expliqué M. Aurillac. Il a ajouté : « Il ne faut pas mettre Le Pen dans un ghetto (...) Evitons de lui donner la palme du mar-

Tandis que le ministre du commerce extérieur, en voyage à Abidjan, a refusé de commenter la décision de M. Le Pen de lui intenter un procès pour diffamation, M. Alain Juppé, ministre délégué au budget, entouré de deux membres de sa

et Christian Bergelin, secrétaire d'État à la jeunesse et aux sports -, a confirmé, dimanche, à Chambéry, qu'il ne peut « accepter un certain nombre d'affirmations, simplistes, sottes ou haineuses, proférées, à l'heure actuelle, par le leader du

Comme pour illustrer ce propos, M. François Bachelot, député (FN) de la Seine-Saint-Denis, auquel M™ Michèle Barzach (RPR). ministre délégué à la santé, s'était vigoureusement opposée, le 13 mai, à l'Assemblée nationale, au sujet du SIDA, a accusé cette dernière, le 15 mai, à Gap, d'être « complice lobby financier du marché de la pornographie, des sex-shops et des ganisateurs de vôyāges sexueis ». M. Le Pen déposerait vingt plaintes pour moins que cela, mais c'est M. Bachelot qui, selon M. Pascal Arrighi, député (FN) des Bouchesdu-Rhône, envisage d'en déposer une contre... Mas Barzach!

Pour M. Arrighi, M. Noir et les gens qui partagent son point de vue sur le Front national sont des - 2020s », qui risquent de - faire gagner la gauche ». Invité, dimanche, du « Forum » de radio Monte-Carlo et FR 3, le député des Bouches-du Rhône s'est réjoui de voir M. Noir « désavoué par les siens ». Pour M. Bruno Golinish, député (FN) du Rhône, qui participait à une manifestation de son parti à Dijon, samedi, le ministre délégué au commerce extérieur s'est simplement rangé parmi ceux qui, à l'encontre de M. Le Pen et de ses amis, entonnent l'antienne dérisoire du racisme et de l'antisémi-

« Je partage ce que dit M. Noir, et nous le pratiquons dépuis plusieurs mois. » Cet appui réconfortant pour le ministre délégué an commerce extérieur vient-il de la gauche? Non, c'est M. Pierre Méhaignerie, son collègue de l'équi-pement, président du CDS, qui s'est situé ainsi, samedi, à Brest, parmi

« Pas de complicité ni de pu cité », a déclaré, de son côté, M. Jacques Barrot, en définissant ce que doit être, selon lui, l'attitude de la majorité vis à vis du Front national. Invité, dimanche, du « Grand Jury RTL-le Monde », le secrétaire général du CDS a rappelé « la continuité du combat CDS » sur co terrain, notamment au moment de l'élaboration de la plate-forme RPR-UDF de gonvernement. « C'est à travers les valeurs qui nous sont propres que nous mobiliserons », at-il indiqué.

M. Barrot a ajouté : « Les électeurs souhaitent que nous prenions à bras-le-corps leurs problèmes. S'ils s'adressent à l'extrême droite ou, tout au moins, s'ils nous font passer des messages par son intermédiaire, c'est que nous ne nommes pas suffisamment clairs, précis, concrets sur des sujets qu'ils vivent au quotidien. Les sociétés qui ont laissé des extrémismes de droite ou de gauche monter sont des sociétés où le pouvoir politique n'a pas pris les décisions en temps voulu pour résoudre les problèmes.

(Suite de la première page.) L'intégration de M. Le Pen dam la majorité demandée par le prési-dent du Front national n'est revendiquée à droite par personne, hormis peut-être par M. Lecanuet, qui n'hésite pas à mettre en avant la nécessité d'une « discipline nationale » entre la majorité et le Front national. Mais elle a fait son œuvre dans six régions, et non des moin-dres. Elle serait en germe dans tout accord de désistement, tout compromis qui scrait passé entre la droite et le Front national en vue du second tour.

propre à M. Raymond Barre.

M. Chirac semble éprouver quelques difficultés à choiar: « Moi, je travaille », remarque-t-il, en affirmant sa volonté de ne pas se laisser infléchir par ce qu'il considère comme des « polémiques ».

L'œuf du serpent

# cynique

Mettre en œuvre quatre tactiques différentes et parfois concurrentes devrait, en bonne logique, conduire l'actuelle majorité à l'échec, Celle-ci gagnerait donc à réfléchir, afin de clarifier son discours et son compor-tement. Elle gagnerait aussi à développer ses propres thèmes plutôt que



Solution sans éclat, mais qui peut faciliter les bons reports de voix. Nul n'ignore cependant que le député du Rhône, s'il accède à l'Élydépute du Khone, s' la accour l'Assem-sée, est décidé à dissoudre l'Assem-blée nationale. A l'inverse de M. Chirac, qui, lui, promet de conduire la législature à son terme, M. Barre ferait disparaître immé. distement le Front national, au ntoins an niveau de sa représentation parlementaire, à la faveur du retour an scrutin majoritaire.

Le combat semble être le choix d'une génération, celle de MM. Noir, Malhuret et Stasi, pour ne citer que les plus ardents. Ceux-là sont en phase avec une majorité de l'opinion. Mais leurs amis leur reprochent de placer Le Pen « sur un pié-destal », comme dit M. Aurillac, et surtout de mettre à nu les contradic-

tions de la coalition RPR-UDF. Reste la récupération, chère à M. Charles Pasqua. C'est une solution idéale dans son principe (pren-dre les électeurs mais pas le prési-dent du Front national) et mortelle dans son application, car elle conduit à une surenchère sur les thèmes mêmes de M. Le Pen. Son inefficacité est d'ailleurs avérée. Car cette stratégie est à l'œuvre depuis 1984 sans avoir le moins du monde affaibli l'extrême droite. C'est pen de dire que la droite a prêté main-forte à M. Le Pen, croyant ainsi micux déstabiliser la gauche, en relayant et en donnant crédit aux argaments qui font du Front natio-nal aujourd'hui le premier parti d'une ville comme Marseille. Non content d'être ainsi placé dans la position de l'arroseur arrosé, le gouvernement récidive : à quoi sert de réformer le code de la nationalité sinon à chasser sur les terres du Front national? Ce faisant, M. Pas-qua et ceux qui l'écoutent font mon-ter la pression, alimentent la surenchère et valident une démarche qui consiste à aller sux limites extrêmes du populisme protestataire. En alant la majorité vers la droite, ils divisent aussi leur propre camp.

de courir après ceux que M. Le Pen veut bien lui livrer.

Les socialistes, à leur tour, feraient mieux d'y regarder à deux fois. Faire des calculs cyniques est tine chose somme toute assez courante dans la vie politique. Mais jouer Le Pen pour gagner une présidentielle, c'est participer d'une dérive à droite de la société. Quelle serait done l'assise d'un président de gauche - réélu sur un tel

schéma? Quelle réponse offrirait il? La solution, dit M. Bérégovoy, c'est de gouverner pour trois Francais sur cinq. Mais que faire de la sensibilité du Français sur quaire qui se dit désormais acquis aux thèses de M. Le Pen?

Pour l'heure, l'incapacité de la classe politique à entanter l'effet Le Pen tient à une incertitude politique : au fond, personne n'à encore établi avec certitude quelle est la nature de l'électorat du Front natio-nal. Son niveau est stable depuis 1984, mais sa composition peut fluctuer. Quelle est la part du vote pro-testataire, quelle est celle des décas de la droite et celle du rejet de la classe politique? Ny a-t-il qu'un transfert de la « fonction tribunicienne - d'une formation en déclin - le PCF - vers un parti en phase ascendante? On bien une extrême droite new-look n'est-elle pas en train de se structurer? Face à ce phénomène difficile à saisir, la gauche a vonlu n'opposer qu'ane réponse morale, et la droite ne s'unit que pour... accuser la gauche! Ni l'une ni l'autre ne veulent avouer qu'elles sont coresponsables des déchirements progressifs du tissu social, sous l'effet d'une crise qui dure depuis quatorze ans. M. Rocard plaide pour \* un cordon sanitaire autour de Le Pen. Certes. Mais encore faut-il pouvoir rendre l'espoir. Car M. Le Pen n'est peut-être que

l'expression politique de tensions plus fortes qui commencent à sour-dre. Une insécurité sociale (chô-mage, flexibilité, etc.) qui s'étend; une économie désespérément frapune économie désespèrement frap-pée d'atonie; des distorsions de plus en plus grandes dans la répartition d'un effort dont ou ne voit pas la fin. Le gouvernement de M. Chirac aurait alors rapproché ce séuil psy-chologique de l'intolérable. Si tel était le cas, le vote pour Le Pen ris-quersit d'être le dernier acte démoquerait d'être le dernier acte démooratique d'une partie de la France, celle qui est sinistrée. Au-delà, nos tickets, comme ceux des hommes qui nous gouvernent, ne seraient plus valables...

JEAN-MARÍE COLOMBANI.

# Les barristes et l'union : oui. mais...

M. Raymond Barre accueillent avec prudence la proposition de M. Edouard Balladur de l'aire signer rapidement par les deux candidats de la majorité à l'élection présidentielle un contrat d'assurances tous risques. Question de forme : ils regrettent qu'avant de lancer cette initiative le ministre d'Etat n'ait pas pris lui-même le soin d'en informer M. Barre, on l'un de ses lieutenants. Ils le regrettent d'autant plus qu'ils conservent en mémoire le « coup de Clermont-Ferrand » (1) de M. Giscard d'Estaing lors de la campagne législative de mars 1986. Or l'initiative de M. Balladur n'est pas innocente. Sitôt lancée par lui, vendredi 15 mai à Reims, dans la région du barriste centriste M. Bernard Stasi, l'idée a été relayée par M. Michel Aurillac désormais préposé à la coo-pération UDF-RPR. Sur la même antenne d'Europe 1, ce lundi 18 mai, M. Jacques Chirac a annonce qu'il souscrit tout à fait à cette démarche. Et l'on peut prévoir sans trop de ris-

Question de fond : si les barristes ont la hantise d'être mis au pied du mur, ils font en outre valoir que, dans cette affaire, ils n'ont pas à être les demandeurs. Contrairement à d'autres, disent-ils, en souvenir de

laver d'une image de diviseurs ; depuis mars 1986, leur loyauté vis-à vis de la majorité et du gouverne ment de M. Chirac n'a jamais pu selon eux, être prise en défaut. Ils redoutent tout ce qui, de près ou de kin, pourrait ressembler à une cari-M. Balladur ne soit trop enclin à les réduire au silence.

Malgré toutes des réticences, les centristes sont pourtant les premiers à pousser M. Barre à accepter l'offre. Ils y voient trois avantages : soulager leurs ministres qui devront, dans un an, travailler le jour avec M. Chirac et sortir la nuit derrière M. Barre; court-circuiter M. Gis card d'Estaing qui peut être tenté de jouer le rôle du grand zélateur de l'union; enfin et surtont, repousser dans l'ombre M. François Léotard, ce dont M. Balladur paraît s'accom-

Au total, ces trois arguments devraient suffire à persuader M. Barre de donner bientôt quelques signes de bonne volonté.

DANIEL CARTON.

(1) Le 29 janvier 1986, à « L'heure de vérité», M. Giscard d'Estaing avait sans les prévenir invité MM. Barre, Chirac et Lecantiet à venir « manifester l'union de l'opposition », lors d'une réu-nion commune à Clermont-Ferrand.

# l'élection de 1981, ils n'ont pas à se Les membres de l'état-major de

ques de se tromper que le premier ministre mettra lui-mèrie, mardi, ce projet sur le tapis devant tous les membres du gouvernement, réunis au complet à l'hôtel Matignon.

Tout ce que vous souhaitez. Et plus. Dans les hôtels Holiday Inn<sup>®</sup> les chambres sont plus spacieuses que dans la plupart des chambres d'hôtels,



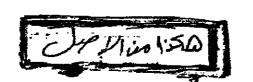
et la qualité des chambres spécialement aménagées pour satisfaire l'homme d'affaires n'entraine pas de suppléments.

Et tout cela avec un service discret mais professionnel, rend les yoyages d'affaires tellement plus faciles.

Vous avez tout ce que yous pouvez souhaiter et souvent plus, mais sans que cela vous coûte davantage. C'est ça, les hôtels Holiday Inn.

You're more than welcome:

POUR TOUTE RESERVATION, CONTACTEZ VOITE BUREAU DE RESERVATION À PARES, (T) 49 55 39 (3), OU L'UN DES 10 HOTELS HOLIDAY INN EN FRANCE. LILLE AEROPORT 20 97 92 62 - LILLE NORD MARCO-EN-BARDEUL 20 72 17 30 LYON ATLAS (DUVERTURE PRINTEMPS 1987) NICE AEROPORT 93 83 91 92 PARK-DRLY (1) 46 87 26 66 PARIS-PLACE DE LA REPUBLIQUE (1) 43 95 44 34 - PARK-PORTE DE VERSALLES (1) 45 39 74 62 PARIS-ROESY-CHARLES DE GAULLE (1) 39 88 00 22 PARIS-VELIZY (1) 39 46 96 88 STRASBOURG 88 35 70 00



Constant of a second griffe 2 cu lares de com-15 as demanche 17 mas a Marie-France

الأستخطيدي

Moosia isation

೭ ದ ಪ್ರ 12.04 (0) व्यक्तिक स्टब्स्ट Or s'maniena



5 mardis de 16 H 30 a

DE SESTION SOCIAL A

# entielle

# n serpent

athle spreamer quel-a chessir: Mol. je strometri, en affir-de se pas se laisser schema? Quelle rique.
ii? La solution de la columna de la on du li considère Pour Pheure, Proper classe politique à decide Le Pen tient à une metal que : au fond, perme à avec certifiet avec certifiet avec certifiet av

wire quatre lactiques se logique, conduire se à l'échec. Celle-ci

que: au tont, permanis-etabli avec certinde et-nature de l'éléction line; nai. Son nivem et air. 1964, mais sa compaine; tuer. Quelle est la parie, catataire, quelle et ch. a reliecher, alin de marait aussi à déve-marait aussi à déve-me thécase plutôt que tuer. Quelle est la paniar.

testataire, quele est la paniar.

testataire, quele est la paniar.

classe politique! N. 1.

transfert de la formal.

cienne - d'une formal.

- le PCF - vers m pan.

ascendante? On bon ne deroite new-look n'ande;

train de se structure

phénomène difficile à nu

come a voulu n'oppas. che a voulu n'opport cue pour ... accuse a po qu'elles sont conspand déchirements proposit social, sous l'ellet du p

Comes. Mais encore fasi; remare l'espair. Car M Le Pensies par 'expression politique & pies fones así comena dre Une insécurié sue une estatimie désenées per d'acome : des dismin tions que M. Le Pen en nius grandes das be a un ellen cent en mente Le gouvernement & No 2012/2 3/275 729prodéag

Sure depuis quine.
M. Rocard plaide por ne

sanitaire - auton & |

JEAN-MARIE COLLE

3370.6 第25 1986. 阿華 to la majorité d'égit mont de M. Chirat d'égit

eine eine bie gebende

一二四三二 江北日 中華

ien ventur essenbeite merce d'amon a me

H Bandur of Stripe

Mingré could de little

TELL TE IL SLERGE.

Plant & lear toot, ify regarder à deux solitois symiques est and I grade de Timologia et art lie eas, le voie parkt THE SOURCE ASSESS C.N. and the least of t ole painique Mas oit gagant une presi-te partneper d'ene de la société. Quele oratiges d'une partie de l' weite das est trestrie in Later, Journe cent in: .... Deres gouvernen, e. TILL VALERICS... unt d'un primater! podle sut un ici

# erristes et l'union : oui, mil

de Phint mayor de ... election de 1951, bien Mire socracilient and dies due impe com propasition c. Inducedo faire signi-Person we !! en de ferme s som af on informer fucies le con de ducies le con de ad a (1) de M. Com de campagne DEL AR IN CREMITED AND ADDRESS OF A PARTY OF

Dougser M. Bare is . grang la y talem mane N CONTRACTOR OF STATE M Same : contental TESTELL CONTRACTOR M. Brest State No du sual de la companya de la comp M. Ballada padi A COLL OF THE RE-ARTIC SECTION



# **Politique**

# La démocratie, au risque des médias ?

Un colloque consacré aux comme Me Simone Veil, de vait laisser indifférents des hommes médias, aux pouvoirs et à la démocratie a eu lieu du vendredi 15 au dimanche 17 mai à Paris, à l'initiative de l'Institut international de géopolitique que préside M= Marie-France Garaud, et à celle du Wilson

D'un côté Orwell et l'ombre menaçante de Big Brother, Kafka et l'inquiétante étrangeté du Château on encore le Cauchemar électroni-que, c'est le titre d'un livre de John Wicklein qui décrit le vote instantané émis à l'aide de vingt moyens ultramodernes par des millions de personnes, en temps de crise par exemple et peut-être quelques secondes avant la décision irrémédiable d'un ches d'Etat plébiscité pour le pire.

De l'antre, la fine fleur de la philosophie grecque antique, les Pères fondateurs de la nation américaine, Montesquien et Rousseau...

Bien malin qui pourrait dire si l'on a entendu, au cours des quinze heures de débats et d'exposés consacrés aux médias aux pouvoirs et à la démocrate, plus de citations destinées à signifier que rien ne va plus dans ce difficile mariage à trois ou si, au contraire, les références puisées aux meilleures sources autorisent un optimisme raisonné mais

Médias, pouvoirs et démocratie: un parterre de ministres et d'anciens ministres, voire de présidentiables (MM. Raymond Barre et Michel Rocard), de journalistes des deux côtés de l'Atlantique, de diplomates et autres grands hommes d'affaires on commis de l'Etat ou de spécialistes universitaires de tous horizons ne pouvait évidenment pas entonner sur ces sujets un chœur à l'unisson.

Mais à quoi précisément les uns et les autres sont-ils ou se croient-ils affrontés? Dans quel bain médiatique baignent-ils ou voient-ils les autres nager ou sombrer? Un constat : l'univers des médias subit une très profonde mutation.

#### **Mondialisation** de la communication

Nous ne sommes qu'à l'aube, a dit par exemple M. Alain Mine (administrateur général de CERUS, prési-dent de la Société des lecteurs du Monde), du Média monde, tout nomie monde. Plus de frontières à franchir ni de limites spatiales temporelles pour cet « univers fluide et

Réseaux mondiaux ou centrales d'informations ou d'images alimen-tant mondialement d'innombrables petits réseaux; flux électronique immatériel immédiatement plané-taire à côté de la lente circulation du papier journal: cette révolution n'est, bien sûr, pas sans consé-quences. Les « grands acteurs du Média monde » sont-ils, comme le peuse M. Minc. « encore plus puis-sants que les grands acteurs de l'économie monde »? Et faut-il admettre avec M. Rocard que « le pouvoir médiatique est, aujourd'hui, beaucoup plus fort que le politique »? Ou s'inquiéter,

NSTITUT

SOCIALE

**AVANCE** 

Erudiants - Info...

Soires "PORTES OF VERTES"

Irudi 21 mai de 18 H a 20 H

lous les mardis de 16 H 30 a 18 H 30

DE GESTION

Welto Wastan

l'a énorma puissance » que seraient en passe d'acquérir à travers le monde - quelques personnalités propriétaires d'empires médiatiques -, en constante expansion? Înquiétude partagée par M. Barre, qui évoquait l'avenir suneste où le quatrième pouvoir serait - celui de l'argent ou de forces politiques tem-porairement dominantes ou - pour le dire en bref - celui de l'affai-

risme politico-financier ». Bien sûr, et plusieurs voix l'ont rappelé au cours du colloque toute notion du local, par les radios du même nom ou grâce à de petits organes de presse, n'est pas, en matière de médias, abolie. Mais l'heure est aux empires. C'est ainsi - sans même évoquer les lendemains hypothétiques d'une démocratie électronique oscillant entre la totalité des opinions collectées à tout instant et l'usage radical ou totali-taire des poussées émotionnelles que l'on peut s'interroger sur le sort de la démocratie quadrillée par ces réseaux médiatiques ou sommée de

Aux Etats-Unis, les médias font et défont les présidents ou - on vient de le voir avec Gary Hart - les futurs présidents. Le cœur de la vie publique bat à leur rythme.

#### La lecon américaine

Ce réel pouvoir est-il un abus de pouvoir? Non, a expliqué fermement M™ Katharine Graham, présidente du conseil d'administration du Washington Post. Faut-il, s'est-elle interrogée, prévoir pour la presse des - codes formels de conduite ou d'éthique »? Non encore, « même établis par les médias eux-mêmes » définir vos droits et responsabilités, je crois que vous commencez à les limiter. » A fortiori, a-t-elle ren-chéri, pas de contrôle de l'Etat ni de groupements dits civiques dans cette optique conquérante marquée par l'obsession « de l'indépendance, de la vigilance et de l'agressivité ».

Aucun contrôle donc, mais trois commandements pour assurer la soumission à ces trois règles d'or : le succès financier, une forte relation entre les propriétaires de journaux et les rédacteurs en chef, ancrée dans une profonde communauté de vue et laissant une large autonomie à ces rédacteurs en chef. Enfin, ce e M™ Graham a appelé le « déte chement responsable », mélange de scepticisme lucide et exigeant et de refus de se préoccuper à l'excès des conséquences de ce qui est publié en conscience. Petite lecon à l'usage de confrères européens quelque peu empêtrés dans la reproduction mimétique mais mai assurée ou mal intentionnée ou trop intermittente de ces pratiques? Description de comportements peu reproductibles en raison de l'histoire et du statut différents de la presse de ce côté de l'Atlantique? La question ne fut guère abordée

#### Le professionnalisme En revanche, l'ordinaire de la vie

politique au risque - légitime ou inadmissible - des médias ne pou-

Un programme intensif d'insertion professionnelle

9 mois de formation de baut niveau. 7 mois de missions opérationnelles en

L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, LE.P., maîtrise, écoles scientifiques) et à de jeunes cadres. CONCOURS: 2° session 22 juin 1987.

entreprise.

TROISIÈME CYCLE DE MANAGEMENT 4 OPTIONS: Finances et coutrôle de gestion Marketing et commerce international Gestion des ressources humaines

Management de la qualité

Les "anciens", les professeurs et les consultants IGS vous écoutent, vous informent, vous orientent.

Les étudiants du 3º cycle répondent à vos questions.

🗆 souhaite recevoir une brochuse 🔻 🗆 participera à le soirée "Portes ouvertes". INSTITUT DE GESTION SOCIALE, 63, avenue de Villiere, 7501,7 Paris asement privé d'enseignement supérieur

et des femmes politiques français. Malheur à celui ou à celle – c'est Malheur à celui ou à celle – c'est M™ Veil qui l'assure – qui cherche à séduire ces grandes cocottes que sont les journalistes ». Il a'est pas sur cependant que les tentatives de séduction n'existent que dans un

Plusieurs intervenants se sont interrogés sur le continuum qui peut, à l'occasion, s'établir entre une se politique et une classe journalistique intégrées dans un ensemble soucieux de valorisation réciproque plus que de toute autre chose.

Et M. Barre réclamait, pour que s'accomplisse « la grande aventure de la pensée » qu'est à ses yeux le journalisme, la réalisation de deux conditions : « la concurrence... et le professionnalisme du journalisme ». Que pèse cette dernière exi-gence, même remplie en toute bonne foi, devant la logique technique pro-

N

pre aux médias de masse les plus récents, la télévision surtout? MM. Philippe Séguin, Michel Dele-barre et Michel Rocard s'en sont, chacun 1 sa façon, inquiêtés.

Ce dernier a même esquissé une sorte de théorie des contraintes contradictoires du système d'informatisation poussé à ses limites par le développement de la télévision. Première de ces contraintes : la transparence - clé de la démocratie -.

Autre exigence : cette instanta-néité qui - dévalorise le retour sur le passé » et se soucie comme d'une guigne de la « mesure du résultat ».

Troisième contrainte : la « redon-dance ». Sur fond de « bruit » pro-duit par une grande multiplicité de médias ne se distingue que le bruit bref et un peu plus élevé en intensité produit par la » petite phrase ». Enfin, l'obligation du » symbole » car « la servitude du passage par

l'image oblige à rechercher l'émotif, l'affectif, le dramatisé, l'événement soudain, ce qui est peu compatible avec les conditions de sérénité et d'intégration dans la durée qui sont celles que l'on doit exiger d'un gou-vernement de nos sociétés ».

# avant d'informer

De là à ce que la vague toujours plus intense du « tout communica-tion » impossible à éviter n'en vienne à submerger ou à vider de sa subs-tance l'identité même de la fonction politique telle qu'elle a été magni-tiée par nos systèmes représentatifs, forts des grands principes et du retour périodique aux urnes... C'est déjà fait, se sont lamentés certains hôtes de M. Garand. C'est à craindre, se sont inquiérés quelques autres. A moins, ont encore suggéré les représentants d'une troisième

catégorie, que l'exigence conjointe de la démocratie et de la communication n'invente empiriquement, comme elle l'a souvent fait dans le passé, les moyens de se perpétuer en se transformant puisque, aussi bien, il le faut.

A ces vœux que l'on pouvait trou-ver plus pieux qu'opératoires s'en ajoutait un autre des plus concrets. formulé avec insistance, notamment par MM. Jean-Pierre Chevenement et Michel Delebarre. « Notre pro-blème et notre risque, souligna ce dernier, c'est qu'actuellement le système médiatique est trop performant par rapport à noire système éducatif. S'il n'y avait pas à brève échéance de surinvessissements dans le système éducatif, des divergences surgiraient, qui porteraient préju-

MICHEL KAJMAN.

# **SUR TOUS** LA LITERIE, DU 11 AU 30 MAI 1987 LES SIEGES

MEUBLES DE CUISINE, SALLE DE BAINS ET KITS D'AMEUBLEMENT.

DANS LA MESURE OU LE RAYON CORRESPONDANT EXISTE.

\* SAUF MEUBLES DE JARDIN.

rivoll/parly 2/montlhéry/garges/flandre/belle-épine/rosny 2/créteh/villeneuve-la-garenne/rambouhlet/pontault-combault

# Le Monde

# **IMMOBILIER**

Pour trouver un logement 30 UOO affaires Paris-Province. Garantie FNAIM.

36.15 TAPEZ **LEMONDE** 

### CROISIÈRES FJORDS **ET CAP NORD**

12 jours de rêve à bord du FUNCHAL Départs les 13 et 24 juin, 16 et 27 juillet et 7 août

de 7 845 F à 19 290 F Renseignements et brochures chez votre agent de voyages et chez SCANDITOURS

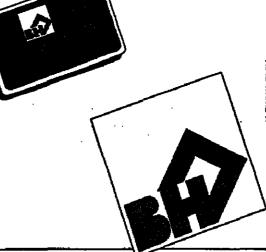
10, rue Auber, 75008 PARIS - Tél. : (1) 47.42.80.00

a qualité scandinave

H N D

[V - HI-FI - VIDEO

POUR VOS ACHATS DE + DE 2000 F APRÈS ACCEPTATION DU DOSSIER.DANS LA MESURE OU LE RAYON CORRESPONDANT EXISTE.



RIVOLI/PARLY 2/MONTILHÉRY/GARGES/FLANDRE/BELLE-ÉPINE/ROSNY 2/CRÉTEIL/VILLENEUVE-LA-GARENNE/RAMBOUILLET/PONTAULT-COMBAULT

Réunion du comité central du PCF

# Absent, M. Juquin parie encore sur «un choix d'ouverture» en 1988

La session du comité central du PCF consacrée à la préparation du prochain congrès et au choix du candidat pour l'élection présidentielle, dont le nom sera soumis à l'approbation des adhérents, devait s'ouvrir ce lundi 18 mai et se poursuivre jusqu'à mercredi. Anteur du rapport introductif (le Monde daté 17-18 mai), M. Georges Marchais devait proposer la candidature de

voulant pas cautionner la candida-

ture Lajoinie, il a préféré répondre à

l'invitation du FLNKS, et envoyer

une lettre d'excuses destinée à ses

que j'appartiens au comité central du PCF, je n'ai manqué presque

aucune de nos sessions, écrit le

dirigeant «rénovateur», ajoutant

qu'il « souhaite » que sa missive soit

lue devant ses pairs. « De Nouméa, où je suis l'hôte du FLNKS et où je

suis fier, comme je le serai tou-jours, de faire entendre une parole

communiste française, je ne traite-rai pas de nos problèmes internes »,

indique M. Juquin, qui est le pre-

mier dirigeant communiste à se ren-dre en Nouvelle-Calédonie à l'invita-

tion du dirigeant indépendantiste, M. Jean-Marie Tjibaou.

Après avoir rappelé qu'à ses yeux

le combat internationaliste et antico-

lonialiste du communisme « vaul

pour tous les continents, tous les

pays », M. Juquin s'élève contre « la

montée et l'arrogance du levénisme

[qui] confirment ce que plusieurs

siècles nous ont appris : un peuple

ou menacé dans sa propre liberté ».

\* N'est-il pas temps, se demande-t-

« Depuis près d'un quart de siècle

collègues du comité central.

«Je ne veux pas porter le cha- il, qu'une grande manifestation peau d'un nouvel affaiblissement du PCF », déclarait récemment nationale fasse commaître et dénonce cet apartheid dont la France est l'organisatrice sur ce qui est encore M. Juquin, ancien porte-parole du parti, an cours d'une rencontre de la Coordination nationale des rénovaune portion du territoire? Je parle de ce qui se passe ici : l'apartheid économique, politique, administra-tif, culturel et scolaire dont la comteurs avec la presse (le Monde du 9 mai). Il parlait de la désignation du candidat à l'élection présidennuté mélanésienne est victime tielle, qu'il voulait de « rassembledepuis plus de cent ans. > ment » plutôt que de « division ». Ne

Profitant de sa présence dans le Pacifique sud, M. Juquin aborde, dans son texte, la question nucléaire. . N'est-il pas temps, dit-il, que nous [le PCF] proposions aux Français renoncer au nucléaire militaire, en cherchant des solutions neuves aux problèmes de défense, de désarmement et de reconversion des industries de guerre? >

Il consacre la fin de sa missive à · l'ordre du jour du comité cen-tral », c'est-à-dire le choix du candidat. « La France a, pour une large

M. André Lajoinie, président du groupe communiste de l'Assemblée nationale, et suggérer l'établissement d'un «programme du parti» lors du vingt-sixième congrès de décembre prochain. Invité du FLNKS, M. Pierre Juquin, chef de file des « rénovateurs », est arrivé le 17 mai à Nouméa, et n'assistera donc pas à la réunion du part, le visage de son courant révo-

lutionnaire, écrit-il. Depuis 1920, elle a, pour une large part, le visage de son Parti communiste (...). En 1988, la France aura, pour une part, le visage du candidat que notre parti va désigner. Je parie encore pour un choix d'ouverture, d'élargissement, de rassemble sans exclusive de toutes les forces résolues à battre la droite en cherchant « une sortie progressiste de la cohabitation ». « J'appelle et j'appellerai tous les coi jusqu'à la conférence nationale [12 et 13 juin], conclut M. Juquin, à s'unir sur ce choix d'espérance révo-lutionnaire. Vu de cette île du Pacifique où sont enterrés quelques-uns

des héros de notre Commune, cette

décision apparaît bien comme la

seule qui soit à la hauteur de la

# **Brest: plus de cartes**

Pour la première fois depuis la création de la Coordination nationale des rénovateurs communistes (COCORECO), des militants de plusieurs fédérations (Finistère, Hérault, Isère, Loire-Atlantique, Nord) se sont rencontrés, le samedi 16 mai à Brest. Une centaine de personnes ont assisté à une remise de carte symbolique à une nouvelle adhérente, salariée de Thomson-Brest, par un communiste de Thomson-Toulouse, « mandaté par sa cellule ». Le leitmotiv de cette rencontre, en contradiction avec le principe du centralisme démocrati-que, a été la condamnation du foncment interne du parti et l'hos-

tilité affirmée à la candidature de

Selon les contestataires finistériens, trois cents communistes de Brest n'auraient toujours pas de cartes 1987. M. Jean Salaud, secrétaire de la section de l'Arsenal, épargnée par une récente restructuration, a pourtant indiqué qu'il était exclu de fait, comme la majorité de [ses] camarades, à part quelques-uns qui sont allés ramper rue de Glasgow », siège de la fédération. Sur quatre-vingt-seize communistes de la section, quatre-vingtquatorze n'auraient pas roçu de

# La Ligue des droits de l'homme appelle à combattre M. Le Pen

Le soixante-septième congrès de la Ligue des droits de l'homme s'est réuni, du 15 au 17 mai à Epinay-sur-Seine. Sur le thème général des institutions de la Ve République, les participants ont critique le consensus des partis politiques autour de la Constitution de 1958, accusée de soumettre le Parlement à la volonté du gouvernement, et de polariser la vie politique sur l'enjeu de l'élection présidentielle. Mais les temps forts du congrès ont porté sur les positions du gouvernement en matière d'immigration et sur l' « offensive » de l'extrême droite.

Le président de la Ligue, Mº Yves Jouffa, a qualifié M. Le Pen de « raciste », précisant qu'il exprimait cette appréciation « sans crainte d'éventuels procès en diffamation ». Le congrès a dénoncé « le climat de suspicion et de démagogie haineuse » créé, selon lui, par les thèses du président du Front national sur le

SIDA. Souliguant à plusieurs reprises la pénétration de l'idéologie d'extrême droite dans la droite traditionnelle, la Ligue a condamné la « politique sécuritaire » du gouvernement, fondée selon elle sur un - amalgame > entre terrorisme,

délinquance, toxicomanie et immi-

Elle a appelé les personnalités de la majorité hostiles à M. Le Pen à prendre position contre le projet « scélérat » de réforme du code de la

# L'intérêt des «RG»

Dans une lettre adressée récem-ment aux présidents de section de la Ligue des droits de l'homme, Me Yves Jouffa, président, leur signale que l'association fait l'objet d'une attention particulière de fonc-tionnaires des Reuseignements généraux. Il précise qu'il a été demandé, par des policiers, à plusieurs responsables locaux « de donner diverses indications sur les activités de la Ligue et sur ses membres ». M° Jouffa rappelle que « la Ligue

des droits de l'homme, depuis près d'un siècle, a toujours agi au grand jour. Elle est une association régulièrement déclarée, tient des congrès annuels, édite une revue et ses dirigeants sont connus ».

[Le plus surprenant, pour la Ligue et ses dirigeants, fut la découverte du télex adressé aux antennes départe-mentales des Renseignements géné-ment. La curiosité policière y met, en effet, sur un pied d'égalité l'organisa-tion créée lors de l'affaire Dreyfus et le Mouvement initiative et liberté (MUL), créé queiques mois avant le changement de majorité de mars 1986, par d'anciens membres du Service d'action civique (SAC), dont M. Pierre Debizet. « Dans le but d'actualiser la documentation de la DCRG, prière de me faire tation de la DURU, priete de le la les parvenir, pour le 10 avril 1987, au plus tard, demande dans ce texte le directeur central des RG, un télex faisant le point sur l'implantation et l'activité de la Ligue des droits de l'homme (LDH) (MTL) dans votre secteur. » Soit Pénn-(MII.) dans votre secteur. » Sait l'em-mération des renseignements demandés : «Siège (Beax et locaux), structures et responsables (identité et appartenance politique, éventuellement mandata syndicaux ou électifs), affec-tifs, principales activités passées et à venir, relations éventuelles avec les mouvements politiques, syndicaux ou associations monte éveits ou enflusissociations, presse écri velle (radios locales). » ]

# Les scrutins partiels sont favorables à la gauche tinique). Il a enregistré une progression à Charost (Cher), le dimanche 17 mai. Le même jour, c'est

le second tour à Formerie (Oise) qui retient

l'attention : le candidat socialiste obtient plus de 54 % des voix, alors que le total des suffrages en

faveur de la gauche au premier tous dépassait à

peine 44 %. Son adversaire de droite ne récunère

pas l'ensemble des suffrages de la majorité. En

outre, à la différence que ce qui s'était passé à Delle, les électeurs du Front national ne semblent

et le Front national totalisalent

Le 10 mai, les résultats avaient été les suivants : mscr., 5 548 ; vot., 4 075 ; suffr. expr., 3 978. MM. Joron, 1 566 ;

Decorde, 951; Base (div. d.), 561; Gallet (div. d), 462; Renonciat (FN), 251; Dubois (PCF), 187].

MARTINIQUE : canton du

Inser., 3 404; vot., 1 934; suffr. expr., 1 830. MM. Pierre Samot, PCM, 1 324 voix, ELU; Alain

Anne, div. d. sout. RPR et UDF,

416: Christian Eneléda, div. d.,

quais le siège de Pierre Zobda-Quitman, décédé. M. Samot améliore

les positions de son parti de plus de trois points (72,34 %, au ileu de

69,73 % en 1985).
As premier tour des élections cauto-nales de mars 1985, les résultats avajent été les saivants : inser., 3186; vot., 1984; suffr. expr., 1791; Pierre Zobda-Quitman, PCM, 1240; MM. Anne, div. d., 411; Descienx, RPR, 102; Marcussy, ext. g., 38.]

...et une municipale

Inscr., 7 490; vot., 4 616; suffr. expr., 4 546. Liste (div. d).

conduite par M. René Seille (UDF), 1928 voix; liste (div.

d). conduite par M. Pierre Quin-

tard, maire sortant (app. UDF), cons. gen., 1 623; liste PS conduite par M. Jean-Louis Four-

nier. 768: liste alt. conduite par

M. Emile Le Moignic, 227. Il y a

[La démission de M. Quintard, maire élu sur une liste UDF-RPR en 1983, et de treize de ses colistiers, en raison d'un conflit au sein de la majorité amusicipale, avait provoqué Porganisation de cette élection partielle. La liste cardide seu le mela actual.

zisation de cette élection partielle. La liste conduite par le maire sortant, qui recueille 35,70 % des voix, a été mise,

dimanche, en difficulté par celle emmenée par M. Seille, vice-président de la chambre de commerce et d'indus-

ur sa commerce de commerce et d'indus-trie de Roues, qui obtient 42,41 % des suffrages. Si les deux têtes de liste de la majorité se réclament de l'UDF, cette formation s'est abstenne de soutenir officielliement l'on on l'antre des can-

La liste socialiste, qui recueille 16,89 % des voix, perd près de cinq points par rapport an score qu'elle obtenuit en 1983 (21,73 %). Elle a pari

de la présence d'une liste al a recueilli 4,99 % des roix.

SEINE-MARITIME

ballottage.

Guillaume (1" tour).

Lamentin II (1" tour).

Le mois de mai cantonal est-il le printemps électoral de la gauche? Ces trois derniers dimanches se sont soldés par le gain de trois sièges pour le PS (à Modane en Savoie, à Delle us le Territoire de Belfort et à Formerie dans l'Oise) aux dépens de la droite qui, elle, n'en a conservé que trois (à Droné dans le Loir-et-Cher, à Légé en Loire-Atlantique et à Saint-Paul en Martinique). Le PCF a conservé, en améliorant ses positions, deux sièges en outre-mer (Pointe-à-Pitre I à la Guadeloupe et Lamentin II à la Mar-

Trois cantonales...

Inser., 9 693; vot., 5 725; suff.

expr., 5 613. MM. Roger Jacquet, PCF, 2 504 voix; Jack Chabin,

RPR sout. UDF, 1942; Gérard

Bruand, PS, 1 008; François

Bervas, sans étiqu., 159. Il y a

s en 1985, la droite avait obtenu

47,73 % des voix contre 34,59 % cette feis avec un seul candidat.

En obten

pas avoir reporté tous leurs suffrages sur lui. En mars 1985, les résultats du pre-mier tour avaient été les sulvants : inser., 9 658; vol., 6 496; suffr. expr., 6 239; Raymond Jacquet, PCF, 2 388 vaix, MM. Jack Chabin, RPR, 1 963; Jean Méa, UDF, 1015; Bernard Moutat, PS, 873.

OISE : canton de Formerie (2º tour).

Inscr., 5 548; vot., 4 360: suffr. expr., 4 221. MM. Hervé Joron, PS, 2 290 voix. ELU. Gérard Decorde, div. d., 1 931.

[En obtenant 44,61% des suffrages exprimés des le premier tour, M. Roger Jacquet (PCF) a démenti les espoirs de la majorité. M. Jacquet améliore de pius de six points le score réalisé par son oncle (anjourd'hai décédé) au premier tour des cantonales de 1985. Pour le majorité qui avait réalisé de se uniu [M. Joron (PS) a gagné le siège détenn depuis 1973 par André Trancart (RPR), décèdé le 2 mars. En recneillant 54,25 % des suffirages, le candidat socialiste améliore de plus de 10 points le score euregistré par les représentants de la gauche au premier tour (44,06 %). M. Joron a bénéficié d'une forte mobification factorale II e savtant thé la majorité, qui avait choisi de se pré-senter mie dès le premier tour, le résultat est médiocre. Le PS progresse austi. Son représentant gagne plus de trois point et demi. Avec deux canfisation électorale. Il a surtout tiré profit du mauvais report des voix qui s'étaient portées , au premier tour, sur les candidats de droite et d'extrême droite. M. Decorde (div. d.) n'a obtenu que 45,74 % des voix alors que la droite

> Rassemblement international de francs-maçons à Paris

# Pour une « morale politique »

international qui a réuni, du 14 au 16 mai à Paris, pour la première fois depuis près d'un siècle, près d'un millier de francs-maçons, hommes et femmes, originaires de trente et un pays (le Monde du 14 mai), les participants à cette réunion ont adopté à l'unanimité une motion qui proclame le refus de prééminence d'une forme de maconnerie sur une autre.

Deux grandes traditions maconnique - déiste, d'une part, libérale, monde et quelquefois s'opposent. En affirmant que nul d'entre eux n'est détenteur d'une légitimité supérieure à l'autre, les francs-maçons présents à Paris - à titre individuel et non comme représentants de leurs diverses obédiences - ont aussi voulu mettre en valeur l'unicité de leur patrimoine commun tel qu'ils le définissent : les valeurs humanistes de la franc-maconnerie.

Ce texte de synthèse proclame encore le devoir des francs-maçons de « solidarité active » envers « tous ceux qui sont marqués dans leur chair ». Allusion à cette partie de 'humanité en butte aux affres de la faim ou aux conséquences de l'oppression. M. Roger Leray, grand maître du Grand Orient de France, qui organisait cette manifestation, a, pour sa part, souligné dans son discours de clôture « qu'une partie minoritaire de l'humanité vivant au-dessus des moyens de la Terre vit au détriment de l'autre partie, majoritaire, du genre humain. Enfin, la motion de synthèse adoptée le 16 mai réaffirme solennellement la nécessité d'une la cité exhaustive », marquée par une claire séparation des pouvoirs spiri-tuel et temporel et souligne l'atta-chement particulier des francs-maçons à la défense d'une « morale

politique ». En revanche, le vœu exprimé par diverses délégations de conférer à de tels contacts une certaine régularité et une existence institutionnelle ne semble pas devoir connaître de suites. Au-delà des divisions officielles de la franc-maçonnerie, un tel désir se heurterait à son caractère « libertaire » et à la large autonomie des cellules de base maçonnique que

constituent les loges. Le Grand Orient de France a accueilli avec satisfaction les diverses orientations générales conformes à ses vues, confirmées au cours de ce rassemblement : sur le de l'ardente nécessité du dialogne Nord-Sud et de la défense universelle des droits de l'homme, et, sur le plan intérieur, la condamnation de tonte forme de racisme et de rejet xénophobe. Le Grand Orient de

Venus chercher auprès du chef de l'Etat, qui les recevait le 15 mai (le Monde daté 16-17 mai), une manière de reconnaissance officielle par la République qu'ils ont, en France et ailleurs, souvent contribué à fonder ou à faire renaître, les francs-maçons ont du reste trouvé un écho favorable à cette préoccupa-

réponse aux propos de M. Leray, évoqué « la naissance ou la renaissance, les relents de toutes sortes qui apparaissent régulièrement en France même... », leur opposant les notions sur lesquelles se fonde, ne peut que se fonder la démocratie, essentiellement le respect de l'autre, le respect de son droit et le souci de n'affirmer le sien que dans la mesure où il ne détruit pas le droit de l'autre... ».

France est en effet engagé dans un combat d'idées très ferme contre les thèses véhiculées par le Front natio-

#### Ne pas détroire le droit de l'autre

M. Mitterrand a, en effet, en a recueit 4,99% des voix.

An premier tour du scrutin de 1983, les résultats étaient les suivants : inscr., 7 209; vot., 5 471 : suffr. expr., 5 378.

Liste UDF-RPR conduite par M. Quintard, 3 110 votx, 23 ÉLUS; liste PS conduite par M. Nicole Curlier, 1 169, 3 ÉLUS; liste div. d. conduite par M. Philippe Milon (UDF), 1 099 voix, 3 ÉLUS].

OISE OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF FNGLISH agrète per le British Council 21 rue Thiaghraste Resaulat 75815 PARIS Tél., [1] 45 33 13 02

L'ANGLAIS OXFORD

ndividuels à Oxford, toute durée, pour écrit et oral : BAC - HEC SCIENCES-PO

CAPES



Ass. loi 1901 - Lic. A 1169

### **ECOLE DE GESTION DE PARIS**

PARIS SAN-FRANCISCO

EUROPE ÉTATS-UNIS

Une double formation universitaire en

MANAGEMENT INTERNATIONAL préparant au

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION MBA recommu par l'état de Californie diplome E.G.P.

Le cursus intensif est de un an à PARIS et de sept "terms" à SAN-FRANCISCO. Il est associé à un stage intégré et à un projet personnel professionnel aux Etats-Unis.

Admission 87-88: sélection exclusive par concours à Paris. Les candidats doivent justifier d'une année d'enseignement supérieur.

Reaseignements - Lascriptions et concours : École de Gestion de Paris. Établissement libre d'Enseignement Supérieur. 3, imp. Royer Collard (métro Luxembourg), 75005 PARIS. Tél. (1) 43.25.63.91 que par European University of America - San -Francisco - Californie

E.G.P.: LA FORMATION DES MANAGERS INTERNATIONAUX

INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Université Paris I - Panthéon Sorbonne 162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15

Diplomes of Etades uperious. Specialization

• CERTIFICAT D'APTITUDE A L'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES (CAAE) ☎ Odile GHESQUIERE 45.54.40.10

曾 Patricia BORGES 45.57.28.41 • DÉVELOPPEMENT DE LA FONCTION PERSONNEL

CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT

Thérèse CHABLAT 45.58.00.21 SYSTÈMES D'INFORMATION

曾 Marie-Josée FREIXAS 45.58.00.21 ● FINANCE ' Françoise LOTRINI 45.58.00.21

LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE



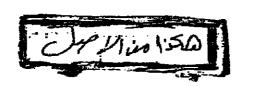
# DIPLÔME D'AUDIT **DE L'ENTREPRISE**

■ Public concerné : diplômés de l'enseignement supérieur en Droit, Économie, Gestion (niveau maîtrise)

■ Durée de la formation : 1 an à partir d'actobre 1987

M Objectif: formation aux professions d'audit interne et d'audit externe ■ Enseignement sous forme de séminaires et stages organisés avec l'Institut des Auditeurs Consultants Internes, l'Institut d'Audit Social, la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes

> Inscriptions entre le 22 mai et le 15 juin FACULTÉ DE DROIT 10 avenue Pierre Larousse 92240 Malakoff ☎ (1) 46568188 (poste 434)



A la prison

It Tangorre prin

N. Roser

regional and the second a const that

A SHEET OF Berne **Ma** William Renger

.. 3414 M Cantrale TO THE OWNER OF THE

# t favorables à la gauch

Appe). Il a enregistré une progressique Cheri, le dimanche 17 mai. Le mini de second tour à Formerie (Oint) le la second tour à Formerie (Oint) le la second tour à Formerie (Oint) le second tour à Formerie (Oint) le second tour à la second tour à formerie (Oint) le second tour à la second tour à la second tour à la second tour à la second tour de la second tour à la second tour de Tatacution: le candidat socialiste obid à 54 % des voix, alors que le tôtal des plus à 1 mars de la gauche au premier des sais peines 44 %. Son adversaire de doit le la passible des suffrages de la mars des peines de la mars de la mars des peines de la mars de la we week reporte tous leurs suffrage and

10 les mirans : 6496 ; selle, expr., negen, PCF, 2 388 holle, RPR, 1 963 ; 1 \$15 ; Bernard er le Front national me.

55,93 c, des suffrages me.

Le 10 mai, les résidantes suffrages mentes les suivants : merc 1,3 978. MM. Sei, et al.

suffr. expr. 3 978. MM. Sei, et al.

Decorde. 951; Baie 16. Les Gallet (div. du. 462; Baie 16. Les Gallet (div. du. 46 l de Formerie

21. MM. Herré 20. voix. ÉLU. div.d., 1931.

a gaget to step the André Transcert test. En recucillent testes, to consider the point of the force of the fo

ignet dat voix qui is prender tour, pur miles est d'excrèsse plie, de n'a vincau pillers que la drois-

mid de dislogue

distinc of Ge triet Irand Otions de

reguge dans un

vait le 15 mai le

le democratice.

et de 1704.778.

SERVE SES

SE Tracer

MAN MINITE

16. EL 1217 ic

matics de

MARTINIQUE Lamentin II (1- top) Inser., 3 404; vot., 194; expr., 1 830, MM, Pints.
PCM, 1 324 voix, Bill; Anne, div. d. sont Regel 416; Christian Ended

[M. Samot conservant or quais le siège de part le Quitman, décède M. Samt le les positions de son part le trois points 172,34 %, le 69,23 c en 1985. An premier tour des dessens males de mars 1985, is no assistent été les suivant : incl. 1984 ; suffir erg., 18th Zobdu-Quitman, PCM, 18 18th Anne, div. d. 411; in RPR, 102 ; Marcuss, m., b.

...et une munici SEINE-MARITIME : &

inscr. 7 490; rot 46 Sufir 2507, 4 546 Late 6 ubridune par M. Rock こ*DF /*. : 323 veix 版。 die Gorduite par M. Piert tiane, maine simiant (am E 200: 200. 1 623 lie CORD Date For M. Jen-less nier. to: lete alt oreie e erete is V. Emilie Le Moignie, Mi Na. araze

1923, et de treize de se min raised விய வெளியா**ள்க** ente Amadepale and propile loue voodente par le minume, recupélie 35, 0 % des valuées off mail. But armenthe, en difficultipa emmene par VI. Seille, ingilie de la circulte de commenciale un de Bones, qui obtien Will Affrages, Si les dem tiens elem ಶಾಸ್ತ್ರ ನಾಜ ಕೀ ೇಲೆಸಿ**ಗಾಪ ಕ್ಷಿಗಿತ್ರೇ** Contract of their abstern & 25 affice allegrent for to inches ada:s

> des vaix per pière rapport en sen pi concerni en 1933 (21,73 t. Dio de la presence d'une facelleme a recursió 4,99 è des mis An promer tout in small file A process that as seemed and residence of the seemed and the seemed and the seemed at lor. 1 to committe par ar-ber. 1 to 9. 3 f.LLS; he di committe par M. Philippe Manife 2 for 9 state 3 f.LLS.

La liste socialiste # #

L'ANGLAIS OXFORD

**ECOLE** DE GESTION DE PARIS

EUROPE ETAL FRANCISCO **ENGLISH** SEE 1922年 5 ANAGEMENT INTERNATIONAL

W BUSINESS ADMINISTRATIO MBA wowners the actions opposite F.G.P.

net en de la 2º , PARIS BAN FRANCISCO. in the mage of a last projet pas

R. 87-88 : Selection of the land of the la

Carried Management of the Control of

LES DES HANGERS PIER

A la prison de Muret

# Luc Tangorre privé de permission

TOULOUSE

de notre correspondant

La commission d'application des peines, présidée par M. Roger Nègre, premier juge au tribunal de grande instance de Toulouse, vient de supprimer pour un trimestre toute permission de sortir à Luc Tangorre.

Tangorre.

Aujourd'hul âgé de vingt-huit ans,
Luc Tangorre purge à la centrale de
Muret (Haute-Garonne) une peine
de quinze ans de réclusion pour onze
viols commis entre décembre 1979
et avril 1981 à Marseille. Il n'a cessé
de protester de son innocence et
réclame la révision de son procès.

Par deux fois au cours procès.

Par deux fois au cours de récentes permissions, Luc Tangorre a réuni des conférences de presse pour plai-der sa cause. Ce sont ces initiatives ani out motivis la conscionatives qui ont motivé la sanction qui le

Après une première réunion de presse à Lyon, le 17 avril dernier, l'administration pénitentiaire avait

conseillé au détenu de ne pas faire trop de tapage. « Je refuse ce chan-tage, disart alors Luc Tangorre. Je ne demande qu'une chose : un nou-veau procès ; qu'on aille au fond des choses et que la vérité se mani-

Au cours d'une nouvelle permis-sion de sortir, le 22 avril dernier à Toulouse, il s'adressait à nouveau aux journalistes, alors que ses pro-ches espèrent toujours une grace présidentielle. Le soir même, il regagnait sa cellule, non sens avoir rap-pelé qu'il répugnait à « faire la belle pour ne pas faire de peine à tous les gens qui [[ui] ont fait confiance ».

Pour sa part, le président de la commission d'application des peines a indiqué que - les permissions sont accordées à des fins précises, notamment pour le maintien des liens familiaux. (...) Lors des sorties la déterment pour le maintien des liens familiaux. ties, le détenu est, d'autre part, astreint à se rendre en un lieu

GÉRARD VALLÈS.

Accusé de malversations

# L'ancien PDG d'une société en difficulté est écroué à Limoges

LIMOGES

de notre correspondant

Raphaēl Amsellem, ex PDG des établissements Lapland International, a été incarcéré début mai à la prison de Limoges (Haute-Vienne). Il y rejoint un notaire, M. Daniel Starck, arrêté dans l'Ain le 2 mars, pour faux en écritures publiques, et transféré à Limoges dans le cours de l'instruction ouverte sur la même affaire concernant des abus de biens

Arrêté à Courbevoie Le meurtrier du docteur Seux voulait se venger de l'institution psychiatrique

Après avoir avoué le meurtre du docteur Didier Seux et de sa secrétaire Annie Dubois, le 30 avril à Puteaux (Hauts-de-Seine) (le Monde daté 3-4 mai), M. Jean-Louis Mou, grante aux 46 farf. Louis May, quarante ans, a été pré-senté, samedi 16 mai, au juge d'ins-truction de Nanterre chargé de l'affaire, M. Jean-Michel Hayat.

L'auteur des aveux, qui a effectué tal psychiatrique de Clermont (Oise); ne visait pas particulièrement le docteur Seux, psychiatre spécialisé dans la prise en charge des patients atteints du SIDA. « J'ai tué pour me venger », a-t-il déclaré et, selon les enquêteurs, « c'est toute l'institution psychiatrique qui était

M. Jean-Louis May, qui était comu des services de police notam-ment pour des vols, avait été inter-pellé par des gardiens de la paix ven-dredi au cours d'un contrôle d'identité dans un centre commer-cial de Courbevoie. Il avait ensuité été pris en charge par les hommes du commissaire principal Thierry Bou-louque, de la brigade criminelle, qui avaient été chargés de l'enquête quelques jours après le double meur-tre du médecin et de sa secrétaire.

sociaux, faux et usage de faux, détournements et manipulations

L'entreprise Laplaud, l'une des premières entreprises françaises pour la production de duvets et de vêtements molletonnés, cinq cents salariés dans deux usines à Limoges (Haute-Vienne) et Argenton-sur-Creuse (Indre), avait été reprise en septembre 1983 par deux associés venus de la région lyonnaise, MM. Raphael Amsellem et Jean-

Luc Hanriot. Deux ans plus tard, fin

1985, ces deux repreneurs dépo-saient à leur tour leur bilan. Le notaire, M. Daniel Starck, est accusé d'avoir constitué des pièces qui auraient fait illusion sur la capacité de MM. Amsellem et Hanriot à reprendre une entreprise de cette importance (en 1983, il fallait 37,5 millions de francs). Une fois cette reprise acquise avec la sollicitude des pouvoirs publics, les deux repreneurs se seraient accordé des salaires et des frais de fonctionne ment « sans commune mesure avec les marges que permettait de déga-ger l'entreprise ». On parie d'émo-luements de 170 000 francs par

Ils auraient, en outre, transféré la propriété des locaux industriels de immobilières qu'ils possédaient d'autre part. Cela leur aurait permis, sous forme de loyers subs-tantiels, de nouvelles ponctions sur le chiffre d'affaires de l'entreprise Laplaud. Fin avril, le tribunal de Limoges a décidé d'étendre la liqui-dation des biens de l'entreprise Laplaud aux avoirs personnels de ses deux anciens repreneurs. M. Jean-Luc Hanriot, inculpé lui aussi, a été

écroué, à son tour, le jeudi 14 mai. Quant à l'entreprise, malgré ses mésaventures, et sur décision du tribunal de commerce de Limoges, elle redémarre aujourd'hui avec des effectifs et des activités réduits, autour de la société Pyrenex, spécialisée elle aussi dans la fabrication de duvets et de vêtements molletonnés. GEORGES CHATAIN.

Près de Marseille

Un garagiste inculpé d'homicide involontaire après la mort d'un jeune cambrioleur

Le gérant d'une station-service de Châtenuncuf-lès-Martigues (Bouches-du-Rhône), M. André Allibert, trente-huit ans, a été nculpé, samedi 16 mai, d'homic involontaire après le décès d'un jeune homme sur lequel il avait tiré avec un pistolet 7,65 alors que celuici cambriolait son établisse

Le drame s'est produit vendredi 15 mai à 2 h 30, lorsque la victime, Alain Sultana (vingt ans), et quatre complices, âgés de seize à dix-huit ans, ont. après avoir brisé la devan-ture de la station-service, commencé à charger divers matériels dans deux véhicules volés. M. Allibert, qui habite à l'étage, est intervenu et a fait seu, selon les premiers éléments de l'enquête, à quatre reprises.

Gravement atteint à la tête, Alain Sultana avait été déposé par ses complices devant la porte d'une caserne de pompiers du quatier Saint-Antoine à Marseille. Hospitalisé immédiatement, le jeune homme devait décéder dans la soirée de vendredi. M. André Allibert, lui, s' était présenté après les faits au commissariat de police local et assirme avoir tiré d'abord en l'air avant de baisser son arme pour un ultime coup de feu.

Près de Montpellier

Un malfaiteur est mortellement blessé an cours d'une tentative de hold-up

Un malfaiteur, qui tentait de commettre un hold-up dans un bar près de Montpellier, a été mortellement blessé, samedi 16 mai, par un employé de l'établissement.

Vers 17 heures, deux hommes d'origine maghrébine - dont les identités n'ont pas été révélées pénètrent dans le bar Le point du jour, à Juvignac (Hérault). L'un d'eux, armé d'un fusil 22 long rifle à canon scié, exige la caisse. Avec un manche de pioche, le barman porte alors un coup très violent sur la tête du malfaiteur non armé. Sous le choc, le manche de pioche se brise en biscau. Dans la confusion qui suit, un autre employé de l'établisse ment ramasse un tronçon de manche et en transperce le corps du deuxième homme. Malgré leurs blessures, les deux malfaiteurs réussissent à s'ensuir et se rendent à l'hôpital de Montpellier où le blessé au ventre succombe à ses blessures.

Les deux employés du bar, dont les identités n'ont pas été communi qués, ont été placés en garde à vue.

Bébés trouvés

Un nouveau-né a été découvert vivant, dimanche 17 mai après-mid, dans une résidence d'Osny, près de Pontoise (Val-d'Oise), par le gardien de l'immeuble. Alors qu'il sortait les poubelles, M. Pierre Gallais, âgé de quarante-six ans, a trouvé le bébé sous trente centimètres d'immon-dices dans un conteneur métallque placé sous le vide-ordures collectif. Il s'agit d'un bébé de sexa féminin, dont le cordon

ombilical entourait la taille.

Les médeons du service de néo-natairé du centre hospitalier de Pontoise asume que la fillette était née moins de trois heures auparavant et jugant son étai « très satisfaisant ». Les policiers enquétent dans les quatre étages de l'immeuble afin d'idemifier la mère. L'épouse du gardien, Mª Yvonne Galtais, a exprimé le désir d'adopter le bébé.

Un autre bébé, une petite fille de deux jours, abandonnée dans le parc Barbieux de Roubaix, sera peut-être adopté par la jeune femme de vingt-cinq ans qui l'avait découvert le 30 avril. L'enfant, d'abord hébergé par la jeune femme, avait ensuite été conduit à la maternité de Roubaix avant d'être placé dans un éta-blissement spécialisé. La mère de la fillette ne s'étant pas manifes-tée, la jeune ferrine a décidé d'écrire, notamment à la DDASS (Direction départementale des affaires sanitaires et sociales), pour lui faire part de son inten-tion.



de Nice et des Alpes-Maritimes, gestionnaire de l'aéroport, offre ainsi

à sa région un outil deux fois plus performant qui réduit de moitié les temps d'embarquement et de débarquement. Nice 2, véritable réussite architecturale toute de légèreté et de transparence, rapproche encore Paris de la Côte d'Azur industrielle, scientifique et technologique. Grâce à ses deux Aérogares, Nice Côte d'Azur peut aussi se consacrer pleinement à sa double vocation nationale et internationale.





# Société

# Le procès de Lyon

# Les témoins, eux, diront ce que fut l'époque Barbie

LYON de notre envoyé spécial.

Le procès Barbie est entré, le lundi 18 mai, dans sa denxième semaine. Si l'on s'en tient aux prévisions établies par le président Cer-dini, ce sera celle des premiers témoins. D'abord, à partir du 20 mai, viendront ceux qui ont à déposer sur les circonstances de la rafle opérée le 9 février 1943 à l'Union générale des israélites de France. Puis se succéderont des victimes, comme M= Lise Lesèvre, qui

> A la Cour de cassation

#### Une définition du titre de « déporté »

La Cour de cassation vient de confirmer, dans quatre arrêts du 28 avril dernier, que seuls les déportés, résistants et politiques qui furent détenus dans les prisons et camps de concentration allemands, ont le droit au titre de « déporté » et d'utiliser le mot « déportation ». Selon la Cour, les auteurs des lois du 6 août et du 9 septembre 1948 visaient à réserver l'usage de ces mots aux seuls déportés, résistants ou politiques en excluant les personnes contraintes au travail en pays

La Cour tranche ainsi le litige qui opposait, depuis des années, les associations d'anciens déportés aux associations formées par les anciens travailleurs du Service du travail obligatoire (STO) requis par les Allemands en 1943 et en 1944, et déportés du travail ».

torturées ou fait torturer.

Auparavant, il faudra achever, en l'absence de l'accusé, l'exposé – commencé le 15 mai – des charges retenues contre lui. La déportation de plus de six cents résistants ou juifs qui furent embarqués à Lyon dans le dernier train pour l'Allemagne le 11 août 1944, et la mort du professeur Marcel Gompel, torturé jusqu'à expiration, seront évoqués. De même que les épreuves qu'eurent à subir, de son fait, plusieurs résis-tants qui, individuellement, se sont portés partie civile.

Il faudra aussi entendre deux magistrats allemands, MM. Holtfort et Streim. Ils ont été cités par l'accusation, ils ont eu à connaître, à l'occasion de procès menés en République fédérale d'Allemagne contre des nazis, les deux télex dont Barbie conteste l'authenticité. Envoyés l'un et l'autre de Lyon, et signés de lui, ils rendaient compte à Paris des circonstances dans lesquelles s'était déroulée la rafie à l'Union générale des israélites de France, rue Sainte-Catherine, et l'opération du 6 avril

Ainsi le débat devrait-il prendre sa vraie dimension, fût-ce en l'absence de Klaus Barbie. On conçoit que, pour ses victimes, cette dérobade paraisse insupportable et donc qu'elles aient tenté d'obtenir à la fin de la semaine dernière cette comparution forcée qu'autorise la loi. Mais qu'apporterait-elle? En dehors du risque de voir Mº Vergès, comme il l'a déjà laissé entendre, se retirer à son tour, ce qui n'irait pas sans conséquences juridiques même si le défenseur se trouvait alors commis d'office, ~ cette présence physique ne saurait apporter à

eurent affaire à Klaus Barbie et l'audience autre chose que du spec-l'accusent formellement de les avoir taculaire.

Assurément, l'opinion et ceux qui l'informent prisent toujours ces ins-tants publics où la victime, debout à la harre des témoins, se retourne face à celui qu'elle accuse. Ils constituent toujours des temps fort propices aux descriptions et, bien sür, aux impressions.

### L'espérance et l'illusion

A-t-on pourtant jamais vu de telles confrontations conduire celui qui nie à un aveu ? Et, s'agissant de Klaus Barbie, cette espérance relève assurément de l'illusion. Puisqu'il doit être historique, le procès de Lyon peut l'être sans Barbie. On a pu déjà constater qu'il ne fallait pas attendre de lui une grande contribution à l'histoire. Sans lui, la cour d'assises du Rhône et, pour commencer, les jurés ne vont pas se trou-ver privés de grand-chose pour accomplir la tâche qui est la leur.

Ils ne seront nullement démunis. pour, selon le serment qu'ils ont prêté, « examiner avec l'attention la plus scrupuleuse les charges qui seront portées contre l'accusé et les moyens de sa défense ». Ces charges, ce sont des documents et des témoignages.

Les moyens de défense, ce sont, on l'a entendu tout au long de la journée de vendredi, la contestation des documents et l'assurance que les témoins font erreur, que Barbie n'a gardé aucun souvenir, que, au moment où s'accomplissaient les crimes qu'on lui reproche, il était absent des lieux où ils s'accomplissaient, et que, en tout état de cause, il n'avait pas les fonctions requises pour en être l'auteur.

Il s'y ajoute la proclamation qu'il est injustement détenu en France, la Bolivie ayant, selon lui, triché et violé le droit en l'expulsant vers la France, alors qu'il avait obtenu la nationalité bolivienne. C'est là, faut-il le rappeler, la raison donnée pour demander à ne plus assister à son

Son absence présente un autre

avantage. Elle fait passer avant hij

ceux qui maintenant vont parlet. Elle oblige à mieux les éconter, sans avoir à se soucier de la façon dont il les aurait entendus, regardés, ni des réponses qu'éventuellement il leur aurait données. Or, c'est par eux, et par eux senis, que l'on pourra mesurer ce que fut, à Lyon, l'époque Barbie et, avec elle, ce qu'était l'ordre nazi dont il se trouvait l'un des exé-

N'est-ce pas la presulère mison du procès ? Elle commande une grande numilité. Même ai des échanges entre avocats out déjà fait qu'en une on denx occasions on aft pu rire —
ch ou! — su procès Barbie. Et
même si la cour d'assises du Rhône,
certains jours de la semaine dernière, a pu donner l'impression qu'elle était un lieu de passage oblige moins pour voir que pour se faire voir.

JEAN-MARC THÉOLLEYRE

Les journalistes allemands

# La France n'a pas refoulé son passé

De notre envoyé spécial

Pourquoi le cacher? Les Allemands éprouvent aujourd'hui une «joie mauvaise» (Schadenfreude) à voir la France prétendument encombrée du procès Barbie. Les médias d'outre-Rhin ont dépêché à Lyon cinquante-neuf reporters (sans compter les sept journalistes de la RDA) pour assister à un grand spectacle, qui n'aurait pas fait à Bonn plus de bruit que le plus commun des procès d'assises...

Si la RFA n'a pas voulu récep-tionner, en février 1983, «le colis Barbie », elle se délecte donc par avance des « révélations » qu'il pourrait faire, par avocat interposé, d'ici an mois de juillet.

 Disons que la presse allemande, davantage que la presse française, est entrée dans la logique de défense de Jacques Vergès », reconnaît Roger de Weck, correspondant de Die Zeit, hebdomadaire libéral de ganche, qui tire à 450 000 exem-plaires. Mais les journalistes alle-

pendant lan."

teurs, auditeurs ou téléspectateurs, condamment sévèrement cette - joie mauvaise - qui irrigue secrètement les consciences allemandes. « C'est une grosse erreur, déclare Heiner Lichtenstein, envoyé spécial de la radio de Cologne. On doit d'abord se demander pourquoi Barbie est devenu le « boucher de Lyon ». Je le dis et je l'écris : les premiers coupa-bles ne sont pas les collaborateurs français mais les Allemands! »

Les auditeurs réagissent, parfois demandent pourquoi je parle des crimes commis par les nazis et l'Hauptsturmführer Barble. Georg Blume et Lothar Baier, les envoyes spécieux de Die Tageszei-tung, le « Libération des années 70 », diffusé à quelque 70 000 exemplaires, qui sont convaincus de la « culpabilité allemande », reconnaissent eux aussi que « la quasi-totalité de la popula-tion prie pour qu'on la laisse tranquille, sans lui rappeler son passé ».

> « La grace d'une naissance tardive »

Autrement dit, . beaucoup l'Allemands ont l'impression qu'il faut savoir terminer une guerre ... résume Hans Hagen Bremer, de la Frankfurter Rundschau (classé à gauche, 200 000 exemplaires). Le chancelier Kohl, en affirmant « avoir reçu la grâce d'une nais-sance tardive » dans le siècle, répandu », poursuit le journaliste.

· Pendant longtemps, il a été impossible de critiquer la politique extérieure d'Israel chez nous. note Bremer. Aujourd'hui, les gens veu-lent lever les tabous. Le phénomène joue à plein, comme la nouvelle ten-tation pour l'école des historiens révisionnistes – ou plutôt relati-vistes » « Les révisionnistes, expli-que T. Baier, veulent faire croire que le goulag soviétique a servi de modèle au nazisme. Le révision-nisme allemand ne nie pas le géno-cide des juifs mais le justifie... » Comme si le massacre de la classe sociale des koulaks se comparait à la volonté d'exterminer les peuples juif ou tsigane, races jugées inférieures par les théoriciens du III<sup>e</sup> Reich.

Pour autant, bien que Barbie soit vieux, bien qu'il fut un «petit» rouage de la gigantesque machinerie national-socialiste et non l'un des pontes de cet appareil délirant, Peter Heusch, qui représente à Lyon plusieurs journaux régionaux, insiste : « Ne vous trompez pas : Barbie n'est pas sympothique aux Allemands, excepté, peut-être, à ceux qui ont commis des crimes. Vous savez, la moitié des Allemands sont nés après la guerre. »

• PRÉCISION. - Pierre Guillaurne, professeur à l'université de Bordeaux-I, président de l'Association des historiens contemporanéistes, nous prie de faire savoir qu'il n'a aucun point commun avec le directeur des Annales d'histoire révisionniste, son homonyme.

Roger de Weck partage cette analyse lorsqu'il dépeint Klaus Barbie, faisant preuve d' un respect aveugle de l'autorité », alors que, aujourd'hui, l'Allemagne est irrespectueuse. Les journalistes allemands estiment, cependant, que Ma Jacques Vergès peut « faire mal » avec certains des témoins qu'il a cités et sa plaidoirie. Même si la France n'a rien à craindre. Même si le procès de Lyon doit être le procès de Barbie et non celui des dérives choquantes d'une partie de l'armée française en Algérie.

Pour Peter Heusch, l'affaire est entendue. « La France, dit-il, n'a pas fui son passé, contrairement à ce qu'ont pu écrire certains magazines allemands : « Leur examen de conscience, les Français l'ont fait depuis une dizaine d'années. » Roger de Weck renchérit : « Je suis frappé du besoin des Français de parler du passé, d'y réfléchir. On reproche à la France de refouler son passé, mais, à lire la presse fran-çaise ces dernières semaines, c'est tout simplement faux. =

Voilà peut-être une raison supplé mentaire pour laquelle les journalistes allemands considèrent la « joie mauvaise » de leurs compatriotes comme inutile et déplacée.

LAURENT GREILSAMER.

# En projet à Hambourg

### Une pièce de théâtre sur Klaus Barbie

Hambourg (AFP). -- Le directeur du Schauspielhaus, principal théâtre de Hambourg, M. Peter Zadek, veut monter rapidement une pièce sur Klaus Barbie et en faire une « sorte de journ provoquant sur scène », pour, selon lui, pallier le « trop faible effet » des comptes rendus des

Dans un entretien publié dans l'hebdomadaire Der Spiegel, lundî 18 mai, il explique que sa d'après 1945, sera une réflexion sur 🕻 l'hypocrisie morale et l'opportunisme politique ». « Je crois, dit M. Zadek, que cet espèce d'opportunisme politique, qui a utilisé Barbie comme anticommuniste quand cela kui était utile, ne peut conduire qu'à une très grande confusion auprès de beaucoup de gens. 🦫

M. Zadek, qui a assisté à Lyon au début du procès, a été frappé par l'« absence de culpabilité : montrée par l'accusé. « J'avais k sentiment, ajoute-t-il, que cet homme n'avait aucune raison de penser qu'il avait fait mal, puisqu'il a été traité comme un type formidable pendant les der nières quarante années en Occi-

# Relaxé en correctionnelle

# Un insoumis est condamné par la cour d'appel de Montpellier

Montpellier – La cour d'appel de Montpellier a réformé le jugement de relaxe prononcé en décembre der-nier (le Monde du 31 décembre 1986) par le tribunal correctionnel de cette ville en faveur d'un objecteur de conscience, Jean Kopp, trente et un ans, homéopathe à Saint-Gély-du-Fesc, village proche de Montpellier.

Son avocat, Me François Roux, a repris devant la cour d'appel l'argu-mentation qui avait entraîné la relaxe en correctionnelle en faisant valois que « la relaxe s'impose en l'absence de textes réprimant le délit d'insoumission pour des objec-teurs de conscience en temps de

Estimant que les textes portant sur l'insonmission en général sont suffisants, la cour vient de condamner M. Kopp à huit mois de prison avec sursis, tout en lui conservant son statut d'objecteur de conscience. L'avocat général avait demandé une peine d'intérêt général, la sup-pression momentanée des droits civi-ques et le retrait du statut d'objec-

■ Rapt d'errfant : complice interpellé en Belgique. — Un troisième ressortissant chinois soup-conné d'avoir participé à l'enlèvement de Daniel Chou, d'origine sino-cembodgienne, le 17 avril à Paris (le Monde du 23 avril), a été interpellé le 13 mai à Bruxelles. Llang Wen Yé, âgé de vingt ans, originaire de Zhejiang (Chine), a été présenté au juge d'instruction chargé de l'affaire au tribunal de Paris, Mon Blandine Froment. Les deux complices de Liang Wen Yé avaient complices de Liang Wen Yé avaient été arrêtés le 18 avril à Paris et le petit Chou retrouvé sain et sauf deux

Sur toute la gamme Citroën.

Oui, vous avez bien lu : du 7 au 25 mai 1987, Citroën vous offre tout modèle de sa gamme véhi-

cules particuliers pour 0 F (zéro franc) par mois pendant 1 an. Si vous possédez une voiture laissez-là chez Citroën et si elle couvre le versement initial de votre location avec option d'achat, vous pour-

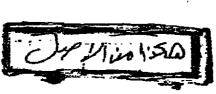
rez repartir au volant de la Citroën de votre choix sans rien payer de plus, absolument rien, pendant

Location avec option d'achat sur 60 mois, sous réserve d'acceptation du dossier par Crédipar, se décomposant : à la livraison, 1° loyer 15 %

du tarifT.T.C. hors assurance, depôt de garantie 15 % du tarifT.T.C., couverts en partie ou totalement par la reprise de votre véhicule, suivi de 12 loyers à 0 F (zéro franc), puis de 47 loyers à 2,38 % du tarif T.T.C. hors assurance. Option d'achat en fin de location : 15 % du tarif T.T.C.

couverte par le dépôt de garantie, coût total en cas d'acquisition 141,86 % hors assurance. Tarif du 23.03.87, hors frais de carte grise.

12 mois. "Révolutionnaire chez Citroën", non?



Une Citroën pour 0<sup>F</sup>par mois, pendant I an.\*

N'est-ce pas la pression procès ? Elle commande de la commanda de JEAN-MARC THEOLOG

des allemands

The present of the same of the same guirrer of the same guirrer of the same of

intelementates, estiinitial faire errore
uthispine a servi de
initia. Le servi de
initial par le géraruthis de justifie «
initial par le géraruthis de justifie «
initial par le gérarinitial par les gérarles des disconstructs
fair des disconstructs
fair des disconstructs
fair des disconstructs
fair des gerteinitialités de l'extre
lugion de l'extre
lu

# s refoulé son passé

Micst à leurs lec-qui Micspectateurs, sousent cette »joie srigne socrètement biomendes. « Cest Roger de Weck partie.

lyse lorsqu'il dépoint laiste preuve d'em partie.

Sie de l'autorité. des Monandes. Cent of Monandes. Cent of Monandes. Cent of Monandes of Interpretation of gie ue autome as aujourd'hui, l'Allan irrespectueuse . Illan in process de l'un alternances estiment control de l'acques Verges par mal acques verges par l'acques est a platoire par l'acques et sa platoire par l'acques de l'un acques de Barbie et ma l'acques de l'acques d process de Barbie et mes process de Barbie et mes actives choquames fame actives française en Aleis

Paur Peter Hersch 18 entities La France - fail son passe mane e du ont pu écrire come; seres attenuads: lane constituence, les Français depuis une dizaine les Roger de Weck renden ig besoin des he Tar er du passé, dy me es dernières sone in an army lement faux a

` .... Souli-être me me munitate pour lapele la La calemanda considere ಪ್ರತಿ ಎಂದು ಕ್ರಮ್ಮ ಕ LAURENT GRELSK

# En projet à Hande

# Une pièce de lieu sur Klaus Buts

ביים ביים (44) - שמים ביים ביים ···\_· ou Sonauspeing声 Charles de Hamborg Ale Zacien, veut monte que con ciene sur Kles Balen in the come de page CONTRACT SE SEEL 5--6- 3 C82 COLLUIS 1889; - ¿2.25. Cars in engelen pass

TECCTO TO STATE OF SE 19 may 1 extent 5 di M. Zedek, M.

spendinger par spendinger da ped pendere. S spend der cerrer metale der Al-metale gerre

Relaxé en correctionnelle insoumis est condamie cour d'appel de Montpell The wild granted states.

La gener d'anne lemné le service de 31 describés lemné exercise lemné parte d'anne lemné lemné d'anne lemné le service d'anne le service d'anne



Les instituteurs ont manifesté dans la ville de M. Monory

# Loudun, entre Bastille et République

de notre envoyé spécial

Loudun avait eu ses possédées et son empoisonneuse... Grāce au SNI-PEGC (Syndicat national des instituteurs et des professeurs de collège), le paisible chef-lieu de la Vienne aura été une nouvelle fois le théâtre, dimanche 17 mai, dè bien curieux événements. Des inetituteurs brandissant des bandes et chantant à tue-tête ont déferié par les routes venant de Poitiers, de Châtellerault, de Saumur, de Chinon, avant de défiler tout autour de la ville par les boulevards qui la ceinturent.

Invasion pacifique et bon enfant. Les manife venus pour houspiller le ministre ville où il règne depuis près de trente ans. Pas pour gâcher le nanche de ses administrés : le SNI-PEGC avait pris aoin de leur distribuer une lettre expliquant qu'il s'agissait de défendre « l'avenir de la jeunesse » et que les instituteurs avaient été contraints de converger sur Lou-dun, car e.M. Monory ne nous entend pas à Paris ».

N'empêche. De mémoire de vieux Loudunais, on n'avait jamais vu sur place dix à douze mille manifestants. Beaucoup moins que n'en attendait le SNI, mais tout de même deux fois plus que la population locale. Une aubaine pour les commerçants, surtout les cafetiers et les boulangers placés sur le percours. Quelques riverains avaient même sorti l'appereil photo des grands jours pour er cette page d'histoire.

Il ne manquait que le sujet de toute cette agitation : M. Monory kii-même. « Ce n'est pourtant per un cars à se défiler. D'ailleurs. il en a voi bien d'autres », s'étonnait

maire depuis toujours. « De toute facon, c'est un malin », répliqueit une spectatrice, supporteur des eurs, accourue de la campagne « parce que mas petits-enfants doivent être bien ins-

#### Le mépris

Les enfants d'abord. > Tel était, en effet, l'intitulé de la banderole derrière laquelle marchaient, outre M. Jean-Claude Rarbarant et les dirigeants du SNI-PEGC, M. Jacques Pommatau, secrétaire général de la FEN, et, côte à côte, deux députés, l'un socialiste, l'autre communiste, MM. Michel Delebarre, ancien ministre du travail, et Francis Chouat. Loudun n'a pas de gare de voyageurs, et vit à l'écurt des grands axes routiers, mais les difficultés d'accès n'avaient pas empêché les mili-tants les plus éloignés, des Alpes-Maritimes à la Moselle, de faire le voyage. Le Nord, le Sud-Ouest, le Languedoc et surtout la Bretagne fournissaient les gros bataillons, alors que Paris (avec sculement) et l'Ile-de-France tranchaient avec des délégations toutes symboliques.

Les réticences des courants inoritaires du SNI (proches du PCF et de l'extrême gauche), qui voyaient derrière le choix de London la volonté de la direction dit syndicat d'enterrer en douceur le mouvement de colère des instituteurs, ne suffiscut pas à expliquer cette faible mobilisation. De toute évidence, la base du syndicat des instituteurs qui avait fait le succès des manifesations parisiennes de février n'avait pas pu — ou pas voulu —

festation presque champêtre mais plutôt morne. Le ciment de la mobilisation de février, l'opposition au statut de maîtredirecteur voulu par M. Monory, a disparu, puisque les textes com-mencent à entrer en vigueur et que leur abrogation ne fait plus figure d'objectif réaliste.

A Loudun, restait le plus important : le malaise très profond d'une profession que les décisions de M. Monory (atta-ques contre la FEN et sa mutuelle d'élèves, suppression des PEGC, affaire des maîtresecteurs) n'ont fait qu'exacer-

Ce «malaise global», comme l'appellait un manifestant, s'est cristallisé sur le nom de M. Monory. S'il avait flané dans sa ville, le ministre en aurait vu leurs : un «Monoryble», loup aux canines acérées orientant tous les élèves vers l'ANPE, un «Monoreagan» chevanchant un pur-sang menaçant, un «Gros René le garagiste» promis à la Bastille avec Pasqua et Chirac.

le secrétaire général du SNI a appelé le ministre à reconnaître qu<sup>i</sup>« on ne conduit pas une politique d'éducation en méprisant l'opinion des professionnels qui doivent la mettre en œuvre ».

Puis les instituteurs out repris le chemin de leurs écoles, laissa la petite ville à son silence, quelques papiers gras sur la pelouse de la place de Gaulle et, à l'intention de M. le maire et ministre, une brassée de ballons multicolores marqués de noms d'enfants sur la statue de Théophraste Renaudot, autre fils de Loudun passé à la postérité.

PHILIPPE BERNARD.

#### L'avenir de l'université

# Les socialistes veulent faire de la formation leur « priorité centrale »

Lorsque, en novembre dernier, les étudiants sont descendus dans la rue contre le projet Devaquet, le Parti socialiste, pris de court comme l'ensemble de la classe politique, ne put faire davantage qu'exprimer une solidarité de principe avec les manifestants. C'est pourquei il décida de lancer une réflexion sur les probièmes universitaires, qui devait aboutir au colloque sur « L'avenir des lycées et de l'enseignement supérieur », qui s'est tenn les 16 et 17 mai à la Sorbonne, en présence de plus de 700 participants. Car, sinsi que l'a reconnu avec sincérité Lionel Jospin: « Ce mouvement était un refus de la politique gouale, mais aussi un appel vers nous. Serions-nous capable d'y répondre? Nous pouvons nousmêmes être confrontés à ces exiences une fois au pouvoir. Il faut nous y préparer. »

Le PS est-il mieux préparé après ces deux jours de débats ? En partie ent. Et M. Jospin n'a pas caché que la réflexion devra être poursuivie, pour aboutir le moment venu (c'est-à-dire pour l'élection présidentielle) à des propositions plus concrètes. Du moins ont-ils rmis de mettre en lumière les difficultés soulevées par la réalisation de l'objectif que le parti avait lui-même fixé lorsqu'il était au pouvoir : - 80 % des jeunes au miveau du bac » et « 2 millions d'étudiants », soit le doublement des effectifs en l'espace d'une génération.

Mais ce colloque prenait une actualité particulière à quelques jours de celui de la conférence des résidents d'université (le Monde du 16 mai) et de la publication du rapport du Comité national d'évahuation des universités, assorti des prises de position fracessantes de M. Laurent Schwartz en faveur d'une certaine dose de sélection à l'entrée des universités et de l'aug(le Monde du 13 mai).

Si les participants ont unanime ment rejeté toute idée de sélection et réaffirmé le principe de la gratuité des études, ils out tenu à dom onse concrète aux présiden au CNE, qui demandaient une loi de programmation pluriannuelle pour financer le développement des universités, M. Jospin a annoncé qu'une proposition dans ce sens serait dépo-sée au Parlement à la session d'octobre et que ce texte constitue le parti un engagement. « Education et formation doivent être notre priorité centrale pour demain », a indi-qué M. Laurent Fabius, qui est désormais en charge de ces tions au bureau exécutif du PS; l'anciea premier ministre a préco-nisé la création d'un conseil national aui réunirait toutes les parties concernées et qui permettrait de faire de l'éducation « le troisièn grand consensus national après la défense et la politique étrangère ».

Mais M. Fabius n'a pas caché que objectif consistant à faire de l'éducation une priorité nationale demanderait un effort financier considérable, exigenat « de faire preuve d'une grande fermeté budgétaire dans les autres domaines ». « Nous savons maintenant le danger qu'il y a à faire dans l'opposition des propositions politiques que l'an sera dans l'Incapacité de mettre en œuvre une fois au pouvoir », a averti M. Savary, qui sait de quoi il parle.

# Une plus grande

Mais tous les participants au colloque ont exprimé la certitude que le pari dans lequel le parti s'était engagé ne serait pas atteint sculement par des mesures financières. Il undera aussi un changement profond des mentalités et de l'orga-nisation du système éducatif. L'idée s'est en particulier imposée que l'enseignement de masse exige une diversité beaucoup plus grande des filières, des méthodes pédagogiques et des rythmes d'acquisition. Il faut, a-t-on estimé, alléger les pro-grammes de la section C et revaloriser les sections littéraires et technologiques, donner aux lycéens la possibilité de faire leurs études en quatre ans an lieu de trois, donner aux familles dans l'orientation, développer le traval personnel et les for-

mations en alternance, poursuivre la rénovation des premiers cycles uni-versitaires et développer les filières courtes à vocation profe multiplier les «antennes» universi taires dans les villes moyennes, encourager l'expérimentation et les initiatives locales, mettre en œnvre la dimension européenne de la for-

Fidèle à sa réputation de lanceur d'idées volontiers provocatrices, M. Jean-Pierre Chevenement rendu hommage au «courage» de M. Laurent Schwartz, même s'il n'adhère pas entièrement à ses propositions, et a suggéré notamment que certains premiers cycles créés dans les villes moyennes «s'appuient sur les lycées» pour offrir une transition entre le secondaire et le supérieur. Rejetant la nouvelle revendication présentée par l'UNEF-ID d'une allocation d'études pour tous les étudients, qu'il juge irréaliste, il a proposé le lement du nombre des bourses et a «ces» suggérer que «les étu-dants dont les familles en ost les moyens» participent au finance-ment de leurs études. Il a émis l'idée qu'on puisse faire appel pur ensci-gner les matières scientifiques à des professionnels (insénieurs, cadres, mels (ingénieurs, cadres, echniciens) et a provoqué quelques remous en suggérant que « on recruteralt davantage d'enseignants dans ces disciplines si ceux-ci pénvaient complèter leur service employmenter leur siliement par dispressations confessione qui service dispressations tement par des firesta res au service public ».

ement a ainsi mis le doigt sur les zones sensibles du discours socialiste : celles où le parti est confronté aux derniers tabous du milieu étudiant et universitaire (la sélection, la gramité des études, le statut des cienanta).

l'évolution considérable que leur passage au gouvernement a fait faire qui leur sont proches sur des thèmes jadis brâlants jadis briliants, comme la profession-nalisation des études, la diversification du service public, l'autonomie des élèves et des établissements. Les difficultés qui les attendent, s'ils reviennent an pouvoir, pour appliquer leur propre programme, les pousseront-elles à franchir quelques étapes supplémentaires dans la désa-cralisation? L'embarras que semblaient ressentir certains de ses resnonsables devant l'ampleur de la

FRÉDÉRIC GAUSSEN.

# Premier journal lycéen franco-allemand

ORLÉANS

(de notre correspondant)

16 mai, est sorti le premier journal lycéen franco-allemand La Sauerkraut (la choncroute) du Centre. Au sommaire : les reportages glanés pendant une semaine dans la région d'Orléans par les élèves de deux lycées allemands de Dann et d'Alzey en Rhénanie et de deux établiss ments français, le lycée polyvalent Joseph-Desfontaines à Melle (Deux-Sèvres) et le lycée professionnel Gaudier-Brzeska de Saint-Jeande-Braye (Loiret), grâce à une initiative de l'OFAJ (Office franco-allemand pour la jeunesse) et du CLEMI (Centre de liaison de l'enseignement et des moyens d'information).

Les vingt journalistes en herbe ont laissé de côté les châteaux de la Loire, un sujet un peu trop rebattu, et leur ont préféré les centrales nucléaires, en passe de devenir aussi ombreuses que les châteaux, la défense de la nature des bords de Loire on l'aérotrain et son mono-rail de béton à l'abandon, dressé comme une ruine archéologique au milieu de la plaine de Beauce.

les journaux scolaires dans chaque Land. An total, vingt mille journaux sont recensés. Une institution sur laquelle, paradoxalement, les chefs d'établissement exercent pen de pouvoir rédactionnel. En France, le nombre de titres est beaucoup plus restreint (environ deux mille) et le content (environ deux mille) et le content beancoup plus frondeur et agressif – ce qui conduit les provi-seurs à les suivre d'un regard atten-tif.

 Création d'une association nationale lycéenne. — La Fédéra-tion indépendante et démocratique lycéenne (FIDL) a vu le jour, les 16 et 17 mai, à l'occasion d'un congrès constitutif qui s'est tenu à la Sorbonne en présence d'une centaine de lycéens parisiens et provinciaux. Voulant défendre « les valeurs d'éga-Ité et de solidarité et faire entrer la démocratie au lycée », elle propose trois thèmes de revendication : lutte trois thèmes de revendication : lutte contre les classes surchargées, modemisation de l'enseignement technique et libre inscription des bacheliers à l'Université. La FIDL est notamment animée par des lycéens sympathisents de SOS-Recierne qui avaient quitté les états généraux lycéens (21 et 22 mars), après s'y être affrontés avec de jeunes communistes et avoir nié la représentati-vité de ces assises.

L'EUROPE DES VILLES RÊVÉES automent EDITIONS BERLIN: Pierre Mertens. BUDAPIST: Dominique Fernandez. HORNICE: in Green, HSBONNE, Pierre Jakez Hélias, LONDRES: Claide Nay, SEVILLE MACIA del Castillo, SECCIOLOLM: Tony Cartano, VENISE/Serge & Viviane Forcester, ATHENES: Olivier Rollin, COPENHAGUE: Lans No. DUBLIN: Michel Le Bast EDIMBOURG: Kenneth Write, GENEVE:

VOS "ECHAPPEES BELLES" DE L'ÉTÉ



COSTUME léger PANTALON léger 67% polyester, 33% coton 1250 F 55% polyester, 45% laine 285 F

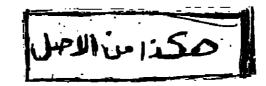
67% polyester, 33% coton 895 F. rayée pur coton 175 F

Des exemples :

MOCASSIN cuir **395** F CRAVATE

CHEMISE

soie doublée **56** F



# faire de la formation e centrale »

Teacriptics

to retail

te ant manimole de altection et
pulse altection et
pulse altection et
pulse altection et
pulse alte al gratuité
lin à donner ane
le pulse alte le de
plant en le de
plant en le de
plant en le manimolie pour
partique des miamounts pour
le Education et est
le Education
et de l'actorisment de le le moisième a précusair de PS;
minute la parties
le le troisième les les parties de l'actorisme de

mai lycéen franco-alema Allemagne euste me ist Land Au total, vingt mile met recentes. Une minima de seine serrent per le faire de serrent per le faire de seines en bennet serrent per le faire de seines en bennet serrent le contrar des serrent le serrent le serrent le serrent le serrent de serrent le serrent de serre

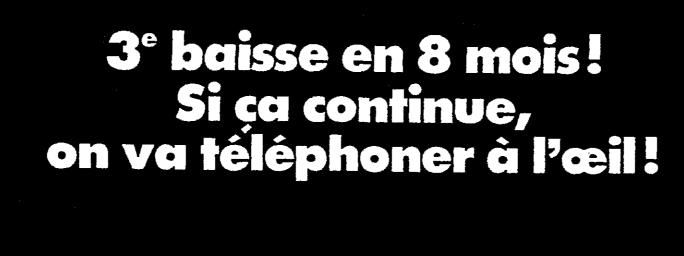
mations en aliemance, los Plations of developer of the state of the st conries à vocation poi multiplier les anteme taires dans les villes encourager l'exper initiatives locales, ment at la dimension curopera et

Fidèle à sa réputation de la d'idées volontiers properte M. Jean-Pierre Cherè de la company de la co n'adhere pas entières n'adhere pas entirement de positions, et a suggét des que certains premies que dans les villes mes dans les villes mes diffir une transition entre daire et le supérieur les pour les daire et le supérieur les pour du les des les diffir une transition partie d'UNEF-ID d'une alles d'études pour tous le més d'études pour tous le més de l'études pour tous le més de le curs études l'abulle que movens participeur me ment de leurs études l'afaite qu'on puisse faire appel pur garer les marises faire appel pur qu'on puisse faire appe pen gner es matières scientifical professionnels (ingenera es techniciens) et a prompt pa remous en suggerant que : ma terui: davortage d'enegrale ces disciplines si cente pa completer leur service et que leur traitement par des par-extericures au service pales.

Camme à son habitade, Ma vèncarent a airsi mis le dique zones sensibles du dismostr iste : cellos où le parties où But Comiers tabous de miles diant et universitaire (a die La gratuité des études, le me ರಾಜೀವರ್ಷನ),

Ce attaces a permis de m evolucion considérable pa-- Partwage au Bouvernement in aux sundistes et aux mais ca. .eur sant proches su daß LES ETLACIS, COMER E PRÉS TRANSCERO des étades, la finale tion de service public, l'asse des este es es des établissens la erfleches qui les mete fi te martine les à frances de la company de la TOSSETTI OCCUMENTO n nachier detant l'amper di

FREDERIC GAUSSE





La réussite technologique des Télécom permet pour la troisième fois en huit mois de baisser les tarifs du Trafic Interurbain. Une nouvelle baisse de 7,7% intervient, passant ainsi le prix moyen de la minute de 3,85 francs en septembre 1986 à 3,37 francs aujourd'hui. En huit mois, 12,5% d'économie pour téléphoner à plus de 100 km de TELECON

chez soi! A ce prix-là, téléphonerà l'autre bout de la France, ça vaut le coup de fil.

Les Télécom avancent, les prix reculent.

# FOOTBALL: la retraite d'un grand capitaine

# Platini, c'est fini!

«C'est fini... J'ai décidé de quitter le football... Je ne peux pas cacher que je suis triste... Mais je ne pourrais plus contin car le plaisir n'était plus au rendez-vous... > Ces quelques phrases extraites du commu-nique diffusé par Alain Génestar peu de temps avant le coup d'envoi du march Juventus de Turin-Brescia ont mis dimanche 17 mai un terme au suspense entreteuu depuis plusieurs jours. Cinq

Etrange époque que celle où la retraite d'un footballeur fait la une de l'actualité! Parions que le déchaînement médiatique qui a précédé et suivi l'annonce de la fin de la carrière sportive de Michel Platini a fait grincer quelques dents. Après tout ce Platini n'est qu'un sportif. Pourquoi faire du tapage parce qu'il a décidé de ne plus taper dans un ballon ? La belle affaire, N'v-a-t'il donc rien de plus grave de plus urgent, de plus important que d'éri-ger une statue à ce monsieur qui, ger une statue à ce monsieur qui, fortune faite, s'en va cultiver son jar-

Hé bien non! Même si cela n'est on'au titre de la petite histoire, celle dont les champs de bataille ont la dimension des terrains de foot. Car avec la retraite de Platini, c'est bien une épopée qui s'achève, dix années extraordinaires pour le football francais. D'autant plus extraordinaires que rien ne prédisposait le petit Michel a en être l'acteur principal.

Au contraire d'un Pelé, d'un Maradona, ou d'un Cruijff, ce petitfils d'Italiens installés en Lorraine a connu une enfance heureuse. Ce n'a donc pas été un besoin de revanche contre un méchant destin qui a poussé le gamin à gagner, a s'imposer, à devenir une vedette. Il avait simplement un don, une habileté innée à faire ce qu'il voulait du ballon avec ses pieds. Un pur talent. Car il n'était même pas costaud. Lorsqu'à dix-sept ans il a passé des tests pour entrer au centre de formatin du FFM-Metz, sa capacité respiratoire a été jugée insuffisante. Mais sa précision époustoufflante à intéressé l'AS Nancy-Lorraine. Et elle y a été cultivée : des mannequins de bois ont été créés à son intentions pour lui faire travailler les coups

# du Heysel

Ah! ces coups de pieds arrêtés! Ils ont été sa marque, son sceau sur le football de ces dix dernières années. L'effet qu'il arrivait à imprimer à la balle lui permettait de contourner le mur des défenseurs adverses et de pénétrer dans la cage par la lucarne. Neuf fois sur dix le gardien était incapable de prévoir la trajectoire et était battu. Le chefd'œuvre du genre : le 18 novem-bre 1981, Platini a inscrit de 20 mètres à gauche coontre les Pays-Bas le but qui a ouvert les portes du

Mundial espagnol aux Français. Ce soir-là le Parc des Princes avait fait au numéro 10 une ovation. Peu après le même public l'a sifflé parce qu'il avait choisi de porter le maillot noir et blanc de Turin au lieu des couleurs du Paris SG. Michel Platini avait été attiré par l'argent du « calcio ». Il avait aussi été repoussé par la jalousie et la méchanceté rencontrées sur les ter-rains français. Cela a d'ailleurs

versaire, Michel Platini a ainsi annoncé qu'il mettait un terme à sa carrière de eur professionnel.

Pour le remercier des joies qu'il leur a procuré pendant cinq saisons sous le maillot noir et blanc, les Turinois massés dans les tribunes du «stadio communale» ont chanté des couplets de la Marseillaise en



assombri son caractère. Heurensement sont jeu est resté lumineux.

Platini le buteur qui a notamme réussi une impressionnante série de neuf buts, en cinq matches et quinze jours, lors de la phase finale du championnat d'Europe 1984 a aussi été un créateur, un chef d'orchestre d'exception pour l'équipe de France. Il a permis à la génération des Giresse, Bossis, Tigana, Rocheteau, formée par Michel Hidalgo, de don-

ner le meilleur d'elle-même Au total rien d'étonnant à ce que Platini se soit retiré avec le palmarès le plus riche jamais obtenu par un Français. Avec ses trois clubs, Nancy, Saint-Etienne et la Juventus de Turin, il a gagné championnat et coupe des deux côtés des Alpes et il y a ajouté les Coupes d'Europe des clubs champions et des vainqueurs de coupes.

Une scule ombre an tablean : les deux échecs en demi-finale du Mundial 1982 et 1986 contre la RFA. Mais le plus mauvais souvenir de Michel Platini ne restera pas assurément les défaites de Séville et de Guadalajara. C'est au contraire une victoire en Coupe d'Europe des vainqueurs de coupes contre Liverpool. Dans la mêlée du Heysel, il a contracté une blessure secrète. Il a joué là par devoir, pour rendre hommage aux morts, aux victimes de la folie meurtrière des hooligans. Mais quelle nausée! Jusqu'alors Platini

avait vécu le football comme on vit sur une île déserte. Il s'était gardé de tout engagement fût-ce lors de la Coupe du monde disputée pendant la dictature argentine. Il était concentré sur sa condition de champion. Il se préservait des atteintes du monde extérieur. Mais ce drame devait feler en lui le plaisir enfantin

du jeu. Le football n'a plus jamais été pour lui totalement une fête. Et les blessures n'ont rien arrangé. Depuis un an il taînait plus ou moins la patte. Même s'il n'a pas été le moins bon au Mexique, il était resté

1983 à 1985. Le 16 juin prochain à Oslo, Michel Platini n'aura donc pas l'occasion d'améliorer contre la Norvège le record des buts-marqués par un joeur sous le maillet bles. Ce lorrain d'origine italieune va s'installer à Nancy où sou jubilé doir rémir en septembre ses trois anciens clubs, l'équipe France et les meilleurs joueurs du moi

> en dessous de ses movens à cause d'une tendinite dont il ne s'est jamais vraiment remis. Bref l'enthousiasme n'était plus ce qu'il avait été. Platini était mal à l'aise au sein d'une Juventus réorganisée autour de sa défense, qui perdait coupe et championnat. Il n'était ras mieux avec une équipe de France à la peine dans les qualifications pour le championnat d'Europe des

> Michel Platini aurait facilement pu toucher de gros cachets pendant une ou deux saisons supplémentaires en faisant simplement de la figuration. Il a tourné la page. Le roman n'est pas terminé. Avec son homme d'affaires, Alain Génester, il a préparé de longue date son avenir. investissant une part de ses revenus – supposés faramineux. U aura ainsi à gérer un centre sportif à Saint-Cyprien (Pyrénées-Orientales), une ligne de vêtements avec Dorotennis, des contrats publicitaires, notam ment avec Thomson et diverses activités dans la presse écrite et audio visuelle. Sa biographie doit être publiée à l'automne.

A l'inverse d'autres vedettes spor tives, Platini n'a pas éprouvé le besoin d'aller cacher ses trésors dans un quelconque paradis fiscal. C'est à Nancy qu'il a décidé de s'établir, auprès de sa famille. Pourtant les juges lyonnais ont bien l'intention de le poursuivre pour les 800000 francs perçus sur la caisse noire de Saint-Etienne. Méchante affaire plus révélatrice des mœurs du football professionnel français que de la moralité du champion. D'ailleurs il n'en a cure. Il a créé une fondation pour la réinsertion des ieunes drogués.

Tout est bien qui finit bien. la vedette s'est rangée. Les tribuns de comptoirs qui s'aprostrophaient uis des mois sur les suites de sa carrière ont perdu un inépuisable français a perdu son meilleur interprète. Et il n'y a pas de quoi en faire un drame.

ALAIN GIRAUDO.

# 348 buts

Né le 21 juin 1955 à Jœuf (Meurthe-et-Moselle), Michel Platini (1,77 m, 71 kg) est marié et père de deux enfants. En quatorze ans de carrière, il a disputé 647 matches et marqué

Son palmarès est le suivant : AS Nancy-Lorraine : vainqueur de la Coupe de France

• AS Saint-Etienne : champion de France 1981.

• Juventus Turin : vainqueur de la Coupe d'Italie 1983 ; champion d'Italie 1984 et 1986 ; vainqueur de la Coupe des coupes 1984 ; vainqueur de ta Coupe des clubs champions 1985 ; Vainqueur de la Coupe intercontinentale 1985; Vainqueur de la Super-Coupe 1985; meilleur buteur en 1983 (18 buts), 1984 (20) et 1985

• Equipe de France : 72 sélections du 27 mars 1976 au 29 avril 1987; 41 buts (record); champion d'Europe 1984 ; vainqueur de la Coupe intercontinentale des nations 1985 ; demi-finaliste de la Coupe du monde 1982 et 1986.

 Distinctions : ballon d'or du meilleur joueur européen en 1983, 1984 et 1985.

# AUTOMOBILISME: Le Grand Prix de Belgique

# Prost au beau fixe

Vainqueur du Grand Prix de Belgique de formule 1; se dimanche 17 mai à Spa-Francorchamps, Alain Prost (McLaren-TAG-Porsche) a égalé pour la 108 course de sa carrière, le record de victoires (27) détenu par l'Éconsis Jacky Stewart (en 99 courses).

En tête des le dixième des quarante deux tours, le cham nde a effectué un véritable cavaller seul, maieré quelon es de vibrations à une roue, et une paune de son ordinateur de bord qui l'a contraint à communiquer par radio avec sur stand pour se renseigner sur la componnation de son coéquiples, Stephan se renseigner sur la conso sson, deuxième à 29 secondes.

Alain Prost a profité des abandons du Britannique Nigel Mansell et des Brésiliens Nelson Piquet et Ayrton Senna, pour se déta-

SPA-FRANCORCHAMPS de notre envoyé spécial:

An matin du Grand Prix de Belgique, le premier réflexe des pilotes a sans doute été de se précipiter à la fenêtre pour scruter le ciel.

Ville d'eau, Spa, avait justifié sa réputation tout au long des deux jours d'essais, perturbés par les giboulées. Meilleur temps de ces séances de qualification, le Britannique Nigel Mansell pestait néanmoins contre ces passages pluvieux qui modifiaient constamment l'adhérence. « l'espère que pour la course, la piste sera soit sèche, soit mouillée, mais surtout pas les deux en alternance. >

L'épreuve de formule 3000 partie sur un sol détrempé et poursuivie sous le soleil, avant d'être définitivement arrêtée au 16º de 25 tours, après un accident de l'Espagnol Alfonso de Vinvesa, avait hélas confirmé le danger représenté pour les pilotes par un sol s'asséchant plus ou moins vite, selon les endroits.

Les pneumatiques de compétition ont certes considérablement progressé. «Il y a cinq ans, explique Léo Mehl, directeur du service Compétition de Goodyear, la taille des pneus de formule 1 a été réduite pour diminuer la vitesse en courbe, à l'époque où les moteurs développaient 500 chevaux.

Aujourd'hui, les pneus arrière sont toujours limités à 19 pouces de large, et 26 pouces de haut, mais ilsupérieure à 1 000 chevaux. » Pour passer de 0 à 200 kilomètres à l'heure, l'Italien Téo Fabi (Benetton-Ford) a été chronométré en 5 secondes 6 dixièmes!

### Monopole américain

Quels que soient les progrès enregistrés grâce au travail sur les mélanges de gomme, ou sur les structures (avec notamment l'apport de carcasses radiales par Michelin, au début des années 80), ces pneumatiques de compétition restent soumis à des contraintes d'utilisation draconiennes.

Pour être réellement efficaces, ils doivent répondre au comportement spécifique de chaque monoplace (caractéristiques du châssis, des suspensions et du moteur), mais encore être adaptés aux revêtements du circuit et être portés à leur température idéale c'est à dire entre 100 et 105 degrés.

An dessous de ce senil, le pner adhère pas suffisamment et glisse. La tenne de route s'en ressent, et le pneu se dégrade en surface. Audessus de cette température, le pneu se liquéfie en surface et se dégrade

Jusqu'à la saison dernière, un travail sur mesure était assuré par Pirelli et Goodyear qui détachaient auprès de chaque écurie un technicien chargé de proposer un choix de gommes les mieux adaptées.

Or le manufacturier italien n'a connu qu'un succès en seize Grands Prix. Cette saison il a renoncé à la formule 1 pour concentrer tous ses efforts sur les rallies. Et la firme d'Akron (Ohio) confrontée à des problèmes de trésorerie, envisageait aussi de se retirer.

 La situation de monopole qui prévaut aujourd'hui n'est pas de notre fait, affirme Barry Griffin, le manager chargé des relations publiques. Si nous n'avions pas accepté de continuer, il n'v aurait plus de F 1, faute de pneus. » Le manufacturier américain a toutefois profité de la situation pour abaisser con rablement les coûts de production entraînés par la diversification des nneus, et pour imposer de nouvelles conditions de participation

En 1986, Goodyear avait huit écuries sous contrat, et apportait un soutien financier aux quatre meillengs (Williams, McLaren, Lotus et Ferrari). Cette année, les pueus de trois tours au maximum), sont supprimés.

Sur chaque Grand Prix, les écuries ont droit à dix jeux de pneus lisses (slicks) rigourensement identiques (6 on 7 pour les essais, et 3 ou 4 pour la course), et éventuellement à quatre jeux de pneus-pluie sculptés par voiture. Mais toutes les écuries doivent payer 600 000 dol-lars pour l'année, à l'exception des quatre grandes qui en bénéficient

« Ouand une société est en situation de monopole, elle n'a pas de raison de pousser le développement jusqu'à ses limites les plus extrêmes, explique Niki Lauda. Le fabricant conçoit un pneu suffisamment fiable, pouvant être utilisé dans toutes les conditions, sans baisse notable des persormances. »

Un programme qui ne rallie pas les suffrages de tous les pilotes, pour lesquels la sécurité passe d'abord par la meilleure adhérence possible des pneus. Au précédent Grand Prix à Imola, Nelson Piquet avait mis en cause ses pneumatiques, lors de sa violente sortie de route. Le manufacturier américain avait de à la hâte, faire venir de nouvelles gemmes pour la course. « Ce sont les ingénieurs de Goodyear qui décident pour chaque Grand Prix, du choix et de la conception du pneu, en fonction de leur expérience passée et de l'évolution des voitures, explique Basty Griffin. Il n'est pas question de céder aux sollicitations d'une écurie particulière. Mais il faut bien sûr que le pneu réponde en priorité aux besoins des voitures les plus puissantes. -

Dès lors, ce sont les pilotes des voitures à moteur atmosphérique qui sont encore plus penalisés, car ils arrivent difficilement à monter leurs pneus à la température idéale. Les seuls à se réjouir de la dégradation des pneumatiques sont finalement les spectateurs qui peuvent suivre le formidable ballet synchronisé des mécaniciens, lors des changements

A Spa-Francorchamps, l'équipe McLaren a fait forte impression lors de l'arrêt d'Alain Prost, au 18 tour. Entré au stand avec 19 secondes d'avance sur Stefan Johansson, le champion français a réussi à en ressortir juste devant son coéquipier. Mais le record appartient encore aux mécaniciens de Lotus qui à Imola, avaient changé les quatre roues de la monoplace d'Ayrton Senna en 7 secondes 54 dixièmes.

GÉRARD ALBOUY.

# Abebe solo

ATHLÉTISME : le Marathon de Paris

L'Ethiopien Abebe Mekonnen a remporté, le dimanche 17 mai, le douzième Marathon de Paris (2 h, 11 mn, 9 s), devant son compatriote Teferaguta (2 h, 12 mn, 37 s), le Gallois Mike Bishop (2 h, 13 mm, 48 s) et le Français d'origine djiboutienne, Alexandre Rachide (2 h, 17 mn,

Cela commence tôt une journée marathon! Dès 7 heures du matin, les dix mille bénévoles de l'organisa tion étaient à leur poste. Ils avaient déjà réparti entre les différents stands de ravitaillement du parcours les tonnes de fruits secs, d'oranges, de sucre et les hectolitres d'eau minérale que les coureurs englouti-raient au passage. Au pied des Champs-Elysées, les camionsvestiaires recueillaient les premiers sacs de sport qu'il fandrait ensuite transporter jusqu'à l'arrivée. Un peu à l'écart, il fallait déjà patienter pour accèder aux toilettes érigées en nombre insuffisant pour les douze mille concurrents. Illustrations des difficultés d'organisation d'une telle épreuve de masse. L'intendance doit précéder le peleton des maratho-

Ce ne fut ps toujours le cas à Paris, où les bavures de ces dernières années avaient suscité des commentaires acides de la part de

nombreux participants. Cette année, l'organisation a fait face, malgré la participation record, et elle promet la perfection pour 1988. Cette mauvaise image de marque étant recol-lée, la bonne réputation internationale du Marathon de Paris passe obligatoirement par la réalisation, sur les bords de la Seine, de perfor-mances de niveau mondial.

Le record du monde de la spécialité, détenu par le Portugais Carlos Lopes (2 h, 7 min. 12 s.), n'obsédait pas les cohortes de coureurs qui, en ce dimanche matin, convergeaient vers la ligne de départ. En famille ou entre copains, on se rendait an supplice des 42,195 km dans la

Seul Abebe Mokonnen, un Ethiopien de vingt-trois ans, dont la meil-ieure performance personnelle est de 2 h 8 m 39 s, pouvait songer sérieusement au record de Lopes. Il l'avait en point de mire lorsque Pierre Lévisse, auteur d'un départ présomptueux, le vit « passer comme un fou au neuvième kilomètre ».

Le petit coureur des hants plateaux (1,59 mètre pour 58 kilos) était lancé à la poursuite des 100 000 dollars offerts par la société Carrefour en cas de record. Pro-messe sans trop de risques : le relief de l'épreuve parisienne, pourtant raboté année après année, demeure décidément trop accidenté. Victime

des montagnes russes que consti-tuent les souterrains de la voie sur berge, Mekonnen a peu à peu faibli. obtenant à Paris son plus mauvais temps depuis deux ans. Lui qui, à Hiroshima, Tokyo, Rotterdam et Montréal, avait couru en 2 h 9 m, 26 s de moyenne, n'est même pas parvenu à battre le record de l'épreuve, établi par Jacky Boxberger en 1985 (2 h 10 mn 49 s).

Nullement éprouvé par sa course, Mekonnen serait cependant descendu sous les 2 h 10 mn si la concurrence avait été plus sévère. Les abandons rapides de Lévisse (15 kilomètres), de Boxberger (23), puis du Tanzanien Alfredo nga (34°), ainsi que la tactique trop predente du Gallois Mike Bishop, dont c'était l'une des preapparitions sur la distance ont vidé l'épreuve de tout suspense.

Dans ces conditions, la victoire de Mekonnen n'enrichira pas la carte de visite de l'épreuve parisienne. Pour attirer l'élite sur le « plus beau parcours du monde », il faudrait une «carotte» moins inaccessible que la prime au record du monde. Sans argent, pas de champions. Sans champions, pas de performances. Or pas de notoriété sans performances. Le Marathon de Paris tourne en

JEAN-JACQUES BOZONNET.

**Automobilisme** CHAMPIONNAT DU MONDE DE F 1 GRAND PRIX DE BELGIQUE

Classement: 1. Prost (McLaren TAG Porsche), 298,420 km en 1 h 27 mm 3 s 21, (max. 295,600 km/h; 2 à 24 s 76, Johansson (McLaren TAG Porsche); 3. à 1 tour, De Cesaris (Brabham HMW); 4. Cheever (Arrows Megatron); 5. Nakajima (Lotus Honda); 6. à 2 tours, Arnoux (Ligier-Megatron). CHAMPIONNAT DU MONDE

DES PILOTES 1. Prost, 18 pts; 2. Johansson, 13; Mansell, 10. Boxe

CHAMPIONNAT D'EUROPE DES SUPER-LÉGERS

Expédié trois fois au tapis au pre-mier round, le Français Daniel Londas a été sévèrement batiu, samedi 16 mai à Reims, par l'Italien Salvatore Curcetti. Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Deuxièses division) Trente-troisième journée

### Trente-trotsième journée

Groupe A

\*Strasbourg et Niort 0-0

\*Caen b. Abbeville 1-0

\*Tours b. Mulhouse 2-1

\*Dunkerque b. Reims 2-0

\*Ortéans et Quimper 1-1

\*Amiens et Beauvais 1-1

\*Guingame et Valesciemes 3-3

\*Angers b. Red Star 1-0

La Roche AEPB b. Saint-Dizier 1-0

Classement 1 Niort 53-2 Conn Classement. — 1. Niort, 53; 2. Caen, 47; 3. Mulhouse, 44.

# Résultats

Groupe B \*Nîmes et Montpellier ..... \*Ajaccio b. Alès .....2-1 \*Guengnon b. Limoges 3-1
\*Martigues et Montoeau 2-2 \*Cuiseaux-Louhaus et listres \*Bourges et Thonon ......0-0 Classement. - 1. Montpellier, 50 pts; 2. Lyon, 48; 3. Cannes, Alès,

La rencontre Montpellier-Lyon lors de la dernière journée, samedi 23 mai, désignera l'équipe qui accédera directe-ment à la première division. Il faudra aussi attendre samedi pour connaître le second barragiste: Cannes ou Alès.

Golf OPEN DE FRANCE FÉMININ

La Suédoise Liselotte Neumann a remporté, dimanche 17 mai à Four-queux, près de Paris, le premier Open Letting devant la Britannique Loura Davies et la Française Marie-Loure De Locent-Tima Lorenzi-Taya.

TOURNOI FÉMININ DE BERLIN-OUEST

DE BERTIN-OUEST:

L'Allemande de l'Ouest Steffi Graf, 
âgée de dix-sept ans, a gagné le 17 mai 
le tournoi de Berlin-Ouest aux dépens 
de sa compatriote Claudia KohdeKilsch (6-2, 6-3). C'est le sixième tournoi consécutif qu'elle à remporté depuis 
le début de l'année.

LE DEPARTE DELE

cesina

et relatt

extéri**e** 

NEGRANDE LCOLE INC DÉPARTE MEN UN ANCIEN DIRIGEANT OU C

Market ora

ROLE: Conseil da des programmes d'en G Der Deut iffen unte grange Ratification and acceptance of

THE COLL MONDE MANDE Arte de Monttemy, 7 DIRE INTERNATIONAL

Spanish a feather d'unité pa Spanish de la communité de l'enfine Spanish de l'enfine RECHERCISÉ.

GERN PRICRITAIRE Commission of the second secon er (2002 2000 its seein Communication forms & COR CO

COMPTABLE EXPÉRIMENTE (

Le MONDE PURE The de Montenary, Post

# OBILISME: Le Grand Prince le rost au beau fixe

at a profité des abandons du Britanique les profités des Ayrton Sense les des des championnat du monde des contrattes de championnat de ture idéale c'estations

105 degrés.

rapidement

Au-dessous de ce sai;

ACHAMPS . epicei

Websell

Au-cuessous et te tel;
n'adhère pas sufficient;
La tenue de route s'ant;
pueu se dégrate et tel;
dessus de cette tempare;
tels tels de cette tempare; Oremi Prix de Belgide se précipiter à la montré le ciel. se liquéfie en surface de

jazda,9 jā zsigos gaspā. vail sur mesure dat & Pirelli et Goodyest mie auprès de chaque conet cien chargé de propose de Or le manufacturing ecessa da un ancop mest

Print. Cette saison il age. formule ! pour concred'Alcres (Obio) come Springer 3000 partie supply of poursuivic test #Bare definitiveproblèmes de tréspera انتظال ce se retirer e La situation de 🚾

in the de 25 tours, dans de l'Espagnol service, avan bélas mais españacati pour 57 % 221 22 000 d hai 15. estre fait, affirme Bang mani standebare pilli mani standebare pilli mani standebare pilli manager chargé des rele-Cutti. S: mous n'avient pa de constituer. Il n's ma Marie de compétition F 1. faute de pneus des Comer eméricain a monte is .2 situation pour absect entions du service l'élections, le taille plante f e du résuite le chapse en courte, les patieurs déseisp rablement les coins de g anteriores car la diregie macus, el pour imposer à: . . . 2.4. L. 225 de extraipaix

En 1986, Goodyest s edenies sous contrat, a 🕸 include de Paraces de la company de la compa 

1 200 Erlametre: talies Tto Far Sur continue Grand Rule inne int denn a de pet i) a ble chronomic . Lines (Since) rignorate : प्राप्त कर विकास किल्ली ವಿ ಸ್ವಾಪ್ ವಿ ಪಾರ್ಚಿಕ), **ಪ್ರಕಟ**್ a quatre jeut de pate had also par value Med है. जाक देशांच्या स्था वि .275 Peur l'arcèt, à l'est and grands qui a le

- Quant are social as

ion las progrès ente-**An Mara**li sur les gratuitessal 100 DE 101 DE aver notammen in the state of the state of final des années 85).

The des années 85).

The des compétitues 

El des controlles ينفق فالمعتدين وأراجة والدوم ses limiter & estique Mile Concern Congress weet factie, pourse dans louies les commes

Contract of Kares. 14 character services des sons de services des primes en programme pu ser les secrets de tous la sécret le sécrets de sécrets de la sécret le secret différence de la companyation de la secreta de Establishments merch de are mis à leur less pers

Ses Free Indiana CE TOMP LAND venir de nomina de sent The state of the s mager S is the state of th Sime (eur experent per le constitue de la cons Service The Substitute of the Control of the Contro Marigerist

MARINE & C. - is pussings. Des lets of seel lets A CONTROL STATE Manager and a service of the service The contract of the contract o M PRAYET 

ie nuit Sear III Limiters No. Sparra and have been as the 17 me 1

Tennes

is large standard of the standard of t was a remarked it, in

Le Monde

# CESMA Centre d'Etudes Supérieures du Management

l'un des premiers programmes français de 3° cycle en management, recherche son

# Responsable communication et relations extérieures

Il sera chargé, sous l'impulsion de la Directrice du Programme, de développer la collaboration avec les entreprises et de promouvoir le programme auprès des diplômes du second cycle universitaire et des Grandes Ecoles. Il est diplômé d'en-seignement supérieur et bénéticle de préférence d'une première expérience pro-

Poste à LYON comportant de fréquents déplacements de courte durée. Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite à Christiane ROCHE.

> Groupe ESC LYON, BP 174, 69132 Ecully Cedex

Le DEPARTEMENT de la MOSELLE

A LA MUSIQUE

#### recherche pour METZ DELEGUE(E) **DEPARTEMENTAL(E)**

Vous avez un niveau Bac + 2/3, la trentaine, avez acquis une expérience professionnelle et les responsabilités inhérentes à ce type de poste vous sont connues. Cette proposition est une opportu-nité aussi intéressante de par la polyvalence de sa tonction que motivante pour une personne avertie et ouverte à la Musique. Vous êtes mélomane, possèdez un bon « jugement » musical et avez une connaissance du fonctionnement des différentes tormations. Vous possèdez de grandes aptitudes relationalies à tous niveaux, associées à des qualités prouvées d'animateur. Vous aimez organi-ser votre travail et savez gérer une unité avec rigueur et efficacité rapide, mais aussi, apporter de nouvelles propositions pour rendre votre action plus large. Une grande disponibilité est indispensable cour être à la hauteur de ce poste attravant qui nécessite une réelle implication personnelle. Nous vous remercions de faire part de vos atouts et

motivations à notre Conseil qui vous assure de sa totale discrétion, en transmettant votre candidature complète (C.V. + photo récente + prétentions salariales) sous réf. 570

GPA Consell Nicole Ferville 60, rue des Tiercelins 54000 NANCY.

### UNE GRANDE ÉCOLE DE GESTION (PROVINCE) Recherche pour son

DÉPARTEMENT MARKETING **UN (ANCIEN) CADRE** 

DIRIGEANT OU CONSULTANT

ROLE: Conseil dans l'élaboration des programmes d'enseignement. Ce poste peut offrir une grande latitude d'horaires

autour d'une implication moyenne de deux jours par semaine. Envoyer CV an MONDE PUBLICITÉ sous nº 8587 M., 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

# CENTRE INTERNATIONAL DE L'ENFANCE

Fondation recomme d'utilité publique développant ses activités de formation, d'information et de recherches appliquées au service de l'enfance dans le monde.

#### RECHERCHE RESPONSABLE DE L'INFORMATION

MISSION PRIORITAIRE : faire comaître en France et à l'étranger (Afrique francophone...) le CIE (crientations et activités) et les problèmes se rattachant à l'enfance dans le monde.

Formation supérieure (journalisme, de préférence), counsis-sance Tiers Monde, santé, anfance. Expérience et qualification reconnacs. Contact avec les medies indispensable. Maîtrise de l'Anglais-Espagnol souhantée.

Envoyer candidature scrite à CIE, Chantal Drouhard Chatean-do-Longchamp 75016 Paris

> SEM da sud-o de restauration et d'au

recherche COMPTABLE EXPÉRIMENTÉ (E) H/F.

URGENT

Env. lettre manus., CV et prétentions sous n° 8586 Le MONDE PUBLICITE 5, rue de Monttessuy, Paris-7.

# Assurer une gestion dynamique des ressources humaines

La Société SAFT, filiale du Groupe CGE, est le leader mondial dans le secteur des générateurs électrochimiques, avec 6500 personnes et une implantation internationale (Europe, USA, Japon). La gestion de ses ressources humaines est une des clefs de sa reussite et un des moteurs de son deve-

Nous recherchons un Responsable pour lui confier la gestion du patentiel humair. d'un établissement de 780 personnes. Se tenant constamment informé des besoins et de l'évolution des techniques et des technologies, il sera charge:

 d'initier et mettre en œuvre toutes actions de détection des potentiels, recru-tement, mutations, classification des postes. d'élaborer et mettre en œuvre le plan de formation et de gérer son budget

(actuellement 3 millions). de participer activement au développement du dialogue et des actions de

Ce poste conviendrait à un candidat, formation grande école de commerce, Sciences Po, Droit..., ayant 2 à 3 ans d'expérience dans la fonction Personnel, crèaif, dynamique et realisateur. Connaissance de l'anglais nécessaire. Larges perspectives devolution de carrière.

Poste à Romainville (93) Ecrire sous réf. KS 435 AM

Discrétion absolve



alan -

# **AM, ENSI, INSA**

# Contrôleur de gestion opérationnel

Un groupe de sociétés industrielles et commerciales, CA 220 millions, recherche pour l'inclure dans l'équipe de Direction Generale un jeune ingénieur (formation complémentaire gestion appréciee) ayant de préférence une première expé-rience professionnelle dans un poste opérationnel (fabrication ou commercial) motivé, dynamique et aimant réaliser.

Après formation sur le terrain aux différentes activités du groupe (mécanique, hydraulique, automation), il participera au contrôle de gestion (élaboration des budgets, analyse des réalisations, mise au point des actions correctives) et il aura rapidement un rôle moteur dans le développement de l'entreprise, en participant aux problèmes de marketing, de progrès techniques, d'organisation industrielle. Réelle apportunité pour un candidat désireux et copable d'avoir un impact personnel 🗟

dans la vie d'une entreprise et d'y exercer des responsabilités opérationnelles.

Ecrire sous réf. HP 433 AM Discrétion absolue

71.rue d'Auteuil 75016 Paris



Pompes spéciales



Ingénieur grandes écoles de formation mécanique/ hydraulique, justifiant d'une expérience probante dans le pumpage et la direction d'un centre de profit de 20 à 50 personnes, le candidat aura la formation et la pratique du marketing industrial et le goût du challenge, car sa mission sera de doubler rapidement le chiffre d'affaires et le profit en trouvant de

Nationalité française ou CEE, âgé de 38 à 48 ans. Anglais fluent obligatoire. Adressez votre lettre manuscrite, C.V., photo et

prétentions, sous la réference 4796, à

MEDIA PA. 71, avenue Victor-Hugo 75116 PARIS, qui transmettra.

Premier groupe privé trançais dans le domaine de la fertilisation, nous recherchons dans le cadre de la diversification : nutrition animale, lubrifiants un

# CHEF DE MARCHÉ

INGENIEUR AGRI-AGRO INGENIEUR GENERALISTE

A la fois homme de marketing commercial, et excellent gestion-naire, votre expérience technico-commerciale de 3 à 5 ans a confirmé votre capacité à animer et conseiller un réseau de

Responsable de la ligne de produits vous en assurerez la progression par une gestion rigoureuse, une promotion permanente et une connaissance parfaite du marché.

Poste évolutif au sein du groupe.



Merci d'adresser votre candidature, C.V., lettre manuscrite et prétentions sous référence T/LM/220 à TIMAC - Gilles CLEMENT Direction du Personnel - B.P. 158 - 35408 SAINT-MALO Cedex.

Le Groupe Roullier de dimension internationale, est leader en agro-fourniture, et emploie 2 100 personnes. Son CA est de 2,4 milliards de F.

### L'Equipement Automobile

27.500 personnes - C.A.: 12,1 milliards de F dont 46 % realisés à l'etranger recherche pour sa Direction des Études Avancées un

# Jeune Ingénieur CAO et IAO électronique conception **ASIC et ASPIC**

Dans le cadre du déplaiement de la nouvelle dimension électronique, VALEO crée un poste de houte quo ification : conception de systemes logiques et analogiques et conception ASIC (et ASPIC). Ce poste ouvert sur de larges possibilités de developpement de carrière implique une solide formation d'ingénieur élec-tronicien complétée par une spécialisation en micro-électronique.

Une expérience de 2 à 3 ans dans le domaine envisage partant aussi bien sur les systèmes que sur l'intégration de composants ou, s'il est débutant, l'acquis de stages probants et consequents en ce domaine sont indispensables.

Il disposera de mayens importants et modernes en matériels informatiques et logiciels et aura une activité le mettant en rapports frequents avec l'ensemble des services du groupe, les fournisseurs et les organismes de recherche français et Un anglais courant est indispensable ainsi que de solides qualités d'innovateur et 💆

Situation d'avenir pour candidat de classe. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. NO 438 AM Discrétion absolue

# HEC, ESSEC, ESCP... Adjoint au directeur financier 5 ans expérience + DECS souhaité

Une importante société en expansion, filiale d'un groupe de tout premier plan à vocation internationale, recherche pour seconder son Directeur Administratif et

Financier un Cadre de valeur. Outre sa participation aux diverses activités financières et de gestion, il sera plus

• de faire évoluer les procedures et méthodes comptables afin que leur effica-

cité soit constamment à la mesure de la progression du groupe,

de diriger un service comptable central étoffé (Chef Comptable + 20 per sonnes) et d'assurer la consolidation des comptes. Poste intéressant et évolutif dans la société ou dans le groupe pour condidat fort

tentiel disposant d'une expérience de 5 ans environ acquise dans une société 🚓 performante ou cabinet d'audit. Poste: ville sud-est.

Ecrire sous réf. MU 437 CM Discrétion absolve



# **VOUS AVEZ 3 A 4 ANS** D'EXPERIENCE DANS LA VENTE DE SERVICES

et souhaitez évoluer vers des responsabilités plus larges. Filiale d'un grand groupe publicitaire, notre société, spécialisée dans un domaine e de la communication, en forte expansion, recherche un

Vous aurez pour mission de gérer, avec une équipe, les budgets de nos clients ; ils attendent de vous, conseil, créativité, efficacité et sens du contact pour définir avec eux les opérations à concevoir, les messages à délivrer, les supports à choisir. Vous assurerez également le développement du CA par des actions de prospection auprès d'interlocuteurs de

Après une formation Sup de Co ou équivalent et une expérience réussie dans une activité de services, vous êtes à la fois un homme de réflexion et un commercial efficace. Nous comptons sur vos qualités relationnelles pour vous intégrer à une ssionnelle, ainsi que pour établir des relations de

qualité avec nos clients. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. 8900 M, à M. Sylvestre, 9 quai Jules Courmont, 69002 Lyon, qui transmettra. Confidentialité assurée.

150 salariés, 60 millions de C.A., au savoir-faire reconnu, recherche

# Directeur de Production

Entreprise textile,

Sous l'autorité du Directeur Technique, dont vous assurerez la succession à l'horizon 89, vous aurez à prendre en charge progressivement, l'ensemble de la production.

Agé de 30/40 ans, vous êtes îngénieur diplômé textile et vous avez acquis une première expérience de la fonction.

Outre des qualités d'encadrement, vous êtes éminemment relationnel et avez un sens inné de l'organisation et de l'efficacité.

Envoyez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 213.187.162 à Pro Consultant 18, rue Rouget de Lisle 42000 Saint-Etienne.

DIO consultant



# SECRÉTAIRE GÉNÉRAL à forte dominante juridique

D'UN DES GRANDS GROUPES DE LA DISTRIBUTION

Conseiller auprès du Président et de la Direction Générale du Groupe (à PARIS)

- il assumera personnellement la DIRECTION JURI-DIQUE: tous contrats (négociations, rédaction) • Contentieux • Vie des Sociétés
- il supervisera la DIRECTION IMMOBILIÈRE (parc de + de 3 milliards F) et les ASSURANCES (primes supérieures à 30 MF).
- Docteur en droit ou Grde Ecole + Droit Expérience de JURISTE d'Entreprise ou de S.G. si forte dominante juridique, dans un Groupe impt à multiples filiales ou grd Cabinet juridique/fiscal • Con-naissances juridiques approfondies + si poss. Immo-bilier et Assurances • Pratique courante de la rédaction des contrats.

Votre offre de collaboration (sous réf. S. 10) sera transmise par PUB CONSEIL - 98, AV. DE VILLIERS 75017 PARIS et traitée <u>en toute confidentialité.</u>

# AUDIT, INFORMATIQUE, BANQUE...

L'INGENIEUR INFORMATICIEN que nous recherchons aura une expérience de la conduite de projets, et de l'audit de chaînes de traitement et de services informatiques, acquise de préférence dans le secteur bancaire sur sites IBM.

Il fera partie de l'équipe d'audit informatique intégrée à l'Inspection Générale.

Il prendra à terme la responsabilité de celle-ci (5 personnes) après un premier temps dans la fonction :

- Missions d'audit de l'environnement informatique (bureaux d'étude, centre de traitement, chaînes centrales, programmes et réseaux locaux...) ---
- Mise en œuvre des projets informatiques au service des missions classiques d'inspection

Pour en savoir plus sur notre Société et sur notre offre, téléphonez du lundi au vendredi de 9h à 18h au

ou écrivez, sous la référence 910/M à

notre Conseil OUTSIDER 18/20 Place de la Madeleine 75008 PARIS.



VEIS COLLS DE DOMICILE A DOMICIL

Dix années d'expérience du frêt express de domicile à domicile nous permettent de desservir aujourd'hui 26.000 communes du territoire national en moins de 24 heures. Cette performance quotidienne exige une organisation rigoureuse et des movens parfaitement adaptés Dans le cadre de notre développement, nous recherchons des

# **ATTACHES D'EXPLOITATION - Paris**

Sous l'autorité d'un Chef de Centre, vous animerez une équipe et assumerez la responsabilité de l'exploitation (sulvi des procèdures, gestion parc véhicules, encadrement sur le terrain). Les candidats sauront faire preuve d'autorité, d'Initiatives et se montrer hommes

Pour ces postes évolutifs, nous souhaitons rencontrer de jeunes cadres dont la formation a été complétée d'une première expérience professionnelle en milleu

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence AEP à Marie DIOT GASPARINI - TAT EXPRESS - BP 0237 - 37002 TOURS CEDEX

Nous sommes un établissement public, à caractère industriel et commercial. Notre activité est l'aménagement urbain à vocation sociale.

En forte croissance depuis 5 ans, nous répondons à la demande des collectivités locales de l'ensemble de la région parisienne.

L'amélioration du service rendu à nos locataires et à nos accédants à la propriété passe par la décentralisation de notre gestion et par une politique de communication active.

C'est pourquoi nous recherchons notre:

# CHARGÉ DE LA COMMUNICATION

Le poste à pourvoir requiert une expérience d'au moins S-ans, du niveau de chef de publicité ou de responsable de la communication, en agence ou en entreprise, de préférence en milieu institutionnel.

Si la responsabilité de la communication globale d'un établissement public en développement, l'impulsion d'une stratégie multi-média et décentralisée, vous inté-

Si vous avez autorité naturelle et goût de l'ammation, envoyer votre C.V. avec lettre manuscrite et photo à :

SEQUOIA CONSULTANTS

8, rue Sima Rosa, 75016 Paris, qui examinera votre candidature pour notre compte.

# Arts et Métiers - ICAM - HEI - IDN.,

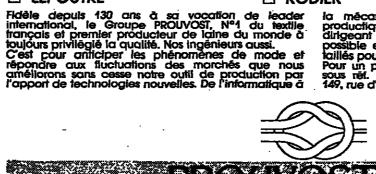
# PRENEZ VOS MARQUES POUR L'AVENIR!

- □ BULGOMME
- ☐ CLUB MEDITERRANEE
- ☐ CUSTOMAGIC ☐ LEPOUTRE
- ☐ PERNELLE ☐ PINGOUIN □ RODIER

□ LESURA

- ☐ STEMM
- ☐ SUBLISTATIC
- □ VITOS ☐ WELCOMME
- la mécanique en passant par la chimie, notre productique est en développement constant. Etre codre dirigeant après quelques années de pratique c'est possible en Françe comme à l'étranger si vous êtes

raillés pour l'aventure en équipe.
Pour un premier contact, adressez v
sous réf. LM/I à Nadine FOURNIÉR
149, rue d'Oran - 59100 ROUBAIX.



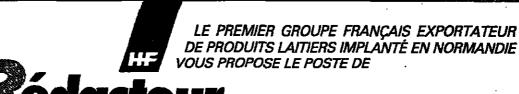
Jeune HEC, ESSEC, ESCP... PROFESSIONNEL de la DISTRIBUTION, CREEZ au sein de notre Direction France la fonction

MARKETING ET COMMUNICATION

Pour notre très grand groupe commercial multispécialiste, implanté en France et à l'étranger, dans un environnement exigeant et diversifié, votre objectif sera d'anticiper les méthodes de vente et les formules de distribution de demain, promouvoir l'image et l'identité visuelle de l'enseigne, proposer des politiques et moyens de communication et de publicité, faire progresser la connaissance des besoins du consommateur, aider un management très décentralisé à définir ses stratégies de Marketing par secteurs de marchandises et par établissements. Directeur Marketing et Communication rattaché au PDG, vous aurez l'occasion de valoriser vos compétences par l'orientation d'actions d'envergure dotées de budgets importants.

De formation HEC, ESSEC, ESCP, de culture française et de sensibilité internationale, vous avez fait vos preuves pendant 5 à 10 ans des responsabilités combinant concrètement études de marché, commerce, marketing, publicité et gestion de produits grand public. Votre réussite dans la fonction vous permettra d'accéder à des responsabilités élargies et managériales au niveau national et international. Nous vous proposerons une rémunération à la hauteur de vos compétences et de notre projet.

Veuillez adresser votre candidature (C.V., lettre manuscrite et prétentions) sous référence 22168/M à notre conseil, Ch. DEFECHE, Sélé-CEGOS, Tour Chanonceaux - 92516 BOULOGNE CEDEX.



# **l-**Cédacteur du journal d'entreprise

- 2 à 3 ans d'expérience dans la même fonction ;
- pratique des techniques photo et mise en page ; des connaissances en audiovisuel seraient un plus ;
- rigoureux, créatif et autonome, vous avez un contart facile et savez traquer l'information ;
- vous êtes libre très rapidement ;
- des déplacements sont à prévoir dans le cadre de vos

Pour ce poste basé en Normandie, écrivez a J.-P. DUFOUR - Direction des Ressources Humaines et de la Communication - ULN 50890 CONDÉ-SUR-VIRE.



# **JURISTE DROIT PRIVE** RECOUVREMENT **BANCAIRE**

Au sein d'une équipe de 10 spécialistes (et une fois la signature acquise), vous bénéficierez d'une large entuno-mie pour mener à bien des dossiers complexes. Vous asen-rerez de nombreuses négociations ains que des contacts tant internes qu'externes (différents servi-

et filiales, avecats, experts, clientele).

Vous devez impérativement justifier d'une pratique soute nue des mesures conservatoires, des voies d'avécusion et des procédures collectives.

De formation supérieure en Droit Prive vous avez une expérience confirmée dans un cabinet d'avocats, citez ansyndic ou au service contentieux d'une grande entreprise. Une bonne connaissance de l'angleis est nécessaire.

Poste basé à Paris.

Merci d'adresser lettre de candidature, L.V., photo et pré-tentions, sous référence JR2/LM, à M. Jean-Michel PIADE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE. 7, rue Caumentie. 75009 PARIS

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

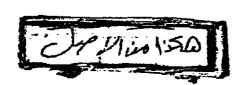
# Directet

A Committee Control

DÉLÉGUÉS AU ET FINANCIERS

BULLY ET DAKAR







# OUR L'AVENIR

REPRODUCTION POP

- ☐ STEMM SUBLISTATIC □ VITOS ☐ WELCOMME
- resi en passant par la chimie lote resi en développement constant Breau prisonne à l'étranger si voir de la residence comme à l'étranger si voir de la residence confact, adressez votre candidoir de la Nadane FOURNIER PROUVOI SI.

SCP...

**MANUIN**I CATION

France la fonction

Preside at a Petranger dans un environne side verste et les formules de distribution de rates politiques et mollers de communicaconsummateur aider un management bis te marchandises at par etab ssements Foccision de valor der vos compétences

de marché, comment, to cane to forcing and permettre d'acce for informational 1,005 your proposerors

Giorgi sous reference 12:68:M à note

sélé CEGOS

CAPE FRANCES EXPOSTATEUR ERS IMPLANTE EN NORMANDIE POSTE DE

Property and the second of the encarro y Maria Maria

pe de 10 specialistes (et uns just Ea have des dossiers complexes de di resociations and was ou externes sitterent sur Crentele come prelique set sementes des voies describes

protection and Droit Prive, vote for a service de la molaire and monassare de la molaire and monassare Contenteur d'une grance

CV photo place of the contraction of the contractio TETE GENERALE

# Directeur général

#### **Equipements thermiques industriels**

Dotée d'une forte notoriété dans son domaine, cette société française est reliée à un groupe international et jourt d'un déve-loppement soutenu. Elle recherche le Directeur Général d'une société filiale (150 pers.) recemment créée et associant des activités de production industrielle à des activités d'études et d'ingénierie.

Il s'attachera tout d'abord à concevoir et mettre en place des structures et des outils de gestion favorisant la synergie entre les unités opérationnelles et les différentes équipes de la société Son rôle essentiel sera par la suite d'élaborer la stratégie de développement, de la mettre en œuvre et de définir, avec l'appui d'une équipe commerciale, les produits nouveaux en fonction des besoins évolutifs du marché tant national qu'international.

Ce poste s'adresse à un candidat de fort potentiel, de formation ingénieur et âgé d'au moins 35 ans. Après une première expérience en milieu industriel (si possible métallurgie ou mécanique), le candidat souhaité à assumé des responsabilités budgétaires et de gestion, a une pratique de la réflexion stratégique et est motivé par la recherche permanente d'une adéquation des produits aux besoins du marché. Possibilité reelles d'élargissement des responsabilités pour un candidat de valeur. Maîtrise de l'anglais indispensable.

Merci d'adresser C.V. et lettre manuscrite sous référence L086/M à H. Bouet,

# SEMA-SELECTION 15, rue Barbès 92125 MONTROUGE Cedex.

COLGATE-PALMOLIVE (3,5 milliards de trancs de C.A.) connue pour ses marques : Axion 2. Cléopatra, Paic. Ajax, Soupline. Galaxy, Tendresse, Cadum. Tonigencyl. Ultra-Brite...

Si vous recherchez d'emblée autonomie et responsabilité, si vous voulez exercer loui de suite vos talents d'initiative et de créativité, alors, rejoignez notre Equipe comme :

# Responsable de l'organisation

Nous vous garantissons, dés le le jour, une liberté d'action stimulante pour mettre en place tout projet permettant l'amélioration de notre organisation dans un environnement où vous devrez tormer et animer

A chaque étape, trançaise ou internationale, de votre carrière nous saurons vous donner lous les moyens d'un réel enrichissement professionnel.

Pour cette création de poste, nous souhations intégrer une lorle personnaillé justition d'une expérience de 3 à 5 ans dans le domaine de l'organisation et diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieur ou d'une Ecole de Commerce.

C'est un challenge passionnant que nous proposons au sein de notre société où la qualité, l'efficacité et l'ambiance de travail ne sont plus à démontrer. Pour ce poste basé à Courbevole - La Délense, adres-sez très rapidement votre courrier, en précisant sur l'enveloppe la réf. LM 18 à Colgate-Palmolive. Direction de l'Emploi, 55 Bd de la Mission Marchand. 92401 Courbevoie Cedex.



COLGATE-PALMOLIVE

# Ingénieur chimiste R et D chez

# **GERLAND**

Sols et revêtements

Nous sommes en France les premiers fabriquants de revêtement de sol plastique et nos marques sont présentes sur tous les marchés Notre laboratoire de Recherche et Développement est situé dans notre usine, à St Paul 3 Châteaux, aux portes de la Provence. Le poste que nous vous proposons présente pour un jeune Ingénieur un doublé intérêt.

Dans l'immédiat, il devra tenir des fonctions très techniques : il s'agit de concevoir et élaborer des nouveaux produits en tenant compte de l'évolution des matériaux et des technologies, selon les axes du marketing et de Recherche et Développement. Pour ce faire, il est necessaire de suivre la documentation scientifique et technique, de développer les contacts scientifiques universitaires ou spécialisés. Son apport renforcera également la cellule d'analyse physico-chimique. Cette première mission est pour nous capitale, nous vous

donnerons aides et moyens pour la réussir. A terme, et selon vos goûts et vos performances, vous pouvez ensuite trouver dans notre groupe (4500 personnes, 2,7 MMF de CA) une évolution de carrière vers d'autres responsabilités de commandement et de gestion. C'est notre politique et notre souhait. Vous ètes quant à vous, Ingénieur Chimiste de très bon niveau, vous aimez créer et voir aboutir vos projets. Vous avez une première expérience du labo, peut-être même de la transformation des matières plastiques. Vous maîtrisez bien l'anglais. Vous vous intéressez aux autres, vous savez communiquer vos idées de façon claire et sympathique.

SEFOP notre Conseil nous connait bien. Il répondra à vos premières questions, Puis nous vous rencontrerons à St Paul. Déjà nous vous remercions de votre intérêt pour nous. Réf. GSR 588 M.

MEMBRE DE SYNTEC.

SEFOR 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

# Le centre national de la recherche scientifique

RECHERCHE

Pour son centre de documentation scientifique et technique

# Un Responsable de la Base de Données

chargé de l'organisation et du fonctionnement de la base de données PASCAL (400 000 notices annuelles). Il est appelé à diriger une équipe d'une certaine de collaborateurs ; il sera responsable de la sélection et du traitement des données et devra maîtriser les techniques modernes nécessaires à ces opérations ; expérience professionnelle indispensable.

# Un Responsable de l'Edition de l'information

chargé de la conception et de l'élaboration des produits issus de la base de données et de caurge de la conseptada et de l'eutocration des produits issus de la case de données et de produits documentaires à définir avec les services marketing, il devra également assurer les relations avec les serveurs pour la diffusion en conversationnel et réfiéchet à la mise en œuvre de nouveaux services élaborés à parter de recherches documentaires. Il animera une équipe d'une vingtaine de persannes, Expérience professionnelle requise.

# Un Adjoint au chef d'exploitation informatique

chargé de préparer le passage d'une exploitation orientée bandes magnétiques sur sites extérieurs, à une production transactionnelle sous SGBD sur site local type IBM/MVS et IN2/PICK avec plus d'une centaine de postes de travail. Responsable de la qualité des résultats de la production (fiabilité, délais), il animera une équipe d'une dizaine de préparateurs de travaux et d'opérateurs et aura à gérer les équipements et les stocks. Expérience profes-

Les candidats retenus seront recrutés sur contrat à durée déterminée. Lieu de travail : Paris, puis Nancy.

Envoyer CV avec réf.: p. 8599 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Monttessuy 75007 Paris

#### L'ECOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE DE TOULOUSE

recrute pour participer à son développement

#### **PROFESSEURS - CONSULTANTS**

Marketing et Affaires Internationales, Relations Humaines, Finance, Contrôle de Gestion, M.Q.G. et Informatique, Politique Générale.

> Diplôme et expérience d'entreprise exigés. Expérience formation et Anglais appréciés.



adresser lettre manuscrite, CV et photo à **GROUPE ESC TOULOUSE** 20, Bd LASCROSSES - 31068 TOULOUSE CEDEX

Banque de crédit à long et moyen et terme, quartier Champs Elysées (50 p. n) connaissant un développement rapide-rattachée à un groupe important- recherche un

# cadre commercial

Formation supérieure, niveau de départ classe V

Au sein d'une petite équipe de cadres, il sera chargé de :
• la recherche de clientèle (commerçants ou petites PME secteur principal :

hôtellerie, restauration) essentiellement par l'intermédiaire de prescripteurs l'étude de dossiers de demande de crédit et de leur présentation aux comités d'engagement de la Banque.

Ce poste conviendrait à un cadre ayant d'excellentes qualités commerciales, le sens du risque et âgé de 28 ans minimum. Expérience très souhaitée dans banque ou établissement de crédit à moyen

Veuillez écrire en précisant expérience et prétentions sous réf. 1188 M à

INTERCARRIÈRES 5, rue du Helder - 75009 Paris

# L'AIR LIQUIDE

Spécialiste mondiai des Gaz Industriels nous affirmons notre maîtrise technologique sur les marchés les plus porteurs: Industries Ali-mentaires Santé, Electronique, Espace... Nous sommes implantés dans 55 pays industries.

Une clientèle diversifiée une présence à l'international; notre Groupe offre de multiples opportunités de carrière à celul qui salt prouver sa compétence et sa performance. Notre Direction Afrique, Proche et Moyen-

# 2 DÉLÉGUÉS ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS

ABIDIAN ET DAKAR

Agé de 30 à 35 aus, vons avez complété voire diplôme (école de gestion + DECS) par 5 à 5 aunées d'expérience professionnelle gestion + DECS) par 5 à 6 assées d'expérience professionnelle.

Vois disposes de bonnes commissances en mini-informatique et parles descremment l'anglais.

Très dynamique, vous soutisfiés musicer de plus amples responsabilités describés.

sabillés

Sapé della l'une on l'autre de car illes, jours champ d'antevention

détend any pays l'agirophès.

Vous prener se charge la gention financière et administrative de nos
finales locales : comptabilité bodget informatique, finance finalès,
négociations apec les autretés locales. Merci, dadresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle, acus référence MAP à l'ARLIQUIDE (084P 75, Quai d'Orsey 75321 PARIS Cader 07:

TOUT UN UNIVERS D'OPPORTUNITÉS

recherche DIRECTEUR et ADJOINT ÉDUCATIF

pour MJC avec DEFA et BAFD Env. CV & UN MUC

15 minutes \$t-Lazare division industrielle d'un und groupe international recherche :

### ASSISTANTE DU CHEF DU PERSONNEL

 la mise en place, la mainte nance et la gestion d'us nouveau système informati que de paye ;

l'établissement des statistiques et déclarations sociales :

le secrétariet et l'ac

Votre formation STS et 3/5 ans d'expérience dans la fonction, le sena de la rigueur et de l'organisation, votre respect des délais et votre disponibilité vous ent préparé (a) le prendre ces res-ponsebilités. De plus votes maîtriest les outile buyeusique (traitement de

### Compagnie Européenne d'Accumulateurs

JEUNE <u>INGENIEUR</u>

RECHERCHE APPLIQUEE ENSCP, PC, ENSL, ENSEEG, etc... ou Université

1" (abricant français d'accumulateurs au plomb - 2 400 personne C.A. 1,2 milliard - Nous recrutons à Clichy (Pont d'Asnières). Agé de 27 ans minimum, vous avez une formation supérieure en électrochimie et un début d'expérience dans un laboratoire de recherche appliquée. La connaissance de l'anglais est souhaitée. Au sein d'une équipe de 8 personnes, vous serez directement rattaché au Directeur de la Recherche.

BATTERIES INDUSTRIELLES ET AUTOMOBILES FULMEN

Après formation aux produits et méthodes, vos travaux concerneront l'amélioration et la modification de nos batteries (performances, qualité, durée de vie). Selon les projets, vous serez assisté par un ou plusiques apports rec'holouge. ou plusieurs agents techniques. RELATIONS avec le centre de recherches du Groupe C.G.E.: les

laboratoires de Marcoussis. PERSPECTIVES CERTAINES DE PROGRESSION.



Nous vous remercions d'écrire, sous référence JIRA/M, en indiquant votre salaire actuel à Colombe THIEJIN - Responsable recrutement cadres - C.E.Ac - 18, quai de Clichy - 92111 CLICHY. Vous êtes assuré d'une réponse et d'une discrétion absolue. Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 26000 collaborateurs, de la compétitivité internationale de nos produits, nous développons sur tous les marchés des solutions évolutives intégrant matériels, applications et services,



Vous avez une formation ENSAD, ENSAAMA ou équivalent étranger ainsi qu'une expérience de 5 à 10 ans en agence ou service intégré.

pour danner à nos utilisateurs plus de liberté pour mieux entreprendre.

Nous vous proposons de rejoindre le Service de Design Industriel de notre Groupe.



Adressez lettre manuscrite, CV, photo el pretentions sous reférence 402 M a Francis CAIRE, BULL 5.A. 25, Avenue de la Grande Armée 75016 PARIS.



# Un stratège du développement industriel

± 500,000 F

Favoriser le développement d'activités nouvelles, rechercher des investisseurs potentiels et leur apporter une assistance efficace (logistique, financière) en matière d'implantation : telles sont les principales finalités de ce poste-cié créé au sein d'un prestigieux organisme économique régional.

Il sera confié à une personnalité de premier plan, diplômé d'une grande école (commerciale ou d'ingénieurs), parlant couramment l'anglais, dont les compétences et l'expérience professionnelle au sein d'une grande entreprise industrielle ou dans une banque d'affaires lui

auront permis de mettre en œuvre une stratégie de diversification, de rapprochement d'entreprises, de transfert ou d'implantation d'établissements.

Basé dans une grande métropole régionale, le titulaire de ce poste bénéficiera d'autonomie et de moyens importants. De fréquents voyages à l'étranger nécessitent une grande

Pour en savoir plus sur ce poste de haut niveau, adressez votre candidature sous réf. 2334/LM au Cabinet HAY qui vous garantit une totale confidentialité.

HAY FRANCE 1 13. RUE ALPHONSE DE NEUVILLE - 75017 PARIS

Région Centre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion.

Conseil en

D'AGENCE.

surrout avoir des idées.

KC

PARIS-LYON-NEW-YORK MILAN

Agreable ville

littoral ouest

(r)

communication

La rémunération sera fonction de l'expérience.

d'entreprises

Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale.

# RESPONSABLE DU CREDIT

Rattaché à la Direction du Marketing, il devra : étudier les besoins de la clientèle en matière de crédit et faire des

- propositions, tester et analyser les résultats des actions de sélection de clients, de
- assurer l'interface avec les services financiers, relations clientèle, informatique et études marketing (adaptation et mise en place de

De formation supérieure, il aura acquis une expérience minimum de 5 ans dans une fonction similaire.

Merci d'adresser votre lettre de candidature avec c.v., photo et prétentions s/ref. 4985 à MV SERVICES, Boîte Postale 4, 41353 VINEUIL CEDEX.

Notre métier : la publicité spécialisée, dans un domaine poneur et en pleine

Filiale d'un important groupe publicitaire français d'envergure européenne, notre torte expansion régionale se concrétise par l'ouverture de notre agence

Après une formation rémunérée, votre rôle sera de rechercher et de développer de nouveaux budgets auprès d'interlocuteurs de haut niveau. Vous assurerez le suivi et la gestion avec l'aide d'une assistante et d'un chef

plinaire : sens commercial, culture générale, élocution et rédaction aisées, et

Avec une formation supérieure (Bac + 4), une première expérience réussie dans la vente de services aux entreprises et une bonne connaissance de la micro-économie régionale, devenez notre «patron» à Lille.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 704827/M (à mentionner sur l'enveloppe).

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS** 

16 place du Général de Gaulle 59800 Lille.

Nous sommes un groupe industriel et

commercial (2.000 personnes), leader

dans notre domaine.

Nous recherchons (création de poste):

LA COLLABORATRICE

**DE NOTRE PRESIDENT** 

**DIRECTEUR GENERAL** 

parfaitement trilingue Anglais/Espagnol

Sa formation commerciale supérieure (HEC, ESSEC, SUP de CO) et son expérience similaire d'une dizaine d'années, nécessairement acquise dans un grand groupe industriel et commercial lui permettront très rapi-

d'assister le PDG pour les aspects les plus importants du management et de lui apporter les aides à la décision nécessaires (coordination géné-

rale ; reporting et traitement des informations ; préparation, analyse et suivi des dossiers ; etc.).

d'être le lien permanent entre le PDG et l'ensemble des structures de la

société et du groupe, d'une part, et l'environnement de haut niveau natio-nal et international, d'autre part.

e de connaître et d'analyser en permanence la situation (résultats, trésorerie, évolution du contexte...) de chacune des entités du groupe. Merci d'adresser votre candidature sous référence 6492 à :

Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui trans.

Pour réussir cette mission, il faut avoir les qualités d'un leeder pluridisci-

**FUTUR RESPONSABLE** 

# **COTEBA** INTERNATIONAL

SOCIETE DE CONDUITE DE PROJETS BATIMENT ET INFORMATIQUE recherche

### L'ASSISTANTE **DE SON DIRECTEUR GENERAL ADJOINT**

Elle devra obligatoirement : - avoir une maîtrise parfaite d'un secrétanat de haut niveau.

avoir une excellente présentation, - être bilingue anglais.

Adresser lettre manuscrite de candidature, C.V., photo et prétentions à COTEBA INTERNATIONAL Direction Générale, 92-98, bd V.-Hugo, 92115 CLICHY.

Organisme de promotion économique des Alpes-Maritimes, recherche pour intervention auprès des P.M.E.

# CONSEILLER **EN COMMERCE** INTERNATIONA

Le candidat, minimum 30 ans, de formation supérieure, école d'Ingérieurs et/ou de commerce, aura une expérience de plusieurs années en entreprise industrielle dans la fonction export. Il partiquera couramment l'anglais.

dresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à : HAVAS BP 346 - 06072 NICE Cedex - Réf. 0711

Mairie de Rueil-Malmaison (65000 HABIT.) HAUTS-DE-SEINE

UN ADJOINT AU DIRECTEUR DE L'ACTION SANITAIRE ET SOCIALE

LE POSTE:

- Coordination, animation et gestion des secteurs o sociale légale et 3º âge ; au sein de l'équipe de direction coordination de l'en des secteurs de l'action sanitaire et sociale.
- PROFIL DES CANDIDATS: BAC+4 Qualités d'initiative et d'adaptation ; Expérience souhaitée de la fonction communale.

Adr. CV + photo à M. le Maire Service du personnel 13, bd Foch, 92501 Rueil-Malmaison Cedex

Klöckner-Moeller sa

**ASSISTANTS TECHNIQUES** 

recherche

pour agences régionales

(Région Parisienne, Lyon et Bordeaux)

Responsable auprès du Directeur d'Agence des projets et dossiers techniques.

Responsable du planning du B.E.
Utilisation de l'informatique en conception de schéma (DAO).

Assurer la formation technique interne.
 Niveau recherché: minimum DUT ou BTS électro-technique et automatisme industriel + expérience en construction d'équipements électriques.

Envoyer C.V., photo et prétentions à KLOCKNER-MOELLER S.A. 23, rue de Constantinople, 75008 PARIS.



Nons conseillons et mettons en place des systèmes de gestion de titres pour les Banques et Agents de change. Notre "GUIDE des PROCICIELS de GESTION de TITRES" est maintenant l'outil de référence dans ce secteur.

Dans le cadre de notre développement, nous souhaitons intégrer un

# CONSULTANT EN INFORMATIQUE BANCAIRE

Expérience Banque ou Valeurs Mobilières exigée Perspectives d'évolution importantes pour candidat de valeur. Envoyer CV + photo et prétentions à MFD CONSULTANTS

M. DUCROIZET - 74, rue du Fg Saint Antoine 75012 PARIS

Cabinet Conseil en Communication (Paris 7im)

réalise pour ses clients, des études d'image et met en place les moyens proposés pour accroître leur notoriété. Dans cette structure légère, nous intégrons :

#### UN(E) ATTACHE(E) DE PRESSE

professionnel(le) de haut niveau, connaissant bien la presse économique, industrielle et sociale, pour prendre en charge l'ensemble de la fonction : gérer les relations presse-clientèle, rédiger les dossiers et brochures, concovoir et organiser les manifestations de R.P. de ses

- avoir effectué un passage de 3 à 5 ans dans l'entreprise,
- être perfaitement bilingue anglais, s'investir et avoir envie d'évoluer.
- Adresser votre candidature (lattre manuscrite, C.V. et photo) sous réf. 831 à Chantal DHERBIER PLETE EMPLOI 10, rue du Mail - 75002 PARIS.



plein empioi

Conseils en ressources humaines

Dans le cadre de son développement, la Société QUIRI, département "froid industriel" recherche deux

# INGENIEURS D'AFFAIRES

Cette entreprise de 330 personnes, dont le siège social est à Strasbourg, est connue pour son activité diversifiée dans le froid industriel, commercial

réalisation des installations frigorifiques industrielles depuis la phase. d'analyse préliminaire jusqu'à la mise en route sur le site, notamment

dans les domaines agro-alimentaire et chimique.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur (AM, INSA, ENSAIS, ENI...)

avec de préférence une spécialisation IFFI. Une première expérience en froid industriel ou engineering serait appréciée. La pratique de la vente serait un atout supplémentaire. L'anglais doit être maîtrisé. Les postes sont basés à STRASBOURG et PARIS. L'entreprise possè-

de une bonne notoriété dans son milieu et peut apporter d'intéressantes perspectives d'évolution à un candidat performant. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 30/1409 F à :

EGOR S.A. 8, rue de Berri - 75008 PARIS

egoi PARIS BORDEAUX LYON MANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGICHE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPA



SERVICE TECHNIQUE

# INGENIEURS

Débutant ou ayant acquis une expérience de 2 à 3 ans. ils participeront à l'amé-lioration des procédés de fabrication, à l'étude et à la réalisation de projets

rieure d'Electricité ou d'Electronique, il devra possèder 2 ou 3 ans d'expérience dans l'automatisation des procédés 44 dans l'industrie chimique. 49

Pour ces postes, il est indispensable de pratiquer couramment l'anglais.

Merci d'envayer votre candidature, CV, photo et préten-tions sous réf. 62377 à Contesse Publicité - 16, place du Général-de-Gaulle, 59800 LILLE qui transmettra.

### GROUPE D'INVESTISSEMENTS A VOCATION INTERNATIONALE

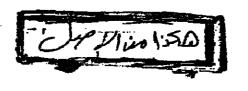
recherche

pour renforcer son bureau d'études situé à Paris (9°)

# Analyste financier

3 à 5 ans d'expérience - anglais courant -Connaissance des marchés étrangers souhaitée

d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous nº 8594 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris. Réponse et discrétion assurées



Créer. des

"Recherc AGI

> The state of the s 7 20 er 2000 47 THE THE THE THE DIRECTEUR na Baede**ur Görün**

- x 2 7 100 YeC and the Vegus property

a masolini

Late In Promote & 700 **7000** CP a Beavond

- Find googe's

TO THE PARTY OF TO THE POSTSON NO The second of the - CATA IS TUBBLE No. of the Paris o

THE PROPERTY OF - 31 Y 240 % THE STATE OF THE S

The Dayestones a The Control of Committee of the last +--- do grape de

E-GORG

The same of the sa

المنسب أرزز

REPRODUCTION BY

Moss conseillors et mettons en place des partient de titres pour les Banques et Agentie.

RECORDERS de GESTION de TITRES de CESTION de CESTION de TITRES de CESTION de TITRES de CESTION de TITRES de CESTION dE CESTIO

such developpement, nous souhaitons inter-

TEN INFORMATIQUE NAME

ence Banque ou Valeurs Mobilières erice

distribution importantes pour candidat de rela

# photo et prétentions à MPD CONSULTAN ### - 74, rue du Fg Saint Antoine 75012 Rus

et Conseil en Communication

eur nes chants, des études d'image et met en ple se proposés pour acroirre leur notoriste

totaled do have myeau, connaissant her b

decembre de la formich : Gérer les relations

Sacrue un passage de 3 a 5 ars dans l'emerie **deur pend**ae aud<sub>iais</sub>.

were conditione Settle manualis, CV. g.

en developpement, la Sociale CURL departe

**IEURS** D'AFFAIRES

Children anticoprisse the 230 personnes don't bigg named and a Straightful of confue courses

THE CHARGE SAME IN THE POLICE CONTROL

L'inginieur d'affaire : Deuta assurer et gent

**建** 计元准设计 \$ 22.00 (1922)

Malitera Migorific. et l'autre et tecus la se

The state of the s

MASTRASBOURG et FAFS Demonstra

the dame son them, of their coords interest

See the condition of the part of the

SERVICE TECHNIO

INGENIEUR

The production of the producti

Plant cas powers on to sport the de prints

daine L'angues contene Tallie

10, mar die Mad - 05000 FARR

m set 831 à Chanta' DHERETER

ciein emploi

Contest of 1655 1212 (21 million)

ernychomica-c.

No almortane promine

Henjihen ov M 30 1403 F 3 EGOR S.A.

Stands Ber Tolk And

CONTRACTOR SALE.

entitie, récliques les dessesses et brochues, es communes les mantiersations de RP dess

in structure legère, rous mégrons.

ATTACHE(E)



Caisse d'Epargne Ecureuil

de Versailles

60 ACENCES 400 COLLABORATEURS 850 000 CLIENTS POTENTIELS DES RESSOURCES CONFORTABLES

# Créer, développer, animer, l'activité prêts aux entreprises.

Vous avez 30 ans environ, une formation de type ESC, ITB ... et 5 ans d'expérience hancaire du crédit aux PME, artisans, commerçants et professions libérales, venez rejoindre notre équipe dynamique et innovatrice. Vous mettrez en œuvre vos compétences pour créer votre Service.

Montage des dossiers, gestion et suivi des risques, formation et animation des collaborateurs de notre reseau d'agences, constitueront quelques facettes de votre



Nous vous remercions d'adresser votre candidature à notre Conseil, Edirh Giacchemi, CPA, 3, rue de Liege, 75009 Paris, sous réf. 87M120.

MEMBRE DE SYNTEC



ORGANISME COLLECTEUR **DU 1% LOGEMENT** 

# DIRECTEUR DES INVESTISSEMENTS *LOCATIFS*

/// Vrais avez :
- un diplôme d'études supérieures (Bac + 5),
- une expérience de plusieurs annœs dans une fonction équivalente,
- une bonne connaissance du marché immobilier et du montage

des opérations, des qualités d'organisation, de sens de la négociation et des relations publiques, de l'autorité naturelle et un esprit d'équipe.

d'investissements lucatifs répondant aux bessins des entreprises o mesussements na tradas replacada not bestats des entreprises assurettes au tra logement.

- assurer des relations étroites avec nos partenaires constructeurs et gestionnaires de logements sociaux, veiller au bon déroulement du placement des logements, représenter le G.L.C. auprès de certaines instances prufessionnelles, de le logement de la logement des logements.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions) sous référence 4956 à AXIAL 27 rue Taitbout, 75009 Paris, qui transmettra.

# "Recherche confidentielle" ... AGRO, INSA, AM

300 000 P/dn

Le marché de la consommation alimentaire hors toyer bénéticle d'un lort développement. Notre société lait partie des leaders de sa profession et connaît une progression significative. Pour accompagner cette évolution des produits et techniques agro, et des services nouveaux, nous crèons le poste de DIRECTEUR TECHNIQUE

Ratiaché au Directeur Général, vous serez l'animateur et le coor dinateur d'une équipe technique. Homme d'études, de méthodes et d'organisation mais également d'action vous serez

le leader des nouveaux projets. Avec professionnalisme, vous élargirez notre "concept", conce vrez des nouveaux services sur des objectifs de marché et ferez auprès de notre structure nationale. La promotion de notre

rusie a creer suc-Est France.

Merci d'actresser lettre manuscrite. CV. photo en précisant la référence BM/05/CR à Bernard Jouslin NORAY CONSULTANTS - 41 bd du Montparnasse - 75006 PARIS - Tél. 42.22.52.90.

Membre de la CSNCR.

Directeur Ressources Humaines

Nous appartenons à un grand groupe industriel international (43 000 employés,

Nous attachons une importance primordiale à la gestion des ressources humaines. Dans le cadre de notre expansion, nous vous proposons une mission passionnante

Vous saurez mettre en œuvre une politique du personnel novatrice et dynamique tout

De formation supérieure (Bac + 4) vous avez une expérience réussie de 10 ans environ en tant que responsable du personnel dans un établissement de production au sein

d'une multinationale. Vous connaissez donc parlattement la législation du travail et

A ces qualités humaines vous alliez une compétence technique indiscutable.

La raille et les perspectives du groupe offrent de larges possibilités d'évolution.

CA 38 milliards de dollarsi.

promouvoir le changement

en gardant le sens des réalités.

Vous connaissez bien l'anglais.

Honselistrasse, 8 D.7640 - Kehl - R.F.A.

dans notre nouvel établissement en France :

Adresser CV., photo et rémunération actuelle à

jouer un rôle majeur dans les mutations technologiques.

Vous avez des aptitudes à communiquer, entraîner et convaincre.

vous avez une solide maîtrise des affaires sociales en général.

Human Resources Manager - EATON CONTROLS EUROPE

101, rue Réaumur - 75002 Paris, qui transmet.

# Amnesty International recherche pour son secrétariat international à Londres un (e) coordonateur (trice) • Campagnes » pour préparer des campagnes internationales sur les violations des droits de l'homme dans des pays déter-minés partout dans le monde et veiller à leur mise en œuvre. Le (la) coordonateur (trice) doit aussi conseiller le secrétariat international et le mouvement dans son ensem-Controls Division Europe

ceuve. Le (ia) coordonateur (troc) doit aussi consenter le secrétariat international et le mouvement dans son ensemble en matière de techniques d'actions.

Les candidat (e)s doivent avoir acquis l'expérience des campagnes à un niveau national on international. Ils (elles) doivent avoir une bonne confinissance des questions internationales et maîtriser parfaitement l'applis. lis (elles) doivent pouvoir travailler sous pression et en équipe, et être capables de communiquer tant oralement que par écrit. La connaissance du français, de l'espagnol ou de l'arabe serait un avantage.

Traitement annuel (indexé) : de 12 075 £ à 14 929 £ par échelons annuels. Date limite pour la réception des candidatures :

Les entrevues auront lieu à Londres, pendant la semaine du 27 juillet 1987.

Pour de plus amples renseignements une formule de candidature, s'adresser à : Service du personnel, Amnesty International, 1, Easton Street, Londres WCIX 8DJ, G.-B. TS. (Londres): 837-38-05 (24 h/24).

amnesty

international

# Softec

SOCIÉTÉ DE SERVICE ET D'INGÉNIERIE EN INFORMATIQUE SPÉCIALISÉE DANS LA TÉLÉMATIQUE

# **Ingénieurs analystes Ingénieurs commerciaux**

Disponibilité et dynamisme sont des atouts indispersables pour ces postes. Envoyez C V. + photo sous réf. IA102 à SOFTEC - Service du Personnel, 4 Route de Chatou, 92000 NANTERRE.

Sicomi appartenant à un group important RECHERCHE

**UN OU UNE GESTIONNAIRE** DU PATRIMOINE EN CRÉDIT-BAIL

(mini des chanders, facturation, charges, pri-construtions, informati Expérience nécessaire de deux, sus pinisteux, dons une Siconi.

Ecrime sous nº 8597, LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy - Paris 7".

Filiale française d'un groupe multinational leader sur son marché secteur matériel hospitalier

UN RESPONSABLE DES VENTES EXPORT

Merci adresser lettre manuscrite et CV détaillé sous nº 8596 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75009 Paris 7°.

LE DEPARTEMENT DE LA CORSE DU SUD recrute pour ses services à AJACCIO

UN DIRECTEUR OU UN ATTACHE PRINCIPAL Chargé de la Direction des Finances, du Personnel et de l'Aide à l'Equipement

Pounded face arts do condidators :

Les fonctionnaires de l'Etat ayant attent la grade de Directeur ou d'Attares responsants den experience emploi en d'un emplos assemble. Les candidatures accompagnées d'un emplos assemble. Les candidatures accompagnées d'un emplos visian + photo dewont être notressées à :

Monsieur le Président du Consei Général de la Corse du Sud. HOTEL DU DÉPARTEMENT B.P. 414 20183 AJACCIO Cades

ments complémentaires pourront être obtanus au 95 21 90 21 posts 457).

#### BANQUE DE DÉPÔTS recherche pour son siège à PARIS 9 ème cadre comptable

Formation supérieure

Minimum 5 ans d'expérience bancaire (comptabilité générale ou contrôle de gestion ou consolidation).

Adresser lettre manuscrite. Curriculum-Vitae et photo sous référence 99,586, à :
PUBLICITE ROCER BLEY

# Nos activités de marchés. Banque commerciale, banque d'affaires, banque de marchés, nous sommes la filiale bancaire française de GROUPE BRUXELLES LAMBERT. Vous même souhaitez intégrer une banque dynamique pour y exercer des

Votre expérience commerciale...

fonctions au cœur des marches.

Chargé de clientèle, vous aurez à commercialiser auprès des grandes entreprises ou institutionnels. l'ensemble des produits de ce serteur, soit les produits de gestion de taux. Gestion de devises et principalement gestion d'excédents (instruments négociables, OPCVM).

Nous pourrons compléter votre formation dans ces domaines si vons disposez d'un diplome d'études supérieures, de 3 ou 4 années d'expérience commerciale bancaire et d'une bonne maîtrese de l'anglais.

Merci de nous écrire (lettre, CV, photo, prétentions) sons référence E 813 M à la Direction des Affaires Sociales - BGP, 26, rue de la Baume 75008 PARIS.



L'Equipement Automobile

27.500 personnes - C.A. 12.1 milliards de francs dont 46% realisés à l'étranger. recherche pour sa filiale Valeo Distribution

# Animateur marché GMS

Au sein de l'équipe Développement Marchés, dans un secteur en pleine expansion, vous participerez à l'élaboration de la politique commerciale dans les GMS et définirez les moyens à mettre en œuvre. Pour ce faire, vous interviendrez:
- d'une part auprès des GMS:

- en visitant les centrales nationales et régionales, en concevant et proposant les préconisations merchandising

pour les produits Valeo, - d'autre part vis-à-vis des grossistes plateformes en leur apportant un ensemble de services adaptes.

En ontre, vous serez chargé de mettre en place les outils de contrôle et de gestion de l'activité GMS. Ce poste, basé en région parisienne, s'adresse à un **diplômé d'une** 

Grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, Sup de Co...) et ayant une expérience réussie d'au moins 5 ans dans une fonction similaire de préférence pour des produits de grande consommation. A partir de ce poste, de larges perspectives d'évolution de carrière vous seront offertes à la mesure de votre potentiel.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, prétentions, CV et photo) sous la référence M79 à Valeo Distribution - Développement des Ressources Humaines -21, rue Blanqui, 93582 Saint-Ouen Cedex.

Filiale d'un important groupe européen, second sur son marché, nous avons pour ambition de faire des hommes et des femmes qui composent notre organisation les piliers de notre développer Dans cette perspective, nous recherchons pour renforcer direction du personnel et du developpement de l'organisation le

# Responsable de la Gestion du Personnel

Vous aurez comme mission d'assister le directeur du personnel dans la gestion et l'organisation du personnel, en vous appuyant sur la mise en œuvre et le suivi du «personnel mix».

Personne de communication, rigoureuse et organisée, vous participerez au sein de la direction du personnel et du développement de l'organisation à la réalisation de nos objectifs, en apportant votre savoir-faire. Maitrisant la langue anglaise, issue d'une formation supérieure et d'une

première experience où votre goût pour la fonction personnel s'est révélée appréciée, vous trouverez chez nous de réelles motivations et des possibilités d'évolution à la hauteur de vos ambitions. Faites-en pous part en envoyant CV, lettre manuscrite et prétentions à :



111, rue du Château des Rentiers - 75013 PARIS Tél.: (1) 45 82.40.40/45.83 40.40 - Telex · 270.351

**S**élection

RECHERCHE

pour son Service MARKETING

# ASSISTANT (E) CHEF DE PRODUIT

Au sein de l'équipe chargée d'une ligne de Produit, il (elle) sera chargé(e)

 d'assister le Chef de Produit dans le suivi des opérations. de préparer les calculs de rentabilité, les ré-estimations mensuelles et les projections à long terme de la ligne de produit en utilisant et en améliorant les programmes IBM/PC

Le (a) candidat (e) diplômé (e) d'une école supérieure de commerce ou équivalent, doit être familiarisé (e) avec l'emploi de micro-ordinateur. Anglais parlé.

Adresser C.V., photo, lettre manuscrite à SÉLECTION DU READER'S DIGEST - Direction des Relations Humaines -1 à 7, avenue Louis-Pasteur, 92220 BAGNEUX.

# Marie Standard Control of the life of the RUPE D'INVESTISSEVENS KATION INTERNATIONALE recherche

mer renforcer and burget d'études situe à Preis (P)

elyste financiel

THE CONTRACTOR OF THE PARTY OF

The Marian State of the State o

REPORT TO LANGUAGE TO



# DIRECTEUR GENERAL

### CENTRALE REGIONALE GRANDE DISTRIBUTION

France-Ovest

Cette centrale régionale est membre autonome d'un important réseau français de distribution au grand public. Elle figure en bonne place dans la tranche des 2 à 5 milliards de CA. Le Directeur Général que nous recherchons, reporte à un Président élu. Il sera responsable des divisions commerciales (achats, assortiment, publi-promotion) et de l'exploitation (organisation, logistique, adminis-

Bénéficiant d'une réelle délégation, il sera pour tous le patron de l'entreprise. Agé de 38 à 45 ans environ, notre candidat combine formation supérieure et management de PME.

issu de l'entreprise ou de la distribution, il rassure et sait faire appliquer ; il décide vite et communique bien ; il coordonne et valorise.

C'est à la fois un homme de principe et un homme de cœur. Rémunération sur une base évolutive de 500 KF.

CAUSSE-WALON

Causse Walon est une société de CHARGEURS S.A.

Première entreprise

privée trançaise dans le domaine des transports,

CHARGEURS S.A. est

compte parmi ses

principales filiales Chargeurs Réunis, Paquet, UTA, Spontex.

aussi un groupe industriei en Europe et sur le continent américain. CHARGEURS S.A.

Merci de communiquer votre dossier complet sous la référence DG08730M à notre conseil KEY MEN - 2 10, rue de Rome - 75008 PARIS.

Premier transporteur routier Européen d'automobiles, Causse-Walon recherche

# Jeune chef du personnel

qui viendra renforcer l'équipe d'une de ses branches de transport actuellement en pleine expansion.

De formation supérieure, il aura une solide connaissance de la législation du travail et aura acquis, par quelques années d'expérience, une solide maîtrise des relations humaines, du dialogue social et de la gestion des ressources humaines.

La connaissance de l'anglais sera appréciée.

Le lieu de travail est en proche bantieue parisienne, mais la fonction implique de nombreux déplacements de courte durée.

Envoyer candidature manuscrite, C.V. et photo à Serge ANGER - Directeur du Personnel CAUSSE-WALON - 128, rue d'Aguesseau 92100 BOULOGNE BILLANCOURT.

RESPONSABLE DE PERSONNEL OU CONNAISSANT BIEN L'ENTREPRISE À TRAVERS UNE DE SES ACTIVITES : COMMERCIALE, TECHNIQUE, GESTION, ETC. VOUS AVEZ GERE UN SERVICE ET DIRIGE UNE EQUIPE.

# La formation vous intéresse?

Rejoignez notre Centre de Formation en pietn développement - 70 personnes dont 35 permanents. Créé par la CCI de Loir et Cher, nous concevons et animons des actions de formation en intra et inter-entreprises en France et à l'étranger.

# RESPONSABLE DEPARTEMENT FORMATIONS



Vous relèverez du Directeur du CIMI et serez en relation étroite avec le Service Commercial. Vous bénéficierez d'une **LARGE AUTONOMIE** et serez chargé de la gestion **COMPLETE** de votre centre de coût et notamment des activités suivantes : recrutement et coordination des intervenants, définition des besoins et élaboration des produits avec les animateurs, organisation des actions de formation, animation de certaines

Nous vous remercions d'écrire, sous réf. CIR 4 M, en indiquant votre solaire actuel, à notre Conseil Richard BÉNATOUIL. - GROUPE ISBC - 1 bis, place de Valois, 75001 Paris. Vous êtes assuré d'une réponse et d'une discrésion absolue.



recherche

Une Banque de 400 personnes, avec 1 million d'actionnaires, spécialisée dans la gestion des produits financiers (4 SICAV, 40 FCP...) et dans les services bancaires aux PME du bâtiment et des travaux publics ainsi qu'aux organismes institutionnels.

30 ans environ, diplômé d'une grande école scientifique ou commerciale, vous justifiez d'une expérience réussie de 5 ans minimum.

# Votre double culture bancaire

RESPONSABLE Directement rattaché au Directeur du Département des Services Bancaires, **D'ETUDES** vous aurez à prendre en mains :

sessions, gestion des budgets.

pour les services bancaires. et informatique vous permet d'envisager une réelle évolution de carrière dans ces secteurs.

l'étude et le développement de nouveaux services MONETIQUES
 les relations interbancaires dans ces domaines

la recherche de gains de productivité dans la gestion des services bancaires.

HOMME D'ANALYSE ET D'ORGANISATION, vous devrez avoir une vision synthétique des services bancaires de la BTP et tenir compte des évolutions techniques et règlementaires pour imaginer et développer des services répondant à la demande du MARCHIÉ.

Veuillez adresser votre CV, accompagné d'une lettre manuscrite avec photo, sous Réf. RSB à Anny NOE - BTP - Département des Relations Humaines, 253 Boulevard Péreire - 75017 PARIS.

GROUPE DE PRESSE ÉLECTRONIQUE propose à jeures ingénieurs, DUT, ETS carrière de journellets. Les postes à pouvoir concernent les secteurs des composants discroviques, de l'informatique,

Adressez CV et prétentione à LE MONDE PUBLICITÉ nº 7048M, 6, rue de Monttessuy, 75007 Paris.

CABINET D'EXPERTISE

COMPTABLE RÉVISEUR CONFIRMÉ

3/4 and d'expéri minimum évec responsab

INGÉNIEURS LOGICIEL

interdépartements Val d'Oise-Yvelin

CONSEILLER **EN GESTION** INDUSTRIEL

Mission: il sura è conseiller les ressortiseants de son secteur géographique et à sesurer les laisons avec les envices spé-cialisée de la CCII. Il devra s'intégrar à une équipe qui a feit preuve de son dynamisme et de son afficacité.

esser lettre manuscrite, CV, photo à CCII, service du personnel, 21, avenue de Paris, 78011 Versalles.

CHEF D'ATELIER

MÉCANIQUE GÉNÉRALE cutre une formation minimum de niveau BTS devra avoir de bonnes connaissances en sou-derie, tôlerie, chaudronnerie, maintene noe pompes, construction

construction
et montages méceniques,
rique des mechines.
rique des mechinesen
clu froid appréciées.
Meneur d'hommes
et bon gestionnaire,
candidat disponible rapi
ment devra justifier
d'una dizales d'années
repérience professionnair

Adresser lettre man. + CV avec photo prétantions s/réf. 3327

Spiritueux en Charente

# DIRECTEUR DES OPERATIONS

**FUTUR DIRECTEUR GENERAL** 

Le Président de ce Groupe (5 sociétés - 400 millions de francs de CA) puissamment implanté dans l'univers des Vins et Spiritueux, recherche pour l'un de ses établissements prestigieux un colla-

En liaison au siège avec les services export, administratif et financier, rendant compte directement au Président, il applique les procédures et prend toutes les mesures nécessaires pour améliorer encore la productivité (achats, ordonnancement, production, expéditions...) comme la qualité des

A 40 ans environ, votre expérience de la direction d'un centre de conditionnement vous a permis de révéler des qualités humaines (organisation, animation des hommes) et professionnelles (optimisation des résultats, reporting) que vous souhaitez valoriser dans un contexte évolutif. Merci d'adresser lettre de candidature. CV complet, photo et rémunération actuelle sous la ré

> EGOR AQUITAINE 29, cours Georges Clémenceau 33000 BORDEAUX

> > PARIS BORDEAUX LYON MANTES STRASBOURG TOULOUSE

BELGICRIE DEUTSCHRAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CAHADA JAPA

# DE L'ORGANISATION A LA VENTE FRANCE OU EXPORT

THOMSON CUIVRE, par son avance technologique se place en tête des fabricants européens de fils de cuivre émailles et tréfilés. C'est un contexte performant tant par les moyens mis en œuvre que par des hommes mobilisés autour de la qualité des produits et du service dient que nous proposons à un

# CADRE COMMERCIAL

Vous vous formerez dans un premier temps à notre Société et à nos produits en prenant en charge le Service Administration des Ventes d'une de nos lignes de produits : vous redéfinirez nos procédures et principes de fonctionnement en étroite collaboration avec le Service Commercial

Par votre dynamisme et votre capacité à innover, vous instaurerez un nouveau type de relations avec nos clients, en vous appuyant sur toutes les ressources de notre outil informatique.

Ayant confirmé dans cette mission vos qualités de contact, de rigueur et votre potentiel, vous évoluerez rapidement dans notre structure commerciale France ou Export.

Diplômé Sup de Co ou équivalent, intéressé par les produits techniques, vous justifiez d'environ 3 ans d'expérience dans les domaines de l'ADV, du marketing industriel ou du commercial. Bonne connaissance de l'anglais nécessaire. Premier entretien à PARIS.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous la réf.91753/LM à la Direction du Personnel - THOMSON CUIVRE BP 30 - 02301 CHAUNY.

THOMSON INDUSTRIES -

lastitat sanérieur

des affaires

RECHERCHE

ADJOINT

**AU DIRECTEUR** 

communications existences
PROFIL:

diplôme de l'enseig, sup.,

angleis cour, indispensable,

3/5 ans expérience.

Adr. lettre + CV + 1 photo à :

CENTRE HEC-16A

Service du personnel 1, rue de la Libération 78350 Jouy-en-Jose

institut de promotios d'une profession

SON BÉLÉGUÉ

GÉNÉRAL

Ecrire sous to nº 8590M

secrétaires

SECRÉTAIRE

DE BIRECTION

crotivertion, préter incole Vescle, Rés 226, rue de Cher 75072 Perie

périence profes<u>eionnell</u>e. ver CV, photo, lettre ave

chargé de le com



SYD SYNERGIE INFORMATIQUE ET DEVELOPPEMENT

Groupe SYE SYNERGIE ENTREPRISES La Division informatique industrielle et TECHNIQUE a des objectifs ambitieux et recherche des

Electroniciens

# INGENIEURS LOGICIELS Informaticiens - Automaticiens

Diplômés Grandes Ecoles ou Universités, vous avez une expérience d'environ 2,3 cns sur matériel : BULL, DEC, HP, TANDEM, etc... et/ou en micro-processeurs : INTEL, MOTOROLA 16 et 32 BITS.

La connaissance d'UNIX et du langage C est un atout supplémentaire.

tions d'écrire sous réf. JD 87-1 à SYNERGIE - 78, avenue

Vous pratiquez les langages Assembleur, PLM, PASCAL, LTR...

mativés et autonomes pour participer au développement d'applications temps réel dans les domaines :

 productique, e contrôle de processus,

 télésupervision, • systèmes embarqués, e génie logicel,

e télécommunication.



Nous vous remercians d'éc R. Poincaré 75116 PARIS,

RÉDACTEUR FAMILIAL ET SOCIAL perfeitement blingue : anglais-français, langue matemalla anglaise, expérience édition cinq ans minimum. Ecrire sous le n° 85,8M LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montressuy, Parte-7\*. er son siège à Paris

Vs êtes psychologus diplômé, soyez 1 da nos 50 partaneires, le conseil. en raist, humaines de votra régios. CV à CEVEDI 48, r. Montmartre, 75002 Paris

slège Paris

Cabinet juridique recherote pour buresu 60200 Compiègne

COLLABORATEUR

maîtrise de DROIT CIVIL EXPÉRIENCE EN CABINET

CV et prétentions sous it 85891 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris GENIOUS SYSTEMS **SPÉCIALISTES** 

C, UNIX, SQLAR, DEC. 88
COMMERCIAUX PRODUITS RESEAUX Tel.: 47-85-83-39 LABORATORIE DE RECHERCHES EN PHYSIQUE DES HAUTES ÉNERGIES, regreta UN INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

DIPLOME ENSI OU EQUIVALENT. next on expersure occurring digitals et analogique).
I temporaire, an attr Contrat temporaire, en ettente de concours de recrutament. 
e evec CV eu LABORATORE DE L'ACCELERATEUR LINEARE.

FÉDÉRATION **DE TOURISME** 

**en** responsable il devra faire preuve d'autono-mie, initiative, autorité rigueur, de capacité de négociation. Possib. Igt. Adr. CV. prét., photo, sous n° 1320, Havas 77007 Meiun cadex. de service commercial

unération (13 mois) : 139 000 F brut Etrire sous le n° 8575M LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessiy, Paris-7\*. RENTRÉE 1967 Collège privé région parisienne bantieus quest recharche

> SCIENCES **PHYSIQUES**

D'HISTOIRE-GÉOGRAPHIE agrégé ou Capes pour second cycle ÉDUCATEURS-SURVEILLANTS

**D'INTERNAT** Envoyer lettre et CV à : HAVAS CONTACT, 1, place du Paleis Royal, 75001 Paris as réf. 80175, qui transmettra. Départ, des publications charche rédecteur eméricain expérimenté Env. CV détaillé, prét, et phoi à : TCS-ETB, 233, Fog S-Honoré, 75008 Paris.

Association (loi 1901) emélioration de l'habitat CHEF DE SECTEUR ce responsable aura un rôk multiple :

animation d'une équipe ; relation avec les collec vités locales ; chargé d'opérations ; relations avec les proprié taires et locataires,

Sté de constructions de logaments socieux racherche UN INSPECTEUR

UN MONTEUR

**D'IMMEUBLES** 

D'OPÉRATION
DE CONSTRUCTION
EXPÉRIENCE exigée, ilbre de
Ecrire avec CV et prét.
à SEMISO, 32, rue Anse
93400 Saint-Cuen. ORGANISATION PROFESSIONNELLE SECTEUR AUDIOVISUEL

CADRE DE DIRECTION

exp. Bonnes connaissanose sociales, juridiques, fiscales et comprables des PME. Charge du autil technique des dessiers. Conviendrait: per example à cadre PME 50-56 s. env. Disponibilité le plus tôt possible. Env. cand. + CV à : M. le secrétaire administr

FNCF 10, r. de Merignes, 75008 Paris.

SUPERIOR PETERSON

# Resp

io èr - érot on prévent

Ver terms avec CV

⊘: e'9 d**e α** 

phan

Pour see PHARMAC

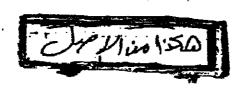
Cycle ou (%) ().

Cycle ou (%) ().

Cycle ou (%) ().

Cycle ou (%) (). Control of the latternance of th de la motion C (SECONDE do stocke at car

Sec les Chestes at an course of the course an adjon posts Control of the second



APPA

erono groupe industrial di Cun de les déposés hgen eur Electrolech e'e' s ponta Le Dorne Cu. est à pourreit



REPRODUCTION ROLE.

) Çharente

IR GENERAL

ITAINE

**OPERATIONS** 

de trance de CAI puissamment implante des

n de ses établissements prestigieux un col-

rais et Warroer rendam compte directement à les les mesures nécessaires pour amaions aductions expeditions...; comme la qualité les

in centre de conditionnement vous à panie de

Son des hommes et protessionnelles (opin-

photo et rémunération actuelle sous la me

FACE STORE SANTES THE ACT OF THE STORE OF THE SANTES OF TH

inadogrape so place en tele des inbinare

sopiseds de lie de curre emalles el leite

Section and and section of sections of the section FEU CERNIE des bes des uniques moppe

part the parties that produce a do some

house Science et a non proposition prenantes

tiente ligares de 21. du ten des redefinirezios.

polic collaboration and eservice Commend

HANNING BENEZILLER OF THE LANGUAGE DE DE PERSONS

BE CHARLES TO THE LESS OF LESS OF THE COMMON

the market and a day to the outside

INFORMATIQUE ET DEVELOPPEMENT

De Cale of control of the control of the control of

**IEURS** LOGICIELS

FREE BULL DEC. HP, TANDEM, etc. de

MINTEL MOTORCIA DESCRIPTION

Brigages Assertory T.M. TASCAL IR.

THE MI AN POSSIBLE CAN IN COURSE PROPERTY.

THE STATE SOUR PARTY OF STATE OF STREET, DESCRIPTION OF STATE OF STATE

CHEF DE SECTEUR

THE OF COMMENTS

M INSPECTEUR

B. IMMEDBLE?

IN MONTEUR

the females serves

THE STATE OF STATE OF

CORRESPONDENCE STATE STA

ciens - Automaticiens

THOMSON

INDUSTRIES =

institut said

AU DRECTE

Called Andrews

THUMBON!

MAGE BUTTERNISES

AND IN CHARGO TO THE TANK THE CUE the comment the report of the potential mas in merchang from the resistance.

neer dans un comerte evolutif.



# Un challenge dans la banque

Paris. Une Banque parisienne en fort développement, filiale d'un des premiers Groupes bançaires français, recherche pour son siège des collaborateurs à fort potentiel commercial, disposant de réelles aptitudes relationnelles.

Exploitant "Entreprises" confirmé

Il devra créer et développer de façon autonome et sélective un portefeuille de PME/PMI situées en région parisienne. Agé de 30 ans environ et de formation supérieure, il dispose d'une expérience bancaire minimum de 4 ans qui lui a permis d'acquérir une solide pratique des relations, des risques et de l'exploitation propres à ce type de clientèle. Le goût du challenge est un atout prometteur pour réussir dans ce poste évolutif et motivant.

Jeunes analystes de crédit confirmés Sous Fautorité du responsable d'un portefeuille de PME/PMI, ils seront chargés d'évaluer les risques encourus et de participer à l'animation de la relation commerciale. Agès d'au moins 25 ans et de préférence de formation supérieure, ils disposent d'une expérience bancaire minimum de 2 ans et ont acquis une bonne maîtrise de l'analyse financière et des techniques bancaires. Pour des candidats de valeur, ce poste peut évoluer à terme vers la responsabilité directe d'une clientèle et d'une équipe. De fréquents déplacements en province sont à prévoir.

Merci d'adresser votre C.V., accompagné d'une lettre manus, et précisant vos prétentions et la réf. choisie, à Danièle FOSSAT, qui traitera votre dossier confidentiellement.

SEMA-SELECTION Pans - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

16, rue Barbés 92126 MONTROUGE CEDEX.

### **GROUPE AGRO-ALIMENTAIRE**

leader sur son marché recherche pour son Département Développement un

De formation ESC, parlant couramment alternand et anglais + notions italien ou espagnal.

Ce poste s'adresse à un reune cadre mobile, acceptant des séjours de moyenne durée dans la CEE, et passédant :

des aphitudes à la communication, une première expérience d'entrepase, ou à un débutant mativé, ayant effectué des stages proches de la fonction.

une formation interne au Groupe et aux produits sera préalablement Sume dont plusieurs mois en unité de transforr

Adresser lettre monuscrite, indiquant prétentions et C.V., sous référence 7038 M, à l'Agence AFFLUENTS, 49, avenue trudaine - 75009 PARIS - qui transmettra.

# Ingénieurs généralistes, débutants aujourd'hui

Cette unité performante (1500 personnes - 1 Milliard de Francs de CA) appartient à l'un des plus puissants groupes industriels français offre à 3 ingénieurs généralistes débutants (X, mines, Centrale, ENSAM...) les postes d'accueil dans les domaines suivants :

- AUDIT ORGANISATION - RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT - ACHATS INDUSTRIELS Elle saura reconnaître leur potentiel en leur confiant, sous trois ans, d'importantes responsabilités polyvalentes avec direction d'effectifs.

à Lyon ou dans une autre unité du groupe. La pratique de l'anglais est indispensable. Les premiers entretiens auront lieu à Paris ou Lyon avant le 5 Juin pour une décision définitive fin Juin. Des précisions sur chacun des postes sont disponibles en téléphonant

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. 4131/M à Guy PELLAE,

sélé CEGOS

# responsables d'un centre de profit sous trois ans

présent au plan mondial. Elle conçoit et produit, en très grande série, des biens d'équipements électromécaniques incorporant de nombreux composants électroniques et destinés au grand public. Sa Direction, désireuse de préparer en 3 ans de futurs cadres dirigeants,

au (16) 78.93.01.98.

SELE-CEGOS Rhône-Alpes, 2 rue du Musée Guimet, 69006 LYON

# APPAREILLAGE

# Responsable commercial France-export RHONE ALPES

Grand groupe industriel de forte notoriété internationale recherche le Responsable du Service Commercial France et Export d'un de ses départements qui fabrique des produits d'appareillage électrique haut de gamme. ingénieur Electrotechniclen ou Electronicien (de prétérence) il aura expérience réussie dans la commercialisation de produits

techniques et si possible dans la coordination et l'animation d'une équipe de vente. Le poste qui est à pourvoir en Rhône Alpes implique les qualités d'un homme de terrain. Pratique courante de l'Anglais. La rémunération prévue est à l'échelle des qualités et de l'expérience requises.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, sous référence 5705-M à MAMREGIES, 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

#### Construisez votre avenir en Guadeloupe

Implantés à POINT-A-PITRE depuis quelques années, nous fabriquons et commercialisons des maisons anti-cycloniques. Notre developpement correspond à un besoin réel dans les pays tropicaux et nous amène

# DIRECTEUR D'USINE

Dépendant du Directeur Général, vous serez chargé, avec une large délégation, de la gestion de notre unité de production, de la fabrication et du management des hommes.

Vous optimiserez notre productivité, gérerez les approvisionnements, la sous-traitance et la logistique. Vous êtes ingénieur de formation (Arts et Métiers) et vous possédez une

expérience significative de la production de petites séries et du manage-Vous êtes un homme de production autant qu'un gestionnaire et vous n'hésitez pas à vous impliquer personnellement au niveau fabrication. Vous participerez au développement de notre société et pourrez, à

terme, en devenir associé. Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 705200/M (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par:

KC PARIS-LYON NEW-YORK MILAN

BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac 75007 Pans.

# **Nutrial**

# ingénieur procédés

Rattaché au Directeur d'établissement, votre mission sera : - L'amélioration des procédés, des produits, des packagings et des maté-

Le perfectionnement des méthodes,

La conception et la réalisation des traveux neufs,
 La participation au développement de produits nouveaux et la conduite

30 ans environ, vous êtes diplômé d'une école d'Ingénieurs et possédez

mière expérience dans l'industrie agro-alin Vous êtes familiarisé avec l'analyse de procédés, le contrôle qualité et les

spécifications techniques de matériels et d'automatismes, Venez rejoindre une unité à taille humaine, en cours de modernisation et de renouveillement de gamme produits, dans une Société au fort taux de développement.

Poste basé à VERNEULL (Eura) Merci d'adresser lettre manuscrité, CV et photo sous référence M 24AD à notre Conseil : ARCO - 25, rue Cambon - 75001 PARIS

Société de recherche pharmaceutique du Groupe Synthélobo, Département de Recherche Chimique,

Vous ourez ou sein de la section préformulation du Groupe de Pharmocotechnie, la responsabilité de la réalisation des études

ments nouveous. Vous dialoguerez avec les pharmaciers responsables de la mise

Le poste est basé en région parisienne.

Merci d'envoyer CV, lettre manuscrite et photo, en précisant sur l'enveloppe la réf. 10875, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Domes, 75009 Paris, qui transmettra.

ÉCOLE DE LANGUES **ASSOCIATION** nt de person **PROFESSEUR** DE NÉERLANDAIS ANIMATEURS(trices)

**VILLE D'OULLINS** 

(Rhône) 27000 Hol. NECRUTE D'URGENCE

DIRECTEUR

d'action sociale chelle indiciaire 440 à 770). BAC + 3 a. em. exigés, env. cend. + CV à M. le séngteur et maire.

ETABL HOSPITALIER HIRURGICAL 125 LITE, A IONT CEAU-LES-MINIES 71 RECHERCHE

DIRECTEUR HOPITAL

MAIRIE D'OULLINS BP 87, 69923 Oullins cades

CADRE mique, mini, 30 and Pour animer, marcialiser et diriger commercialiser et diriger une sté de services de 50 personnes, ituée dans le XVII- arrôt. . CV, photo et prét. à TICS, ./68, av. du Visua-Chemin de St-Denie. 82230 Gennevillers.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo, en précisent le ville souhaitée, à : ORBIS (serv. 125) 28, ev. Franklin-Rossevelt 75008 PARIS OUI TRANSMETTRA NE PAS TÉLÉPHONER

Société internation Perio-Est

CADRE COMMERCIAL

Candidat expérimenté, min, 35 ans, libre repidement, rétranéction suivant conver-tion féthé. Adresser candida-ture et CV menuecrite à M. LE POT DE L'ASSOCIATION SAINT-EXUPÉRY 86, quel Jules Chagot, BP 176, 71307 Montage les Mons codes.

WIELAND/ML ALLANE rue Charo 75011 Paris

LE PERSONNEL, L'ORGANISATION, L'INFORMATIQUE...

Nous sommes 10.000 personnes, notre C.A.: 7.8 militards de francs, nous voulons optimiser dans la tonction personnel nos procedures, nous doter d'un système d'information performant, C'est pourquoi nous créons le poste

# RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ORGANISATION ET ADMINISTRATION

Vous avez 27 ans environ, une formation supérieure, une première expérience qui vous a introduit dans l'administration du personnel reliée à l'informatique. Nous vous offrons un élargissement de vos responsabilités. Dependant du Directeur des Affaires Sociales du groupe, faisant équipe avec notre jeune juriste, vous serez notre "consultant interme", en matière de procédure et d'organisation du personnel. Vous prioterez la mise en place de notre tutur proguciel de paye et de gestion de personnel.

Ce poste represente une opportunité.
Ce poste represente une opportunité.
Si vous vous sentez concerné, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et présentions sous référence 87503 à notre conseil qui vous garantit réponse et confidentialité.



56, avenue de Suffren

Madame Claude FAVEREAU



AND THE PROPERTY OF THE PARTY O

MANAGEMENT

Le CONSEIL et la FORMATION sont considérés par les entreprises comme des atouts fondamentaux pour leur REUSSITE. La CEGOS, Groupe indépendant et international, répond à ce besoin dans toutes ses dimensions : les STRATEGIES, les SYSTEMES de GESTION, l'ORGANISATION, les HOMMES et les STRUCTURES. Nous travaillors coude à coude avec nos CLIENTS, sur le terrain, depuis la CONCEPTION jusqu'à la REALISATION CONCRETE.

La diversité des activités de la CEGOS et la manière dont nous vivons et travaillons offrent des possibilités de développement personnel et

Notre équipe de Conseil CEFIA assiste les entreprises (surtout de taille moyenne) dans les opérations d'évaluations, de cessions, d'accords, d'acquisitions, et dans leur stratégie financière et patrimoniale. Nous recherchons un :

# SENIOR CONSULTANT EN EVALUATION ET CESSION D'ENTREPRISES

à qui nous confierons des missions complètes d'assistance à des CHEFS D'ENTREPRISES. Au sein de cette équipe, très orientée "BUSINESS", ce consultant prendra en charge la relation complète avec ses clients. Il s'appuiera sur les méthodes CEGOS, ainsi que sur la compétence accumulée par

- une FORMATION SUPERIEURE ECONOMIQUE ET FINANCIERE (Grandes Ecoles, Universités, MBA),
- une expérience de 7 à 10 ANS acquise dans un établissement financier, ou un Cabinet d'Audit ou de Conseil,
- le gout et le talent de NEGOCIER à HAUT NIVEAU à partir de bases objectives.

Si vous possédez ces trois atouts, adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V., prétentions) sous réf. 709/M à Philippe DELILLE, DRH CEGOS, Tour Chenanceaux, 204, Rond-Point du Pont de Sèvres 92516 BOULOGNE.

Direction Financière d'un important groupe industriel -CA consolide 3500MF - recherche pour son Service Trésorerie

# Credit Manager H/F

#### Votre profil

- Agé de 28/32 ans Formation supérieure en gestion ou commercial BAC+4, bilingue anglais.
- Expérience de 2 à 3 ans dans fonction similaire acquise en milieu
- -Maîtrise de l'outil informatique et plus particulièrement de la micro.
  -Initiative, rigueur, bonne capacité d'encadrement, esprit d'équipe, sens des contacts. bancaire ou industriel.

#### Votre mission

à Éliane ROLLAND

Assurer la mise en place de systèmes d'informatisation en temps réel
 Analyser les risques clients et pays.
 Assurer le suivi du financement des marchés.

### -Effectuer les analyses financières.

Poste évolutif Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous référence 3141 LM

SIASS

50, Boulevard de Courcelles 75017 PARIS

Département Ressources Humaines



# FIDUCIAIRE CONTINENTALE - PARIS

Membre du réseau international GRANT THORNTON pour ses missions D'AUDIT, COMMISSARIAT AUX COMPTES, ÉTUDES FINANCIÈRES

à candidats ayant une formation supérieure de gestion et DECS complet ou en cours (+ connaissance anglais appréciée) les postes suivants

# D'AUDITEURS, EXPERTS COMPTABLES STAGIAIRES

1º) CHEF DE MISSION

DOUX

nous souhaitons intégrer

d'unités de production.

BP 22 - 29150 CHATEAULIN.

hauteur de vos ambitions et de votre expérience.

Adressez C.V. + lettre + photo sous réf. suivante DOUX SA - Direction Générale - BB/87

RESPONSABLE GESTION

- ayant l'expérience des établissements financiers.
- 2") ASSISTANTS CONFIRMES
- 3º) ASSISTANTS DÉBUTANTS

Prière adresser lettre de candidature avec CV, prétentions et photo à FIDUCIAIRE CONTINENTALE, PARIS. Département du personnel 19, rue Clément-marot, 75008 PARIS.

**Groupe DOUX** 

Soucieux de renforcer nos structures pour répondre aux transformations

incessantes de l'Industrie avicole et assurer la relève de notre encadrement,

**JEUNES INGENIEURS** 

DE FABRICATION

Débutants ou possédant une première expérience, vous avez entre 26 et 32 ans

environ, une formation solide (Ingérieur Agro ou Agri par exemple) et vous voulez vous orienter vers des fonctions de Responsable de fabrication ou de Direction

Nous sommes en mesure de vous proposer des postes situés dans l'Ouest à la

PREVISIONNELLE DU PERSONNEL

Collaboration du directeur des Ressources Humaines, il devra mettre en

place une politique de gestion prévisionnelle du Personnel en dévelop-pant les outils de gestion en place.

En outre, il participera à la politique sociale de l'entreprise et veillera à

l'harmonisation des règles contractuelles dans le domaine juridique et

Merci d'adresser lettre, CV. photo et prétentions (sous réf. 10647), à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

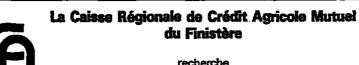
De formation supérieure juridique, il devra justifier d'une expérience confirmée de la gestion des Cadres.

Importante société de prestations de services (1760 cadres) ayant un fort rayannement régional, filiate d'un puissant groupe financier recherche pour sa direction des ressources humaines un

AGRO-ALIMENTAIRE

1er Producteur Européen de volailles - 1 750 salariés

6 usines d'abattage et de conditionnement. Filiales aliment du bétail, accouvage, transport par route et par mer, produits transformés.



# des Chargés de clientèle entreprises

Responsables de la gestion d'un portefeuille de grandes entreprises, vous aurez en charge la promotion de notre offre globale de services (investissements, trésorerie, suivi du e, services bancaires, etc.), et le conseil auprès de cette clientèle.

L'aptitude à négocier avec des chefs d'entreprises et une première expérience de 3 à 4 ans en analyse financière seront les compléments essentiels d'une bonne formation générale (École Supérieure de Commerce, Maîtrise Sciences Économiques ou

Les candidatures avec lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sont à adresser à : SERVICE DU PERSONNEL

> CRCAM DU FINISTÈRE **BP 401 - 29329 QUIMPER CEDEX**

# JEUNE DIPLOME GRANDE ECOLE LA GESTION DES HOMMES AUJOURD'HUI

Avec 10000 personnes la gestion des hommes est pour nous capitale. Nous devons soutenir notre position sur le marché par des recrutements de bon niveau et un suivi des carrières efficace.

UN POSTE OPERATIONNEL DEMAIN

Auprès de notre Responsable emploi/gestion des cadres qui saura vous former à nos méthodes, vous aurez en charge le recrutement des cadres confirmés ou débutants, vous participerez à l'intégration, la formation et le suivi des ingénieurs et cadres de l'entreprise.

Diplômé grande école ou 3<sup>ème</sup> cycle universitaire, vous avez si possible une première expérience dans des domaines variés, un goût prononcé pour les contacts, une vraie qualité d'écoute et une bonne connaisssance des rouages de l'entreprise.

Nous avons besoin dans l'avenir de codres opérationnels. Quel meilleur tremplin pour une carrière au sein de notre société, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur des Relations Humaines.

Merci d'envoyer CV + lettre + prétentions, sous réf. JD/LM, à notre conseil KER - 22, rue Legendre 75017 PARIS.



# SOCIÉTÉ DE SERVICE recherche urgant

# ATTACHÉS COMMERCIAUX PARIS et région parisienne poste très intéressent. Ecrire sous n° 8 568 LE MONDE PUBLICITÉ

**ORGANISME PROFESSIONNEL** BATIMENT

PARIS

CADRE-GESTION STATISTIQUE ENSAE

Début d'expérience souhaités POUR:

Tratisment d'anquêtes et suivi d'une benque de données. Mése au point et mainteance de logicles d'exploitation et de sai-sis sur BP 250 et 3000.

rwoyer lettre menuscrite, ioto et prét. en précisent sur invaloppe la réf. M.20312 BLES, 17, r. Lebel,

# Société immobilière

POUR SON DÉPARTEMENT ÉTUDES ET RÉALISATIONS

# un jeune ingénieur

Cet ingénieur diplômé ESTP, ENSAIS on équivalent com-plété éventuellement par l'I.C.H., aura une expérience de 5 à 7 ans dans l'étude et la réalisation des chantiers du bâtiment.

Adresser c.v. manuscrit et photo à : MONSIEUR LE DIRECTEUR

SORIMMO 15, rue des Sorius, 92000 NANTERRE-LA DÉFENSE.

Nous prions les lecteurs répondant aux ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.



monétaire possédant une expérience de la tré-sorerie domestique d'environ 4 à 5 ans. Une approche des nouveaux instruments (matif, options, certificats de dépôts) sera appréciée.

# (Senior Dealer)

Une grande expérience du marché changes (comptant et swaps) est requise pour

Une pratique complémentaire de la gestion des prêts et emprunts en devises accompagnée de la connaissance des instruments tels que FRA, IRS... doit permettre au candidat de répondre aux exigences de ce poste très évolutif.

crée le poste de

(comptable et financier)

de sa Centrale de Landerneau

manent par une approche très serrée des coûts, il gère une importante trésorerie avec rigueur (D.A.T., valeurs...) et a le souci d'améliorer les circuits administratifs et les rapponts avec les adhérents. Il suit l'ensemble des dossiers, notamment le

personnel et les transports.

Profil : c'est un comptable de haut niveau double d'un spécia-

liste de la gestion de tresorerie. Bon juriste (droit social, fiscal

et des sociétés), il maîtrise l'outil informatique. Mais c'est

d'abord un authentique animateur sachant déléguer, aller à l'essentiel et distinguer l'urgent de l'important. Il (elle) pos-sède une expérience confirmée de 5 ans minimum et une

solide formation supérieure en gestion. Adresser lettre, C.V., photo et salaire actuel sous ref. R.A.L. à :

BANQUE PARTSTENNE

Filiale d'un groupe important recherche pour son département étranger, service des crédits documentaires, un

A

3 à 5 ans d'expérience approfondie en matière de crédits documentaires et opérations de

Maîtrise parfaite de l'anglais. Autre langue

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prèt, sous la réf. 120/LM, à O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.

VOUS ASSISTE DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE

services

G

négoce international.

Jean-François Noël Conseiller de Direction 20, rue du Port / 22000 ST-BRIEUC

ons : sous l'autorité directe du Chef de Centre, il anime l'èquipe administrative (10 personnes). Dans le cadre d'une comptabilité pointue, il effectue un contrôle de gestion per-

RESPONSABLE ADMINISTRATIF

Adresser lettre manuscrite, curricu-lum vitae, photo et prétentions, à l'attention du Secrétariat Général d'ELECTRO BANQUE - B.P. 164-08 -75363 PARIS Cedex 08.





SER DE LE CLERCE de part The second of th

- - - - 14 per Samuel Control of the Control



the let Convert - 92521 NELBLY CO News Park 

# compta

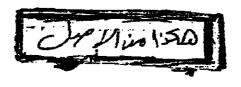
trion centrale de la compti or expense it will

Transmitte & ) by

SERVED OF CHARLE tienier land Calen. Le per



Pinn I



OF STREET

Respoi admini

- Indiana

Town i doing Towns of the second sec

Part Har RECRETERING

Gestionn

ESC + DEC

Strong PARLENTER STRONG A OF GREEK POST NET BELLE

# recherche pour son Service Tresons Manager

un important groupe industrid.

in gestion ou commercial BAC++. Edins fonction similaire acquise en miles matique et plus particulierement de la matique et plus particulierement espri d'équa

redesystemes d'informatisation en lample ncement des marches. inancères.

auscrite, photo frence 3141 LM

cciles

- <del>- -</del> - -

REPRODUCION IN

Ressources Human

ELECTRO BANGE AND DELECTRONE CONTROL DELECTRONE PRINCE EN CONTROL DE CONTROL PRINCE EL CONTROL DE CONTR

MONETS TO ECULE SOME UTE SEESERING DEED Wester Comestion Denvior Agentin 最高ななでき Ces Courests Patrates 成

(Senior Dealer)

<b>Line gr</b> ande (12) E <b>nanges</b> (17)	righte du ma mit Nete estre	
CONTROL	# 4012 19 2918 2 25 1 184 32227	47 Z Z
Taranta da	- 1, 11 (ments 16) - 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	
Bill Bridge	i jare medera. James sumber	.s <b>A</b> A
Advesser No vian	Herentora a Hotor General Hotor savies	Ų
MELECTRO EAVEL		CGF



RESPONSABLE ADMINISTRATE de sa Centrale de Landemen and the second

TAN TO SERVICE STATE OF THE SERVICE STATE STA

Directeur de filiale 500.000 F

Composants et équipements de haute technologie . Un groupe international de réputation mondiale, spécialise dans le développement, la substation et la commercialisation de produits chaniques et d'equipements industriels de pointe unitsés par les industries electroniques, nucléares, pharmainforcation et la commercialisation de produits chamiques et d'équipements industriels de pointe unitsés par les industries electroniques, nucléaires, pharmaciaire de californiques etc... recherche le directeur genéral de sa librale tranquise de distribution. Rendant compte au darecteur des operations europeenne-basé à l'étranger et assisté d'une petite équipe de direction, il sera responsable du management global de cette unite et du développement de ses venites sur le mai ché français. Ce poste, base en hanheur nord de Paris, c'adresse à un catodaix ige de 35 ans minimum, dotte d'une sobde formation superieure (école d'impenieure a dominante physique et chamie ou equivalent et maîtrisant ben l'anglate. Il devia insuffir d'une emèchence reuses de direction d'une emèchence reuses de direction d'une emèchence reuse de direction de la main de de direction de la management de de direction de la management de direction de la management de direction de la management de de de direction de la management de direction de la management de direction de la management de direction de la m instifier d'une expérience reusse de direction d'une entreprise ou plus general ment d'un centre de profit, miegré a un groupe international et spécialise dans Li distribution à l'industrie de produits chaniques, de bens intermédiaires de haute technologie etc... Fonction des competences présentées, la rémineration amuelle de départ sera de l'ordre de 500.000 francs et sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrate à D. MORETTE, en présidant la reference A.R 9262M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulous

Adjoint à la direction

internationale

Banque - 250.000 F +

Une banque à raille humaine réputée dans son secteur et filiale d'un groupe ban-caire international, recherche un adjoint pour sa direction internationale. Ratta-ché au responsable du département, il prendra en charge l'encadrement des 4 ser-vices: crédit documentaire, portefenille, transfert/rapatriement, back office tréso-rerie devises. Il disposser d'un fort pouentiel lui permettant d'élargir très rapide-ment ses fonctions au domaine commercial, à l'organisation et l'informatique, à la mise en place de nouveaux produits. Ce poste s'adresse à un cadre bancaire igé de 28 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur et/ou bancaire équiva-lent, possédant une espérience réussie d'un moins deux aus d'un service opéra-tionnel dans l'international. Il sura une pratique confirmée du management d'équipes, ainsi que de solides connaissances en anglais. La rémunération pour ce poste très fortement évolutif sera fonction du calibre du candidar retenu. Ecrire a H. CELERIER en précisant la référence A/R 9264M, (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11,04

Responsable

administratif

Banque

Paris - Une banque à taille humaine, spécialisée sur un marché porteur et proposant une gamme de produins financiers, recherche le responsable administratif de l'une de ses agences parisiennes. Adjoint du directeur d'agence, il aura en charge le bon fonctionnement de l'ensemble des services administratifs (guichet, engagement, caisse, compensation) et encadrera 14 personnes. Ce poste s'adresse à un cadre bancaire de formation supérieure (ITB souhaité) ayant une expérience solide de 10 ans environ. Il donnée par l'entre parfaitement les procédures bancaires et essuit unities l'entre informatique. Il a cémunération

dures bancaires et savoir utiliser l'outil informatique. La rémunération de l'ordre de 200.000 francs, sera fonction de l'expérience. Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence S/8187M. (PA Minitel

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

Gestionnaire

comptable

ESC + DECS

Direction centrale de la comptabilité groupe - Cette entreprise française est l'une des toutes premières multinationales agro-industrielles.
Son chiffre d'affaires consolidé anteint 11 millierts de francs. Largement leader
dans ses domaines d'activité, elle counsit une très forte croissance tant en France
que sur les marchés étrangers. Elle recherche pour sa direction centrale de la
comptabilité groupe, un gestionnaire comptable. Dépendant directement du
directeur central, il participera notamment à l'ensemble des missions relevant de
la comptabilité générale du groupe (préparation du bilan, saustions intermédisires, déclarations fiscales et sociales...). Ce poste conviendrait à un candidat de
formation supérieure (ESC + DECS) justifiant d'une première expérience comptable d'au moins deux aus acquise dans une grande entreprise industrielle, possedant de bonnes comaissances facales et ouvert aux techniques informatiques. La
pratique de l'anglais est nécessaire. La dimension du groupe permet d'envisager
de réelles possibilités d'évolution. Le poste peur-être basé à Paris ou à Lille, miss
suppose de fréquents déplacements. Ecture en précisant la référence S/8181M.
(PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

36.14 code PA)

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulo

# Responsable éditorial 300.000 F+

Paris - La branche européeane de cette mason d'édi-tion, division de Time Lufe International Ltd., recherche le responsable édutoral de son bureau parisaen. Rapportant au destreur édutoral base à Londres, il sera responsable de l'adaptation en français de collections américaines ou implicées vendues principalement par correspondance et par reseaux de libraires. Il animera une petite équipe de redacteurs ainsi que des traducteurs free-lances et 8 assil-tera de la bunne qualité des franciscos tracemble à com-reta de la bunne qualité des franciscos tracemble à comreta de la bonne qualité des manuscrits transmir à la com-position. Ce poste qui requiert des qualités d'aminateur et de genogrance, d'adreve à un candidat due d'au moins 35 ans, diplome d'études superieures therice de lettres au candidat, perordant une parlaite connaissance des rechni-

que, de la laugue trançace et une excellente maigrae de l'anglais. Il des ra qualifier d'une sonde experience de la traduction de l'anglais en trançais et de l'édition de here, acquise chez un educur, dans un departement etranger par exemple. Fonc-tuoi des competences presenters et de l'experience, la temmération annuelle pourra depuiser 30,000 francs. Eurore a D. MORETTE en precisant la référence A R 9205M. (PA Minuel 30.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

# Directeur d'agence

Banque

Chalons sur Marne - Une banque à taille humaine, spécialisée sur un marché porteur et proposant une gamme complète de produits financiers recherche le directeur de l'une de ses agences régionales. Rattaché au directeur régional, il encadrera une équipe de 6 personnes et assumera la responsabilité de son agence sur les plans commercial, rechnique et administratif. Il aura à promouvoir les produits du groupe et à développer une clientèle de coopératives, groupements d'entrepri-ses, associations et mutuelles. Ce poste s'adresse à un diplômé d'études supérieures (ESC ou équivalent, ITB ou CESB) ayant une expérience de 5 à 10 ans en analyse financière et action commerciale dans le sec-teur bancaire ainsi que de réelles capacités d'animation. La rémunération ne sera pas inférieure à 250.000 francs et sera fixée en fonction de l'expérience. Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence S/8188M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

# Conseil financier aux entreprises

Banque - 200.000 F+

Cette banque, membre d'un des premiers groupes financiers français, a construit sa spécialité et sa réputation internationale en mettant à la disposition de sa clientèle industrielle (societés moyennes et grands comptes) des structures souples, des techniques, services et produits particulièrement adaptés aux enigences des nouveaux bestons financiers des eutreprises. Ce cadre connectual s'intégrera à la socieursale de Strasbourg et s'attachera à développer régionalement (grand Est) le portrefeuille qui lui sera conflé en beneficiant de tous les appuis nécessaires sur place et de la part du siège parisien. Pour retusir dans cette mission, il conviendra que le cadre bancaire recherché soit diplômé de l'enseignement supérieur (ESC, Sup de Co, Sc. Eco ou similaire + ITB) et qu'il puisse faire état d'une pratique réussie de la negociation commerciale avec les directions générale et financière, Poste d'envergure à l'évolution rapide dans un contente particulièrement impo-Poste d'envergure à l'évolution rapide dans un contexte particulièrement impo-vant. Ecrire à IF JARDINI en precisant la référence A/6422NA. (PA Minitel 36.14 code PA)



3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulou

### Responsable département développement et gestion des contrats



Parnasse-Vie, fondée en 1985 par les principaux organis-mes mutualistes de l'Education Nationale, a pour objet la création et la commercialisation de produits d'assurance-vie et de capitalisation. Dans le cadre de sa croissance (plus de 410 millions de chiffre d'affaires en 1986), certe société recherche le responsable de son département développement et gestion des contrats. Sous la responsa-bilité de la direction, il aura la maltrise de la conception

nechnique des nouveaux produits et participera à l'élaboration des documents tratonis aux adhérents; il supervipar la gestion des contrats et aura la responsabilité de
l'animation et de l'organisation de l'activité du département tà terme 15 à 20 persannes. Basé à Niort, ce poste construe une opportunité pour un candidar diplômé de l'enseignement supérieur - droir ou gestion - souhaitant valoriser et développer une première expérience de gestion et d'animation d'équipe acquise dans les secreurs de la banque ou de l'assurance. Ecrire à S. BAQUEDANO en precisant la référence A/1399M. (PA Minisel 36, 14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº 1 EN EUROPE

1, rue Duguesciin - 44000 NANTES - TAL 40,48.48.82 Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulous

# Contrôleur de gestion 250/320.000 F

Cette société du secteur agro-industriel produits intermédiaires pour Pindustrie et produits grand public: est la filiale d'un important groupe multimational. Elle représente 400 personnes, 500 millions de francs de chiffre d'affaires, 2 usines et a son siège en grande banlieue sud de Paris. Alin d'améliorer la gestion de l'entreprise le présidentdirecteur général crée le poste de contrôleur de gestion. Dépendant du directeur financier et en etroue linion avec les différentes directions, les services compuelle et informatique, il créera sa propre unité com-prenant comptabilité analytique, contrôle budgetaire et études économiques. Ce punte s'adresse à un candidat agé d'au moins 30 ans, de formation supérieure, proposant une solide expérience de la fonction acquise en milieu industriel entreprise ou cabinet. La pratique de l'anglais est necessaire. La remuneration annuelle sera de l'ordre de 250 à 320,000 francs. La réussite dans ce poste offrira de très belles perspectives d'évolution. Ecrire à J. MOUNIER en précisant la référence A 2853M. PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº I EN EUROPE 3, rue des Graviers - 92521 NEUTLLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyan - Names - Para - Strasbourg - Toulouse

# Contrôleur de gestion

Rhône-Alpes - Cette entreprise de services 1000 personnes, 550 millions de francs de chifire d'affaires a su acquern, par la qualité de ses prestations, une position dominante sur son marche. Elle recherche son controleur de gestion. Il cuence, près de la direction générale, son action sur les 25 centres de profit répartissur le territoire national qu'il doit visiter régulièrement. Il prend en charge l'élaboration des budgets, les tableaux de bord, la consolidation des compres analytiques des différents centres de profit. En relation avec les équipes locales, il analyse les écarts, recherche les solutions correctrices et propose leur mise en œuvre. Pour mieux répondre aux besoins des utilisateurs, il conçoir et propose, en liaison avec les services fonctionnels interesses torganisation, informatique, en liaison avec les services fonctionnels interesses jorganisation, informatique, comptabilité..., des ameliorations du système existant. Ce poste s'adresse a un candidat agé d'au noiras 28 ans, de formation supérieure de gestion de type ESC. Il a acquis une expérieure significative de la fonction, soit en entreprise, soit au sein d'un cabinet d'audit et ou d'organisation qui lui a permis de faire la preuve de réelles qualités de contact à tous niveaux et de bonnés capacités d'analyse. La rémunération saura motiver des candidats de valeur, Ecrire à P. GYSELINCK en precisant la reférence A 3001M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

78, Bd dx 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78,93,90,63

# Responsables clientèle

Banque

Versailles - Orléans - Rouen - Dijon - Nantes - Une banque à taille humaine, spécialisée sur un marché porteur et proposant une gamme complère de produis financiers, recherche dans le cadre de son expansion régonale cinq responsables de clientèle. Rattachés au directeur d'agence, ils auront à développer une clientèle variée de groupements d'entreprises, coopératives, associations et mutuelles en etablissant avec eux une relation de partenariat. Ils seront également chargés de l'analyse financière et du montage de leurs dossiers. Ces postes s'adressent à des diplomés d'études supérieures (ESC ou équivalent, ITB ou CESE: ayant une expérience de l'action commerciale et des études de crédit de 3 à 5 ans. La rémumération, essentiellement fonction de l'expérience des candidats, ne sera pas inférieure à 200.000 francs. Une évolution de carrière sera proposée en fonction des résultars obsenus. Écriré à Christipe BERNET en précisant la référence S'8186M. (PA Minitel 36.14 code PA)



3, rae des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lulie - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

# Chargée de recherche

PA Conseil en recrutement, filiale française du groupe PA (2.500 personnes dans le monde, 80 bureaux dans 23 pays), développe ses activités dans le domaine de l'approche directe de cadres et dirigeants, et rocherche une "researcher" ou chargée de recherche. Travaillant en liaison permanente avec les consultants, elle participera aux différentes étapes de missions de recherche, depuis l'étude du poste à pourvoir jusqu'à l'identification des candidats potentiels correspondant au profil recherché. Ce poste de jeune cadre ne peut convenir qu'à une diplomée de l'enseignement supérieur, ayant déjà exercé des fonctions simi-laires ou dotée d'une première expérience professionnelle lui ayant permis de développer des qualités de rigueur et de contact, notamment une grande aisance au téléphone, et motivée par un travail très autonome su sein d'une petite équipe. Ecrire en précisant la référence A/062AM. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Ans - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

PART CHANGE INTO AGAIN

**ECOLES D'INGENIEURS** 

SCIENCES ECO - IAE

**SCIENCES PO** 

DEVENEZ CHARGÉS DE CLIENTÈLE ENTREPRISE

Reconnu dans le monde emier, LE CRÉDIT LYONNAIS est une des tout - par son implantation en FRANCE : 2 200 sgences ; par son ouverture internationale : présence dans 70 pays

Dans le but de toujours offrir le meilleur conseil à notre clientèle, nous recherchons pour Paris et la France emière des CHARGÉS DE CLIENTÈLE ENTREPRISE, diplômes d'Écoles de Commerce, Ecoles d'Ingénieurs, Sciennes Po.

de la Banque, nécessitant le gout d'entreprendre, le sens de la négociation, la e de reussir, envoyez yotre C.V. accompagné d'une lettre manuscrite et photo,





recrute pour son service financement (siège à Paris) **CADRE FINANCIER H/F** HEC - ESSEC - ESCP - IEP...

> débutant ou première expérience. Anglais indispensable. Connaissances en micro-informatique appréciées.

Place sous la responsabilité directe du chef de service, le candidat

à la définition et à la mise en place des moyens de financement des filiales françaises et étrangères en liaison avec les Directions des Sociétés, - au suivi financier des filiales,

 à l'étude de financements spécifiques relatifs aux investissements - à l'établissement du plan de financement consolidé du Groupe.

Merci d'adresser lettre + CV sous réf. P02 à PECHINEY - Service Recrutement 23, rue Balzac -

LES MATERIAUX **DU PROGRES** 

Groupe Concept, nous sommes le N° 1 Français de la gestion financière sur micro-ordinateur et proposons une gamme diversifiée de produits répondant aux besoins de tous les financiers, du logiciel de trésorerie d'entreprise ou bancaire à la gestion financière et comptable pour la multinationale, la banque et la P.M.E. Dans le cadre de notre très forte expansion nous souhaitons intégrer des

# Jeunes Diplômés

Écoles de commerce, d'ingénieurs, Universités (option gestion finance) Débutants ou 1" expérience

et leur proposer de devenir

### Consultants Juniors / Banque

Après une période de formation aux nouveaux métiers de la banque et aux outils de développement de notre groupe, ils seront les interlocuteurs privilégies des "financiers" et interviendront en tant que conseil et assistance dans l'installation "clés en main" de salles de marchés bancaires, salles de marchés francs, devises, titres.

tionnelles. Formation pointue, métiers d'avenir, rémunération attractive dans un groupe performant sont les atouts que nous proposons à des candidats de valeur. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., prétentions en précisant le poste choisi à notre Filiale CONCEPT RECRUTEMENT 111 rue de Paris 92100 BOULOGNE.

Conseil en recrutement financier

**Ingénieurs Informaticiens** 

Formés aux outils performants et puissants de

développement informatique Concept, ils défi-

niront "les fonctionnalités", concevront et réali-

seront des logiciels répondant aux besoins des

financiers. Assurant l'installation chez le dient,

ils mettront en œuvre tout autant leurs compé-

tences techniques que leurs capacités rela-

# ingenieur commercial de haut niveau

BANQUE INTERNATIONALE DE PLACEMENT

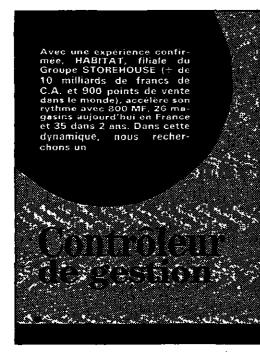
B.I.P., Benque internationale de Pisce-ment, est la première banque d'arbi-trage entre les marchés. Une position de force qui explique la croissance rapide de nos résultats et de nos

Une telle expansion na peut se faire qu'avec l'appui de collaborateurs de haut niveau

Diplômés Grandes Ecoles, vous avez su développer, au cours d'une pre-mière expérience, vos talents de négo-ciateur et vos connaissances des nouveaux instruments financiers.

Esprit d'équipe, goût de l'action, pou voir d'analyse sont autant de qualités qui vous permettront de gérer et de développer nos relations avec les grandes entreprises sur de nouveaux produits financiers.

Un coup de fil vaut mieux qu'un long d'ALLO-CARRIERES au (1) 45.02.15.74. Elles vous informeront et vous conseil-leront rapidement et en toute discrè-tion (du lundi au vendredi, de 8 h à 12 h et de 14 h à 17 h - Précisez la réf. 554). Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature, sous la référence 554/LM, à ALLO-CARRIERES -71. avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS,



concept

recrutement

A 27-30 ans environ, de formation supé-rieure, vous avez une première expé-rience de 3 à 4 ans ainsi qu'une bonne pratique de l'anglais pour entretenir de fréquents contacts avec la Direction Financière du

Ce poste elé vous permettra, en relation per-manente avec les directions opérationnelles, d'animer et de développer notre système de gestion prévisionnelle, en prenant en charge : la preparation des budgets annuels et plans à moyen terme ; le suivi budgétaire et la mise à jour périodi-que de nos prévisions à court terme ;

- l'analyse et l'étude financière des projets. Pour mener à bien cette mission, vous êtes familiarisé à un environnement micro-informatique, vous avez des qualités de context une rigueur et un esprit crifique qui vous permettront d'anticiper et d'analyser les écarts.

Si vous souhaitez mettre à profit vos compéfances au sein d'un Groupe tourné vers l'ave-nir qui saura vous offrir de lerges oppor-tunités de carrière, adressez votre lettre nanuscrite, C.V. et photo à HABITAT Direction des Relations Humaines et Sociales

# **OPERATIONS FINANCIERES**

(1)45.02.15.74

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur avec notamment de bonnes connaissances en droit des affaires, vous êtes débutant(e) ou vous pouvez faire valoir une première expérience d'environ deux ans au sein de la Direction Juridique d'un établissement bancaire ou financier.

Nous vous proposons de prendre en charge le montage administratif et juridique des opérations financières sur le marché français: augmentations de capital, introductions en bourse, emprunts · obligataires...

Merci de nous faire part de vos motivations en adressant votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. PFJC 67 à

Banque INDOSUEZ Service Recrutement-Carrière 9 rue Louis Murat 75371 Paris Cedex 08.

:BANQUE INDOSUEZ

Tout un monde d'opportunités.

# HEC, ESSEC, ESCP, Sc. Po... Débutez dans l'audit interne

Important GROUPE FINANCIER privé, nous occupons l'un des tout premiers rangs dans notre

Notre département AUDIT recherche un jeune AUDITEUR, débutant ou ayant une première expérience d'1 à 2 années au plus.

Vous serez intégré dans une petite équipe très conviviale et formé à nos techniques et méthodes. Vous interviendrez ensuite sur des missions très variées d'audit opérationnel et informatique touchant à l'ensemble des activités de notre groupe.

Vous trouverez, dans notre groupe très performant, une structure souple vous permettant d'exprimer au mieux vos qualités et des perspectives d'évolution très motivantes. Merci d'adresser votre candidature s/réf 7053 à notre Conseil SENANQUE - 62, avenue de Wagram - 75017 PARIS.

Sénanque

# Jeune diplômé culture et nationalité japonaises

importante banque française privée à vocation internatio effectif de 7500 personnes, nous recherchons pour notre Département International un jeune diplômé, de nationalité et de culture japonaises.

Nous lui confierons la **prospection et le suivi des sociétés japonalises** implantées en France. Après une période d'environ trois années passée au siège de notre banque, ± Paris, il pourra ensuite être affecté vers des pôles d'affaires internationales, afin de poursuivre sa mission de suivi des sociétés japonaises implantées localement.

Ce jeune cadre débutant, de formation supérieure (Universitaire, Grande Ecole), justifiera de réelles aptitudes commerciales, et, bien entendu, maîtrisera parfaitement, outre sa langue mater-nelle, l'anglais et le français.

Notre taille, notre volonté d'entreprendre permettent à un jeune cadre ambitieux d'envisager d'intéressantes perspectives d'evolution. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf 39.38 à RSCG CARRIERES - 48, rue Saint Ferdinand - 75017 PARIS qui transmettra votre dossier.

S DIPLO JIREZ DANS GRAND GRO MNCAIRE

e 36 Bookspapes 🤄

eles de la port WE COMMON! WHECHE AND ICE

an dominer une . <sup>(est</sup> la volonie

នៃ វាខ្មែរខែ 🕮 Pois profes actions o SQU'Ò la 😋 iuments in a

ephus en 🗀 🗆 **ខន qui** ១៦៦។ e dans la

Stocke to France YOUS OF

(Scinoge à Paris) CIER H/F

SCP - IEP...

importrictique apprécées.

liracte du chef de service, le candida

Nace des mayens de financement des

liason avec les Directions des Societés

LES MATERIAUX

글 · P. Banque Internationale eà est a fremiere banger trage ente les marches les trage ente les marches les

Sanctines de nos résulta

au avec i aspui de collabora-

ವಿಜ್ಞಾರ ಅಧಿವರ್ಷ, ಕಲ **ಯಾನ್ಯಕ್ಷ** \$20 CONTRACTOR ASSESSMENT A

---- struments finances

ನಗಳ ೧೯೮೪ ಗರು relations to nam alla antifedrises sur de ma

. - Could de 🖓 vaus miempisc

AL O-CARRIERES as IN SEE

- 2 17 7 Precise bel3

TO ALL CARE

. -:వా--బgo 751% õ

FINANCIER

Merci. De mous raire part de vos muse.

W 8. 6.252 ..... 12595. 25 CHARLE

(witte

Service in the present Carrier

#274UN NOCSLEZ

李元的《大学》(A.S.

A ....

±●4 科肝に見るでき

effect 15

dul Porebu.

**DU PROGRES** 

as reliants oux investissements. ient consolidé du Groupe.

# ENROUTE DURGAGNER

GRANDES ECOLES DE COMMERCE, IEP, ESCAE, MAITRISES (GESTION, SCIENCES-ECO),
DEA-DESS, DECS, MASTERES, MAGISTERES,

# JEUNES DIPLÔMÉS **ENTREZ DANS UN GRAND GROUPE** BANCAIRE.

Rejoindre les Banques Populaires, c'est intégrer le 5° groupe bancaire français, un groupe très décentralisé, de 36 Banques Populaires Régionales autonomes, 28500 collaborateurs et 3 millions de clients.

Banque et finance: de nouveaux métiers à la pointe des techniques pour conquérir avec énergie de nouveaux marchés.

Leur donner une place privilégiée, c'est la volonté des Banques Populaires.

Des métiers neufs qui feront de vous de vrais professionnels depuis les fonctions d'encadrement réseau jusqu'à la gestion des nouveaux instruments financiers.

Des métiers nécessitant des compétences de plus en plus variées, pour ces banques qui apportent une énergie nouvelle dans la vie économique de leurs régions.

Dans toute la France les Banques Populaires vous attendent pour gagner.

# ENCADREMENT RESEAU

Apprendre la nouvelle Banque," c'est le cycle d'intégration que nous vous proposons. Une action à la fois théorique et pratique qui apporte en un an une vue globale de la banque et une première connaissance des activités, des procèdures, et de la clientèle.

Jeunes Diplômés d'Écoles de Commerce, de Sciences Politiques, de 3° cycle (finance, gestion, économie), ou bien Universitaires possédant une maîtrise de gestion, de Sciences économiques ou encore un DECS,

Les Banques Populaires:	
ANGERS	R∉£ M 1
BESANÇON	Ref. M2
CLERMONT-FERRAND	Ref. M3
DIJON	Ref. M4
MACON	Ref. M5
NANTES	R£ M6
NICE	rel m7
STETIENNE	Ref. M8
TROYES	Ref. M9
VERSAILLES	R&f. M 10
vous offrent la possibilité d'une évolu	ition de car-
rière brillante au siège ou en réseau.	

Jouez l'esprit d'entreprise, réalisez vos objectifs. développez vos contacts commerciaux, gérez un portefeuille de clientèle variée, animez votre écuine. rejoignez ces Banques Populaires.

# **NOUVELLES ACTIVITÉS** FINANCIERES

Avec une formation de haut niveau dans les services de notre Caisse Centrale dispensée par des experts renommés, vous intégrerez l'une des filières les plus pointues de la banque d'aujourd'hui. CESTION DE PATRIMOINE

Vous deviendrez l'interlocuteur privilégié d'une clientèle haut de gamme que vous conseillerez et orienterez après une analyse des situations.

> Ref. M 12 Ref. M13

Rá. M 14

Ref. M15

#### Les Banques Populaires: CLERMONT-FERRAND NIŒ NIMES MULHOUSE VERSAILLES participent à ces spécialités très évolutives pour lesquelles elles souhaitent rencontrer de Jeunes Diplômés issus de Crandes Ecoles de Commerce, de 3º Cycles Spécialisés (finance, gestion, banque), ou titulaires de Mastère, Magistère, DFSS **GESTION DE TRÉSORERIE**

Dans le cadre d'une direction financière, votre rôle d'expert joué en interface avec les intermédiaires spécialisés, les clients et la Caisse Centrale à Paris, vous permettra d'effectuer des opérations sous toutes formes sur les marchés monétaires et financiers en utilisant l'ensemble des nouveaux

Les Banques Populaires: ALRI

ST-DENIS vous feront gagner, si après une formation supérieure du type Grande Ecole de Commerce, 3º Cycle Spécialisé (finance, gestion, banque) ou en temps que titulaire de Mastère, Magistère, DESS ou DEA. vous possédez déjà un ou deux ans d'expérience.

# INFORMATIQUE

L'es entreprises à la pointe des technologies et qui offrent les matériels les plus modernes, des fonctions exercées en contact direct et nermanent avec les utilisateurs de la Banque, c'est la réalité des Banques Populaires.

Au sein de structures à taille humaine, de petites équipes souples et performantes s'adaptent rapidement.

La Banque Populaire: TROYES recherche un ORGANISATEUR avec de bonnes connaissances en informatique.

La Banque Populaire:

TOURS propose un poste d'INCÉNIEUR SYSTÈME et un poste de CONDUCTEUR DE PROJETS. Jeunes Diplômés d'Écoles d'Ingénieurs ou de formation MST, MIAGE, en route pour gagner.

Cedex 17.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite + CV et photo en précisant la ou les référence(s) à Rémi Chevalier, Hommes et Structures, Chambre Syndicale des Banques Populaires, 131, avenue de Wagram 75847 Paris



**BANQUE POPULAIRE** UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

onalité japonaise THE & VECTALISM INTERNATIONAL PROPERTY.

diplômé



# LA LOGISTIQUE COMPTABLE D'UN GRAND INVESTISSEUR

les services de notre banque. Dans la phase de développement qu'il poursuit, prises de participation (généralement majoritaires) et diverses opérations financières se succèdent à un rythme soutenn. Afin de mettre certaines de nos compétences à sa disposition, nous renforçons notre équipe comptable.

Praticien d'un environnement international, vons êtes familier des méthodes anglo-saxonnes et du reporting. En tant que gestionnaire d'opérations montées tant avec TOKYO que NEW YORK... une compta-bilité pluri-monétaire" ne vous effraie pas. La complexité croissante de nos activités requiert l'emploi d'une micro-informatique sans cesse plus sophistiquée et vous menez les réflexions concrètes liées à ses

Ce poste évidemment évolutif vous convient puisque, à environ 28 ans, diplômé d'études supérieures (+ DECS), vous êtes expéri-menté dans ce type de mission. 3 ou 4 années de pratique comptable en entreprise ou en cabinet ont développé vos qualités relationnelles et vous parlez anglais.

CV, photo) sous référence u 22.535 à l'attention de H. CARON qui traitera ce dossier en toute confidentialité. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre tr



Coopers & Lybrand associés DIVISION RESPONDED HUMAINES 56, RUE DE PONTHIEU - 75008 PARIS

Optimisez votre potentiel pour gérer unecarrière internationale

Vous êtes diplomé HEC, ESSEC, SCIENCES PO (Eco-fi) ou ESCP, complété par un DECS ou une Business School. En liaison avec les différents services du Siège et les Filiales à l'étranger, vous

participerez dans un premier temps à l'étude, la conception et le suivi de solutions performantes dans le domaine de la gestion/finances dans un environnement international. La maîtrise de l'anglais est bien sûr indis-

Des perspectives d'évolution en Direction Administrative et Financière à l'étranger pourront s'offrir à des candidats de valeur.

Envoyer CV et prétentions, sous réf 11000 à Média System, 2 rue de la Tour des Dames, 75009 PARIS, qui transmettra.

BANQUE- REGION OUEST. Fortement implantée dans l'Ouest de la France, cette banque connaît un taux de progression remarquable, ant auprès de la cientèle particulière que des entreprises. Elle offre ainsi des développements de carrière à ses collaborateurs et de nouvelles opportunités dans sa structure :

# Chef des Services Comptables

250.000 F.

Dépendant du Directeur Financier, responsable de la Comptabilité générale (bilan inclus) et analytique, il assurera l'arrêté et la présentation mensuelle des compres (noramment du compte d'exploitation), et animera un service fortement informatisé, d'une dizaine de personnes. Il aura la responsabilité de l'amélioration des procédures et interviendra dans le domaine fiscal. Ce poste convient à un cadre comprable, âgé de 30 ans minimum, du niveau de l'expertise et possédant impérativement une expérience en comptabilité bancaire. Son fort potentiel et ses qualités d'animation lui permettront d'accèder à des fonctions plus larges.

Réf.A/4057/M

# Jeune Contrôleur de Gestion

160.000 F.

Attaché au responsable du service, au sein d'une équipe jeune, il interviendra dans la gestion budgétaire, le contrôle des coûts, la mise en place de procédures informatisées, et d'une façon générale, dans l'adaptation d'un système de contrôle de gestion correspondant aux impératifs actuels et futurs de la banque. Ce poste convient à un jeune cadre, diplômé de l'enseignement supérieur commercial, âgé de 25 ans minimum, et ayant acquis une première expérience du contrôle de gestion en 25 ans minimum, et ayant acquis une premiere experience d'autres responsabilités. banque ou en entreprise. Il pourra évoluer rapidement vers d'autres responsabilités. Réf.A/5057/M



Ecrivez en précisant la référence choisie à Jean-Bernard FOURNIER et Associés ionseil en recherche et recrutement de Cadres 3 rue Racine - 44000 NANTES

# Responsable **Ordonnancement Production**

Entreprise dynamique, filiale d'un Groupe Français ayant plu-sieurs implantations en France et à l'Etranger, recherche UN RESPONSABLE ORDONNANCEMENT PRODUCTION Formation moîtrise de gestion, logistique, Ingénieur IAE, ou Expérience souhaitée - 2 à 3 ans dans un service de gestion de

production. lí aura pour mission d'ordonner, au moyen de la GPAO, le flux de la production jusqu'à la livraison aux clients.

Cette fonction couvre les aspects:
- ordonnancement de la fabrication,

organisation des tournées de livraison aux clients

L'ordonnancement est effectué en ligison et sous le contrôle de la fonction Ordonnancement du Siège. Bonnes connaissances informatiques et professionnelles. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo, sous réf. 912 M,

Les entretiens auront lieu à Paris ou Lyon, à convenance des

**LANGEROCK Consultants** 55, montée de Choulans - 69005 LYON, cegos

Le CONSEIL et la FORMATION sont considérés par les entreprises comme des atouts fondamentaux pour leur

Strategie Management La CEGOS, Groupe indépendant et international, répond à ce besoin dans toutes ses dimensions : Les STRATEGIES, les SYSTEMES de GESTION, L'ORGANISATION, les HOMMES et les STRUCTURES.

Nous travaillors coude à coude avec nos CLIENTS, sur le terrain, depuis la CONCEPTION jusqu'à La REALISATION CONCRETE, Nous recherchons un :

# CONSULTANT EN SYSTEMES DE GESTION FINANCIERE

pour prendre en charge l'un de nos axes de développement (l'résorerie, Crédit Clients, Outils informatiques d'aide à la décision et de reporting). Au sein d'une équipe de jeunes professionnels performants, la fonction comporte les approches de CONSEIL et de FORMATION. Elle s'appuie sur l'utilisation d'OUTILS NOUVEAUX et s'exerce avec une grande AUTONOMIE dans une ambiance enthou La diversité des octivités de la CEGOS et la manière dont nous vivons et travaillons offrent des possibilités de dé

Si catta perspective vous motive, et que vous possédez :

- un diplôme d'une GRANDE ECOLE ou une FORMATION UNIVERSITAIRE de 3ème cycle avec aption finance ou gestion, - une expérience de 2 ou 3 ANS dans une BANQUE, un SERVICE FINANCIER D'ENTREPRISE, ou ou sein d'un cabinet de CONSEIL,

- la goût et le tolent de comprendre les préoccupations d'un CLIENT et d'y répondre avec le mailleur service.

Adressez votre condidature (lettre manuscrite, C.V., prétentions) sous référence 708/M à Philippe DELILLE, DRH CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rand-Point du Pont de Sèvres 92516 BOULOGNE.

# PRENEZ LA MESURE DE VOTRE POTENTIEL

Le centre de traitement informatique (90 personnes - 90 MF de CA) commun à toutes les sociétés commerciales de THOMSON CRAND PUBLIC met en place une nouvelle organisation comptable dans le cadre de sa récente autonomie Nous recherchons un

# JEUNE CHEF COMPTABLE **FUTUR CONTROLEUR DE GESTION**

Unique expert en comptabilité dans cette filiale, il prendra en charge la creation complète du service comptable et animera une petite équipe. Il sera responsable de la finalisation du bilan, de la gestion de la trésorerie et de toutes les relations avec les administrations, les banques et les services centraux du groupe.

Rapidement, il évoluera vers un poste de contrôleur de gestion. A plus long terme, de larges perspectives d'évolution lui seront offertes au sein du groupe.

Nous souhaitons rencontrer un jeune professionnel de la comptabilité générale et analytique, diplômé ESC (option Finances-Comptabilité), si possible avec DECS et justifiant d'une première expérience de 2 à 5 ans, de préférence dans une PME ou en cabinet d'expenise comptable.

Il doit avoir participé à la résolution de l'ensemble des problèmes comptables d'une entreprise. Poste basé à SAINT-CLOUD.

Les personnes intéressées sont invitées à adresser leur candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous REF.87586/LM à SELECOM - 226 rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 PARIS.

# informatique... départ pour une carrière

# JEUNES DIPLÔMÉS D'ECOLES DE COMMERCE OU DE GESTION

**建筑**的设态和高级设备被设置设态。

Commencez votre carrière comme analystes

en participant à la mise en place d'un nouveau système d'informations comptables et financières. Selon vos compétences et affinités, vous trouverez ensuite de nombreuses possibilités d'évolution de carrière, dans les différentes branches du groupe, en France et à l'étranger.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) s/réf. 5053 à Saint-Gobain Informatique Les Miroirs — Cedex 27 — 92096 Paris La Défense. (Les candidats retenus seront convoqués à partir du 15.6.87).



# **ORGANISATEUR**

NOUS VOUS SOUHAITONS :

(1)45.02.15.74

agé d'environ 30 ans ; Ingénieur ou diplômé de l'ensei-gnement supérieur ou d'une Ecole Supérieure de Commerce;

 justifiant de 3 à 4 ans d'expérience dans un établissement financier; bon négociateur, solide et à l'esprit

NOUS VOUS OFFRONS:

e d'Intégrer la B.P.R.O.P. (Banque Populaire de la Région Ouest de Paris) située au troisième rang dans le Groupe des Banques Populaires

(givec un C.A. de 800 millions de francs et plus de 200 000 clients) POUR PILOTER LES ETUDES IMPOR-TANTES : C'EST-A-DIRE ANALYSER LES SITUATIONS, NEGOCIER DES SOLU-

TIONS ET LES APPLIQUER; une liberté totale dans votre travail (mals un appul solide de notre Directeur de l'Organisation);

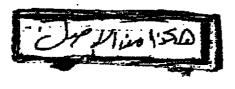
 une formation au métier bancaire, si nécessaire :

une évolution de carrière, selon

Rencontrons-nous 1 Un coup de fil vaut mieux qu'un long C.V. I Contactez les col-laboratrices d'ALLO-CARRIERES au (1) 45.02.15.74. Elles vous informeront et vous conseilleront rapidement et en toute discrétion (du lundi au ven-dredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h Précisez la réf. 547).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candida-ture, s/réf. 547/LM, à ALLO-CARRIERES 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS,

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE



Buttern - course

POUR

Dodnes de S**ense**i SCORE SE GADGLEDGE CO Promotes et fiscales deser Pard groupe intermedical

AL SET DES Affaires de proposing de participer Trees riemations Suive one politique locale)

Filiage de l'OGGE

REPRODUCTION INDE

garque commendate des crouts fondementaux pour le

WASHINGTON SES CHARLES. DIE LES STRATEGE

क्षांद्रभंक वें क्षेत्रंक व 'व decision et de reporting

CONSELL et de FORMATION, Elle S'oppies es de CONSEL et de FORMATION. Elle s'applieur de des possibilités de déveroppement parsonal a

M MAN & La REALISATION CONCRETE

STEMES

greet option finance ou gestion,

au ou sein d'un cabiner de CONSEL.

Manue DELLLE, DRH CEGOS Tour Chemonoge

ent informations of the services - 90 Mede

Toutes les succètes commerciales de O REMENC THE EN place une nouvelle

able dans le cadre de la retentaumonome

त हरकाक्ष्मीतिह द्वीय करिए । १ का १० वट १० वट १८ स्टालक

MA ME TA BEST POLICE OF THE PROPERTY OF THE PR

ıne carrière

Pouresu Sustaine d'internations

Competences materies, icus troile

thes d'évont de care ere care les de

The state of the s

5053 à Saint-Gobain Informatique

werent corrections a part of 15.667

# 27 - 52390 For size Defense

France et avette se

THOMSON

ATH BU SOULEL.

THE PROPERTY.

(Titlet

CIERE

LA GESTION

SOREFI

CHAMPAGNE ARDENNE

# Marketing opérationnel : trois challenges pour trois marchés.

En relation avec l'ensemble des Caisses d'Epargne de la region, la SOREFI doit jouer un rôle moteur dans le processus de développement

des nouveaux produits et dans la mise au point d'outils commerciaux en adéquation avec les besoins du ma Ce réseau vit actuellement une profonde mutation qui doit faire des Caisses d'Epargne des hanques à part entière capables d'apporter aux

particuliers et aux entreprises une gamme de services originale et performante.

La SOREFI Champagne-Ardenne crée 3 postes passionnants que feront de vous un acteur majeur du marketing opérationnel ou niveau

A ce titre, vous aurez à définir les produits, réfléchir aux meilleurs canaux de distribution, imaginer les procedures et les moyens permettant d'améliorer la qualité des services, creer la fidélisation, l'effet de surprise en se démarquant de la concurrence. Tout cela en concertation avec le réseau vis à vis duquel vous aurez egalement un rôle de conseil et d'assistance.

# Responsable « entreprises »

Pour contribuer efficacement au développement optimal du marche des entreprises, vous devez, après une solide formation de base (enseignement supérieur ou bancaire), avoir acquis des compétences reconnues dans le domaine des opérations de crédit et des méthodes de gestion marketing (en tant que décideur ou gestionnaire).

# Responsable clientèle « particuliers »

Ce poste conviendrait à un cadre bancaire, diplôme de l'enseignement supérieur et ayant une expérience de 5 ans minimum acquise soit en exploitation bancaire, soit au sein d'une Direction Développement.

# Responsable « gestion de patrimoine »

Véritable conseiller privilégié du réseau, vous justifiez d'une expérience réussie d'environ 5 ans dans une fonction de Gestionnaire de portefeuille au sein d'une banque, ou d'un établissement financier.

Martine HAUTEKIET traite confidentiellement votre candidature et vous remercie de lui écrire en rappelant la référence du poste qui

**DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT** 135, avenue de Wagram - 75017 PARIS

**BANQUE WORMS** 

# A l'international: gérer les crédits comme un centre de profit

Renforçant résolument sa vocation internationale, notre groupe oriente operations traitées. Ce sera un animaleur mais aussi quelqu'un de trésorerie, marches de capitaux, services et linancements aux grandes entreprises. Gerer notre centre de production est un enjeu que nous souhaiterions confier a un cadre bancaire (H ou F) de 35 ans ayant une solide culture comptable, une ouverture sur la fiscalité et la trésorerie. une connaissance particulière de la gestion des crédits export, eurocrédits, forfaits acquise dans une banque française ou anglo-

informatisée. Une experience large, des qualités humaines lui permettant de s'imposer, seront les conditions necessaires à sa Une formation superieure (type HEC. Sciences Po., Ecole d'ingenieur)

Responsable d'une équipe de 25 personnes, il aura pour premier objectif d'organiser services et procédures en fonction des nouvelles

De réelles perspectives de carrière existent au sein de ce groupe en

Merci d'adresser votre candidature sous ref. FWO/1 a notre conseil INFRAPLAN - 83, boulevard Rasparl - 75006 PARIS.

est souhaitable, la pratique courante de l'anglais indispensable

Paris/Barcelone

# LA FISCALITE INTERNATIONALE **UNE OPPORTUNITE POUR UN PROFESSIONNEL CONFIRME**

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur. vous avez de conseiller les directions opérationnelles. acquis une expérience d'au moins quatre ans des affaires juridiques et fiscales dans un cabinet anglo-saxon ou un

Vous avez une parfaite maîtrise de l'anglais. Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous réf. HPB 13 à

Au sein des Affaires Juridiques et Fiscales, nous vous proposons de participer activement aux montages d'opérations internationales, de mettre en place et suivre une politique fiscale internationale dynamique,

Banque Indosuez. Service Recrutement-Carrières 9 rue Louis Murat - 75371 Paris Cedex 08.

Devenir le moteur de notre développement sur le marché allemand et autrichien

**105CL** MOBEL DEUTSCHLAND GmbH

Filiale de l'OSC: S.A., leader ûn mobilier contemporain de haut de gamme, propose cette opportunité au futur

# Directeur de sa Filiale de FRIBOURG-EN-BRISGAU

Nous confierons ce poste à un CADRE CONFIRME, diplômé d'une GRANDE ECOLE de COMMERCE, HEC, ESSEC, ESCP, SUP DE CO LYON, qui deprès une période d'adaptation sur place, assumera l'ensemble des responsabilités liées à tous les rouages de l'activité de la Société en RFA. À la tête d'une structure créée il y a 15 ans, employant aujourd'hui 17 personnes et réalisant 20 % du CA du groupe, en expansion régulière, il devra prouver son efficacité sur le terrain où il mettra en œuvre les actions garantissant le développement de nos points de vente, hout en u ouvra prouver son encacre sur le erram ou a meana en ecurie, non encare où d'importants investissements sont en cours.

ayant le recul suffisant pour participer à l'élaboration d'une politique à long terme dans un cadre où d'importants investissements sont en cours.

Ce collaborateur immédiat de la Direction Générale devra être PARFAITEMENT BUINGIE et apporter une SOLIDE EXPERENCE, acquisse, si possible, dans le cadre d'une politique de marque. Son sens de l'action, ses qualités d'animateur, ses aptitudes à la négociation, son imagination seront les étérments déterminants sace à cette exceptionnelle opportunité de carrière au sein d'un groupe industriel de dimension internationale. Rémunération et avantages en rapport avec les enigences du poste.

Ecrire au CABINET GATIER, 32, rue Barrême 69006 LYON, sous ré£065/M.

Un important groupe industriel et commercial français recherche pour une de ses divisions (CA: 600 millions FF) son:

# Chef Comptable

Alsace

FF 260/280.000

Ses principales responsabilités seront la comptabilité générale et analytique, le ses principales responsabilités seroni la comptabilité genérale et analytique, le réporting vers le siège social, la supervision d'une équipe de 15 personnes, la participation à la mise en place d'un système informatisé.

Le candidat, âgé de 30 à 40 ans, de formation comptable, possédera de réelles qualités humaines et de communication. La connaissance de l'industrie textile constitueran un atout supplementaire.

Contacter Michel Galatot au (1) 40.78.80.36 ou envoyer un dossier (CV + n° de (elephone + remuneration actuelle) à Michael Page Comptabilité, 19 avesne George V. 75008 Paris, sous ref 789 MMG.

Michael Page Comptabilité

Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Un important groupe industriel (CA: 3 milliards FF dont 60 % à l'exportation) recherche, pour son service d'andit basé à Paris, le

# Responsable de l'Audit

FF 280.000

Rattaché au Directeur Financier du groupe, le candidat sera responsable de la supervision de deux auditeurs et de la négociation des budgets avec les ires aux comptes. Il sera également responsable des missions d'audit comptables et

opérationnelles en France et à l'étranger. De formation supérieure, il a déjà une expérience approfondie de l'audit acquise soit dans un service d'audit interne, soit au sein d'un cabinet d'audit.

Agé de 28-32 ans, son niveau en anglais sera excellent.

# **Auditeur Interne**

(2-3 ans d'expérience)

Adjoint au Chef de Mission, le candidat effectuera des missions de contrôle interne au sein des filiales françaises et européennes du groupe. Ce poste, par la diversité des missions, constitue une excellente opportunité pour un jeune candidat (25-27 ans) ayant réalisé des missions en milieu industriel et possédant 2 à 3 ans d'expérience d'audit.

De formation école de commerce complétée par un DECS, le candidat aura déjà eu une expérience de cabinet anglo-saxon et devra faire preuve de bonnes qualités de contacts pour ce poste qui comprend environ 25 % de temps de

# **Auditeur Interne**

(Débutant/1 an d'expérience) FF 160.000

Intégré dans l'équipe d'audit, le candidat assistera le Chef de mission dans des missions d'audit opérationnel. Agé de 25 ans et de formation école de commerce, il a une première

expérience et souhaite rejoindre un groupe en pleine évolution. Un bon niveau d'anglais et d'excellentes qualités de contacts sont exigés pour ce poste qui comprend environ 25 % de temps de déplacements.

Contacter Ivan Pacaud au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + Tel. + rémuneration actuelle à Michael Page Finance, 19 Avenue George V - 75008 Paris en mentionnant la référence

Michael Page Finance

Spécialiste en recrute Paris, Londres, Bruxelles, New-York, Sydney

# Contrôleur de gestion **RHONE-ALPES**

Grand Groupe industriel de forte notoriété internationale recherche pour l'un de ses Etablissements situé en RHONE ALPES, un CONTRO-LEUR DE GESTION qui, sous l'autorité du Responsable d'un Département (C.A. 200 MF), assurera la mise en place du système de gestion propre à ce département en utilisant les services de gestion et les moyens infor-

Une première expérience de la fonction en milieu industriel et une formation Grande Ecole de Commerce (ou Ingénieur avec complément Gestion) sont souhaitées.

matiques de l'Établissement. Il s'agit donc d'une création de poste.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, sous référence 5700-M à MAMREGIES, 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

MELLE EN FRANCE



# Payer, administrer... et être résolument moderne!

Nos laboratoires Pharmaceutiques, CA 1 milliard F, 850 personnes, filiale d'un des premiers Groupes internationaux de la Sante sont en pleine expansion et ambitieux pour l'avenir.

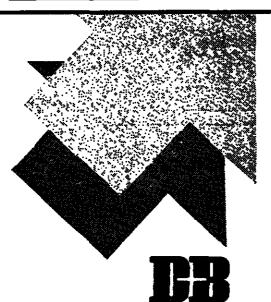
Notre équipe est jeune et compétente. Le (ou la) RESPONSABLE GESTION ET ADMINISTRATION PAIE que nous recherchons, maitrise et développe son action à partir des propres outils informatiques de la Direction du Personnel... ceci dans un souci de prestation de services, de rigueur, de disponibilité et d'ouverture à la communication.

Vos bonnes connaissances en législation du travail, vous permettront de veiller à l'application des lois sociales et à leur intégration dans la culture de l'entreprise.

Vous êtes d'un bon niveau de formation - minimum DUT gestion du personnel - et votre expérience réussie dans la fonction vous permet d'analyser les situations et de faire des recommandations concrètes. Ce poste est basé à EVREUX 27 000 (100 km Ouest de Paris).

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo récente, prétentions) à Laboratoires Glaxo Pierre Pevsner - Service du recrutement - 43 rue Vineuse 75016 Paris.

Glaxo



# Contrôleur de gestion

Dépendant du Directeur Administratif et financier, vous serez chargé, pour toutes les divisions de notre société, de l'élaboration du budget annuel et du plan stratégique. En liaison étroite avec les responsables de division, vous suivrez les résultats et leurs analyses mensuelles. Vous réaliserez les études qui vous seront conflées et vous recommanderez des actions correctives

Assisté de 2 collaborateurs, vous deviendre l'interlocuteur des responsables de département pour tous les problèmes de

A 30-35 ans. diplômé d'une Ecole supérieurs

de Commerce, vous parlez couramment l'anglais et vous êtes doté d'un bon sens Vous avez déjà exerce une fonction si

Motivé par cette activité d'analyse rigoureuse des chiffres et de leur interprétation, vous êtes prêt à rejoindre un groupe américain leader sur son marché!

pendant 5 ans, si possible dans une multinationale.

+ C.V. + photo et prétentions, s/ rèf. CG/M, à Joélle CARTE - DUN & BRADSTREET -Le Palatino - 17, av. de Choisy - 75013 PARIS.

### 200/220 KF

### **Paris-Est**

# Un Jeune Contrôleur de Gestion...

pour accompagner le fort développement de la filiale française de notre groupe américain qui a réussi une percée remarquable sur le marché du matériel informatique (150 MF de CA en 1987).

Votre mission, en collaboration avec le Directeur Financier et Administratif : assurer l'interface avec les Etats-Unis, préparer et suivre les budgets et les révisions mensuelles, prévoir et superviser les commandes à la maison-mère, participer au reporting mensuel. Vous réaliserez à la demande toute opération d'analyse détaillée, de contrôle interne, d'actualisation des procédures et d'étude ponctuelle.

Pour ce poste clef dans la maîtrise de notre croissance, nous recherchons un(e) jeune diplômé(e) de formation supérieure de gestion française ou anglo-saxonne, riche d'une expé-rience de 3 ans environ de la fonction en entreprise anglosaxonne et/ou de l'audit en cabinet international. L'anglais courant et la maîtrise de la micro-informatique sont les atouts indispensables pour réussir à ce poste d'avenir.

Merci d'adresser lettre de candidature. CV détaillé, photo et salaire actuel à Isabelle BOYER-PRIVEY, TEG, en précisant la

113 rue de l'Université 75007



# GROUPE FIM-fimotel

# áge souhaité 30-35 ans

du groupe sera chargé en particulier : • du montage financier • de la mise en place et du suivi

du financement • du suivi de la trésorerie et des budgets des Stés du groupe.

Écrire avec C.V., photo et salaire actuel

Filiale française d'un grand groupe international dont nous importons et distribuons les produits alimentaires, nous poursuivons notre développement (130 personnes - 350 MF C.A.) et recherchons un :

### RESPONSABLE DE LA COMPTABILITE

Rattaché au Directeur Administratif et Comptable, vous animerez une équipe de 6 personnes et serez responsable des comptabilités générale, clients et fournisseurs, de la trésorerie, du contrôle des achats et des prix de revient.

Familiarisé avec l'informatique, vous organiserez les arrêtés de comptes pour les bilans intermédiaires comme pour le bilan de fin

32 ans environ, BTS de comptabilité au minimum, vous disposez d'une expérience de plus de 5 ans dans un poste similaire et vous avez déjà eu des responsabilités d'encadrement. Vous êtes disponible rapidement

Ce poste est basé à MAUREPAS (Yvelines). Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération

actuelle, sous la référence 704631/MO (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par :



**BERNARD KRIEF CONSULTANTS** 115, rue du Bac 75007 Paris.

#### SECOND MARCHE Etablissement financier du sud-est recherche un FUTUR RESPONSABLE COMPTABLE

TRESORERIE ET INFORMATIQUE Vous avez une expérience supérieure à 3 ors en Banque ou Société d'Expertise Comptable et un diplôme d'Enseignement Supérieur Vous prendrez en charge d'abord la comptabilité bancaire puis d'io 4 ars, la lolatté d'un poste primordiat. Forte évolution prévue Discrétion assurée

CV très détailé, lettre, salaire

octuel sous rélérence RL à **a.m.s.-sélection** \_5. avenue Foch 13004 MARSEILLE\_

# 22, piace Vendôme, 75001 Paris

RECRUTE

# ASSISTANT FINANCIER

**DÉFINITION DU POSTE:** 

Sous l'autorité du Directeur Financier

# PROFIL:

Licence en droit et expérience bancaire indispensables.

#### IMPORTANTE BANQUE ALLEMANDE dans le cadre de son expansion internationale recherche

# JEUNE CADRE HA

#### bilingue FRANCAIS-ALLEMAND ANGLAIS souhaité

De formation supérieure, le candidat pos-sédera une expérience bancaire internatio-nale de plusieurs années. Pour ce poste basé en RFA dans un premier temps, d'excellentes perspectives d'avenir sont à envisager pour un élement dynamique aimant les contacts humains et acceptant les déplacements à l'étranger.

Merci d'envoyer CV manuscrite et photo shéf. 25553 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01. qui transmettra.

### FILIALE D'UN GROUPE EUROPÉEN BANLIEUE SUD DE PARIS

#### SON CHEF COMPTABLE (H. OU F.)

SI LES DIPLOMES SONT APPRÉCIÉS (DECS) LE PROFESSIONNALISME EST REQUIS :

Comptabilité générale, préparation analyse et présentation du BILAN, expér. de la comptabilité sur informatique.

Aptitude à travailler en équipe, à l'animer et à la diriger.

Envoyer lettre manuscrite + photo + CV et prétentions sous référence nº 1.610 à :



Centre de Psychologie et d'Efficience 17 rue des acacias 75017 Paris

# Directeur Général:

Vous avez un charisme personnel qui vous permet d'être un responsable reconnu aussi bien de vos partenaires sociaux avec lesquels vous savez instaurer le dialogue qu'auprès des dirigeants de grands Groupes qui sont vos clients.

Vous avez un tempérament opérationnel et vous aimez vous engager dans l'action de tous les jours.

Votre passé montre que vous savez vous entourer d'hemmes compétents et les

Nous pouvons vous offrir la direction d'une société qui a réalisé avec succès sa phase de lancement, qui emploie 150 personnes sur 2 sites pour 130 MF de C.A. prévisionnel, dans un groupe ayant une volonté exprimée de prendre une part notable de ce créneau de marché : le Logistique de Distribution ; en 88 cette société devra atteindre 200 MF de C.A. et être implantée sur 4 sites.

Si vous avez une expérience de la logistique, de la grande distribution et/ou du transport, ce sera un "plus".

Si vous aimez l'action, que vous êtes prêt à un engagement personnel important pour "gagner" avec les hommes de votre entreprise...

Pour postuler envoyer lettre manuscrite et dossier de candidature complet en indiquant votre rémunération actuelle, sous réf. RC 7037/210 à notre Conseil

**ALLIANCE Hommes & Entreprises** 13 boulevard de Polangis, 94340 Joinville le Pont

Secteur Bancaire - Sud-Ouest

### RESPONSABLE COMMERCIAL POUR L'INTERNATIONAL

de bureaux sur sa zone d'activité, et son implantation dans les milieux industriels est très forte (plus de 10 000 entreprises clientes), dans des secteurs de technologie de pointe entre autres.

Ce Resoonsable Commercial a oour principale mission de faire connaître le service international que cet organisme bancaire est susceptible d'apporter tant aux sociétés françaises qu'étrangères, clientes ou noir : l'international doit être un moyen d'étargir la clientèle de la banque ou d'étargir le courant d'affaires avec ses clients.

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure Bac + 4, le candidat fera état d'une

expérience bancaire de 2 ans minimum, comme Responsable Clientèle par exemple. Pratique professionnelle de l'anglais demandée. Qualités requises : autonome, esprit d'initiative et d'équipe, jugement, pragmatisme et esprit d'à-propos. Les conditions offertes, la position tout-à-fait exceptionnelle de cet organisme bancaire sur son marché régional, sa réputation dans le domaine de l'international. l'ambiance de travail, sont de nature à întéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération sous référence M 20/1834 Fà: EGOR MIDI PYRENEES

Le Sully - 1, place Occitane 31072 TOULOUSE CEDEX

"ARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULDUSE PELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPA



des Caisses d'épargne Écurenil cherche le

# RESPONSABLE DU DEPARTEMENT COMPTABLE Cette fonction de synthèses, supervisions, donc dynamique est

rattachée à la Direction Financière,

Outre l'organisation interne de la comptabilité générale, il aura. la RESPONSABILITE des états comptables de la production bancaire et des déclarations fiscales de l'ensemble.

Il participera aux travaux de la Commission Nationale Comptable du réseau et animera la Commission Régionale. Il développera l'information comptable auprès des Caisses d'épargne et assurera à leur demande une assistance technique.

Il assumera les relations avec les Responsables Comptables des divers organismes concernés (Caisses d'Epargne, autres Sorefi, CENCEP et Caisse des Dépôts et Consignations). Agé de 35 ans environ, titulaire du DECS **il possède une expérience** 

comparable dans un organisme bancaire ou financier et maîtrise un système comptable informatisé. Homme de contact il a de réelles aptitudes à l'animation et au

travail en équipe. Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo et Indication de la rémunération actuelle), sous référence 3009-M, seront traitées en toute discrétion par

### PROJET AMBITIEUX POUR **UN JEUNE CADRE FINANCIER**

en place des liaisons de télécommunications internationales et notamment dans l'installation des câbles sous-marin Vous arrivez à temps pour bâtir un nouveau projet international de très

grande envergure. En tant que responsable financier, vous assurerez la mise en place des En tant que responsable financier, vous assurerez la mise en piace des procédures financières de ce projet, le sulvi budgétaire, la tenue de la comptabilité afférente aux opérations en cours, la centralisation de la facturation et les paiements. Votre mission implique également la partici-pation aux réunions d'information à l'étranger. De telles responsabilités

nt peu de place à l'erreur ! Diplôme d'une grande école de commerce + DECS ou équivalent, votre expérience, acquise si possible en cabinet d'audit international, vous a per-mis de développer votre aptitude à dialoguer à haut niveau et le sens du travail en équipe. La maîtrise de l'angleis vous aidera dans vos dépiace ments à l'étranger et dans vos relations avec les partenaires exclusivement internationaux

Le poste est basé à Paris. Merci d'adress notre Conseil : votre dossier, en toute condidentialité , s/réf, 547 M à

SODERHU, 22 rue Saint Augus 75002 PARIS.

kasonnes a filale de leader M esser - reme frait du \$ Something - Cost Acces 9600 tersornes SOO ME) eer de geef

a respective contra The state of analysis of the Pos Sept of Sequence de 10 pl The second of the second Service of the device of The same de com

Temporal and are de to publish the Care 3.2 1-7312U 1985 112.524-522 (\* 1.524**-334-33** har severe competence sach 200 Ser 30 Mirach W Months som aims.

Paragresses Come nome menter PEN - Z tue CN

GROUPE FRANCAIS

-- AFRICLE ANGLE

Ontrôleur de

S COVIESSE PLEASE



REPRODUCIUS,



Banque Stern

# **ANALYSTE FINANCIER**

Ayant une expérience de 3-4 ans minimum, vous contribuerez à l'aide à la décision tant pour la gestion de patrimoine que pour l'ingenierie financiere et les operations de haut de bilan Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à :

RECOR Departement Bancaire of Financiel 37, rue d'Amsterdam - 75008 Paris

COLMAR filiale d'un puissant groupe industriel multinational, nous fabriquons en très grande série une gamme de biens es destinés au grand public. Pour accompagner l'évolution de natre unité a sonnes), nous crèons auprès du Directeur d'Usine le poste de :

# CONTROLEUR DE GESTION

A la tête d'une equipe de quatre personnes, votre mission sera de concevoir, de mettre en place et de faire vivre le système de contrôle de gestion et le suivi informatique adaptés aux besoins d'une gestion moderne de l'unité. Vous serez pour cela en relation constante avec la Direction Génerale basée a l'aris et serez associe à toutes les facettes de la gestion. Ce poste debouche a courriterme sur une responsabilité financière élongre au sein du groupe. Il convient à un diplâme d'une Ecole de Gestion (ou d'Ingénieur) possedant une expérience significative de la gestion comptable et financière d'une unité de production de taille moyenne. La moitres de la langue allemande est indispensable.

Une importante société d'ingénierie (650 personnes)

exercant son activité dans un milieu de haute technologie,

**IURISTE D'ENTREPRISE** 

Directement rattaché à la direction administrative, vous assis-

vous serez suffisamment pragmatique et rigoureux pour vous

Véritable partenaire, de niveau maîtrise de droit privé, vous

La connaissance des contrats à l'exportation et la maîtrise de

graines d'élite

**clause** 

Le Directeur des Affaires Economiques du Groupe CLAUSE

recherche un

**CONTROLEUR** 

DE GESTION

Vous aurez pour tàches principales :

• l'élaboration des procédures du Groupe • la mise en place des tableaux

de bord e la consolidation des budgets et leur suivi e l'analyse des

écarts e les études et analyses financières ponctuelles. Pour ce poste basé en banlieue Sud, nous souhaitons rencontrer un candi-

dat titulaire d'un diplôme Ecole de Commerce option Gestion-Finances,

Rigueur, esprit de synthèse et sens de la communication lui seront deman-

dés, ainsi que la connaissance de la langue anglaise. Ce poste offre de reelles possibilités d'évolution à l'intérieur de notre

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 6516 à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo

avec 3 à 5 ans d'expérience dont 2 à 3 ans de contrôle de gestion.

bénéficiez d'une première expérience réussie du droit des

terez la société dans les différents domaines de vos compé-

tences (contrats, licences, assurances, contentieux...).

Agé d'environ 35 ans, homme de contact et de dialogue,

pour faire face à ses nouvelles orientations.

intégrer à une population d'ingénieurs.

affaires en entreprise ou en cabinet.

l'anglais sont vivement souhaités.

Ecrivez sous référence 3140 LM

50, Boulevard de Courcelles

à Eliane ROLLAND,

MEMBRE DE SYNTEC

75017 PARIS

Merci d'adresser lettre manus. + C.V. et prétentions, sous réf. 4722-M, à Noël MARTIN-BLONDET, Sélé-CEGOS, 2, rue du Musée Guimet, 69006 LYON. sélé

crée un poste de

**CEGOS** 

SIASS

Département Ressources Humaines

# RESPONSABLE PAYE ADMINISTRATION DU PERSONNEL

Basée à Paris, notre Société, en plein développement, emploie 800 salariës

Nous recherchons, pour animer notre équipo de 8 personnes, un Responsable, **professioanel de la fonction Administration** 

Il lui sera demandé de superviser la gestion courante du service, en particulier de la paye, de repenser son organisation dans un

souci de simplification et d'efficacité. Il devra participer activement à toute étude visant à l'amélioration de la gestion des Ressources Humaines en relation étroite avec le Chaf du Personnel.

Nous recherchons un candidat diplômé d'études supérieures ou Ecole de Gestion, possedant le sens du travail en équipe et une première experience de la fonction.

Envoyer votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions), sous référence 7250 M (indiquée sur l'enveloppe), à l'Agence AFFLUENTS, 49, avenue Trudaine - 75009 PARIS - qui transmettra.

Une expérience de la fonction achats et de l'ordonnancement est

Merci de nous adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prét. au

B.P. 1, ONET LE CHATEAU 12004 RODEZ Cedex.

COST ACCOUNTANT

Nous sommes la filiale du leader mondial de la technologie du chauffage et de la

Assistant du Contrôleur de gestion de cet établissement, vous assurerez princi-palement la responsabilité opérationnelle de la comptabilité industrielle c'est à

dire de la comptabilité analytique et de la comptabilité générale (double comptabilité) et ce, avec une équipe de 10 personnes, que vous animerez et contrôlerez. Telle est la première étape que nous vous proposons ; la seconde peut être rapide

Jeune diplômé d'une école de commerce + DECS, vous avez déja une première

expérience de 2 à 5 ans de la gestion en milieu industriel et si possible dans un

En plus de votre compétence technique, nous attendons de vous curiosité, pragmatisme, présence sur le terrain, aptitudes à communiquer et à animer ; nos

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite + photo + prétentions, sous réf. 536 M, à

KEY MEN

GROWPE DANIEL PORTE CONNICTANTS

tisation, lui-même filiale du 54me Groupe industriel américain.

Nous cherchons un Cost Accountant pour notre principal établiss

Anglais indispensable ; connaissances en micro souhaitées.

notra conseil KEY MEN - 2 rue Childebert - 69002 LYON.

contrôleur de gestion

Formation supérieure de commerce ou équivalent (option finances).
Expérience prouvée dans fonction similaire de 2 ans minimum.

Ce poste offre une rémunération élevée, plus les avantages habituets de l'expa-triation et de larges possibilités d'évolution au sein d'un groupe de dimension

Priorité d'intérêt aux candiats ayant déjà exercé leur activité professionnelle

Adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. 25073 à CONTESSE PUBLICITE - 20, ev. de l'Opéra, 75040 PARIS

Cedex 01 qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS recherche pour filiale AFRIQUE ANGLOPHONE

Anglais lu, parle et écrit couramment, indispensable.

NORMENT ET GESTION DE

ROBERT BOSCH

recherche pour son usine de RODEZ

(mécanique de précision pour automobiles) le

indispensable ainsi que l'allemand courant.

Chef du Personnel, Robert BOSCH Franc

Connaissance GPAO souhaitée Lieu de travail : RODEZ (Aveyron).

(France) S.A.

Groupe BOSCH equipements automobile appareils menagers

- radio telephones

RESPONSABLE

MAGASIN (30 personnes).

Carrier

contexte anglo-saxon.

gestionnaires sont ainsi.

triel (500 personnes, 500 MF).

et dépendra en grande partie de vous...

photo et prétentions, sous la réf. 126/LM, à O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.

Notre BANQUE (260 personnes, quartier Etoile) est renommée pour la qualité du service rendu à une clientèle exigeante d'entreprises et de particuliers. Dans le cadre de sa croiscance, elle recherche

# JEUNE COMPTABLE

HAUT NIVEAU

Profil: 24 à 27 ans, titulaire du DECS, débutant ou 11° expérience (cabinet d'audit/EC ou entreprise). La connaissance du secteur tertiaire sera un atout

Mission : sous la responsabilité de notre chef comptable, vous participerez à l'élaboration des procédures et aux différents travaux de la

Nous offrons : salaire attractif, formation complémentaire et réelle possibilité d'évolution

Ecrire avec C.V. + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous réf. OB/LM2 à

182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

# Banque privée en expansion

recherche pour son département étranger

gradé classe III ou IV

Le candidal recherché devra :

De camadar recherche devra:

Eire capable d'assurer la gestion administrative et comptable des opérations de trésorerie en devises (avances en devises, dépôts, change à terme, change au comptant) y compris la supervision des rapprochements et l'établissement des comptes rendus statistiques;

Eire capable de négocier ces opérations avec une cilemète de grandes entreprises et avec les banques;

Possèder une expérience de plusieurs années dans la fanction;

dans la tonction; éder une bonne connaissance de l'anglais. La connoissance des tutures et des options en devises serait un atout supplémentaire apprécié. La rémunération sera fonction de la compétence. Prière d'adresser un c.v. détaillé + préentions + numéro de téléphone à l'OSP, 64, rue La Boétie, 75008 PARIS, sous la rétérence J qui transmettra.

# BANQUE PARIS 2° (quartier Bourse)

SERVICE TITRES

# Responsable de division

(CLASSE IV OU V)

Votre profil: BAC + 3 gestion finances ou formation ben-caire + 3/5 and d'experience titres + connaissances infor-matique appreciess. metique apprecioss.
Votre mission : animateur d'une équipe de 6 personnes, vous aurez l'entière responsabilite de back office, tures et bourse.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), seus rél. 7774/LM, à

MEDIA PA 71, ev. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.
Confidentialité assurée.

### BANQUE PARIS - 8º

Filiale d'un proupe important

# **FUTUR CHEF COMPTABLE**

āgė de 35 ans minimum.

Ce poste requiert :

• une formation professionnelle I,T.B., CESB

• une expérience de 10 ans minimum acquise dans un etablissement bancaire de taille moyenne, e le sens du commandement et de

l'organisation. Pour ce poste à pourvoir très rapidement, veuillez adresser lettre manuscrite, C.V.,



Services

VOUS ASSISTE DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE

comptabilité genérale conduisant à la production des bilans sociaux et fiscaux de notre banque et de ses filiales.

pour un candidat de valeur,

LYON

michel jouhannaud conseils

# eune juriste

Groupe en développement constant.

75001 PARIS, qui transmettra.

Vous souhaitez intégrer un Groupe largement ouven sur l'international et dont le champ d'action est à la mesure des évolutions les plus récentes du Au sein de notre Département Fiscalité - Droit des Sociétés, vous conseil-

lerez les responsables opérationnels et vous participerez aux prises de déci-sion dans ces domaines, tant pour la Société et ses contrats de réalisation que pour ses filiales.

De formation supérieure (DESS, Sciences Po. ou équivalent), vous avez acquis une première expérience d'au moins deux ans en entreprise ou en

Anglais courant exigé. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous référence JF 87, à TECHNIP, Division du Personnel -Cedex 23 - 92090 Paris- La Défense.



Société de Conseils Juridiques liée à un groupe d'Experts Comptables du Centre-Ouest renforce ses implantations d'Angers et de Tours et recrute deux collaborateurs.

### CONSEILS JURIDIQUES spécialistes du Droit des Sociétés

de formation Juridique supérieure (DEA - DESS ...), une expérience de 3 ans

minimum en Cabinet ou exercée dans le cadre d'une autre structure leur aura permis de construire les bases de leur professionnalisme, d'affirmer et de développer leur Ecrire sous rétérence 595/M (lettre manuscrite, c.v. détaillé, photo et rémunération

CDRH cey

CD/RH-CEIP, La Gulibaudière, bd Marcel Paul 44800 Saint Herbiein. Tél. 16.40.94,79.94. Réponse et discrétion assurées.

Général= de presponent qui vous pennel d'être un responente ses sociaira avec lesquels vous savez lista t de grands Groupes qui sont vos dent

KARATA SA

ament operationnel et vous aimez vous engage le THE TOTAL SERVES WOLLS ENGOLIEF d'HOMMES COMPÉRNE

issur la direction d'une société qui a réalisé au sur sur la fait de sur sur la control de la contro parance de la logistique, de la grande distributione.

nh. que vous êtes prêt a un engagement persona persona

er lettre manuscrite et dessier de cardidaure contes mangaion actuelle, sous ref. RC 7037/210 à note (me) ATLEMACE Hommes & Entreprises

ulbiard de Polangis, 94340 Joinville le Pont

Heur Bancaire - Sud-Ouest

SABLE COMMERCIAL LINTERNATIONAL ante dans la Sud-Ouest - dissue due tele

And implaints claims as Sud-Joses Company of the mission of Sud-Joses Company of the mission of DOOD SURPLYINGS CHELISS 3500 350 SECTIONS OF PARTY LINES. with a pair prompted in 50-01 de 1219 comete la 20 Comment of the second of the s

THE CONTROL OF THE PROPERTY OF SHEET SEEDING. The same sections of the Residence Coming Benefit to the same of the same of the same of Place agree of the state of the - Company Company of the Company of MORNING, SA TOTAL TENDE TO THE TRUE OF SINGEROOM

THE PRESENT AND PROPERTY OF THE CHIEF OF THE SERVICE OF THE SERVICE OF THE CHIEF OF Programme Companies of the secure and R MIDI PYRENEES

u**Salay - 1 pagos C**aratara BE TOLL OUSE CECE!

a grand tracks.

**REFI lle de France** sionie figuricaes reginda de tesesa inicon d'oparque koureus

TEMENT COMPTAIL On the syntheses authorise the contonamen

In Direction Figure 5 INTERNATIONS OF A COMPANY OF SERVICE SERVICES OF A COMPANY OF THE SERVICES OF E Tributus De la Commission de la Commis

PRINCIPAL BY THE PRINCIPAL COMPANIES HOLE CONCESTION AND LESS OF STATE ST

MICON ENGLISH TO STATE OF STAT Want & a de tre- es contuces à languages

Market The Section of the Section of

AMBITIEUX POUR IE CADRE FINANCIE

Window teach & Control of the Contro THE RESERVE THE THE PARTY OF TH Section Production of the Control of A STATE OF THE PARTY OF THE PAR The section of the se The second secon

BY ARREST CARE THE PROPERTY AND DESCRIPTIONS.



RODUCTION INTERDETE

appartement



Entreprise commerciale de 650 personnes, dans le domaine des biens d'équipement, nous recherchons:

# **.RESPONSABLE DE SERVICES PAYE LASSISTANT(E) DE LA PAYE**

Pour le premier poste, de formation comptable de bon raveau, et avec une pratique de la paye approfondie acquise de préférence dans une entreprise commerciale ou du bâtiment, vous utiliserez l'informatique (PACHA/ZADIG). Vous dirigerez trois collaborateurs, et exercerez des responsabilités variées faisant appel à vos compétences techniques en matière de déclarations, juridique et social ou fisculité.

Pour le second poste, vous assisterez le responsable du service pour les opérations comptables, et pourrez compléter votre formation au plan de l'informatique.

Les rémunérations sont mativantes, les postes sont à Paris.

Veuillez adresser les éléments complets de votre candidature sous la référence 74052/M à P. JOUAN, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux - 92516 BOULOGNE

### sélé **CEGOS**

SOCIETE FINANCIERE A VOCATION REGIONALE RECHERCHE POUR SON DEPARTEMENT ORGANISATION ET INFORMATIQUE.

# Un organisateur

Dont la mission portera sur :

L'amélioration des structures actuelles des agences bancaires décentralisées
La mise en œuvre de nouvelles procédures de fonctionnement en proposant les outils nécessaires et en perfectionnant au maximum le potentiel humain sur

Nous souhaitons un homme de contact et de terrain. Agé de 30 à 40 ans, il a, par sa formation de type ingénieur, une bonne connaissance en organisation (bureautique, informatique, fonctionnement agence bancaire).

Il connaît la banque ou des domaines d'activités similaires, assurances, établissements financiers. Poste basé à Reims.

Merci de nous adresser votre dossier sous réf. 1654 ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 36-15 code CV PLUS sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice S.A.

# 12, rue de Ponthieu - 75008 PARIS.

# **CHEF DE SALLE DE CHANGES**

Une Banque d'Affaires internationale (total de bilan supérieur à 8.000 Millions de Francs) qui opère sur les principales places financières internatio-nales et qui développe de nouveaux produits sur le marché financier recherche UN CHEF DE SALLE DE CHANGES. Sous l'autorité du Directeur du Département des Marchès Monétaires, il participera à la détermination des stratégies "devises" à adopter et il sera responsable de leur application tant pour le marché au comptant que pour les nouveaux produits dévelop-pes par la Banque (FRA, FUTURES, SWAPS, CAPS, FLOORS) pour le compte d'une clientèle d'entreprises françaises et étrangères. Il assurera le suivi des relations avec les banques, les courtiers et les clients. Il dirigera et coordonnera les activités d'une équipe de plusieurs personnes. Ce poste conviendrait à un candidat (H ou F) d'environ 30 ans, de formation supérieure économique parlaitement bilingue Français Anglais ou Français Allemand, possedant une expérience professionnelle acquise au sein d'une banque moyenne en tant que n° 2 de salle de trésorerie ou en entreprise industrielle où il aura assumé une fonction de trésorier devises. Il aura, l'expérience de l'utilisation de moyens informatiques. Écrire sous référence 924/M à :

# **GRH Conseils**

3, avenue de Ségur - 75007 PARIS - Discrétion assurée.



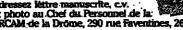
# CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE LA DROME

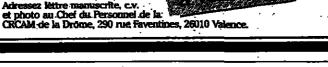
Vous avez une formation supérieure (Sup de Co, Sciences Eco ou Gestion). Vous avez une première expérience réussie dans le domaine des titres, de la bourse, des placements. Vous avez des qualités d'organisateur, d'animateur d'équipe et la volonté de

collaborateur

que nous recherchons

sez lettre m zscrite, c.v.





# BANQUE LOUIS DREYFUS

Recherche pour un poste à responsabilité au sein de son DEPARTEMENT D'AFFAIRES FINANCIERES INDUSTRIELLES

# **CHARGE D'AFFAIRES**

l'analyse financière; et avez de bonnes connaissances juridiques et fiscales. Vous prendrez en charge l'étude, le suivi et la gestion de prises de participa-tions, mais vous pourrez aussi avoir un rôle de conseil dans des négociations

Merci d'envoyer leure manuscrite, C.V. détaillé et photo à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS DREYFUS 6, rue Rabelais, 75008 Paris.



Rattaché au Trésorier d'un important organisme social, vous serez son

# DIRECTEUR **FINANCIER**

Votre mission consistera à gérer notre portefeu (3 Milliards) et à développer nos relations avec les partenuires financiers déterminants pour nos

Agé de 30-35 ans et de formation supérieure type HEC, ESSEC, ESC, votre parcours professionnel vous a conduit au sein : d'une Direction Financière

Vous avez acquis une connaissance pointue des techniques et des marchés financiers qui fait de vous un spécialiste reconnu de la gestion effi-ciente des portefeuilles à court, moyen et long

Vos facultés d'adaptation et le sens de la pédagogle seront autant d'atouts précieux. Confidentialité assurée.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + rému-nération actuelle, sous la réf. 4779, à

MEDIA PA 71, avenue Victor-Hugo 75116 PARIS,

EN BOURGOGNE

# important groupe pharmaceutique (1650 personne: 1 militard de F de CA) de natoriété internationale, nous cherchons notre RESPONSABLE

# application reporting

du développement et de la maintenance de notre lagliciel reporting. Interlocuteur des différents utilisateurs, il assure l'interloce avec notre direction informatique.

Lo trentaine, diplômé d'une grande école, vous avez une prafique de la mise en route d'ousis de gestion informatiques en entreprise ou en cabinet d'organisation, votre rigueur et vos talents de négociateur permetiront la réussite de notre projet.

La dimension de noire groupe vous offre de réelles perspectives d'évolution. Notre conseil COORDONNESS vous remercie de lui écrire sous réf. 1018 LM - 11, rue de l'Arbre sec -69901 LYON.

<u>(°oordonnées)</u>

BIOTECHNOLOGIE. Société de Recherche Implantée à TOULOUSE

# responsable administratif et financier

Rattaché au Président Directeur Général, il aura pour

ed'assurer la gestion comptable et analytique de la société (tableau de bord et rapport mensuel), «de contrôler l'application des procédures administ ed'effectuer la gestion du personnel et des actiats.

Bonnes connaissances en micro-informatique. Pratique de l'anglais. La nature des tâches et le niveau de respons peuvent être très évolutifs en fonction de l'expérience et des capacités d'adaptation dont notre candidat fera

Profil: Formation supérieure + DECS.

conseil

Adresser dossier complet + photo, sous réf. 12/1/M, à: nicole \* dominique 1 place Wilson 31000 Toulous 31000 Toulou

Nous sommes une entreprise de restauration spécialisée dans le catering aérien, filiale d'un groupe international en pleine expansion et nous recherchons notre :

### CONTROLEUR DE GESTION ADJOINT

Si vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur en gestion option finances et justifiez d'une première exnérience réussie (2 à 3 ans) en contrôle de gestion/audit, Si vous maîtrisez la langue anglaise et souhaitez rejoindre une équipe performante,

vous êtes concerné par ce poste évolutif et assisterez le contrôleur de gestion dans ses fonctions : - amélioration des procédures existantes et mise en place de nouveaux outils de contrôle,

- suivi de l'actualité juridique, financière, fiscale, sociale et réalisation d'études dans ces domaine établissement des comptes consolidés et du reporting

élaboration du budget annuel, du contrôle budgétaire, des tableaux de bord et des prix de revient. Merci de nous adresser lettre manuscrite, C.V., photo

et prétentions à Sylvie RICHARME Département des Ressources Humaines - BP 20316 95713 ROISSY CHARLES DE GAULLE Cedex.

# Contrôle de Gestion

Sur l'échiquier mondial des haules lechnologies, nous ligurons parmi les grands de noire secteur d'activités : la connectique. Notre CA, 1,5 milliard de F... Notre réussile passe aussi par une gestion très rigoureuse. Nous proposons une mission de Contrôle de Gestion très rigoureuse. Nous proposons une mission de Contrôle de Gestion. Vérifable bras droit du Contrôleur de Gestion, vous éles associé au processus d'élaboration du budget et votre mission vous amène naturellement à dialoguer avec nos Directeurs de Division et nos responsables d'unités de production.

de production.
D'autre part, vous avez la responsabilité des rapports mensuels. Pour être tres rapidement opérationnel, vous présentez le profil suivant : Diplômé d'une École Supérieure de Commerce ou équivalent, vous avez 3 à 4 ans a expérience dans des tonctions contrôle de gestion, en milieu industriel. Ajoutors a ce profil une personnalité attirmée pour vous imposer dans une équipe structurée. De la disponibilité entin pour effectuer quelques.

Adressez jettre manusante, CV + photo sous réf. 5181 à l'Agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

### UTUR ADJOINT DU DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Le Directeur Administratif et Financier d'une Entreprise de T.P., côtée au second marché, au chiffre d'affaires de 600 Millions de Francs, recherche son FUTUR ADJOINT pour lui confier, dans un premier temps, le contrôle de gestion de la Société Mère et des Filiales

(plus de 1000 personnes). Vous avez 30 ans environ, une formation d'Ingénieur: Ecole de Gestion

Ce poste évolutif comporte, vous l'avez noté, un important aspect RELATIONS HUMAINES. Il exige une bonne connaissance de l'INFORMATIQUE. L'ANGLAIS est un plus.

Poste basé à l'Ouest de PARIS. Des déplacements de courte durée sont à prévoir.

Merci d'envoyer votre candidature sous réf. 66501 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra. Discrétion totale assurée.

Nous sommes un Groupe important en forte évolution, un des leaders sur le marché du second-œuvre du hâtiment. Nous recherchons pour l'une de nos filiales industrielles (CA 400 MF) un

# responsable des systèmes d'information comptable

Directement rattaché au Directeur Financier il assurera la fiabilité et la disponibilité rapide de toutes les informations comptables. Il sera en particulier chargé d'optimiser les systèmes et procédures existants, de développer la comptabilité analytique et de contribuer à la constitution d'outils efficaces et performants d'aide à la décision.

De formation supérieure (ESC, DECS ou équivalent), âgé d'environ 30 ans, vous avez déjà une solide expérience de l'organisation compta-ble et de la gestion en milieu industriel. Vous êtes dynamique, entre-prenant et réalisateur. Des responsabilités élargies seront offertes à un candidat à fort potentiel.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle) à Monique Herbet, Arthur Young, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 Paris La Défense, sous la référence 7051-M.

ARTHUR YOUNG CONSEIL MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

# GROUPE C.I.B.L.E.

COMPAGNIE INTERNATIONALE BANSARD, LIAGRE ENTREPRISES, Société en pleine expansion dans le domaine de l'IMMOBILIER, la COMMUNICATION et la DISTRIBUTION, recherche son.

# Responsable juridique H/F 300 000 F +

**VOTRE MISSION** 

Rattaché au DAF, le seconder dans le domaine des CONSTITUTIONS DE SOCIETES (schémas de montages de nouvelles sociétés et reprises de sociétés). Pour réussir, vous avez une solide formation juridique (MAITRISE EN DROIT...) et une grande expérience dans le maniement en entreprise du DROIT DES AFFAIRES et DROIT DES SOCIETES

NOUS VOUS OFFRONS
- De GRANDES POSSIBILITES D'EVOLUTION pour un candidat dynamique et disponible. Des responsabilités opérationnelles basées sur des capacités à faire Le poste est situé à l'OPERA.

Intéressé ? Adressez C.V., photo et rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL - 14 his, rue Daru, 76008 PARIS-sous la réf. 46.810 LM portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

# Contrôleurs de gestion. Bordeaux - Salon de Provence.

Nous sommes une importante Centrale d'achat et de distribution, filiale d'un grand groupe français. Nous recherchons deux contrôleurs suffisamment autonomes pour prendre en charge la gestion d'un centre régional (C.A.: 3 à 400 M.F.).
Une formation type Sup. de Co., des connaissances en comptabilité, la pratique de l'informatique ainsi qu'une expérience d'environ 3 ans, sont indispensables pour mai-

triser tous les aspects de la tonction (budget, suivi des comptes, calculs de rentabilité, reporting, tableaux de bord...). Rattaché au Directeur du Centre, il rend compte au Directeur Administratif et Financier du siège.

Si l'une de ces offres vous intéresse, adressez lettre, CV, photo et salaire actuel sous référence 183 à RSCG CARRIERES - 48, rue Saint Ferdinand 75017 PARIS qui transmettra.

4. 07741 MOL PL VOSSES HALL ST. AND THE PARTY OF 5. arrd: CLUMY DETERMINENT OF STREET Section D. Trick SELECTION NAME AND ADDRESS OF THE PARTY OF T BERTAL TOP OF THE STATE OF THE Balton 42 (2 52-72) والمراجع مال REFUBLIQUE ERICURAL - CHARLE BEDICOFF LURI ERIC - 45 CE 99-04 5 2 - 2: 17 - 4 CMAN - F. 2 S CAECT 39 Tater ( 17 2 Table Paragraph on Agricula ماله Creation Finance etc.) 🗷 Specific our equip is prenous de la micro-Med destables were at - aChreine Salara - CA **CAM** 

DESS MISS

a smotor ou salarie

Terra RPOCHE 455

Con et d'adades

Paron per tur 1 an pour

Nurses anglesses professionnelles

professionnelles, gouvernantes su paer et couples de garcients ayant uns grande supérience char des pertouleurs suc enfants cherchent postes temporaires ou permenents en France. Agance professionnelle sérieuse établie depuis sains ans. Mem de répondre en anglais à Elleen Fry/Fry Staff Consultiants, 7 High Street, Audershot Hambs. UK, tel. 252,315,365.

Cadre (femme) 40 ans formation supériours charche poste de RESP. SA FORMATION

dens entropries ou dans contre de formation, 6 ans d'appi-rience dans le domaine, connaissances micro-informatique. Etudie toutes propositions région St-Quentin-en-Yvellines, Versailles, Mantes, St-Germain-en-Laya, Ecnte sous le m 6 856, LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttassuy, Pans-7v.

J. F. 28 ans, secrétaire de direction, 7 ans d'expé-rience, dynamique, axosilente présentation, recherche emploi secteurs culturel, communic, presse, média, relations publiques, 161.: 42-52-16-44,

ATTACHEE DE PRESSE

ATTACHEL DE PUESSE
Jaune femme dynamique,
25 ans. Disponible et motivée,
trois ans d'expérience :
agences communic,-pub.,
groupe de presse perisen,
recherche posts :
agences relations publ. ou pub.,
annionceur ou éditeur,

Ecrire sous le n° 6958 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montrestry, Paris-7\*.

J. H. 30 ans, titul. DEA dront internet., niv. BEP comptab. tril. Fr., Arigl.-Arabe, ch. emploi stable, fauderais ties propos. Ecrirs sous le n° 8957 LE MONOE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris-7\*,

F. 42 ans contrôle gastion, chef comptable + 10 ans expér. Unité prod., rech., poste id. régions 21, 69, 71. Libre de sute. Ecr. à PUBLIVAL/5069, 27, route des Gardes, 92190 Meudon, qui tr.

J.F. 30 are recherche poste à responsabilités. B.T.S. secrétaries angleis. Expérience 8 aux. Région Paris-bantieue Cuert. T. 45-55-91-71 - 46-05-79-93, à parir de 19 h. Poste 40.37.

Jeune femme 29 ans, licence angleis + formation commerce international, 6 ans exp.import/export et transit (contacts comm. gestion dos-

siers, et⊏), cherche respons. T4I. 48-39-23-16.

BORDEAUX, J.F. 27 ams, metrise de gest. Paris-Cauch. + DESS S. Po, 2 ans ch. d'ét. è Paris chert. pete market. dans la rég. de Bordeaux. Rép. (56) 30-94-22; an cas d'abs., rép. (56) 30-01-48.

# rôle de Gestio appartements ventes

REPRODUCING P.

Control of the Contro

建大

IR ADJOINT

FINANCIER

Marie la responsable de marche menuel la serie de commerce de la profit surant de la p

Middle CV + photosousre: 5181 51A-1000

BIRECTEUR ADMINISTRA

and at Financie: d'une Entreprise de LP, de contraire d'affaires de 600 Millions de fions,

MARIE ADJOINT pour lui confier, dans un pro-troite de gestion de la Société Mère et disfité gentament).

tripatie, vous l'avez noté un importationel S. Tenige une banne connaissance de FELAIS est un plus

Ligh PARIS. Des déplacements de courte distri

PROPERTY SOUS FET 66501 à PROJES 126;

in faculte important en sorte evolution, un de lain in abstacle de pare du batterent Nous recherchospe falles indicatingues (CA 456 MF) un

nsable des systèmes

permention comptable

parelle au Eurente. Transcript autorerale labite rapide de foures et montant companie il su hand d'applicates et se s'emes et procedure etime la maistre de se s'emes et de contribuer à louis de contribuer à la contribuer à l

The property of the property o

Tener Mandre 1 and 1 Monique Herbet.

Tener Mandre New 1 Monique Herbet.

Tener Mandre New 1 Monique Herbet.

Tener Mandre New 1 Monique Herbet.

PITHUR YOUNG CONSEL

TO NEW YORK

GROUPE C.LB.L.E.

... 366 600 F -

MAATRONALE BANSARD, LAGRE ENTERS CONTROL of the District Contro

mable juridiques

in accomment dans le domaine des COSSIIII places de montrages de nouvelles societé en légante, esta avez une soide formais des COST de man grands experient dans les places des grands experient dans les sois places de la company de la c

CASE BILLYES & EVELUTION PORTER

CONTROL OF SUPER STREET STREET

leurs de gestion

ux - Salon de Provente

The state of the s

Manufacture of the second of t

The Same of the Sa

The second secon

Mercuri Urva

namettes besses sur des apartis is

efficients of performants d'aide à la décision.

es industricties (CA 456 MF) un

Management de Conson et accression de Conson d 1" arrdt PALAIS-ROYAL Occupé loi 48, dame 78 ans 50 m² env., 2e ét., 550 000 F 42-80-64-74, poeta 233,

4º arrdt PROX. PL. YOSGES 7 P., 220 m², 42-78-27-06

> 5º arrdt CLUNY

Vue, man appr cer. en duplex 2° et 3° ét. sans sec. Gd sé, chem. pourres apper. L. /cio-res St-Sévein, cibre caime, cuie. équipée, bains, w.-c., cheuf, individuel. 1 600 000 F. Tél, sand pour RDV à Serge (Cayeer (1) 43-29-60-60,

MGE, Imm. récent stand dio 27 m², étage éevé caims, 42-60-19-39. 8. MOUFFETARD, - Face St-Middard Cour., 2° St., charme, St., rif, 2 posts, cuis., s. de bres. \$00,000 F. T&L: 43-37-68-64 (av. 16 h).

S/QUAI AUX FLEURS Gd 45mm à minov. - 42-97-52-73 10° arrdt

RÉPUBLIQUE DOUBLE LIVING + CHERE Bains, DÉCORÉ LUXE, 520,000 F - 45-26-98-04.

15° arrdt LIV + 4 CHAMBRES 48-33-29-17 45-77-38-38

CAECL

locations

Hauts-de-Seine SAINT-CLOUD Je Bur Paris. Grand studio, licon, culsine águdole, sette de bains, 535 000 F. 42-80-64-74, poste 233.

Val-de-Marne Vincennes, prox. RER, M- Loft 196mt, aménag, grá stand. BASIM 42-78-27-06.

30 000 offres Paris-province 36.16 Tapes LEMONDE puls FNAM

Minitel

appartements achats

Pour vendre ou acheter Mason — Appartement Château — Propriété Terrain — Commerce sur toute la France. LAGRANGE 9, rue Le Châtefer, 75017 Pars. 75017 Pans. Tél. 16 (1) 40-54-08-08.

Recherche 1 à 3 P. PARIS préfère rive gauche évec oi sens travaux. PAIE COMPTANT chez notaire. 48-73-20-67, même le soir. AGENCE LITTRE

Rech. pour clientèle française et étrangère apparts et hôtels part, dans quart, résidentiels, Palement compt, chez notaire, TEL.: 48-44-44-45,

UNIVERS DE

LA GESTION

pour assurer la gestion administrative et budgétaire du service (élabora-

tion du budget, suivi et analyse des tableaux de bord, gestion des parcs

Formation universitaire ou ESC, gestion ou économie, facultés relation-

nelles (nombreux contacts au sein de l'entreprise, notamment avec la

Direction Financière) sont nécessaires pour réussir ainsi qu'une première expérience d'une ou deux années dans une grande entreprise. La pratique de la micro-informatique est souhaitée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. SIDL 30

à Christine SALAFA - CAM - Direction des Ressources Humaines -

Dépôts.

de materiel informatique, contrats...).

La Caisse d'Equipement des Collectivités Locales

est un établissement public géré par la Caisse des

Elle finance les nouveaux équipements de votre

commune, votre département ou votre région. Notre service, chargé de l'informatisation du finance-ment des Collectivités Locales et du Logement Social,

CADRE DE GESTION

4, rue Berthollet - 94110 ARCUEIL.

INFORMATIQUE DE LA CAISSE DES DÉPÔTS

### non meublées demandes

L'IMMOBILIER

Paris

Union financière européenne Location vente gestion 5, rue Berryal, 75008 Paris rech. Appartementa videe sa metablés pour sa clientéle Lower paranti

42-89-12-52. EMBASSY SERVICE

8, svenue de Messine, 75008 PARIS, recherche en location ou à l'achet BEAUX APPARTS DANS QUARTIERS RESIDEN TEL : 45-62-78-99.

locations meublées demandes

Paris INTERNATIONAL SERVICE rech. pour BANQUES, STÉS MULTINATIONALES et DBLOMATES. Studios 2, 3, 4,5 piècas et plus. 161.: i.S.I. 42-85-13-06.

EMBASSY SERVICE 8, avenue de Messine, Paris recherche en location ou à l'achat BEAUX APPTS DANS QUARTIERS RÉSIDENTIELS.

#### maisons Individuelles LOCATION-VENTE **ACCESSION**

MAISONS INDIVIDUELLES

5 et 6 PIÈCES

GIF/YVETTE (91) DOMAINE DE LA BOISSIÉ Aliée du Néther T.B. (1) 45-38-65-68 (7) 60-12-10-74.

pavillons BONDY près gare

Exceptionnel 10 mm gare de l'Est, très besu pevillon 6 pcse, surf. hab. 214 m² avec terren suff, hab. 214 m² avec tèrran 400 m², idéal profesation tipé-rele. Prix: 1 200 000 F. Viete sur place, samed: 16 et deman-che 17 ms, de 10 h à 18 h, 59, av. de la République, 23 bondy. Yous rens. Immo Pantin 48-45-02-39.

# villas

AUVERGNE. – Plan d'assi des Fedes, 400 he, part vend villa neuve, 95m², deux myesux sur 750m² de terrain arb, Piscae à 100 m, plage 300 m. Tenns, voile, pêche, ski nautique. 350 000 f à débattre. 7él.: (16) 73-84-84-03, h. rep.

Part vd VILLESNES/SEINE (78) 25 mm Saint-Lazare, grande VILLA 800 m³ hab. 8 ch., S.D.B., sai, 53 m², S.-à-m, 35 m², ter. vue impren., jard. clos 3 300 m³, prox. gotf, 6quit., tennis. Prix it., tennis. 3 500 000 F. Tél. 39-75-80-39.

Part. vend é PERPIGNAN SUO, près centre-ville et lycée, villa F 6, gar., jard. Libre de suite. Tél. 67-72-19-08.

#### maisons de campagne

A 1 h de Paris, Yonne, maiso de campegne tt aft 250m habitables, jardin 800 m², cou intérieure, dépendances 350 000 F. Tél. ap. 20 h Tabet, 43-74-83-86.

terrains Vd terrain constructible de 1800 à 5000 m². Mas à réno-ver, rég. Provence-Luberon. 90-72-82-44/90-76-65-01.

### propriétés

BELLE PROPRIÉTÉ A
PLEUMÉR-BOOOU, dans un
site bosé. Terrain 3 760 m²,
pare payeager, sprémenté de
rocaliles. Terrain clos d'une
haute haie de cyprès. Gd scuesol. r.-d.-c.: hall, cuisine équipée. gd aéjour avec asion, s.de-b., w.-c.. chambra. Esage:
petite mezzanine, 4 chambres,
s.-de-b., w.-c.. (Bre à la vente.
Prox : 1 500 000 F à débattre.
Tél. 18 (98) 23-97-42 après
19 h 30, dans le journée:
18 (98) 37-72-05.

immobilier information

fitsez des avantages de la Méhaignerie tout en sci-nt les meilleurs emploca-tre dans les centres-volles Nemes et de Bordeaux ou à Baula Contentation de

#### manoirs 75 km Pans direct, aut. Sud NEMOURS A SAISIR

Flanqué ti une tourais doment la vatile du Loing, récept, séj, nust, cheminée, selon, cue, amén., office, cave voltée. 4 combine, bill, W.C. et a. communa. Px total 980,000 créd. 100 %. Tal (18) 38-92-72-32 et ap. 20 h (16) 38-96-22-29.

bureaux

Locations

SIÈGE SOCIAL

Domicketon depuis 80 F/ms. Au. des Ch.-Elysées (Etoie). Rue St-Honoré (Concords). Rue Cronstadi. Paris 15: 21 bis, rue de Toul, Paris 15: Constit. SARI., 1 500 F/H. INTER DOM - 43-40-68-50. VOTRE SIÈGE SOCIAL

DOMICILIATIONS SARL - RC - RM Constitutions de sociétés Démarches et tous services Permanances téléphoniques

l'organisation,
les facultés d'adeptation, 43-55-17-50

**YOTRE SIEGE SOCIAL** A L'ETOILE

16" CHAMPS-ELYSÉES LI AVENUE VICTOR-HUGO L. burx, secrét, tél. télex, nicilistion : 170 à 250 F/M, CIDES, 47-20-41-08. ETOILE

BUREAUX MEUBLES utes durées, tous servio Tél. (1) 47-27-15-59

BUREAUX A LOUER pour consultant free-lance. Paris 7º, Tél. 42-87-02-40.

DOMICILIATIONS mion BURX et ATELIERS Permanence tilidphonique (Télex, Télétex, Télécopie, Photocopie, Secrétariat) Conspirution sociétés commerçants, artisans.

commerciants, artisans.

« CENTRE D'AFFAIRES
INITIATIVES 2000 s
Paris (1=) - 42-80-91-63
(rue Saint-Honers (rue Saint-Honoré). Paris (15-) - 40-56-02-82. 95 Gonesse - 39-87-31-53.

locaux commerciaux

Locations

8° sens pas-de-porte 80(SSY D'ANGLAS 150 000 F + charges 16° SEZE 150m° 250 000 F + charges CHAUVEAU-LAGARDE, 180m 360 000 F + charges 17\* TOCQUEVILLE 50m\* 85 000 F + Charges

> fonds de commerce

VENDS CENTRE VILLE ARLES P.-à-P. homme ball tous commerces, 125 m². Tál. 90-95-06-57.

# **DEMANDES** D'EMPLOIS

# INGÉNIEUR, CONSULTANT INDÉPENDANT

SPÉCIALISTE RÉVELOPPEMENT CRIMERCUL FRUICE-EXPORT

Grande expérience et sérienses références Conquêtes de marché, montage dossiers industriels...

recherche (GRD)

Missions complémentaires à son programme 87/88 compor tant nombreux déplacements Royaumo-Uni, Afrique, Asie.

Ecrire sous le nº 8595 La Monde publicité 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris.

#### **EMPLOYEUR**

UN AGENT ADMINISTRATIF

Vous appréciez

in polyvalence,
le sérieux dans le travail.

Autodidacte, niveau BAC. Je corresponds pont-être à la per-source dont vous avez besolu. Pour un premier contact téléphones-aud au 42-43-15-22.

### **DIRECTEUR DES ACHATS**

38 ans, MAITRISE DE GESTION

15 ans d'expérience en grande distribution magasins et centrales d'achats — Définition et réalisation du marketing-achats

Refonte et rééquilibrage des assortiments Négociations fournisseurs français et étrangers Etablissement des budgets d'achats

Gestion des stocks et des marges.

Propose sa collaboration à société de distribution on de négoce. Ecrire sons le nº 8 569 M LE MONDE PUBLICITÉ,

Expatrié, cadre 36 ans, 9 ans d'expérience Afrique noire anglophone, transit, achst, transport, shipping, logistic pour importantes compagnies paraphrolères, charche poste responsable ai possible sur Afrique noire anglophone ou Afrique du Sut. Edire sous le nº 8573 M LE MONDE PUBLICITÉ

5. ne de Monttessuy, Paris-7\*.

H. 36 ans bilingue alternand. maît, d'all, doctorat lettres modernes, dix ans exp. prof., ensegnement de l'all. (éconoidua et commercial + pro-issorat à l'éducation nat., conteisance traitement de texte IBM-PC herche emploi stable dans a cadre d'une diversification

J-M LEVET SA 42-25-12-03.

documentation, traduction, archives;

dans organisme d'enseignement supérieur ou de fermation continue pour poeté d'enseignement et/ou de recherche pédagogique.
Etude tres propositions
Ecrire M. Norbert Schmitz,
90, rue St-Antoins,
75004 Paris ou tél. le soir à partir de 18 h : 42-71-17-23.

# **EMPLOI PARTIEL**

H. 40 ans, sérieuses réfé-rences, cherche place chauffeur particulier. Du 24 juillet au 24 août, week-and compris. Tél.: 34-62-53-73 à pertir de 20 h 30.

libre de suite, recherche place stable. — Tél.: 39-91-82-23,

# diverses SECRETAIRE

L'Etat offre des emplois stables bien rémunérés à tous les Français Hommes et Fernmes avec ou sans diplômes. Demandez une documentation (gratuite) sur la revue spécialisée FRANCE CARRIÈRES (D16) BP 402-09 PARIS CEDEX 09. STÉNO-DACTYLO, 40 and expérience service commercial, service du personnel, connais-sences juridiques et traitement de texte, sens responsabilités,

travail à domicile Cherche frappe tous do

# **FORMATION** PROFESSIONNELLE

INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES Université Paris I - Panthéon Sorbonne

162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15

Diplomes d'Études Supérieures de 3º oycle DESS Systèmes d'Information

(16 séminaires de 3 jours consécutifs sur 2 ans)

Marie Josée FREIXAS : 45 58 00 21

• DESS MISSIL (temps plein sur 1 an pour demandeurs d'emploi ou salariés) 🕿 Karin RIPOCHE 45 58 02 28

• DESUP A.M.I. Architectes de systèmes Micro Informatiques (temps plein sur 3 mois pour demandeurs d'emploi ou salariés) Tatricia BORGES 45 57 28 41

LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE





MERSI

#### No. **UNIVERSITE PARIS XII** RENSEIGNEMENTS : Service d'éducation perme Avenue du Général de Goulle 94000 Créteil Id. 48.98.91.44 (postes 2376 - 2600 - 2601) Maîtrise de Sciences et Techniques Génie médical et instrumentation

**EN FORMATION CONTINUE** 

l AN à temps plein. Pour salariés et demandeurs d'emploi Titulaires d'un DUT ou BTS ou DEÚG



Obtenez un MASTERE SPÉCIALISÉ et devenez un Professionnel de

# L'AMÈNAGEMENT TOURISTIQUE INTERNATIONAL

Vous êtes diplômé du 3º cycle de l'enseignement supérieur ou vous avez une expérience professionnelle de 5 ans ?

> La C.LA.T. vous intéresse. Cycle annuel: octobre 1987-septembre 1988.

2.300, avenue des Moulins, B.P. 6069 - 34030 MONTPELLIER CEDEX.





A. Gaborel, Institut d'Informatique Industrielle

valorisez votre diplôme!

2 solutions: - un MASTERE en Image et Intelligence Artificielle . — une spécialisation en Informatique Industrielle

TEL.: 98-41-87-56 — 13 mois de formation intensive de haut niveau

Une promotion de 30 élèves

6, boulevard de l'Europe. 29200 BREST. \* En collaboration avec l'ENST de Bretagne, Brest.

 Etude personnalisées du financement. Renseignements et dossiers :

Chambre de Commerce et d'Industrie

Tél.: 67-40-42-43.



The state of the s

# Un ange passe

Les anges ont voié dans le ciel de Berlin, ils ont illuminé le film de Wim Wenders, les Ailes du désir. Les sorcières de Helltown hantent les fantasmes alcoolisés de Ryan O'Neal, créature de Norman Mailer, pour le film qu'il a tiré de son roman Les vrais durs ne dansent pas. Il fait fort dans l'humour noir, comme Tenguiz Abouladzé, sorte de Bunuel géorgien, dont le Repentil raconte la vie et la mort d'un « petit père des peuples ». Jerry Schatzberg donne dans l'humour tout court, et la violence Son film Street Smart a clos la Quinzaine des réalisateurs. Comme toujours le palais Croisette a fait le plein. Humour peut-être,

désarroi surtout, détresse de la jeunesse le monde de Patrice Chéreau, cinéaste à part entière. Hôtel de France est coproduit par Canal Plus, qui deviendra peut-être, comme Channel Four, le plus important organisme de production et de diffusion

#### QUINZAINE

des films d'auteur.

# Quelque chose à dire

Jerry Schatzberg, vétéran du Festival, a bouclé le programme de la Quinzaine des réalisateurs.

C'est Jerry Schatzberg, vétéran du Festival, Palme d'or en 1973 avec l'Epouvantail, qui a clos la Quin-Street smart, production Cannon pour l'amour de quoi Christopher Reeves aurait accepté – donnant – donnant – de faire encore un Superman, le quatrième. Les deux personnages out un point commun. Dans Street smart, Christopher Reeves est journaliste. Il ne se transforme pas en justicier volant, mais, quand même, veut changer le monde, tout au moins y rétablir la justice, par tous les moyens, y compris les moins recommandables...

Ça commence par un mensonge sans importance. A force de se faire refuser ses sujets, Reeves propose n'importe quoi : le portrait en profondeur d'un mac de la 42° Rue. Il n'a aucune idée de ce qu'il doit faire, tout ce qu'il sait, c'est qu'il doit remettre ses quinze feuillets le lundi matin. Il finit par tout inventer. Naturellement, les gens y croient, il fait la couverture de son magazine et, comme son physique s'y prête, il récolte une émission télé...

L'ennui pour Christopher Reeves c'est que le mac né de son imagina tion existe. Dr. moins, on croit reconnaître son modèle dans un vrai accusé de meurtre, Black Fast (Morgan Freeman), patibulaire et franchement inquiétant. Grâce à lui et à une prostituée attachante (Kathy Baker), Christopher Reeves en apprend beaucoup sur les bas-fonds, et le film trouve sa tonalité, le ton Schatzberg : violence, humour nerveu et cette façon de déséquilibrer les personnages, d'en rire, d'en faire rire, de laisser deviner leurs secrets dans un geste.

Le film est efficace malgré les grosses ficelles du scénario. Plus efficace que la Photographie de Papatakis où, là aussi, tout part d'un mensonge spontané. Pourquoi le jeune Grec exilé raconte-t-il que le peute d'un de la conte-t-il que le content d'une de la content de la content d'une de la content de la conte portrait d'une chanteuse est celui de sa sœur ? Pourquoi faut-il que son bienfaiteur tombe amoureux de cette photo ?...

Histoire et personnages sont magnifiques, mais la réalisation ne suit pas. Dans Mascara de Patrick Courad, rien ne va, ni la réalisation ni les personnages. Il aurait fallu un véritable génie baroque pour sur-monter un tel entassement de clichés sur les incertitudes d'identités illes et autres...

Mais il y a Charlotte Rampling. Et d'une manière générale entre Jean-Claude Lauzon (Un zoo la nuit), Michel Khleifi (Noces en Galilée), David Leland (Wish you were here) et d'autres, la Quinzaine assure sa fonction. Plus encorte me assure sa fonction. Plus encore que des films, on y découvre des gens qui ont quelque chose à dire, qui ont besoin du chéma pour vivre.

La salle du palais Croisette qui se déglingue favorise une ambiance décontractée-affairée, pas du tout militaire comme au nouveau Palais. Il n'y a pas d'adieu pour l'équipe dirigée par Pierre-Henri Deleau. Où que ce soit, on a besoin de la Quin-zaine.

COLETTE GODARD.

#### **SELECTION OFFICIELLE**

«Les vrais durs ne dansent pas», de Norman Mailer «Repentir», de Tenguiz Abouladzé; «Les Ailes du désir», de Wim Wenders

# Sur la terre comme au ciel

Norman Mailer a filmé en rose acidulé et paillard son roman noir. Tenguiz Abouladzé a déterré le fantôme grotesque de Staline. Serait-il mort? Wim Wenders nous ouvre les portes de l'entre-deux-mondes.

Une sélection, officielle ou non, doit faire avec ce que la production lui offre. Il n'y a pas que des chefs-d'œuvre à foison chaque année, loin de là Certains films sans doute auraient pu tout aussi bien rester en boîte. Inutile de s'y attarder, d'autant qu'il y en a suffisamment d'autres, singuliers et aboutis, pour tous les goûts et tous les tempéra-

Le vice-président du jury étant le volcanique Norman Mailer, la moin-dre des politesses voulait que l'on projetât le film qu'il a réalisé d'après son propre roman, Les vrais durs ne dansent pas, un polar macabre et drôle, assez surexcité et plein de

du cap Cod, là où débarquèrent les premiers «pèlerins», un écrivain, Tim Madden (Ryan O'Neal), se saoule sans discontinuer depuis que sa femme Patty l'a quitté vingtquatre jours plus tôt. Il est même tel-lement confit dans le bourbon qu'il ne se souvient jamais de ce qu'il a fait la veille, ne comprend pas pourquoi il y a du sang sur le siège de sa voiture, un tatouage en l'honneur de «Madeleine» sur son bras droit et une tête de femme coupée dans le sa réserve de marijuana.

Même en pleine cuite, ce genre de détails agace, cela fait désordre. Heureusement, Tim a pour l'aider un papa costand, cancéreux, prêt à un papa costand, cancereux, pret a tout puisqu'il n'a rien à perdre. Ils ne seront pas trop de deux pour y voir clair dans le traquenard imaginé par Mailer et qu'on ne résumera pas,

On y trouve l'Atlantique et un océan de whisky, des kilomètres de dunes et des kilogrammes de drogue, un milliardaire assassin qui s'emnuie, un flic maniaque et schizophrène (Wings Hauser), une robuste et trai-tresse fausse blonde, aux tétons véhéments, amoureuse du plus offrant (Debra Sandiund), une Italienne tordue à la gâchette susceptible (Isabella Rossellini).

#### Le cabaret exhumé

La série noire vire au divertissement, au grand-guignol bon enfant. Curieusement, et même si l'on enrichit son vocabulaire épicé au fil des dialogues, on est en droit de juger le film inférieur au livre ; de regretter qu'un Robert Aldrich n'ait eu le loi-sir de traiter l'affaire. Mais on repro-che si souvent au cinéma d'estropier la littérature que l'on doit remercier le cinéaste Mailer d'avoir trahi Mailer le romancier et ainsi fait rebondir l'intérêt d'un débat presque exténué.

Loin de ces cabrioles, de cette frénésie sanglante, le Géorgien Tenguiz Abouladzé présente avec Repentir une lente et longue (deux heures trente-deux) fable sur la dictature, écrite en 1982, tournée en 1984



Solveig Dommartin et Bruno Ganz dans «les Ailes du désir»

(cela dit pour que ne soit pas abusivement crédité de libéralisme le dernier maître en place). Filmé en Géorgie, avec des Géorgiens, parlant géorgien, Repentir dénonce sans ambiguité le stalinisme, sur un registre tour à tour grave et cocasse que l'on pourrait nommer surréalisme

Toute une ville enterre en grande pompe le très puissant maire Variam

repos posthume. Pour les enfants de Varlam, la vérité est d'abord

Aravidzé, Mais, chaque matin, on retrouve son cadavre exhumé debout dans le jardin de sa maison. La pro-fanatrice de sa sépulture est la fille Deux anges (Bruno Ganz et Otto Sander) observent du haut du ciel la d'un peintre que tortura le défunt maire, dont elle veut ainsi faire connaître les crimes et troubler le

odieuse, puis intolérable. Il faudra que le petit-fils du tyran se suicide pour que le fils comprenne et que le repentir accompagne enfin l'aveu. Les comédiens sont tous excellents (notamment, dans le rôle du maire, Avtandil Makharadzé), il y a des moments de haut comique et d'émotion intense, la noblesse de l'entreprise est évidente. Et pourtant la forme, le style décoivent. Les iongueurs s'accumulent et pèsent, non par la durée mais par la faiblesse du rythme, l'absence de surprise. On conçoit aisément que les Soviétiques épris de liberté préfèrent Repentir aux Yeux noirs, de Mikhalkov, plus occidental, plus léger, plus facile-ment séduisant. Certes. Mais telle-

#### ment plus séduisant... Les anges

de Berlin Le rythme et la grâce, c'est - à peu près sur la même durée : deux heures dix minutes - l'ébiouissante lecon qu'administre le film de Wim Wenders, les Ailes du désir. Ecrit en collaboration avec Peter Handke, le scénario de Der Himmel über Berlin (. Le ciel au-dessus de Berlin ., qu'un éditeur devrait s'empresser d'imprimer, tant le texte en est beau. dense et magique) est irracontable, en fait. Là encore, on est en pleine fable, comme avec Repentir, dans un monde à la fois réel et féerique, cou-

sin de celui de Bunuel, mais ici la

fusion se fait tout naturellement, le miracle s'impose, magistral, en dou-ceur, à la première image.

ville de Berlin, ses habitants. Ils des-cendent parmi eux, invisibles, impalpables, les écoutent, entendent leurs voix intérieures, leurs plaintes et leurs chagrins, compatissent, tentent parfois de faire le bien sans y parve nir toujours. Ils sont auprès de cha-cun, du vieil écrivain qui redoute l'oubli, de l'enfant qui boude, de l'homme accidenté, de tous ceux qui tombent. Puis l'un d'eux, Damiel (Bruno Ganz), s'intéresse au tour nage d'un film avec Peter Faik, le grand Colombo, ainsi qu'aux mésaventures d'un petit cirque fanché où voltige une jolie trapéziste au cœur

Mais Peter Falk n'est pas policier pour rien. Il détecte l'ange invisible, ha tend la main, l'affranchit : luimême. Falk, est un ancien ange, il a préféré abdiquer ses privilèges pour connaître le goût du monde terrestre, sa savenr merveilleuse. Il convainc Damiei de renoncer à ses ailes, à son éternité, et lui révèle un grand secret : aux immortels le monde est fade. C'est la mort qui donne tout son éclat et tout son parfum à la vie des humains. La jeune trapéziste enseignera une seconde leçon à l'ange déchu et amoureux : seul, ou est toujours plusieurs et dispersé. Pour être un et soi il faut être deux.

Ces vérités simples, essentielles la « morale » de son récit, - Wenders les expose subtilement, les laisse filtrer avec un art initiatique. Et plus tard, on y repense, cela ne nous quitte plus. On croyait avoir vu un film et peu à peu on découvre qu'un film nous a visités.

MICHEL BRAUDEAU.

# « La Famille », d'Ettore Scola

# Le tamis des souvenirs

Ettore Scola fait revivre le temps gans la memoire d'un vieil homme à l'intérieur

de l'appartement familial.

En 1906, dans un grand appartement de Rome, une famille se réunit à l'occasion du baptême du petit Carlo et pose pour la photographie traditionnelle. Carlo se souvient, vieillard invisible, qui se retrouve bébé avec ces gens d'il y a long-temps, et dont beaucoup ont dis-Fermement construit et réalisé.

tantôt amusant, tantôt dramatique, en demi-teintes, le film d'Ettore Scola n'est pas l'inventaire d'une vie ni, comme la Terrasse, une méditation sur le temps qui passe, les échecs, les réussites, les compromissions. C'est une suite de moments privilégiés par la mémoire affective de Carlo, de son enfance à quatre-

SÉLECTION

dien, moments forts quand l'amour, les passions, les disputes de famille s'en sont mêlés.

La narration, d'une belle coulée temporelle et sentimentale, prend une sérénité qui n'existait pas dans Nous nous sommes tant aimés, Une journée particulière, la Terrasse. De lents travellings dans le couloir de l'appartement ponctuent les « épisodes » de cette évocation qui,

tout en suivant un ordre chronologique, est en fait une remontée du passé vers notre présent, à travers la sensibilité de Carlo et, bien sûr, celle du cinéaste. Scola n'est pas Carlo, mais il appartient à sa famille, il le connaît, il l'aime.

Le film retient seulement ce qui s'est passé dans l'appartement. Ce n'est pas un refus de la réalité extérieure, historique. Et l'exercice de style dans ce vaste lieu dont, seules, les fenêtres ouvrent sur la rue n'est pas un parti pris « théâtral ». Scola

"Patrice Chéreau fait un parcours sans faute

et signe avec Hôtel de France son meilleur film."

vingts ans, moments creux du quoti-dien moments forts quand l'amour, ature humaine. L'appartement est habité. Chaque pièce, chaque objet, chaque meuble, chaque papier de tenture, représente une manière d'être.

Il y a en les parents, les enfants et Adriana. Carlo l'aimait. Elle était belle, jeune, ardente. Ils se sont disputés un jour et séparés en hant de escalier. Mais ils vieillissent ensem ble. Et dans la deuxième partie du film, la mise en scène est comme illuminée par la classe de cette femme qu'incarne Jo Champa, puis Fanny Ardant. Pour les rôles, certains acteurs, certaines actrices restent les mêmes, d'autres pas. En Carlo, Vittorio Gassman, toujours prodigieux, succède à Émmanuel Lamaro (l'enfant) et Andrea Occhipurti (le jeune homme). L'âge mûr va très bien à Ottavia Piccolo. Tous et toutes sont vivants, ne feraient-ils, comme Philippe Noiret, qu'une apparition.

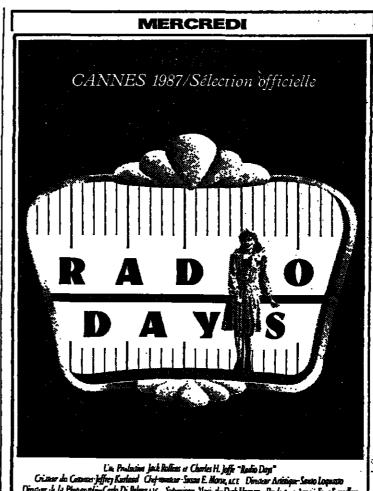
JACQUES SICLIER.

LES CAHIERS DU CINÉMA

#### **MERCREDI** OFFICIELLE CANNES

CLAUDE BERRI

HOTEL DE FRANCE, un film de PATRICE CHÉREAU réalisé avec l'École de Connédiens de Nanterre Amandiers PASCAL MARTI --- MICHEL VIONINET - JEAN-PAUL LOUBLIER M----- ALBERT JURGENSON Delities of production FRANÇOISE LEHERISSEY
Production --- MICHELENE VAGER Ave. In CORROGAN & CANAL + 1000 --- PRODUCTIONS --- CAMERA ONE --- NANTERRE AMANDIERS



Dingem ik la Photographie-Carlo Di Palma ALC Supervison Masiach-Dark Hyman Productor Associ Erra Sucretion Productora Existing Jack Rollins a Charles H. Joffe Produit per Robert Greenheit. Errit a Rushie per Woody Allem

ge une bereite d'arres M a colère Name (N - est nii .az 🏝 🗃

e Cann

. Hôtel de A

THIAIN REGARD

· FORCE

SERVER COLUMN

يخشر بجيسيطان

Sign Company

The Chemical

. recoz 1 Martin Bremis William : \_ : CSL # LTIL ETTYPE . : Szer 🏚 

Carrier Carrier 🍁 Ge berie ein angere, de Antigramite de Jess House in personne Marche. Time to s'dan Brar C.a.r était donc Times are is caringo-Jan bratte cont Street to the property Printe in their faces. Caracle Bel.
Soco F
Access to a service
See to a la service Rate en Californation de etar et en général de

Fell beneficié, comme

Michell d'une projection

and order are de 800

de location de salle, par

The Land penede proper les trois de le veren :nerminées

n Mailer

ciel

, de Wim Wenders

Dank Amet «Les Alles du desir»

fusion se fait tout manne

maria de premiere mag

Deux anges (Branding) Sancari observante las

ville de Berlin is bital. Consient caratieu imide

\$20.00. is ecoured, and

Cort miemetres, leur de

CON COLUMN COMPRESS

Ce : Are le men san

The thought and its some appear

CUR. Co vien écritain de

lieus . de l'enfan qui le

n -- -- a accidenté de la s

termen: Pan fan dani

(Brunn Garr), Smiener:

mage of un filter avec Per L grand Colombo, and gien Ventiones d'un peut chinefe.

Na.... 20 200 (200 (12)20823:

Jaur von il Cetere feren.

re flik simez

pare and undiquer ses resign

en er er mart ettense 🛚 🖾

electits, et id fight

522001 200 mm. Wick 65

்க ("க்கிக் உள்ள **அட்**கி

500 co.21 et 1321 93 palati

en alleren une secund 4

The second of Months of the

Pur eine un ei seit fin eine

... . ... de SE 184 .k

غام المستقالة عند 12 دور يدون ما

Silver and un articipate

reperse char

On amai met

and a second decision

MICHEL BRANDE

fum nous a visition

Contacts simple,

್ಟು ಎಂಗುವಾಗಿಯ ಕಿರುಗಿತ

Mari Poter Falk ristspo

chaque matin, en majoribumé debeut res majoris. La pro-spolitive est la filie 2 vottuna le défant

Min. sint. laire

room it intubler le Pour let enfants de Fiels est d'abord distrible. Il faudra le, tyran se succide

महाराष्ट्र क्षेत्र हे

per entin l'even

L state tries excel-te date le raic du fatharactel). Il y a fintal manaque et te soblesse de idente. Et pourtant déparent Les has

the st pieces, non pur la faiblease du r de margrise. On pur let Sorrétagne, référant Rependir

is Mikhalkov, plus léger, plus facile-lerres. Mais telle-

i **griket. c'est -** à

han durée : de 23

t - Coblomusate

e le film de W.m. de distr. Ecris ca Feur Handke, c

much they ber a

me de Berlin -. 1888 : Compresset 1888: 16 est beac.

ant irraciatable.

On est en per ve Regenter, dans un et flerigue, cou-

genedi, dansis ic: 12

inges erlin

« Hôtel de France », de Patrice Chéreau

# La nuit sans masques

Hôtel de France: une nuit de retrouvailles. d arrachements. Intransigeance, colère, révolte des corps. C'est le monde de Patrice Chéreau.

En Anjou, une bande d'amis se retrouvent pour un repas de fête dans un hôtel. Le plus attendu est

La colère

à vingt ans

Jacques Doillon, André Techiné et moi, dit Patrice Chéreau, devions faire chacun un film avec les élèves comódicas de l'école de Nanterre. Ca se passait en janvier 1986. Je tra-

vaillais sur un scénario qui n'était pas prêt. l'avais du mal à monter la production, je me trouvais disposi-ble, c'est donc moi qui ai commencé.

Le déclic de la production est venu de Canal Plus. A partir de là, le Compte de soutien aux industries de

Michel. Il est marié, mais revoit Sonia qu'il a aimée autrefois.

Ces retrouvailles provoquent pen-dant toute une nuit des crises enche-vêtrées, pas vraiment des règlements de comptes, plutôt des affrontements de tendresses blessées. d'espoirs décus, d'enthousiasmes perdus. Mal de la jeunesse mais envie de vivre très fort,

Et la mise en scène de Chéreau, justement, est forte, violente, passionnée, à l'image de ces êtres qui

s'aiment ou se détestent, se cognent les uns aux autres au fil des heures et d'une errance à travers l'hôtel et tout autour. Plans-séquences, jeu très physique des interprètes (tous remarquables).

Les personnages vivent dans un tourbillon, tombent les masques, s'épuisent dans les cris et la souffrance larvée, la lutte contre les ombres de leurs destins, et ils s'apaisent quant naît l'aube. L'existence continue



programme a donné de l'argent, Claude Berri et Michel Seydonx » Je suis parti de la pièce de Tchekhov, Platonov. Elle est si vaste - elle dure sept heures - que cha-con peut y trouver ce qu'il cherche (et ce que Chéreau a trouvé, c'est le désarroi de jeunes gens déjà arrivés au boat d'eux-mêmes). La base du film reste la nécessité d'utiliser dixneuf comédiens qui ont entre vingt et vingt-cinq ans, plus les adultes. Tchekhov avait lui aussi vingt ans quand il a écrit la pièce, il a décrit

icune homme. » J'avais envie de tourner dans une région que je connais bien puis-que j'y suis né, que j'aime d'un amour un peu agressif et qui est rarement filmée : l'Anjou. Et je voulais un banquet. J'ai été frappé par celui du film de Pialat, Loulou, celui de Papa est en voyage

» Nous avons répété deux mois à bătissant une sorte d'échafaudage, sur lequel se placent les dérives

d'une nuit. A la fin sont venus l'opérateur et l'ingénieur du son. La dernière semaine, j'ai repris tout à la vidéo, c'est ainsi que s'est défini le découpage. Naturellement, on se sait jamais exactement ce qui va être possible. On ne peut pas prévoir les obsaides. On he peut pas prevoir les obsaides. Mais enfin, on n'arrive pas sans rien. On gagne du temps, on peut improviser. On peut se le permettre quand on a beaucoup répété, ça devient une façon

- Nous sommes restés deux

fallait faire vite pour que les arbres restent verts. Nous avons eu de la chance avec le soleil. Nous avons continué dans un restaurant aux environs de Paris, que le décorateur a aménagé en studio avec plafond technique, et un plancher. En définitive, Hôtel de France a coûté 6 millions, l'Homme blessé en avait coûté 9. Propos recueillis par

semaines en extérieur. En octobre

alors que l'histoire se passe en été, il

COLETTE GODARD.

« King Lear » de Jean-Luc Godard

# La surprise du chef

Il pleuvait très fort sur Cannes ce jour-là. Et Godard est venu, en ami, avec King Lear, qui n'est pas une adaptation de Shakespeare. Evénement médiatique.

La pluie est tombée, brusquement, dimanche sur Cannes. On annonçait une projection spéciale de King Lear, film de Jean-Luc Godard. Fallait-il voir 12 une relation de cause à effet? Tout ce qui concerne Godard dérange forcément quelque chose. Avec ou sans para-pluie, tout le monde s'est rué afin d'assister à l'événement.

King Lear a été produit par Cannon Films. Norman Mailer travail-lait au scénario. Il ne s'est pas entendu avec Godard. Ces détails sont rappelés au début du film, qui n'est évidemment pas une adapta-tion de la tragédie de Shakespeare mais, en définitive - nothing -(rien) selon un mot qui martèle la copie – une copie de travail en anglais, sans sous-titres - prêtée en signe d'amitié au l'estival pour son quarantième anniversaire. Avec Godard, que signifie « rien » ?

Il apparaît dans le film sous l'aspect d'un professeur à la chevelure bardée d'électrodes, une sorte de grand malade révéré par quelques jeunes. Les personnages sont en quête de scénario, de rôles. Et Godard ou son ombre se demande si l'on filmait comme Bresson? comme Pasolini? comme Truffaut? comme Renoir? ou d'autres, oui, comment filmer et filmer quoi? .

On comprend que Godard sime le Quattrocento, la peinture de Filssli, Gustave Doré, Goya et Virginia Woolf. Il persiste aussi à placer la caméra dans les chambres d'hôtels, Et à travailler l'architecture sonore qui est extraordinaire.

Mais on est venu juste pour assister à la surprise. Et pour remercier du cadeau. La projection terminée, une conférence de presse a tout de suite lieu sur place. Godard arrive, souriant, mitraillé de tous côtés par mais en vêtements froissés. On hésite à poser des questions.

Dehors, la pluie tombe toujours. De plus en plus fort.

JACQUES SICLIER.



Culture

#### MUSIQUES

Randy Newman aux Folies-Bergère

# Le troubadour d'une Amérique rugueuse

Après quatre années d'absence

Randy Newman donne un concert à Paris avec des « show-stories ».

Randy Newman est l'image même de l'artiste anti-show-biz. Il n'est pas un homme pressé : il publie un album tous les trois ou quatre ans et entreprend des tournées au compte-gouttes. Quand il arrive sur scène aves ses lunettes, ses cheveux frisés et une chemise à carreaux, il préfère jouer seul avoc son piano, se trompant parfois en cours de mélo-die, se livrant à de petits apartés en forme d'humour froid.

Enfin, la voix cassée, il chante une série de ballades, de country-bues un peu heurtés, rudes, des chansons finement ironiques sur des personnes ordinaires dans des situation tont aussi ordinaires ou sur des endroits des show-stories comme il les appelle lui-même, des « histoires-spectacles » qui forment une sorte de portrait saisissant d'une Améri-que intérieure rugueuse et dure.

Comme les musiciens folks, l'atelier de Newman c'est la rue, qu'il photographie « l'œil froid et le cœur

--- Le Monde • Mardi 19 mai 1987 33

Né à Los Angeles il y a quarante quatre ans dans une famille de musiciens, Randy Newman a composé sa première musique de film (merveilleuse) pour Ragtime, en 1981. D'autres ont suivi depuis.

C'est pourquoi l'on ne trouvera que peu de compositions nouvelles au cours du concert de ce lundi soir aux Folies-Bergère. On retrouvera par contre ses histoires du Sud et du Middle West, ses chansons sur des Middle West, ses chansons sur des villes (Los Angeles) ou des musiciens (Bruce Springsteen) et des classiques, comme Short People sur les gens de petite taille, et 1t's Money that I Like sur une Amérique où les individus - n'ont plus confiance, ne parlent que d'euxmèmes, ont une espèce de craine et ignorent les minorités, ceux qui sont nauvres.

**CLAUDE FLÉOUTER.** ★ Folies-Bergère, lundi 18 mai, 20 h 30.

#### Au Festival d'Evian

### Eric Leinsdorf et le Quatuor Melos

Le Festival d'Evian, qui vient de s'achever, offre un bilan très positif.

Nous avions longtemps déploré qu'une manifestation de cette qua-lité réunit aussi peu d'auditeurs. Aujourd'hui, la salle du Casino et le théâtre rénovés sont presque toujours remplis grâce à programma-tion artistique de Serge Zehnacker, à la présence rayonnante de Rostro-povitch et, à la politique hôtelière de Robert Lassalle.

Une seule tache au milieu de cette belle soirée : malgré ses dons exceptionnels, Ivo Pogorelich, de plus en plus déroutant, a désarticulé le Concerto en si bémol, de Tchaïkovski.

De son côté, Otto Werner-Müller, à la tête de la Philharmonie de l'université de Yale, donnait une interprétation inimaginablement lourde confuse et tonitruante de la Huitième symphonie, de Dvorak.

Comme le soleil après l'orage, l'Orchestre de chambre de l'Europe nous apportait ensuite l'image la plus fraiche et spirituelle de la musique. Eric Leinsdorf alliait finesse, perfection et humour dans un pro gramme réunissant Ma mère l'Oye. de Ravel, une Symphonie en la K201, de Mozart, d'une suprême élégance, le Dumbarto Oaks pinceans-rire de Stravinski, et la fantaisie étincelante du Bourgeois gentil*homme*, de Strauss.

Le Quatuor Melos, enfin, mettait le scean de la plus grande émotion sur nos souvenirs, montrant aux jeunes quartettistes le chemin de leur avenir avec l'ample Capriccio fugué, de Mendelssohn, le Premier Quatuor, de Bartok, dont l'intuition va puiser au fond du mystère des visions, enfin le Quatuor en soi majeur, le dernier de Schubert, immense océan intérieur où l'angoisse vient sans cesse combattre une profonde aspiration à la séré-

JACQUES LONCHAMPT.

#### La semaine du mélomane

« Quelqu'un doit livrer mes secrets au public», pense le mélomane qui a de plus en plus de mal à trouver une place à l'entrée des concerts ou'il se propose d'aller entendre :

Le récital de J.-C. Penneties qui jouera les Fantaisies Opus 111, de Schumann, les Variations, de Webern, et la Septième Symphonie, de Beethoven, transcrite par Liszt. kındi à 21 heures, à la Comédie des Champs-Elysées (tél. : 45-04-12-15). A moins qu'il n'aille voir C. Davis diriger l'ouverture de Beatrice et Benedict, Don Juan, de Strauss, et la Sympho-nie Héroïque avec l'Orchestre de la Radio bavaroise au TMP-Châtelet, lundi à 20 h 30 (tél. : 42-61-19-83).

Mardi, Pierre Bouyer interpré-tera les Sonates, Fantaisies et Variations de Mozart. A 20 h 30, au Théatre 18 (tél. 42-26-47-47).

Pour mercredi (ou jeudi), à 20 h 30, il hésite : la salle Pleyel est un peu vaste à son gré pour Pierrot lunaire, même dirigé par Daniel Barenboim ; en première partie, le Burlesque de Strauss, avec l'Orchestre de Paris dirigé par P. Boulez (tél. : 45-63-07-96).

Jeucii, il ira à la Sorbonne pour découvrir la Passion salon saint Ma/c, de Bach, dirigée par Grimbert (tél. : 41-51-69-11).

Vendredi (ou samedi) les frères Dagar l'initieront au chant Dhrupad de l'Inde du Nord à 20 h 30 à la Maison des cultures du monde (tél. : 45-44-72-30).

Et samedi les altos réunis de G. Caussé, S. Collot et D. Binder illustreront la littérature classique et contemporaine consacrée à ce grand violon méconnu : trois concerts à 14 heures, 16 h 30 et 20 h 30 au grand auditorium de la Maison de Radio-France.

G.C.

# L'ombre de Klaus Barbie

Les deux premières projections, au Palais des festivals de Cannes, du film Que la vérité est amère, de Claude Bal, sur l'arrestation de Jean Moulin, n'avaient ému perso Parmi les organisateurs du Marché international du film, nul ne s'était soucié de savoir quelle était donc cette vérité, inscrite dans la catégorie <histoire> parmi quatre cent cinquante œuvres an programme.

Le règlement, de toute façon, n'interdit que le porzo. Claude Bal, condamné fin avril à 15 000 F d'amende, pour des propos tenus par Me Vergès dans ce film, à la suite d'une plainte en diffamation des époux Aubrac et du général de chaque producteur, d'une projection gratuite et du tarif ordinaire de 800 à 1 000 F de location de saile, par séance supplémentaire. Il n'avait pas pris la peine de couper les trois par la justice, puisque « le jugement n'est pas exécutoire ».

Bref, Claude Bal avait projeté discrètement son film les 8 et 9 mai. Les professionnels, notamment des télévisions étrangères, étaient-ils trop sceptiques ou peu nombreux? 17 mai, dans l'ancien palais, a fait l'objet d'une publicité bien mieux organisée. « Klaus Barbie, René Hardy et Jacques Verges à Cannes », annonçaient des tracts anonymes étalés dans la salle de

presse. « Comment, pourquoi et par qui a été trahi Jean Moulin ? »... Chacun était donc à son poste, à l'heure dite, dimanche, devant la salle Jean-Cocteau : les journalistes. sale Jean-Coctean: les journaistes, les militants du MRAP, de la LICRA, des mouvements de jeu-nesse juive de la Côte d'Azur et de la CGT, que la « provocation » ulcé-raient. Tous, sauf Jacques Vergès, pourtant à l'affiche. « C'est lui qui a

demandé à ventr », faisait patienter Claude Bal. Condamné lui aussi pour diffamation en première ins-tance, l'avocat de Barbie avait du changer d'avis, puisqu'on le vit sur une chaîne de télévision. « Le sascisme ne passera pas l

scandaient les manifestants. Du moins pas une troisième fois. Alors que les organisations antiracistes mollissaient – le cinéma a bien ses droits, – la CGT, visiblement bien préparée, vint bloquer la cabine de projection. Alerté par les organisa-teurs de la Quinzaine des réalisateurs, dont le programme - un film de Gyula Maar appelé Moulin aux enfers! – était pertubé, M. Michel Bonnet, secrétaire général du Festi-

Verdict : projection suspendue, et ce, jusqu'à la fin du Festival, dans deux jours. « C'est la rançon de la démocratie », conclusit M. Bonnet. CORINE LESNES.















D'ENTREE DANS LE MONDE



NIMERO SPECIAL

: 11:12:00 🕏

ll more

Et Warter ....

Harc

placed 25.50 Marathur 2 Per

#### LES SPECTACLES NOUVEAUX

CAPITAINE BADA. Chaillot, Théann Gémier (47-27-81-15), 20 h 30. TITUS ANDRONICUS. Chaillot, Grand Théâtre (47-27-81-15), 20 h 30.

PLAUTO IN FARSA. Créteil, Maison des arts (48-99-18-88), 20 h 30. L'ATTAQUE DU TRAIN POSTAL. Saint-Denis, TGP (42-43-00-59), 18 h 30.

UN PIANO POUR DEUX PIA-NISTES. Animay-sous-Bois, Espace Jacques-Prévert (48-68-00-22).

#### Les salles subventionnées

OPÉRA (47-42-57-50), 19 h 30 : le Vais-COMEDIE-FRANÇAISE. Galerie Colbert : 18 h : Pièces et morceaux d'Alfred de Musset, par J.-L. Boutté.

CHAILLOT (47-27-81-15), Grand Foyer: 20 h 30 : Récitations/Conversations; Lecture de pièce : Décadence de S. Ber-

TEP (43-64-80-80), 20 h 30 : Partage de

BEAUBOURG (42-77-12-33), Débats-RAUSOURG (42-71-2-33), Denuis-Remcoutres: 18 h 30: Art de voir-Art de décrire; Salle d'actualité Bpi : 21 h : Pour Roberto Arlt 1900-1942; Centre d'information Cei : 18 h : Création industrielle : «Art décoratif ou design»; Cheima-Vidéo : Cycle brésilien : voir la programmation à la rubrique Cinémathè-que : Vidéo-Information : 19 h : due; Video-Information: 19 ft. L'après 36, de W. Thijssen: Vidéo-Musiques: 16 h: Léonard Bernstein; 19 h: les Lombards, de Verdi: Concerts-Spectacles: 20 h 30, IRCAM: Sémi-

THÉATRE MUSICAL DE PARIS (42-61-19-83), Concert : 20 h 30 : Orchestre Radio bavaroise/C. Davis.

#### Les autres salles

BASTILLE (43-57-42-14), 19 h 30 : Figure humaine.

CARREPOUR DE LA DIFFÉRENCE (43-72-00-15), 20 h 30: The Tunery Pie-Saturday morning in the After.

CINQ DIAMANTS (46-64-89-09), 21 h: George Dandin ou le Mari confundu.
COMÉDIE-CAUMARTIN (47-42-43-41), 21 h : Revieus dormir à l'Élysée. DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : Une

ESSAION (42-78-46-42), 19 h : le Chemin d'Anna Bargeton ; 21 h : Le sourire est sons la pluie.

FONTAINE (48-74-74-40), 21 h : An GRAND EDGAR (43-20-90-09), 20 h 15 : Palier de crabes ; 22 h : C'est ce

96-04-06), 20 h 30 ; On ne badine pas

HUCHETTE (43-26-38-99), 19 h 30 ; la Cantatrice chauve ; 20 h 30 ; la Legon. LA BRUYÈRE 21 h : M. Jolivet. MICHODIÈRE (47-42-95-22), 20 h 30 :

ROSEAU - THÉATRE (42 - 71 - 30 - 20), 19 h: Hérodule; 21 h: Ulrich Eiger. SORBONNE, Amphi Richelieu (45-89-03-33), 21 h: Un fil à la patte. TAI TH. D'ESSAI (42-78-10-79), 20 h 30 : l'Écume des jours.

THL D'EDGAR (43-22-11-02), 20 h 15 : les Babas cadres : 22 h : Nous on fait où on nous dit de faire.

#### Jazz, pop, rock, folk BAISER SALE (42-33-37-71), 20 h 30:

CAVEAU DE LA HUCHETTE (43-26-65-05), 21 h : S.P. Guerault et B. Vasseur Quintet. LA CIGALE 20 h : les Rita Mitsouko,

EXCALIBUR (48-04-74-92), 23 h : Rido MÉCÈNE (42-77-40-25), 22 h 30 : Tou-couleur Jazz Quartet.

MONTANA (45-48-93-08), 22 h 30 : NEW MORNING (45-23-51-41), 21 h 30: Los Van Van

PETTT JOURNAL SAINT-MICHEL (43-26-28-59), 21 h : 78 All Stare. LA PINTE (43-26-26-15), 21 h 15:403. SUNSET (42-61-46-60), 23 h : Wochk'O Seffer et S. Kessler.



Les chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-/8-44-45), 21 h : l'Accrochabitation.

DEUX-ANES (46-06-10-26), 21 h : Après la rose, c'est le bouquet.

#### La danse

CAFÉ DE LA DANSE (43-57-05-35) : Bouquet de corps, 20 h : Si je meurs, lais-sez ouvertes les fenêtres. CENTRE CULTUREL SUISSE (42-71-44-50), 20 h 30 : Modea Medea, Lussa.

Le music-hall ESCALIER D'OR (Voir Th. subven OLYMPIA (47-42-25-49), 20 h 30 :

PALAIS DES CONGRÈS (42-66-20-75),

20 h 30 : Dramairls. Les concerts

aire, 18 h 30 : V. Lespagnol,

La Cinémathèque CHAILLOT (47-84-24-24)

BEAUBOURG (42-78-35-57:

15 h, la Ligne générale, de S.M. Eisenstein (NB); 17 h, Quand les vantours ne volent plus, de H. Watt (v.o.-a.t.f.); 19 h 15, Ecrit dans le ciel, de W.A. Well-

CENTRE GEORGES-POMPIDOU SALLE GARANCE (62-78-37-29) Le cinéma brésillen

14 h 30, O Pagador de promessas, d'A. Duarte; 17 h 30, Deus e o diabo na Terra do Sol, de G. Rocha; 20 h 30, Ato de violencia, d'E. Escorel.

#### Les exclusivités

AFTER HOURS (A., v.o.): Ciné-Beaubourg, 3º (42-71-52-36); Studio Galande, 5º (43-54-72-71): Rotonde, 6º (45-74-94-94); Ermitage, 8º (45-63-16-16); v.f.: UGC-Boulevards, 9º (45-74-94-40)

AJANTRIK (Ind., v.o.) : Républic-Cinéma, 11° (48-05-51-33) ; h. sp. Citema, 11° (48-05-51-53); n. sp.

ANGEL HEART (\*) (A., v.o.) :
Ganmont-Halles, 1° (42-97-49-70); StMichel, 5° (43-26-79-17); Bretagne, 6°
(42-22-57-97); 14-Juillet-Odéon, 6° (4325-59-83); Ambassade, 8° (43-57-90-81);
14-Juillet-Bastille, 11° (43-57-90-81);
Feorusel, 13° (47-07-28-04); 14- brillet-

Escurial, 13° (47-07-28-04); 14-juillet-Beaugrenelle, 15° (45-75-79-79); Mail-lot, 17° (47-48-06-06); v.o. et v.f. Gammort-Opfra, 2\* (47-42-60-33); mer. et jen. v.f.: Res, 2\* (42-36-83-93); Nation, 12\* (43-43-04-67); Montparues, 14\* (43-27-52-37); Gaumont-Alésia, 14\* (43-27-84-50); Paths-Clichy, 18\* (45-22-

4-01).

L'APICULTEUR (Fr.-Gr.) (v.o.):

Forum-Horizon, 1= (45-08-57-57); 14Juillet-Parnasse, 6: (43-26-58-00); StAndré-des-Arts, 6: (43-26-88-18);

George-V, 8: (45-62-41-46); 14-JuilletBastille, 11: (43-57-90-81).

ASSOCIATION DE MALFAITEURS (Fr.): George-V\*, 8\* (45-62-41-46); Français, 9\* (47-70-33-88); Parnessiezs, 14 (43-20-30-19).

AUTOUR DE MINUIT (A., v.o.) : Tem-pliers, 3 (42-72-94-56). L'AUTRE MOITTÉ DU CIEL (A., v.o.) : Latina, 4 (42-78-47-86). BASIL DÉTECTIVE PRIVÉ (A., v.f.) : Napoléon, 17º (42-67-63-42). BIRDY (A., v.o.) : Lucernaire, 6 (45-44-

LES BISOUNOURS Nº 2 (A., v.f.): Mistral, 14 (45-39-52-43); St-Lambert, 15 (45-32-91-68).

BRAZIL (Brit., v.a.) : Ep6o-de-bois, 5<sup>e</sup> (43-37-57-47) ; St-Lambert, 15<sup>e</sup> (45-32-91-68). 91-68).

BRIGHTON BEACH MEMOIRS (A., v.o.): Ciné-Beautourg, 3\* (42-71-52-36).

CHAMBRE AVEC VUE (Bcit., v.o.): Forum-Orient-Express, 1\* (42-33-42-26); 14-Juillet-Odéon, 6\* (43-25-59-83); Ambassade, 8\* (43-59-19-08).

CHRONIQUE DES ÉVÊNEMENTS AMOUREUX (Pol., v.o.): Ciury-Palace, 5 (43-25-19-90); Cinoches St-Germain, 6 (46-33-10-82), h. sp.; Stu-dio 43, 9 (47-70-63-40). dio 43, 9' (47-70-63-40).

CHRONHQUE D'UNE MORT ANNON-CÉE (IL-Fr., v.it.): Gaumont-Halles, 1" (42-97-49-70); Elantefeuille, 6" (46-33-79-38); 14-Juillet-Odéon, 6" (43-25-59-83); Marignan, 8" (43-59-92-82); Publicis Champs-Elysées, 8" (47-20-76-23); Parmaniens, 14" (43-20-30-19); Kinopanorama, 15" (43-06-50-50); 14-Juillet-Beangrouelle, 19" (45-75-79-79); v.f.: Gaumont-Opéra, 2" (47-42-60-33); Bretagne, 6" (42-22-57-97); Sx-Lazare-Pasquier, 9" (43-87-35-43); Prançais, 9" (47-70-33-88); Nations, 12" (43-43-04-67); Fauvette, 13" (43-27-84-50); Gaumont-Alésia, 14" (43-27-84-50);



#### Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20 Pour tous renseignements concernant

l'ensemble des programmes ou des salles lde 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés) Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

### Lundi 18 mai

Thélitre de la Bestille, 21 h : M. Chion. Comédie des Champs-Elysées, 20 h 30 : J.-Cl. Pennetier (Schumann, Webern,

Théâtre de la Cité inte Thélitre, 20 h 30 : A. Lamasse, Villa-Lobos).

Salle Cortot, 20 h 30 : Ensemble orchestral de l'Île-de-France (Mozzat, Haydn). Hötel de Salut-Alguan, 21 h : D. de Wil-liencourt, P. Carlioz (Gabrieli, Vivaldi). Thélitre 14 J.-M. Serreus, 20 h 45 : Orchestre de chambre B. Calmel (Vivaldi, Rossini, Pergolese).

Maillot, 17 (47-48-06-06); Gammont-Convention, 15 (48-28-42-27); Pathé-Clichy, 18 (45-22-46-01).

LES CLOWNS DE DIEU (Fr.) : Utopia,

LA COULEUR DE L'ARGENT (A., v.o.): UGC-Odéon, 6 (42-25-10-30); Marignam, 8 (43-59-92-82); Gaumont-Opéra, 2 (47-42-60-33); 7 Parmassiens, 14 (43-20-33-20).

A COULEUR POURPRE (A., v.o.) : Templiers, 3: (42-72-94-56).

COUP DOUBLE (A., v.o.): Forum-Orient-Express, 1\* (42-33-42-26); Ermi-tage, 8\* (45-63-16-16); v.f.: UGC-Montparmasse, 6\* (45-74-94-94).

CRIMES DU CŒUR (A., v.o.) : Cino-ches St-Germain, 6 (46-33-10-82).

CROCODILE DUNDEE (A., v.o.): Forum-Horizon, 1" (45-08-57-57); Marignan, 8" (43-59-92-82); v.f.: Impérial, 2- (47-42-72-52); Bastille, 11" (43-42-16-80); Moutparnasse-Pathé, 14" (43-20-12-06); Convention-St-Charles, 15" (45-72-32-00)

LA DAME DE MUSASHINO (Jap., v.o.) : 14-Juillet-Parrasse, 6- (43-26-58-00), h. sp.

LE DESTIN DE MADAME YUKI (Jap., v.o.): 14-Juillet-Parnasse, 6 (43-26-

LE DÉCLIN DE L'EMPIRE AMÉRI-

DERNIER ÉTÉ A TANGER (Fr.) :
Forum-Arcen-Ciel, 1º (42-97-53-74);
Ambassade, 8º (43-59-19-08);
Paramount-Opéra, 9º (47-42-56-31);

UGC-Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59); Fauvette, 13 (43-31-56-86).

DOLLS (A., v.o.): Forum-Orient, 1st (42-33-42-26); Gaumont-Opera, 2st (47-42-60-33); Gaumont-Parmasse, 1st (43-35-30-40); v.f.: Maxéville, 9st (47-70-72-86); UGC-Gobelins; 1st (43-36-23-44).

DOUBLE MESSIEURS (Fr.) : Denfort,

DOWN BY LAW (A., v.o.) : St-André-des-Arts, 6º (43-26-48-18).

DUO POUR UNE SOLISTE (Fr. A.)

Biarritz, 8\* (45-62-20-40).

LES ENFANTS DU SILENCE (A., v.o.): Gaumont-Halles, 1= (42-97-49-70): Hantefeuille, 6\* (46-33-79-38); Pagode, 7\* (47-05-12-15); Gaumont-Champs-Elyačes, 8\* (43-59-04-67); Gaumont-Parnasse, 14\* (43-35-30-40); Mayfair, 16\* (45-25-27-06); v.f.: Paramount-Opéra, 9\* (47-42-56-31); \*\* (47-42-56-3

Paramount-Opéra, 9 (47-42-56-31); Bastille, 11 (43-42-16-80); Miramar, 14 (43-20-89-52); Gaumont-Alésia, 14 (43-28-450); Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27).

L'ÉPOUVANTAIL (Sov., v.o.) : Cosmos, 6 (45-44-28-80) ; Grand-Edgar, 14 (43-

L'ÉTÉ EN PENTE DOUCE (Fr.):
Gaumont-Halles, 1" (42-97-49-70); Rex,
2" (42-36-83-93); Haunténulle, 6" (4633-79-38); Marignan, 8" (43-59-92-82);
St-Lazare-Pasquier, 8" (43-87-35-43);
Français, 9" (47-70-33-88); Nation, 12"
(43-43-04-67); Fauvette, 13" (43-3156-86); Mistral, 14" (45-39-52-43);
Montparnasse-Pathé, 14" (43-20-12-06);
Gaumont-Convention, 15" (48-28-42-27);
14-Juillet-Beaugrenelle, 15" (45-7579-79); Pathé-Wepler, 18" (45-2246-01).

FATHERLAND (Ang., v.o.) : St-André-des-Arts, 6 (46-26-48-18).

# Roy 190000 Ca 311

Disponible en cassette

L'ÉTÉ EN PENTE DOUCE (Fr.)

(v.o.) : Luccrasire, 6 (45-44-57-34); Racine-Odéon, 6 (43-26-19-68); UGC-Biarritz, 8 (45-62-20-40).

tille, 1 i\* (43-42-16-80).

14 (43-21-41-01), h. sp.

CAIN (Can.): UGC-Danton, 6 (42-25-10-30); UGC-Montparnasse, 6 (45-74-94-94); UGC-Biarritz, 8 (45-62-20-40); UGC-Boulevards, 9 (45-74-95-40); Bas-

5 (43-26-84-65).

4 (43-20-32-20).

FAUX TÉMOIN (A., v.a.): Forum-Arcen-clei, 1= (42-97-53-74): UGC-Odéon,
6- (42-25-10-30): Normandie, 8- (45-6316-16): v.i.: Rex-2- (42-36-83-93):
UGC-Montparnasse, 6- (45-74-94-94):
UGC-Boulevards, 9- (45-74-95-40):
UGC-Gare-de-Lyon, 12- (43-43-01-59):
UGC-Gobellins, 13- (43-36-23-44):
Galaxie, 13- (45-80-18-03): UGCConvention, 15- (45-74-93-40): Inages,
18- (45-72-47-84): Secrétan 10- (42-26-18\* (45-22-47-94); Secrétan, 19\* (42-06-

FIEVEL ET LE NOUVEAU MONDE (A, v.f.) (H. s.p.): Cinoches, 6 (46-33-10-82); St-Lambert, 15 (45-32-91-68); St-Ambroise, 11 (47-00-89-16). LE FLIC ETAIT PRESQUE PARFAIT (A., v.o.): Triomphe, 8 (45-62-45-76); v.f.: Paramount-Opéra, 9 (47-42-56-31); Miramar, 14 (43-20-89-52). GARCON, SAUVE-TO! (Tch., v.o.) : Utopia, 5 (43-26-84-65).

GOLDEN CHILD (A., v.o.): Triomphe, 8' (45-62-45-76); v.f.: Rex. 2' (43-36-83-93); Paramount-Opéra, 9' (47-42-56-31); Montparnesse-Pathé, 14' (43-20-12-06).

12-06).

IE GRAND CHEMIN (Fr.): Gammon-Halles, 1° (42-97-49-70): Impérial, 2° (47-42-72-52); Hautefeuille, 6° (46-33-79-38); Ambassade, 8° (43-59-19-08); George-V, 8° (43-87-35-43): UGC-Gare de Lyon, 12° (43-87-35-43): UGC-Gare de Lyon, 12° (43-87-35-43): UGC-Gare (43-27-34-50): Montparnos, 14° (43-27-52-37): Parnassiens, 14° (43-20-32-20): Gaumont-Convention, 15° (48-28-42-27): Maillot, 17° (47-48-06-66); Pathé-Clicy, 18° (43-22-46-01): Secrétan, 19° (42-06-79-79): Gaumont-Gambetta, 20° (46-36-10-96).

HANNAH ET SES SŒURS (A., v.o.):

HANNAH ET SES SŒURS (A., v.a.): Studio de la Harpe, 5 (46-34-25-52). L'HISTOIRE DU JAPON RACONTÉE PAR UNE HOTESSE DE BAR (Jsp., v.o.): Cluny-Palace, 5 (43-25-19-90). INSPECTEUR GADGET (Fc.) : Gaumont-Opéra, 2º (47-42-60-32); St-Ambroise, 11º (47-00-89-16); St-Lambert, 15º (45-32-91-68).

JEAN DE FLORETTE (Fr.) : George-V, 8 (45-62-41-46). JEUX D'ARTIFICES (Fr.) : Studio 43, 9

(47-70-63-40). LAPUTA (All., v.o.): 7 Parmassions, 14

(43-20-32-20).

MACBETH (Fr., V. it.): Vendöme, 2(47-42-97-52); Publicis Matignon, 8(43-59-31-97); Bienvenile Montparmasse, 15- (45-44-25-02). MANON DES SOURCES (Fr.) : Élysées-

Lincoln, 8 (43-59-36-14). 4AUVAIS SANG (Fr.) : E (43-37-57-47). MÉLO (Fr.) : Templiers, 3 (42-72-

MES DEUX HOMMES (All., v.o.) : Epéc-de-Bois, 5º (43-37-57-47). LA MESSE EST FINIE (1t., v.o.) : Tem-pliers, 3\* (42-72-87-30).

MIKEY ET NICKY (A., v.o.) : Ciné-Beaubourg, 3 (42-71-52-36) ; UGC-Odéon, 6 (42-25-10-30) ; UGC-Rotonde, 6 (45-74-94-94) ; Biarriz, 8 (45-62-20-40); Convention-Saint-Charles, 15 (45-79-33-00).

LE MIRACULÉ (Fr.): 7 Parmassions, 14 (43-20-32-20).

MISSION (A., v.o.) : Châtelet-Victoria, 1<sup>e</sup> (45-08-94-14) ; Elysées-Lincoln, 8<sup>e</sup> (43-59-36-14) ; v.f. : Lumière, 9<sup>e</sup> (42-46-

LES MOIS D'AVRIL SONT MEUR-TRIERS (Fr.): Georges V, 3 (45-62-41-46); 7 Parnassiens, 14 (43-20-30-19).

LE MOUSTACHU (Fr.) : Marignan, 8° (43-59-92-82) ; 7 Parmassiens, 14° (43-20-32-20). MY BEAUTIFUL LAUNDRETTE (Brit., v.o.): Cinoches, 6' (46-33-10-82).

NEUF SEMAINES ET DEMIE (Hong., v.o.): Ciné-Beaubourg, 3° (42-71-52-36); Triomphe, 8° (45-62-45-76). NOLA DARLING N'EN FAIT QU'A SA TETE (A., v.o.) : Cinoches, 6 (46-33-10-82) ; Républic-Cinéma, 11 (48-05-

LE NOM DE LA ROSE (Fr.); v. angl.: Forum-Orient-Express, 1" (42-33-42-26); Mercury, 2" (45-62-96-82); v.f.: Français, 9" (47-70-33-88); Mont-parnos, 14" (43-27-52-37). OUT OF AFRICA (A., v.o.) : Ambassade, 8- (43-59-19-08). OVER THE TOP (A., v.o.) : Ermitage, 8° (45-63-16-16) ; v.f. : Rex, 2° (42-36-

C'est aussi un disque

BEDOS

83-93); Lumière, 9- (42-46-49-07); UGC-Gobelins, 13- (43-36-23-44); Images, 18- (45-22-47-94). LA PELECULA DEL RAY (Arg., v.o.): Latins, 4- (42-78-47-86); Lummbourg, 6- (45-33-97-77); Balzac, 3- (45-61-10-60).

PLATOON (A., v.o.) (\*): Forum-Horizon, 1= (45-08-57-57); Chany-Horizon, 1st (45-08-57-57); Cluny-Palson, 5st (43-25-19-90); Marignan, 8st (43-59-92-82); v.a. et v.f.: George-V, 8st (45-62-41-46); v.f.: Maxéville, 9st (47-70-72-86); Français, 9st (47-70-73-88); Galtzie, 13st (45-80-18-03); Montpartusse Pathé, 14st (43-20-12-06); Mistral, 14st (45-39-52-43); Maillot, 17st (47-48-06-06).

06-06).

POLICE DES MŒURS (\*\*) (Fr.):
Forum Orient-Express, 1\* (42-33-42-36); George V, 8\* (45-62-41-46);
Lumière, 9\* (42-46-49-07); Maxisville, 9\* (47-70-72-86); Fauvette, 13\* (43-31-56-86); Montparmasse Pathé, 14\* (43-20-12-06); Pathé Clichy, 18\* (45-22-46-01) 46-01).

POUSSIÈRE D'ANGE (Fr.) : UGC-Montpermante, 6\* (45-74-94-94); UGC-Normandie, 8\* (45-63-16-16); UGC-Boulevard, 9\* (45-74-95-40). PROTECTION RAPPROCHÉE (A., v.a.): Triumphe, 8 (45-62-45-76).

QUATRE AVENTURES DE RAINETTE ET MIRABELLE (Fr.): Laxembourg, 6 (45-33-97-77).

ROSA LUXEMBOURG (All, v.a.): Conches 64 (46-22-10-27)

Cinoches, & (46-33-10-82).

Cinoches, & (46-33-10-82).

SABINE KLEIST, SEPT ANS (All, RDA, v.o.): Républio-Cinéma, 11° (48-03-51-33).

LE SIXIÉME SENS (A., v.o.): Norman-die, 8° (45-63-16-16); v.f.: UGC-Montparnasse, 6° (45-74-94-94). STAND BY ME (A., v.o.): UGC Danton, 6' (42-25-10-30); UGC Biarritz, 8' (45-62-29-40); UGC Rotonde, 6' (45-74-94-94).

IA STORIA (IL, v.o.): Forum-Orient-Expresa, 1= (42-33-42-26); Baizac, 8-(45-61-10-60). (45-61-10-60).

STRANGER THAN PARADISE (A., v.a.): Utopis, 5 (43-26-84-65).

THAT'S LIFE (A., v.a.): Forum-Arcen-Ciel, 1" (42-97-53-74); 14-Juillet-Odéon, 6" (43-25-59-83): Colisée, 8" (43-59-29-46); 7 Parmassieus, 14" (43-20-32-20); 14-Juillet-Beaugrenelle, 15" (45-75-79-79).

LE THÈME (Sov., v.o.) : Cosmos, 6 (45-THÉRÈSE (Fr.) : UGC-Biarritz, 8 (45-

62-20-40].

37°2 LE MATIN (Fr.): Forum-Orient-Express, 1" (46-34-25-52); Saint Michel, 5 (43-26-79-17); George-V, 8 (45-62-41-46); Gaumont Alésia, 14\* (43-27-84-50); Galaxie, 13\* (45-80-18-03); Montparnos, 14\* (43-27-52-37). TRUE STORIES (A., v.o.) : Ciné-Beaubourg, 3\* (42-71-32-36) ; Studio de la Harpe, 5\* (46-34-25-52).

un Homme Amoureux (Fr.) (v. sngl.) : Gaumont Halles, 1= (42-97-49-70) ; Impérial, 2= (47-42-72-52) ; UGC Odéon, 6= (42-25-10-30) ; Publicis St-Germain, 6= (42-25-72-80) ; Pagode, 7= (47-05-12-15) ; Colisée, 8= (43-59-72-80) ; Pagode, 7= (47-05-12-15) ; Colisée, 8= (43-59-72-80) ; Pagode, 8= St-Germsin, 6\* (42-22-72-80); Pagode, 7\* (47-05-12-15); Colisée, 8\* (43-59-29-46); Publicis Champs Elysées, 8\* (47-20-76-23); 14-Juillet Bastille, 11\* (43-57-90-81); Gaumont Parnasse, 14\* (43-35-30-40); 14-Juillet Beaugrenelle, 15\* (45-78-79-79); Maillot, 17\* (47-48-06-06). V.f.: Gaumont Opéra, 2\* (47-42-60-33); Fauvette, 13\* (43-31-56-86); Miramar, 14\* (43-20-89-52); Gaumont Alésia, 14\* (43-27-84-50); Gaumont Convention, 15\* (48-28-42-27); Pathé Wepler, 18\* (45-22-46-01); Gaumont Gambetta, 20\* (46-36-10-96).

LA VEUVE NOIRE (A., v.a.): Class Beaubourg, 3\* (42-71-52-36); UGC Danton, 6\* (42-25-10-30); UGC Champs Elystes, 8\* (45-62-20-40). V.f.: UGC Monparnasse, 6\* (45-74-94-94); UGC Gant de Lyon, 12\* (43-43-01-59); UGC Convention, 15\* (45-74-93-40); UGC Gobelins, 13\* (43-34-24-4).

WELCOME IN VIENNA (Antr., vo.): Utopia, 5 (43-26-84-65); Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68). YOU ARE NOT I (A., v.o.): Luxer bourg, 6 (46-33-97-77), Luxer

#### Les grandes reprises

LES ANGES DU PÉCHÉ (A., v.o.): St-Germain-des-Prés, & (42-22-87-23). L'ARNAQUEUR (A., v.o.): Reflet Logos, & (47-20-76-23). BAMBE (A., v.L): Napoléon, 17- (42-67-63-42). BLOW UP (Brit., v.c.) : Champo, 5 (43-

54-51-60).
BOULEVARD DES PASSIONS (A. BOULEVARD DES PASSAURS (A., v.o.): Lexembourg, & (46-33-97-77). LA BRUNE BRULANTE (A., v.o.): Reflet Logos, & (43-54-42-34). Seint-Lambert, 15 (45-32-91-68).

LA CAGE AUX FOLLES (FL) : Mané-LA CAGE AUX FOLLES (FL): Mans-ville, 9: (47-70-72-86) LES 101 DALMATTENS (A.) (v.L): Rex, 2: (42-36-83-93): UGC Gara-de-Lyon, 12: (43-43-01-99); UGC Gobe-lins, 13: (43-36-23-44); Mistral, 14: (45-39-52-43); UGC Convention, 15: (45-74-93-40); Napoléon, 17: (42-67-63-42); Images, 18: (45-22-47-94).

63-42); Images, 18 (43-44-7-7).
LA COMTESSE AUX PREDS NUX (A., v.o.); Action Rive gauche, 5 (43-29-44-40); Mac-Mahon, 17 (43-80-24-81).
L'ÉTOFFE DES HÉROS (A., v.o.); Ranciagh, 16 (42-88-64-44).

LA FEMME AU PORTRAIT (A., v.o.) : Action Christine, 6\* (43-29-11-30). HENRI V (Brit., v.o.) : Panthéon, 5 (43-54-15-04). L'IMPOSSIBLE M. BÉBÉ (A., VA) :

L'IMPUSSUBLE M. BEBE (A., V.O.); Action Ecoles, 5º (43-25-72-07); LE LOCATAIRE (Fr.): St-Germain Sta-dio, 5º (46-33-63-20); Escurial, 13º (47-07-28-04). LOLITA (A., v.o.): Action Christine, 6-(43-29-11-30). LUDWIG-VISCONTI (ft., v.o.): Ciné-

Beaubourg, 3 (42-71-52-36). H. sp. MARY POPPINS (A.): V.f.: Napoléon, MIDNIGHT EXPRESS (A., v.o.) (\*) : Cinoches St-Germain, 6\* (46-33-10-82). Mazéville, 9\* (47-70-72-86).

LE MINISTÈRE DE LA PEUR (A., v.o.) : Action Christine, 6 (43-29-11-30). OTELLO (IL, vo.) : Lucernaire, 6 (44-

OPÉRATION TONNERRE (A. v.o.) OPERATION TONNERRE (A., v.o.):
Forum Arc-en-ciel, 1\* (4297-53-74),
Ambassade, 8\* (43-59-19-08), Vf: Rec,
2\* (42-36-83-93): Paramonas-Opira, 9\*
(47-42-56-31): UGC Gare de Lyun, 12\*
(43-43-01-59): UGC Gobelins, 13\* (4336-23-44): Mistral, 14\* (45-39-32-43):
Gaumona-Parnasse, 14\* (43-39-30-40);
Convention-St-Charlea, 15\* (45-7933-00): Images, 15\* (45-22-47-94).

OUR MOTHER'S HOUSE (Brit., v.o.):
Utopia, 5\* (43-26-84-65). Utopia 5 (43-26-84-65).

PAT AND MIKE (A., v.o.) : Action Ecoles, 5 (43-25-72-07). LE PORTRAIT DE DORIAN GRAY (A. v.o.): Action Christine, 6 (43-29-11-30). POUR OUI SONNE LE GLAS (A., v.o.) : Luxembourg, 6 (46-33-97-77).

# LES FILMS NOUVEAUX

GOOD MORNING BABILONIA. Film inalo-eméricain de Paolo et Vit-torio Taviani. V.O.: Forum Horizon, 1" (45-08-57-57); Gaumont-Opéra, 2" (47-42-60-33); 14 Juillet-Odéon, 6" (43-25-59-83); 14 Juillet-Parmasse, 6" (43-26-58-00); Colisée, 8" (43-59-29-46); George-V, 8" (45-62-41-46); 14 Juillet-Bastille, 2" (43-57-90-81); 14 Juillet-Bastille, 2" 6241-46); 14 Juillet-Bastille, 2° (43-57-90-81); 14 Juillet-Beaugemelle, 15° (45-75-79-79); Bienvende-Montparnasse, 15° (45-44-25-02); VF: Nations, 12° (43-43-04-67); Fauvette, 13° (43-31-56-86); Montparnasse-Pathé, 14° (43-20-12-06); Gaumont-Alésia, 14° (43-27-84-50); Gaumont-Alésia, 14° (43-27-34-50); Gaumont-Convention, 15° (48-28-42-27); Pathé-Clichy, 18° (45-22-46-01).

GAUGUIN, LE LOUP DANS LE SOLETL. Film franco-danois de Henning Carlson, V.O.: St-Germain

Village, 5 (46-33-63-20); Elyséc-Lincoln, 8 (43-59-36-14); Parnas-sicos, 14 (43-20-32-20).

siens, 14º (43-20-32-20).

MANNEQUIN. Film américain de Michael Gottlieb. V.O.: Forum Horizon, 1º (45-08-57-57); Biarritz, 9: (45-62-20-40); UGC Dannon, 6º (42-25-10-30); Marignan, 8º (43-59-92-82); V.F.: Roxi, 2º (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6º (45-74-94-94); Paramount-Opéra, 9º (47-42-56-31); UGC Gare de Lyon, 12º (43-43-01-59); Galaxie, 13º (45-80-18-03); UGC Coobenins, 13º (45-36-23-44); Mistral, 14º (45-39-52-43); UGC Convention, 15º (45-74-93-40); Convention 5t-Charles, 15º (45-79-33-00); Pathé-Ciichy, 18º (45-22-46-01); Soerétans, 19º (42-06-79-79); Gaumont-Gambetta, 20º (46-36-10-96).

# *LE MONDE* diplomatique

# UNION SOVIÉTIQUE

TRANSPARENCE DES DÉBATS. OPACITÉ DES RÉFORMES.

Quelle est la portée réelle des mesures mises en œuvre par M. Gorbatchev pour « reconstruire » son pays. Ce qui change la vie culturelle et économique. Mais aussi le bilan de nombreuses résistances à ces réformes, dont l'origine est difficile à cerner : inertie des structures bureaucratiques ou réflexes de défense d'individus façonnés par l'appareil?

# **KLAUS BARBIE**

OU LA BARBARIE CONTEMPORAINE. PAR CLAUDE JULIEN

Considérer le procès du tortionnaire nazi comme une « lecon d'histoire », ce serait supposer que les arrestations arbitraires, la négation des droits de l'homme, les exterminations massives appartiennent à un passé bien révolu. Une enquête approfondie sur les activités pas si lointaines de Klaus Barbie et de ses pairs, en Bolivie ou ailleurs, au service des dictatures les plus

En vente chez votre marchand de journaux

# MAJ 1987

# LE « PRINTEMPS » DE MOSCOU:

Arec Karle De

Superior de la company de la c

Step are the second of the sec

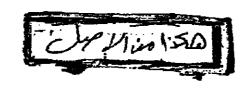
Acceptable of Section 1

the car a service poor il

Maries Le souper des eters. Es de

### dence TV du 17 mil STATE OF THE PARTY OF THE PARTY

SELECT LA T.W.	
49.2	<b>19.3</b>
54.5	78.3
62.8	17.4
87,5	-
62.8	27.2
38.7	10.1



--- Le Monde • Mardi 19 mai 1987 35

# Radio-télévision

miles 9 (42-46-29-07)

miles 13 (43-36-23-44)

Experience 142-46-29-07,

miles 13 (43-36-23-44)

Experience 142-46-29-07,

miles 13 (43-36-23-44)

Experience 142-46

Experience 24 (43-61)

Experience 25 (43 Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semmine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi. Signification des symboles : > Signafé dans « le Monde radio-télévision » □ Film à éviter u On peut voir un R Ne pas manquer u u u Chef-d'envre on chanique.

### Lundi 18 mai

OU ARE NOT 1 ld. Course, for (46-13-9), high

Les grandes reprise

LA FEMME AU PORTURA Action Christine, & (8-14);

HENRI V (Brill 10)

L'IMPOSSIBLE M. ME. Acuca Ecoles & (GEN).

LE LOCATARE (Ft.) Sec.

LOLITA (1-12) take

LUDWIG-VISCONTI (L.):

MARY POPPING (A) ILL

MIDNIGHT EXPRESSION

Caracter Section 1997

Action Chrone !.

LE MINISTÈRE DE LIE

OTELLO (IL TA): less

OPERATION TONDERS

FORTH ADDRESS FOR

2\* (40-36-33-35); Person 47-40-55-31); USC Gene

41-43-01-99) : UGC Gate

Germani-Parrine, 19 (6) Convention-St-Clark, II

33-34 Impact 19 (600)

OLE MOTHERS BOSE &

PT AND MINE IL WIT

Action Commit

(本种企業) (本种企業)

(2.20.25.M).

Van EQUIN. File artists Van Germen Valle (3:085/67).

VF. Ro. 16 Management of Comments of Comme

POLE OUT SOME IE &

: 35

(+1-29-11-30).

(45-08-57-57); Cicay-2-3-78-30); Marigana, 50 1-7-31-75; George-V. 50 1-7-11; Mariett, 17-147-48

13-16-16): v f.: LGC-14-16): v f.: LGC-14-16-16: v f.: LGC-

(A. P.A.): USC Dante: By USC Blance, & (45, BC Bassade, & (45, 45)

E. Sal Furna-Onem.

BER PARADISE IA.

(A. 4.8.) Forum 5.7. (147-31-74) (4-julier 147-31-74) (6-julier 147-31-31) (6-julier 147-31-31) (6-julier 147-31-31) (6-julier 147-31-31)

\*- Val : Compac & (45-

DGC Starres, # 4:-

1-(Fe) - Forum-Oran-1-65-34-25-351 - Sa.2: 3679-171: George V. 5: 1-Common Alfaia - 14: 1-Common Alfaia - 14:

\$ (A. xull C.v. (\$761206) Study to (\$2542)

to 12 (2) 150 to 44 20 to 12 t

PARTY BARREOVEL addition to Pro-

1011 14 hand-deat.

145-26-56-00; Company Company

61 44 Sunti

W. Pintone. 12 (43-4-4

Migration Paint

O Gammon Art a 1 Gamman Art a 2 Gamm

E LOUP DAYS 15

MONDE

diplomatique MAIS

IN SOVIÉTIQUE

MINTENIPS . DE MOSCOU

PARENCE DES DEBATS,

LES FILMS NOUVEAUX

BACK WELL IN

Continues (4 (4)

20.35 Chéma: les Cavaliers de l'orage ma Film français de Gérard Vergez (1983). Avec Marlène Jobert, Gérard Klein, Vituorio Mezzogiorno, Wadock Stanczak, Pinkas Braun. Une femme médecin, épouse puis veuve d'un officier de cavalerie, cherche son indépendance et la trouve peu à peu dans les épreuves de la guerre de 1914. Une action foisonname (librement taspirée d'un roman de Jean Giono), des caroctères fouillés, hors du commun, une belle reconstitution historique, une narration criginale et une interprétation économate. 22.15 Magazine: Acteur studie. Emission de Frédéric Mitterrand, en direct de Cannes. Avec Julien Clerc.

## CANNES TE Monde UN NUMÉRO-RÉTROSPECTIVE exclusivement consecré au Festival NUMÉRO SPÉCIAL 44 PAGES - 19 F

23.30 Journal, 23.55 Magazine : Première page. De Denis Brunetti. Médias et como

A 2

> 28.36 Série: Hôtel de police. Taxi. Téléfilm de Claude Barrois, avec Cécile Magnet, Pierre Hatet, Yves Pignot, Pierre-Marie Escourrou, Olivier Granier. 21.25 Magazine: Caméra 2. Proposé et présenté par Michel Honorin. Les bombes brâlantes: le transport des produits toxiques et dan-gereux. 22.20 Documentaire: Le corps vivant. Puissance musculaire. 22.50 Journal.

FR 3

20.35 Cinéma: la Traque et Film français de Serge R. Leroy (1975). Avec Mimsy Farmer, Jean-Pierre Marielle, Jean-Luc Bideau, Michel Constantin, Michael Lonsdale. Sept hommes formant un clan chassent le sanglier dans un coin de Normandie. Deux d'entre eux, ivres, violent une jeune file. Les chasseurs veulent étouffer l'affaire. Histoire assez invraisemblable dans sa volonté de démonstration. Mais la traque - de la victime impressionne. Bon travail de mise en scène. 22.10 Journal. 22.35 Variétés : Starvisions. Spécial Festival de Cannes. 22.55 Documentaire : Dimension 3. Le paradoxe de la femme libérée, avec Claude Sarrante. 23.50 Variétés : Starvisions (suite). Le souper des stars.

20.35 Cinéma: la Partie de chasse u Film anglais d'Alan Bridges (1984). Avec James Mason, John Gielgud, Edward Fox, Cheryl Campbell, Judi Bowker. 22.05 Flash d'informa-tions. 22.10 Etoiles et buts, 22.46 Les KO de Canal Plas. 23.40 Basket professionnel américain. 1.15 Cinéma: Douce France u Film français de François Chardeaux (1985). Avec Barbara Rudnik, Andréa Ferréol, Hito Jaulnes, Hanns Zischler.

20.30 Téléfilm : La dernière énigne. D'après Agatha Chris-tie. 22.20 Série : Hill Street Bises, 23.15 Série : Mission impossible. 0.10 Série : Laurel et Hardy. 0.40 Série : Lon Grant. 1.35 Série : Baretta. 2.30 Série : Star Trek.

M 6

20.30 Chréms: la Colline des hottes m Film italien de Gin-seppe Colizzi (1970). Avec Terence Hill, Bud Spencer, Woody Strode. Dans l'Ouest américain, les trapézistes d'un cirque ambulant s' appasent d'une troupe de bandits. Colizzi fut le véritable inventeur du duo Bud Spencer-Terence Hill, fut le véritable invenieur du dus Bud Spencer-Terence Hill, le bon gros e le beau gosse ; c'est l'heure où le western spaghetti joue à fond sur l'autodériston et le second degré. 22-10 Série : Clair de lune. Un conte de fées. 23.10 Misgazine : Club 6. 23.30 Flash d'informations. 23.35 Misgazine : Club 6. 0.00 Flash d'informations. 0.05 Musique : 6 Nuit. 0.15 Flash d'informations. 0.20 Musique : 6 Nuit. 0.30 Flash d'informations. 0.35 Musique : 6 Nuit. 0.45 Flash d'informations. 0.50 Musique : 6 Nuit.

FRANCE-CULTURE

20.30 Chioé, de Jérôme Touzalin. 21.30 Musique : Latitudes. Quatre prix Charles-Cros pour la musique bretonne. 22.30 La suit sur un pinteau.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Apollon. (Concert donné le 24 avril au Grand Auditorium de Radio-France): Concerto pour violoncelle et orchestre en si mineur op. 104 de Dvorak; Symphonie nº 15 en la majeur op. 141 de Chostalcovitch, par le Nouvel Orchestre philharmonique, dir. Marek Janowski; sol. Antonio Meneses, violoncelle. 24.00 Nuits parallèles. Vies privées. D'Adelina Patti et quelques autres divas d'hier.

#### Mardi 19 mai

14.50 Fesilleton: Cœur de diamant. 15.20 Ravi de vous voir. Jeu: La balance; Le plus beau jour de ma vie; Le fabricant et son produit; Peintures et dessins des écrivains du dix-neuvième siècle; Histoire d'un aventurier. 16.00 Flash d'informations. 16.02 Série: Alfred Hitchcock présente... L'éternel prio. 16.30 Ravi de vous voir (suite). 17.00 Variétés : La chance aux chansons. Emission de Pas-cal Sevran. Avec Prudy, Dominique Noël, Rosalie Dubois. 17.30 La vie des Botes. 18.00 Festilleton : Huit, ça saffit. 17.30 La vie des Botel. 18.00 Femilieton: Hait, ca satut.
18.25 Mini-journal, pour les jeunes. 18.45 Jen : La rose de
la fortune. 19.10 Feuilleton: Senta-Barbara. 19.40 Cocoricocoboy. 20.00 Journal. 20.25 Loto sportif. 20.35 Feuilleton: Dallas. Jeux d'ombres. 21.30 Danse: En direct du City
Conter de New-York. Présentation du ballet par Patrick Poivre d'Arvor. 21.40 Ballet: Cendrillon. Par le Lyon Opéra.
Ballet Musique de Probréllor: miss en scène et chrosémonhie Ballet, Marique de Prokollev; miss en scene et choregraphie de Magny Marin. 23.10 Solrée à l'Hôtel Parker Méridien de New-York. Réception donnée à la suite de la 100 représenta-tion de Cendrillon par le Lyon Opéra Ballet. 23.30 Journal. 23.50 Magazine: Premier plan.

14.35 Magazine : Ligne directe. Emission de Jacques Pradel et Dominique Verdeilhan. Enquête : Les pièges de l'été. 2 partie : Quand le rêve se transforme en cauchemar. et Dominique Verdeilhan. Enquête : Les pièges de l'été.
2º partie : Quand le rêve se transforme en cauchemar.
18.35 Fembleton : Rue Carnot. 16.05 C'est encore mienx l'après-sudd. Emission présentée par Christophe Dechavanne. Avec Dave, Les Désaxés, On the Bridge, Agathe, Poisso, Jody Wathers, Las Chicas, Delcan. 17.30 Récré A 2. Minni Cracra; Gags; Lire, lire, lire; Clip parade; Les maîtres de l'univers. 18.05 Femilleton : Alme et Cathy (10º épisode). 18.30 Magazine : C'est la vie. 18.50 Jen : Des chiffres et des lettres. D'Armand Jammot, présenté par Patrice Laffont. 19.15 Palmanès de cibiure du Festivals. Présentation de Carole Bouquet et Pierre Tchernia. 20.00 Journal. Desph L. Mankiewicz (1970). Avec Kirk Douglas, Heary Fonda, Hume Cronyn, Warren Oates. Arizona, 1883. Un forças cherche à s'évader d'un péntiencter pour récupérer un magot qu'il a caché dans un nid de serpents avant son arrestation. Western psychologique et totalement immoral. Description stupéfiante des mezurs d'un péntiencler, plongée dans les ombres de l'âme humaine, suspense d'un affrontement entre Kirk Douglas et Henry Fonda. 22.45 Journal. 23.00 Vatiétés: Le souper des stexs. En direct du Palais des Festivals de Cannes, souper de clôture du 40º Festival.

14.36 Bolte aux lettres (rediff.). 15.06 Fenificton: Un jourmeliste un pou trop voyant. 15.50 Documentaire: Les branchés de la chine. Style Régence. 16.06 Documentaire: Les branchés de la chine. Style Régence. 16.06 Documentaire: Les 
mer de Nord et le Bahtique. 16.50 Jazz off. 17.00 Fenificton: Madame et som fantôme. 17.25 Clip-classes. 
17.30 Jez: Génies en herbe. 18.00 Desain animô: Il était 
une fois l'espace. 18.20 Fenificten: Cap Danger. 
18.57 Juste clel, petit horoscope. 19.00 Le 19-20 de l'information. De 19.15 à 19.35, Actualités régionales. 19.55 Dessolumenté: Ulyase 31. 20.05 Jean: La classe. 
20.38 D'accord, pas d'accord. 20.35 Cinéma: Qu'as-tu fait 
à la guerre, papa? Il film américain de Blaice Edwards 
(1967). Avec James Cobum, Dick Shawn, Sergio Fantoni, 
Giovanna Ralli. En 1943, un officier américain et sa compaguie doivent occuper un village italien dont la gardison 
accepte de se rendre... le lendemain. Savoureuse comédie 
militaire dont le scénario fait plus d'étincelles que la réalisation. Mais enfin, ce n'est pas mal... et inédit à la télévision. 
22.35 Journal. 23.60 Variétés; Si on affait au cinéma ? Emission diffusée sur FR 3 Paris, Bordeaux, Nancy, Rouen. 
23.50 Variétés: Stanvisions (mits).

#### CANAL PLUS

CANAL PLUS

14.00 Cinéma : Ensemble c'est un bordel, séparés c'est un désautre m Film italien de Stemo (1981). Avec Claude Brasseur, Dalifa Di Lazzuro, Enrico Montesano, Lis Tanzi. 15.30 Cinéma : Bieu comme l'enfer m Film français d'Yves Boisset (1985). Avec Lambert Wilson, Tcheky Karyo, Myriem Roussel, Agnès Soral, Benoît Régent. 17.05 Caboucadia. 17.30 Série : Les monstres. 18.00 Fiash d'informations. 18.05 Jeu : Maxiète. 18.10 Jeu : La gueule de l'emploi. 18.40 Top 50. 19.10 Zénth. 19.50 Fiash d'informations. 19.55 Variétés : Frog show. 20.05 Starquizz. 20.35 Cinéma : 48 henres m Film américain de Walter Hill (1982). Avec Nick Nolte, Eddie Murphy, Ameette O'Toole, Franck McRae, James Remar. 22.10 Fiash d'informations. 22.15 Football (en différé). Match retour 1/4 de finale de la Coupe de France. 0.05 Série : Espion à la mode. 0.50 Cinéma : 88 Aments m m Film français de Louis Malle (1958). Avec Jeanne Morcau, Alain Cuny, Jean-Marc Bory, 958). Avec Jeanne Moreau, Alain Cuny, Jean-Marc Bory dith Magre, José-Luis de Vilallonga. 2.15 Série : M' Gua.

14.55 Série : Baretta. 15.50 Série : Wonder Woman (rodiff.), 16.45 Dessin animé : Princesse Sarah. 17.15 Dessin animé : Lone ranger. 17.40 Dessin animé : Tu as le boujour d'Albort. 18.05 Série : Arnold et Willy. 18.35 Série : Happy Days. 19.00 Série : Laurel et Hardy. 19.35 Série : K 2000. 20.30 Cinéma : Maintenant on Pappelle Plata. Film italien de Giuseppe Colizzi (1972), Avec T. Hill, B. Spencer. 22.15 Série : Hill Street Bines. 23.10 Série : Mission impossible. 0.05 Série : Laurel et Hardy. 0.40 Série : Lon Grant. 1.35 Série : Baretta. 2.30 Série : Sear Trek.

14.00 A.M. Magazine. 15.45 Jeu: Mégaventure. 16.30 Musique: Laser. 18.00 Série: La petite maison dans la prairie. Un nouveau départ (2º partie). 18.30 Série: Végas. Ma chère fille. 19.30 Journal. 19.55 Jeu: Six'appel. 20.00 Feulleton: Filles et garçons. 20.30 Cinéma: le Mépris mm Film français de Jean-Luc Godard (1963). Avec Brigitte Bardot, Jack Falance, Michel Piccoli, Georgia Moll. Pendant au'un film se tourne una sura femana ferrana contra Pendant qu'un film se tourne, une jeune femme éprouve sou-dainement du mépris pour son mari. Adapté d'un roman de Maravia, le Mépris est un Godard romanesque, brillant, Moravia, le Mépris est un Godard romanesque, brillant, facile d'accès. Le cinéaste s'interroge toujours sur la structure du couple, et la rapproche du tandem producteur-créateur. La réflection va et vient entre la vie et le cinéma. 22.10 Série: Brigade de mait. L'oisean. 23.00 Magazine: Cheb 6, 23.30 Flash d'informations. 23.35 Magazine: Cheb 6, 23.45 Musique: 6 Nuit. 0.00 Flash d'informations. 0.05 Musique: 6 Nuit. 0.15 Flash d'informations. 0.20 Musique: 6 Nuit. 0.30 Flash d'informations. 0.35 Musique: 6 Nuit. 0.45 Flash d'informations. 0.50 Musique: 6 Nuit. 0.45 Flash d'informations.

FRANCE-CULTURE

20.30 Le journal du corps. Dossier : La mer, l'homme et leur santé ; Le corps de l'enfance et l'enfance du corps ; Folies. 21.39 Les nous sur sur dis de la chanson. 22.30 Nuits magnétiques. Les gens... tout de même : Gros plan : Sonia Rykiel. 6.10 Du jour an lendemain.

FRANCE-MUSIQUE \_

PRIAIRGE-MUSICIUE

28.30 Les temps retrouvés. Cauzon «O Magnum Mysterium», de Gabrielli, in memorism Dylan Thomas, de Stravinski, Jenseits der Not, de Fischer, Quatuor à cordes n° 2 d'Honegger, par le Quatuor Suk, le Quatuor de trombones de Paris et Régis Oudot, ténor; à 22.30, Récital Mitsuko Uchida, plano (Sonate pour piano en la majeur K 511 de Mozart; Sonate n° 15 en ut majeur D 940 de Schubert; Sonate pour piano n° 2 en si bémol majeur op. 35, Polonsise en ut mineur op. 40 n° 2 et Prélude en ut dièse mineur de Chopin). 24.00 Les selrées de Franco-Minsique. Poissons d'or.

#### Audience TV du 17 mai 1987 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN). Audience instantende, région parisienne

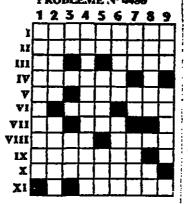
HORAIRE	FOYERS AYANT SECARDÉ LA T.V. (an %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	MG
19 h 22	49.2	18.3	11.0	5.8	2.6	7.9	2.6
19 h 45	54.5	- 18.3	19.9	3.1	5.2	5.8	2.1
20 h 16	62.8	17.8	24.1	11.0	5.8	. 4.2	0.0
20 h 41	87.5	20-9	22.0	8.9	2.8	10-5	3.7
22 h 08	62.5	27.2	19.4	1.6	2,6	.8.4.	. 3.1
22 h 44	38.7	13.1	6.3	6.3	2.6	9,4	1.0

Programmes du dimanche 17 mai, à 20 k 30. TF 1 ; le Retour de Martin Guerro (film) ; A2 ; « La tribu des vieux enfants » (télé-film) ; FR 3 ; « Manimal » (série) ; Canal Plus : Hôtel de France (film) ; la 5 : Oscar (film) ; M6 : « Les disparues » (téléfilm).

# Informations «services»

### **MOTS CROISÉS**

PROBLÈME Nº 4486



HORIZONTALEMENT

I. Les plus belles sont souvent en l'air. - II. Fera des relations. -III. Fin de bail. Un sacré bœuf. -IV. Ramassées par ceux qui sont étendus. – V. Mise au milieu. Bien aimables. – VI. Au troisième, on est un peu fatigué. Un beau parleur. ~ VII. Un peu d'esprit. Où il n'y a rien à prendre. — VIII. Nom qu'on peut donner à un lieu. Son odeur évoque les grandes grèves. — IX. Prendre la moitié. — X. Camp militaire. — XI. Qui peut ne céder qu'après plu-

VERTICALEMENT

1. Ont disparu au cours d'une nuit. - 2. Des bruits inquiétants. Bois de la bière ordinaire. - 3. Un agrément d'antrefois. Plein quand on en a jusque-ià. - 4. Qui est donc chargée de chaînes. - 5. Dans l'entrée, Court en Australie. Il faut faire vite pour percer son mur. 6. Un arrêt qui pent être dangereux.
Font preuve d'attachement. -7. Pièce de charrue, Symbole. Pas nu. – 8. Enlever. Lie. – 9. Chambre sans confort, Relever.

Solution du problème nº 4485 Horizontalement

I. Frigoriste. Cage. - II. Limona-dier. Anes. - III. Ami. Dièse. Ost. - IV. Cétoine. Nausées. - V. Hua. Né. Cartier. - VI. Est. Etiage. Mû. - VII. Réer. Tarets. Air. -VIII. Mégère. Ost. - IX. Ecrue. Os. Sas. Et. - X. Pro. Su. As. - XI. Dévaliser, Liane. - XII. Osiris. Rå. Leu. - XIII. Pli. Non. Force, -XIV. Iole. Numismates. -XV. Tiens. Salières. Verticalement

 Flacherie. Dépit. –
 Rimeuse. Clé. Loi. –
 Imitateur. Voile. –
 Go. Upas. En. – 5. Ondine. Merlin. - 6. Rainette. Oiron. - 7. Idée. Iago. Sinus. -8. Sis. Caresses. Ma. - 9. Teenager. Ur. Fil. - 10. Er. Arêtes. Rosi. - 11. Out. Larme. - 12. Cassis. Osai. Car. - 13. Antée. As. Saleté. - 14. Gê. Ermite. Né. Es. -15. Esus. Ur. Tueurs.

GUY BROUTY.

# **EN BREF**

● Colloque national : « Vie associative et économie ». — Le Centre national d'aide à la vie assoclative (CNAVA) organise, le jeudi 21 mai prochain au Sénat (salle Médicis), un colloque sur le thème « Vie associative et économie : des taires ? ». Cette ioumée est placée sous le patronage conjoint de M. François Léctard, ministre de la culture et de la communication, de M. Alain Madelin, ministre de l'industrie, des PTT et du tourisme, de M. Georges Chavanes, ministre délégué chargé du commerce, de l'artisa-nat et des services qui interviendra au cours des débats, et de M. Christian Bergelin, sacrétaire d'Etat chargé de la jeunesse et des sports. Le nombre des participants est limité à deux cents.

\* Renseignements: CNAVA, 50, rue Mouraud, 75020 Paris. Tél.: 43-

• Un colloque d'« Esprit ». — Le revue Esprit organise, les 21 et 22 mai, un colloque sur le thème « Crise de la solidarité, crise de légitimité, nouvelle citoyennetés, avec des rapports introductifs de Paul Thibaud; Gérard Martin, Michel Beaud et Jacques Donzelot. Les réunions auront lieu 27, avenue de Choisy, 75013 Paris (métro : Porte-de-

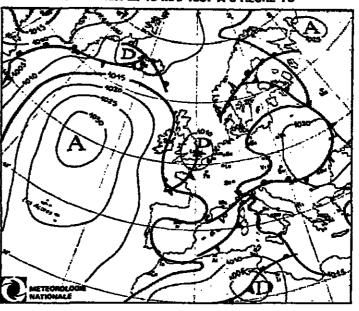
du saizième arrondissement se déroulera du 19 mai au 27 juin. Expositions, concerts, défilés et spectacles de variétés sa succéderont, Le dimanche 24 mai, de 10 h 15 à 12 heures et de 15 heures à 16 h 15, défilé du Calcio storico fiorantino. Le dimanche 21 juin, une vingtaine d'attelages d'époque par-courront le saizième, de l'avenue Foch à l'hippodrome d'Auteuil, où se déroulers le grand steeple-chase de Paris. Pendent la durée du festival, une exposition sur l'architecture des années 30 à Paris se tiendra à la mairie de 11 h 30 à 18 heures (sauf le dimanche).

• Festivités. - Le IV Festival

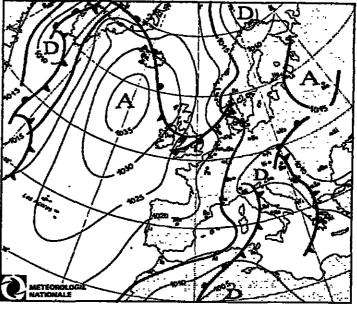
★ Pour tous reaseignements: M= Ame Béranger, tél. 45-03-21-16.

# MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 18 MAI 1987 A 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 20 MAI A 0 HEURE TU



Evolution probable du temps en France entre le lundi 18 mai à 9 heure et le mardi 19 mai à 24 heures.

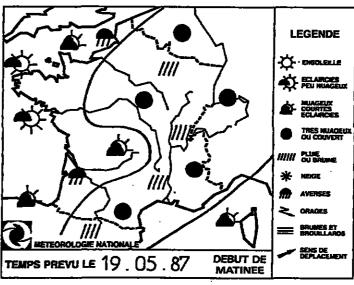
Une dépression d'altirude vient se centrer sur l'est de la France; de l'air humide et instable reconvrira encore de nombreuses régions, mais une améliorala Manche et de l'Atlantique.

Mardi matin, un temps assez doux. très muageux ou convert, prédominera sur la France : les muages seront parfois accompagnés de pinie, excepté de la Bretagne et de la Normandie à l'Aquitaine, où quelques éclaireies sont même possible; les pinies pourront encore être marquées de la Franche-Comté aux Au cours de la journée, les éclaireies développées le matin sur l'Ouest vont progressivement s'étendre vers l'est; toutefois, le ciel restera chargé sur le reflet du Jura et des Alpes où les pluies

Du Nord et des Ardennes aux Pyrédiurne sont probables.

Sur le Lanquedoc et le Rousillon, de belles éclaircies se développeront tandis que sur la Provence, la Côte-d'Azur et la Corse, le ciel sera plus changeant avec encore un risque d'averses.

Le vent de secteur nord-ouest à nord sera faible, modéré près des côtes. Les températures maximales avoisineront 12 à 10 degrés du nord au sud.



\* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 houres on été ; houre légale moins 1 houre en hiver.

(Document établi evec le support rechnique spécial de la Méréorologie nationale.)

TE DES REFORMES. AN ES TRACTOR TO A SECURITION PROPERTY OF THE PARTY OF TH what i see the second of the s Sten of Stene Control of the S P B 1029 Sec. 1 IS BARBIE

BARBARIE CONTEMPORAN The second secon AUDE JULIEN

ones votre marchand de

● Du 7 avril 1987 relatif à l'enrichissement du vocabulaire des sciences et techniques de l'agricul-

**DES LISTES** 

• Des élèves de l'Ecole supérieure d'ingénieurs et de techniciens pour l'agriculture ayant obtenu le diplôme d'ingénieur en agriculture.

 D'élèves ayant obtenu en 1986 le diplôme d'ingénieur agronome de l'Ecole nationale supérieure agronomique de Rennes.

Sont publiés au Journal officiel du samedi 16 mai 1987 : **DES DÉCRETS** 

● Nº 87-327 du 12 mai 1987 modifiant le décret du 5 décembre 1951 fixant les règles suivant lesquelles doit être déterminée l'ancienneté du personnel nommé dans l'un des corps de fonctionnaires de l'enseignement relevant du minis tère de l'éducation nationale.

● Nº 87-328 du 13 mai 1987 portant suspension des dispositions du décret du 13 mars 1972 réglementant le commerce et l'importation des seringues et des aiguilles destinées aux injections parentérales en vue de lutter contre l'extension de la

DES ARRÈTÉS

Du 11 mai 1987 fixant (à vingt-cinq) le nombre de places mises au concours d'entrée à l'Ecole nationale des chartes en 1987.

• Du 11 mai 1987 fixant le nom-

339333 MS TIRAGES, EN DIRECT SUR \$51 MERCREDI 20 MAI 1987 A 20 H 35 ET SAMEER 23 MAI 1987 A 20 H 35 VALIGATION - AU PLUS TAND MARE

8 803 030,00 F E BOKS Nº 129 070.00 F 8 100,00 F 140.00 F 11,00 F 9 80KS Nº 1 641 247 22.00 F

bre maximum d'élèves ingénieurs recruter en 1987 par voie de concours ouvert aux titulaires du diplôme d'études universitaires générales (mention sciences) en première année à l'Ecole nationale supérieure d'ingénieurs de constractions aéronautiques de Toulouse et à l'Ecole nationale de l'aviation civile de Toulouse.

● Du 13 mai 1987 portant fixation des tarifs applicables dans les relations téléphoniques entre la France, d'une part, les territoires français d'outre-mer, les pays européens et les pays extra-européens, d'autre part. **DES CIRCULAIRES** 

• Du 12 mai 1987 relative à l'action extérieure des collectivités

Du 12 mai 1987 relative aux relations internationales de la France et à l'action extérieure des régions et départements d'outre-

• Formation. - L'Institut d'études sociales (Institut catholique de Paris) offre chaque année à cinquante nouveaux étudiants la possibilité d'une formation à l'économie la sociologie, la politique, et à une réflexion fondamentale. Jeunes becheliers et autres étudiants peuvent obtenir una maîtrise en quatra ans. Troisième cycle et doctorat.

\* Les candidatures sont reçues jusqu'an 30 juin. Une entrevue néces-saire avec la direction de l'établisse-ment, Institut d'étades sociales, 21, rue d'Assas, 75006 Paris. Tél.: 42-22-41-80.

#### Les premiers Français libres se donnent rendez-vous

Les premiers Volontaires de ia France libre, ceux de 1940, voudraient se compter.

Ils ont décidé de se retrouver à Londres, le 1° juillet, dans le hall de l'Otympia où le général de Gaulle les rencontra et les passa en revue le 5 juillet 1940. présente au rendez-vous.

Les Volontaires qui, entre juin et décembre 1940, ont rallié la France libre et que les circonstances de la vie auraient coupés de leurs camarades sont invités à prendre contact avec Remembrance, association des Français libres, 59, rue Vergniaud,

# JEU GAGNANT

BOTTO SPORTIF

Equipe 1	Equipe 2	_	Equipe 1	Equipe 2	
11 MICE	MARSELLE	XN2	a rete	METZ ··	XN2
2 NANTES	ST-ÉTIENNE	1 M 2	10 TOULON .	R.C. PARIS	XN2
3 RENNES	BREST		11 DRIÉANS	OLIMPER	1 1 2
4 BORDEAUX	AUXERIRE	X N 2	12 Tours	MULHOUSE	XN2
5 SOCHALIX	LAVAL	XN2	13 ST-DIZJER	ŁA Roche/yon	
6 LE HAVRE	TOULOUSE	1 1 2	14 GUEUGNON	LIMOGES	XN2
7 NANCY	MONACO .	1 1 2	15 LE PUY	Bastia	XN2
8 PARIS-S.G.	LENS	XN2	16 NIMES	MONTPELLIER	1 1 2

Tirage des "7 Numéros de la Chance' du Dimanche 17 Mai 1987: 3 4 6 9 12 14 16

lot	erie	nati	onale		FICIELLE DES LS COMPRIS		
	Le règ	jewent de la la		576E a 616 pair	<b>#</b> m 1.0. m 2	4/08/96	
						1	*****

20 - 19 1						
TERMA- NAISSMS	FINALES ET HUNGERES	STREETS STREETS	TERMS- SAUGURE	PHIALES ET Noviéses	SOURCES CACRÉES	
1	212 151 373 561	F. 7 000 000 1 000 000	6	125 826	F. 50 000	
2	972 115 302 284 612	1 500 50 000 50 000	7	873 637 119 777 163 317	50:060 50:000 50:000	
	376 272 082 972	50 000 1 000 000		988 006 568	1 500 50 000	
3	963 268 103 196 303	1 500 50 000 1 000 000	8	056 958 152 168 023 596	· 50 000 50 000 1 500 000	
4	042 224 230 914 332 214 269 884	50 000 90 000 50 000 1 000 000	9	889 172 949 224 389	1 500 50 000 6 000 000	
5	5 765 122 715 380 015 367 145	198 1 600 50 100 50 100 1 000 100	0	040 510 116 510 298 680 331 230	1 500 1 500 51 500 50 000 50 000	

TRANCHE DU

**87** 



TIRAGE DU LUMOT 11 AU DI EANCHE 17 MAI 1987 (MICLUS

# Communication

La Cinq prépare sa rentrée de septembre

# A l'assaut de la Une

Et elle nargue chaque jour ses concur-

rents en confortant avec des programmes, le

Elle a « piqué » Collaro, Sabatier et la Une, qui diffusait pourtant la série depuis Sébastien à TF 1 ; Bouvard à Antenne 2 ; sept ans. et le match Leipzig-Bordeaux à l'enser des chaînes. Elle a fait, au dernier MIP-TV de Causes, la razzia sur les plus fameux fenilletons américains, arrachant Dallas à

C'est un revirement. Un choix réfléchi et délibéré. Un pari résultant d'une analyse du marché.
« Cinq chaînes généralistes, c'est sans doute deux de trop. L'une, c'est sûr, va mourir. Une deuxième vivra très mal. » La pipe à la bouche, le ton posé et le discours précis, Philippe Ramond, directeur de la Cinq, conserve l'assurance tranquille qu'il affichait au mois de février devant la CNCL.

A l'époque, cependant, le dossier de la Cinq était encore bâti sur l'hypothèse d'une sixième chaîne musicale très ciblée et peu gour-mande en publicité. Une chaîne qui devait permettre à la Cinq de monter doucement en puissance, de prendre son temps pour se hisser au niveau des grandes. Mais en choisis-sant M 6, la CNCL allait brouiller les cartes et modifier la donne

- Ou bien notre équipe restait en seconde division, menant la guerre contre la «Six», jusqu'à ce que l'un des deux camps d'effondre, l'autre étant sinistré. Ou bien, nous décidions de passer directement en première division, de nous payer les oveurs et le terrain adéquats, et de nous battre avec les meilleurs atouts. Cétait une décision très grave, un pari formidable et un ris-que financier énorme. »

Sans doute, car la «Cinq» a décidé de taper très fort et de consentir de gros investissements. Sur les « joueurs » d'abord. « Il nous fallait des stars, quitte à négocier très chèrement quelques transferts internationaux. > Traduisez : le débauchage d'animateurs vedettes des autres chaînes. Làdessus, M. Ramond reste discret. Pas question de citer des chiffres, encore moins de parler de salaires : « Toutes les vedettes ont leur maison de production et nous vendent leurs shows clé en main. C'est une nouvelle conception de la télévision - On saura simplement que le prix d'une émission s'apparente au cost d'un film de fiction destiné à

#### Un impératif: s'étendre

Encore fallait-il un terrain digne de cette équipe de choc, impatiente de gagner, de cette poignée de champions de l'Audimat. « Un gazon impeccable et un terrain aplani et très étendu», explique M. Philippe Ramond en prolongeant sa comparaison. Car voilà bien l'enjeu: A quoi bon se payer Saba-tier, Collaro, bref, des prime time hors de prix si leur score d'audience ne concerne qu'une partie de la population (actuelle ecteur de la chaîne, 61,8 %). « Il nous faut être rapide, dit M. Ramond, et précipiter le plan d'extension de la « Cinq » car les parts de marché se prennent vite. Nous souhaitons atteindre à la rentrée 71 % de la population, 85 % au printemps 1988. » Un souil essentiel pour satisfaire les publicitaires.

A vrai dire, la diffusion de la Cinq par le satellite Télécom 1 facilite son cessibilité : des télévisions locales, relayant ses programmes avec l'accord de la CNCL, pourraient donc accélérer la pénétration de la chaîne dans leur zone. Des négociations sont d'autre part engagées avec les câblo-distributeurs de Belgique et de Suisse romande, et l'on attend de connaître l'identité des repreneurs de RMC-TMC pour leur proposer de relayer tout ou partie des programmes de la Cinq... « Une foçon de nous étendre rapidement, nmente M. Philippe Ramond Mais surtout, comme avec les télé-visions locales, un moyen d'enraciner la chaîne, de la rendre soudain plus proche, plus complice du téléspecialeur. Les « fenètres » permet-tant à ces télévisions de diffuser des informations locales, des retrans-missions de matchs et de la publicité de proximité donneront aux is un sentiment de propriété sur gens un sentiment de propriété sur la chaîne. Et à défaut de gagner de nouveaux téléspectateurs, la Cinq

 La vingt-septième Rose d'or de Montreux pour la télévision suédoise. — L'émission satirique « The Prize » de la chaîne suédoi: SVT a obtenu samedi 16 mai, la vingt-septième Rose d'or de Montreux. Le jury de ce Festival internetional d'ém issions de variétés a cerné una Rose d'argent aux Née landais de la NOS pour un programme de mime, de danse et d'acrobatie intitulé « Mini and Maxi in Concert ». La Rose de bronze est allée à la télévision britannique London Weekend (LWT), pour un show sur glace. Enfin, la chaîne publique ouest-allemande ARD, avec Rudi's Tagaschau, série de gags satiniques, s'est vu décemer une mention soéciale du jury.

Attachement? Fidélité? Mais pour quel programme et quelle Cinq? La Cinq à l'italienne, version Berlusconi printemps 86? La Cinq à l'américaine, automne-hiver de la ne année ? Allons ! la CNCL est passée par là, qui a fait prendre aux repreneurs moult engagements en matière d'information, de produc-tion et de diffusion française, en matière de culture. Mais pas avant septembre. « Ce serait pure folie!, s'exclame M. Philippe Ramond. On ne change pas brusquement un produit de communication sauf à le tuer. C'est très progressivement que nous habituerons notre clientèle à une grille nouvelle et françiserons le programme. Mais qu'on ne s'alarme pas! A la fin de l'année, on s'apercevra que la Cina a non seulement observé mais dépassé certaines exigences de la CNCL! » Une jeune femme vient d'ailleurs d'être engagée à la Cinq pour veiller au respect des principes et quotas et tirer parfois quelques sonnettes d'alarme. Les achats et négociations concernant des produits de langue française vont d'ailleurs bon train : un accord de mille cinq cents heures de programmes français a été conclu

gagnera l'attachement et la fidélité ont été négociés ainsi que sept cents des prenders. » heures avec le Canada...

De la création? Bien sûr! répond M. Philippe Ramond, en brandis-sant un dossier plein de projets de documentaires et de fiction. « Nous avons eu l'autorisation le 23 février, à 12 h 10, et n'avons pas perdu de temps. Mais les accords de production exigent beaucoup de réflexion. » Quant à la grille, tributaire des « stars » et de leur choix de chaîne et de carrière, elle a dû attendre la désignation du repreneur de la Une. « C'était essentiel, dit M. Ramond, car les stars sont le pivot des soirées. C'est sur elles que nous avons fait de gros paris d'audience, l'atout majeur étant Marie-France Brière. C'est elle l'impératrice de la chaîne, qui s'occupera à la fois des shows et des variétés, de l'habillage, du rythme et de la coloration de la Cinq. » Et en avant la guerre et le choc frontal entre la Cinq et la Une! Voyez plutôt l'articulation des soirées. Elles commencent à 20 h 30 après le grand journal, précédé par la loco-motive Bouvard. Dimanche : film ; lundi : feuilleton de prestige; mardi : film ; mercredi : show Collaro (deux heures); jeudi : film; vendredi : Sabatier (deux heures); samedi : Sébastien (deux heures). avec PINA, cent trente-neuf films

vrai rendez-vous est-il fixé à septembre. Mais la Cinq, déjà, inquiète les trois premières chaînes. Inquiérude justifiée : la Cinq, en effet, a décidé de jouer le tout pour le tout et d'adopter d'emblée la stratégie plus souvent étrangers et peu coûteux, des le tout et d'adopter d'emblée taux d'écoute satisfaisants. Sans doute le d'une grande chaîne nationale.

La Une bis? Non, puisque de stars, précisément, la Une n'en a plus. Encore s'est-elle assuré pour information l'attachement de vedettes. Et la Cinq a décidé de sui-vre. Plusieurs « transferts » de jourdistes auront lieu cette sen qui, dit-on, témoigneront du plura-lisme de l'antenne. « Quelle absurdité que de vouloir en douter!, gronde M. Ramond. Un tel débat serait même suicidaire : le plura-lisme est dans la logique absolue de la télévision commerciale. » Et ne sonpçonnez pas la chaîne de projets d'association avec les journaix du groupe Hersant, le directeur s'en offusquerait. « C'est avec l'ensemble de la presse écrite que nous recherchons une synergie, et nous avons pris langue avec des journaux qui n'ont rien à voir avec le groupe. Après tout, Robert Hersant ne possêde que 25 % de la Cing! » 25 % qui pesent pourtant très

lourd, puisque le patron du Figaro s'est lancé lui-même à fond sur le dossier télévision. Avec l'idée d'en faire une affaire rentable. Et M. Philippe Ramond de définir l'ambition de la Cinq: « Etre, dit-il, une chaîne populaire haut de gamme ; pas le service public mais le service des publics. Une chaîne de la distraction et de l'ouverture : la chaîne de l'événementlel et de la

# Le Carnet du Monde

Naissances - Bertrand DUPONT

et Pascale PORTERES-DUPONT, Lories, Emmanuel et Anna, sont heureux d'annoncer la naissance de

Camille, Louis, le 17 mars 1987.

Parc Sainte-Victoire, Myrte, 13100 Aix-en-Prove

**Adoptions** - Olivier AUDÉOUD. Michele AUDÉOUD-FAURIS, ont la joie d'annoncer l'arrivée dans leur

foyer, le 28 avril 1987, de Dominique-Soo JIM. née le 25 février 1981 à Sécul,

Pierre-Dae KWANG,

né le 12 décembre 1983 à Sécul. 10, rue de la Chaise,

75007 Paris. <u>Meriages</u> Margaret BAILEY
 et Marc NOWICKI

sont heureux de faire part de leur mariage célébré le 7 juillet 1987, à la mairie de Neuilly-sur-Seine.

12. rae Jules-César.

Décès Jacqueline CYTERMANN, née Caen.

l'affection des siens et de tous ceux qui

Ses obsèques aurant lieu le mercredi 20 mai 1987 au cimetière de Pantin-

On se réunira à l'entrée principale à

10 h 30.

M<sup>m</sup> André Dreyfus,
 M. et M<sup>m</sup> Roland Dreyfus

et leur fils, Les familles parentes et alliées, ont le douleur de faire part du décès du

docteur André DREYFUS. purvenu le 14 mai 1987, dans sa quatre

Selon son souhait, le défunt a été incinéré le lundi 18 mai, à 15 heures, au centre funéraire, 61, rue de Dinard,

11, boulevard de l'Europe, 68100 Mulh 49, avenue du 11-Novembre, 92190 Mendon.

CARNET DU MONDE Tarif : la ligne H.T.

Toutes rabriques ...... 69 F Communicat. diverses ... 72 F Renseignements: 42-47-95-03

ses enfants,

- M. Amédée Enard,

Toute sa famille et tous ses amis ont la douleur de faire part du décès de Jean-Pierre ENARD,

son père, Guillaume et Constance Enard,

survenu le jendi 14 mai 1987.

L'inhumation a lieu le lundi 18 mai à 15 h 45, au nouveau cimetière de Neuilly, 5, rue de Wimy, Nanterre.

Cet avis tient lieu de faire-part. 20 bis, avenue Marceau 78110 Le Vésinet.

(Lire page 48.) On apprend avec regret le dècès arvenu récemment à Beyrouth-Est de

Antoine FATTAL.

[Né en 1917 à Alexandrie dans une famille libranise de confession syriaque catholique, Antoine Fattal avait été leuréet de la faculté de droit de Paris (1947), avant de la faculté de droit de Paris (1947), avant de commencer sa carrière au Journal d'Egypte, au Ceire. Entré en 1955 au mais-tère des sifiaires étrangères à Beyrouth, il en devint le secrétaire général, avant d'être sembsesedeur près le Saint-Siège. Entretemps il avait été membre de la Cour permanente d'arbitrage de La Haye. En tent que diplomats, juriste et hébraisant, il fut choisi en 1982-1983 pour diriger le délégation libenaise aux négociations libenaise aux négociations libenaise aux négociations libenaise aux négociations livres en français, notamment l'ouvrage de référence constitué par le Statut légal des non-musulments en pays d'Islam, Beyrouth, 1958.

1958. 19, rus du Débercedère, 76017 Pens.

 M. et M™ Eugène Arnaud,
M™ Harold Neel,
M™ Michel Baudry, M= André Fischt

Man Jacqueline Fischbacher, M. Harold Earl-Fischbacher es sœurs, beau-frère, belle-sœur Cousin et cousine, Ses neveux et nièces ont la douleur de faire part du décès de

M. Jacques FISCHBACHER,

survent le 13 mai 1987, dans sa quatro

L'inhumation a en lieu le lundi 18 mai, au cimetière des Batignolles Paris-17<sup>e</sup>, dans le caveau de famille.

Cet avis tient lien de faire-part. M= H. Neel, 25 bis, rue Brancas. 92310 Sevres.

 M= Louis C.D. Joos,
 La comtesse Aude Fabiani,
 M= Emmanuelle Cailland, son mari et ses enfants, M= Jessica Fraissinet,

son mari et son (ils. M. Bohemond Jo sa femme et ses enfants. Et la famille Joos ont la douleur de faire part de la mort

de leur mari, père, grand-père et frère Louis C.D. JOOS,

arvenue le 6 mai 1987.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du - Carnet du Monde -, sont priés de joindre à reduction sur les insertions du - Carnet du Monde -, soni priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité

 M<sup>™</sup> Jacques Nahman,
 M. et M<sup>™</sup> Philippe Nahman,
 M. et M<sup>™</sup> Gérard de Fligué, Jacques NAHMAN,...

survenn le 8 mai 1987, à l'âge de quatre-vingt-dix ans.

75006 Paris. - Cusset. Paris. Echirolles.

Docteur Jean Nicolas et Man,

M. et M<sup>ss</sup> Pierre Vialon, M. et M<sup>ss</sup> Jacques Nicolas, ses enfants, Rémi et Monet Robier, Gilles et Muriel Gillot

Claire, Anne, Nadine, Sylvic, ses petits-enfants, son arrière petit-fils,

Martine Dionisio, La famille Gossi, ont la douleur de faire part du décès de

M. Camille NICOLAS, professeur honoraire, orésident d'honneur de la Ligne des droits de l'homme de l'Allier, croix de guerre 1914-1918, officier des Palmes académiques

survenu à l'âge de quatre-vingt-onze

Les obsèques civiles ont en lieu dans l'intimité le 16 mai 1987.

19, rue Molitor. 75016 Paris.
3, rue Henri-Wallon,
38 Echirolles. 46, rue de Vichy, 03 Creazier-le-Vieux.

Remerciements.

 Dans l'impossibilité de répondre à chacun en particulier, la famille du doctour Robert GOUVERNEUR

et M= Georgette Pittier tiennent à vous exprimer leur très vive reconnaissance pour la sympathie et l'affection que vous leur avez témoignées dans ces cir-constances douloureuses et vous remer-cient très sincèrement pour vos dons et

Genève, mai 1987.

vos envois de fleurs.

Avis de messes - Mardi 26 mai 1987, à 18 h 30, au couvent des dominicains (222, rue du Faubourg Seint-Honoré, Paris-8°), une

Père Pierre BENOIT. décédé le 23 avril à Jérusalem.

Messes anniversaires - Pour le premier anniversaire du rappel à Dieu du

Alain LE MOYNE de SERIGNY,

st en union de pensées et de prières avec ceux qui l'oat comu et aimé, une messe aura lieu le jeudi 21 mai 1987, à midi, ca l'église Saini-Hosaré d'Eylau, 66 his. avenue Raymond-Poincaré, 75116 Paris.

Grall

#Pines

سلنوبيا

122 trie . lande CLICKE CE ラ点発験

Soria##: asal i a trur = **agre**. Nobel de We are to to the Mark mantin cum università alle 可lletto riverso at 的知句

anners in sette. 1986 (žita santi vielkėta**žomeni** e cette ginito in coste 🦚 25.0 Act 1.1 St 2700496

2232**~**(1-5) in our end 145 E to ... s.a 3100

in in er arte 🌬 in its variety tante des la monde, Silie Commonsues, qui de contrata de la resalta Memery on treite 型体的 127

The same proper in mitte semi-maines, this terrationie de Se merde ent an moine. Signate RRJ. Pourtallings to a de riz est 2 d d .: d x 3m il Se fie en mis, alors Sont Sont Care and il faut

Comments.

nêmes

années 60.

Sel person aux paysans

Esone o memorate de Parame ugracie : au te terre des Philip Se Pares FIRRE MA of cornes, qui aint and the second of cases in 

A TOTAL DITS Insquals ---the a recharche Carried Concustant Designation Socrepriées : les So on didensgazenes commune à un Man Series Commence ton de l Specialists a resource of

The last a formation des America H e'anit , ce deute Cerebes II s'agit Services : Cube and as consponent we the capacition pointing es content, m C. Cr. Iters de dépisse Sesent Sont-its See les Sals Sens

E THE TOP THE IS e réseau

poz 140 poz 14

# Le Monde CONOMIF

L'INTERNATIONALE DE LA RECHERCHE AGRICOLE

# Après le rendement, la rentabilité

gronde .vi. Ramond in e sersit même suicidir it lisme est dans la logique le télévision commedie : soupçonnez pas la chiere d'association avec le Une enquête de Jacques Grail en inde. aux Philippines et au Pérou.

> ES famines prévues dans le tiers-monde n'ont pas eu lieu, notamment grâce à la création de variétés de blé et de riz à haut rendement - même sans fertilisant, - et permettant plusieurs récoltes dans l'année. Deax centres, l'IRRI (Institut international de recherche sur le riz), installé aux Philippines depuis 1962, et le CIMMYT (Centre international pour l'amélioration du mais et du blé), fondé au Mexique en 1966, sont à l'origine de ce succès. Ils ont été créés par les fondations Rockefeller et Ford, dans des régions politiquement et écologiquement sûres, où le progrès technologique avait le plus de chance d'accroître la production.

En 1970, Ernest Borlang (Etats-Unis) fut d'ailleurs le premier - et le seul à ce jour - agronome à recevoir le prix Nobel de la paix pour les variétés de blé à haut rendement qu'il invents au CIMMYT. Il est devenu le symbole de la révolution verte. Les succès du riz sont généralement moins connus, 92 % de cette céréale étant produits et consommés en Asie, où se trouve la moitié de la population mondiale. Une personne sur trois dans le monde dépend du riz pour la moitié de sa nourriture.

Toutefois, avec les variétés de l'IRRI sorties depuis 1965, le rendement moyen en Asie a pro-gressé de 40 %, la production de 60 %, alors que la population augmentait de 55 %. Aux Philippines par exemple, la productivité a doublé, passant de 1,2 tonne à 2,4 tonnes par hectare. Deux vedettes ont dominé cette histoire: l'IR 8, qui permet 5 tonnes par hectare, et l'IR 36, la variété la plus cultivée dans le monde. toutes espèces confondues, qui couvre 11 millions d'hectares. résiste à douze maladies et résulte des croisements de treize < parents > de six pays.

Aujourd'hui 30 % du riz tropical sont des variétés demi-naines. issues de la technologie de l'IRRI; 40 % des variétés existent dans le monde ont au moins un géniteur venu de l'IRRL Pourtant, en Afrique, 40 % du riz est encore importé, et d'ici dix ans il faudra 30 % de riz en plus, alors que les terres disponibles sont déjà utilisées. Conclusion : il faut

encore accroître les rendements. Va-t-on employer les mêmes méthodes que dans les années 60, celles qui ont permis aux paysans

aisés des régions favorisées de devenir plus riches, même si, nous a-t-on assuré, - les variétés modernes ont été équitablement réparties, quelle que soit la taille des exploitations . Les conditions de réussite de la révolution verte ont en tout cas été exposées par le D' Borlang lui-même : dans un pays stable politiquement, les responsables au niveau le plus élevé doivent s'engager en personne dans un programme d'action volontariste; le gouvernement doit adopter une politique fiscale qui stimule la production agricole au lieu de l'étouffer, et garantir que les engrais, les pesticides, les herbicides, les machines agricoles seront disponibles. On comprend, a contrario, pourquoi

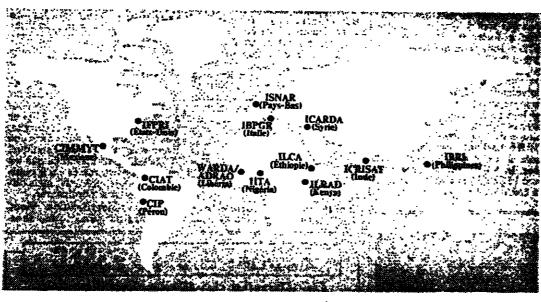
Le désintérêt des jeunes générations pour la terre peut devenir dramatique.

l'étude n'était pas commune aux pays développés et sousdéveloppés n'ont intéressé personne. Tout pour le blé, le mais et

Cependant le D' Kush, généticien à l'IRRI, vient de remporter une sorte de prix Nobel créé par le Japon, qui récompense un chercheur - contribuant à la paix et à la prospérité ». Il est, avec son équipe, le père des variétés qui ont révolutionné la culture du riz.

- Mais l'uniformité est dangereuse, la même variété sur des millions d'hectares peut être sujette à une maladie jusqu'ici inconnue. D'où la création et l'arrivée sur les marchés de nouvelles variétés, telles que l'IR 60, 62 et 64. Surrout nous portons un intérêt nouveau aux cultures en milieu défavorable, celles qui ne bénéficient pas de l'Irrigation. » Témoin de cette évolution, le calendrier des programmes de

Les treize centres



IRRI : Institut international de recherche sur le riz. Los Banos (Philippines 1962). CIMMYT : Centra international pour l'amélioration du mais et du blé. Mexico (Mexique 1966). CIAT : Centre interna-tional d'agriculture tropicale. Cali (Colombie 1967). IITA : Institut international d'agriculture tropicale. ibadan (Nigeria 1967). CIP : Centre international de la pomme de terre. Lima (Pérou 1971). ADRAO : Association pour le développement de la riziculture en Afrique de l'Ouest. Monrovia (Libéria 1971). ICRISAT : Institut internationnal de recherche sur les cultures des zones tropicales semi-arides. Andhra-Pradesh (Inde 1972). CIRPG : Conseil International des ressources phytogénétiques, Rome (Italie 1974). CIPEA : Centre international pour l'élevage en Afrique. Addis-Abeba (Ethiopie 1974). LRAD : Laboratoire international de recherche vétérinaire. Nairobi (Kenya 1974), IFPRI : Institut international de recherche sur les politiques alimentaires. Washington (Etate-Unis 1975). ICARDA : Centre international de recherche agricole dans les zones arides. Beyrouth (Liban) et Alep (Syrie 1975). ISNAR : Service international de la recherche agricole nationale. La Haye (Pays-Bas 1980).

générale. La moitié du riz produit par les fermiers reste soumis à des chocs comme la sécheresse, le froid, l'excès d'eau ou de sel. Si un quart de l'augmentation des rendements est dû à la variété, un deuxième quart est lié aux engrais, un troisième à l'irriga-tion, le dernier aux méthodes de culture. Enfin les végétaux dont

cette révolution verte ne fut pas notamment du fameux IR 36. recherche de l'IRRI : riz irrigué, « Auparavant, explique-t-il, les objectifs de sélection étaient le rendement, l'adaptation du grain au goût du consommateur, le développement de résistances génétiques aux maladies et aux insectes, la précocité. . De cent à cent dix jours sont aujourd'hui nécessaires au mûrissement,

1961; riz pluvial qui intéresse surtout l'Afrique, 1970; riz de submersion, 1974; riz de basfond, 1976; riz des zones littorales salines, 1984.

- Ces choix, reconnaît le D' Kush, ont été favorisés par les critiques des conséquences sociales de la révolution verte, qui a surtout profité aux fermiers contre cent soixante-dix à cent des zones favorables et leur a

permis d'emporter le marché de distribution du riz. Mais les géné-ticiens ont mangé leur pain blanc, car ce qui reste à faire est beaucoup plus difficile que ce qui a été fait. Si on peut obtenir un accroissement des rendements de 20 ou 25 %, je serai très heu-

Les résultats commencent seulement à poindre, car il faut de cinq à dix ans pour « faire » une variété. Le Brésil dispose aujourd'hui de riz pluviaux améliores. En Thallande, le rendement moyen n'a augmenté que de 1.4 tonne à 2 tonnes par hectare, mais la production est passée de 7.3 à 19 millions de tonnes grâce à deux variétés de riz de submersion qui ont permis de mettre de nouvelles terres en culture. L'Inde, le Bangladesh, la Birmanie, disposent de riz de bas-fond. Enfin certains riz d'irrigation, comme l'IR 42 et 46, sont utilisables en culture pluviale.

#### Les céréales des pauvres

Les autres espèces végétales, elles, n'auront intéressé la recherche internationale qu'après 1970. Au Pérou, le CIP (Centre international de la pomme de terre) fut créé en 1971, le premier à ne pas être lancé par les fondations américaines. Son objectif est de faire de la pomme de terre un aliment pour les pauvres, alors que, curieusement, cette plante, originaire des régions andines (autour du lac Titicaca), est, dans les pays en développement, un plat de luxe,

« Je suis fier et content de travailler sur la céréale des pauvres, s'exprime ainsi est cette fois en Inde, dans l'Andra-Pradesh, où a été installé en 1972 l'ICRISAT (Institut international de recherche sur les cultures des zones tropicales semi-arides).

L'idée en avait été lancée au sein de la FAO par un scientifique allemand qui constatait un vide à combler dans le système existent alors. Le centre s'occupe de deux céréales, le mil et le sorgho, et de deux légumineuses, le pois chiche et le pois d'angole. Le sorgho et le mil sout la nourriture de base dans les régions semi-erides, pour la simple raison que le blé, le maïs et le riz n'y poussent pas. Quant au pois d'angole, surtout cultivé en Inde, le fait qu'il soit peu sensi-ble aux engrais en faisait surtout une culture de subsistance.

Aujourd'hui ces centres sont très sollicités pour élargir leur champ d'intervention. Le CIP travaille sur la patate douce; l'ICRISAT a, depuis 1976, ajouté l'arachide à sa palette. A côté des cultures vivrières, les cultures commerciales qui permettent aux paysans pauvres de dégager un evenu reviennent sur le devant de la scène. Pour l'arachide, alors qu'aux Etats-Unis et dans ceraines stations de recherche africaines on arrive à 3 ou 4 tonnes par hectare (10 tonnes, record mondial, en Israël), en Inde, premier pays producteur, les rendements restent faibles : près de 800 kilos en culture de présaison (avant les pluies) et 1.8 tonne pendant la saison des pluies, avec irrigation et engrais.

Avec la sécheresse, les autres facteurs restrictifs sont les maladies ou bien les insectes, comme les termites au Soudan et au Ghana. La France et la Grande-Bretagne ont travaillé sur l'augmentation de la résistance des variétés d'arachides. Il n'empêche que l'Afrique n'exporte presque plus, que le Nigéria importe de l'huile et que le Sénégal connaît la sécheresse et une maladie à virus qui rend les tourteaux d'arachide impropres à la consommation. Aussi l'ICRISAT s'attaque-t-il maintenant aux problèmes africains, dans sa filiale de Niamey en cours d'installation, en collaboration avec la France.

· Avant, il fallait nourrir les villes et donc produire à bas prix. Aujourd'hui, l'objectif prisiniepal, c'est le fermier, car le désinieres pour l'agriculture risque de devenir dramatique, aux Philippines par exemple, chez les jeunes de moins de vingt ans qui forment la moitié de la population. » Lorsque le D' Swaminathan, le directeur général indien de l'IRRI, parle, on ne peut s'empêcher de penser à Gandhi, par la douceur des gestes et l'humilité de la voix au service d'une volonté sans

#### Economie et écologie

Il décrit sa vision des quatre âges de la révolution verte : après la décennie 60, où il s'agissait d'augmenter les rendements, et la décennie 70, où il fallait trouver des variétés adaptées aux sols et résistantes, vint la décennie 80: Le problème n'est plus le niveau de production du riz, mais l'argent pour l'acheter. » L'accent est mis sur l'abaissement des coûts de production, l'obtention d'un meilleur revenu, également sur l'emploi, notamment celui des femmes.

Enfin les années 90 seront consacrées à la recherche fondamentale avec la fixation biologique de l'azote par les variétés qui sont le mieux adaptées, avec l'étude des relations entre les maladies et les prédateurs. Le D' Swaminathan résume : « Les défis les plus importants pour l'Asie sont le maintien de la production tout en préservant les sols et l'environnement et la viabilité économique des nouvelles technologies. Bref, il nous faut concilier économie et écologie. -

> Lire la suite de notre enquête en pages 38 et 39.

# Un collège invisible

NE sorte d'internationale de la recherche agricole : au Pérou, le CIP s'intéresse aux pommes de terre des Philips ; aux Philippines, l'IRRI au riz du Pérou. Les centres, qui ont mis en place des réseaux d'essai à travers le monde dans lesquels collaborent les chercheurs nationaux, forment ensemble le « collège invisible » de la recherche

Les bureaux régionaux permettent de définir sur place les solutions les plus appropriées; les eaux ont pour mission d'identifier les problèmes communs à un groupe de pays. Ensuite, chacun des pays devient la spécialiste d'une des questions à résoudre et prend en charge la formation des

Le premier réseau de ce genre, créé en 1978, couvre l'Amérique centrale et les Caraïbes. Il s'agit bian d'une internationale : Cube et le Honduras collaborent, en dépit de leur opposition politique.

Ce système est coûteux, ne serait-ce qu'en frais de déplacement. Aussi les réseaux sont-ils pris en charge par les pays développés. La Suisse finance, avec le soutien de la France, le réseau

d'Amérique centrale; le Canada celui des pays andins. D'autres sont en projet en Amérique du Sud avec l'Italie, en Afrique centrale autour du Rwanda avec les Etats-Unis, en Extrême-Orient enfin avec l'Australie.

On a reproché à l'IRRI des Philippines de ne pas avoir de champ d'essai dans d'autres régions écologiques, et d'être, de ce fait, un is aléatoire pour la recharche. La mise en place d'un réseau vient tempérer la critique : dans le cadre du Programme international d'essai sur le riz, le matériel génétique de l'IRRI et celui des pays membres du réseau sont essayés dans des pépinières réparties à travers le monde. Même chose pour l'arachide avec un réseau oui couvre l'Afrique australe, deux autres étent en projet pour l'Afrique de l'Est et de l'Ouest.

La Suissa, ancore elle, finance, pour 270 000 dollars par an, un réseau consacré à l'étude de la fertilisation, créé par l'IRRI et baptisé INSPER. En 1976, après la crise pétrolière, il avait pour objectif d'améliorer l'absorption des engrais azotés par les plantes qui n'en utilisaient en fait que 30 %. La recherche, menée dans

mise au point de « supergranules », boules blanches d'engrais azotés qui, enfouies dans le sol, ont fait passer le taux d'absorption à 70 %.

quatre-vingts précédemment.

Toutefois, cette méthode coûteuse en main-d'œuvre est valable là où le prix du riz est élevé et les salaires plutôt bas. Cette constatation a débouché sur la mise au point d'une machine à enfouir qui diviserait le temps de travail par trois. A partir de 1979, prix des engrais baisse, et le réseau réoriente son travail vers la conservation à long terme des sols en testant différentes méthodes d'apport d'engrais

#### Le programme commun

Chaque année, les responsables des programmes nationaux, les spécialistes de l'IRRI et ceux d'institutions spécialisées comme le Conseil international pour le développement des engrais (Alabama) déterminent un programme commun, l'étude des pertes d'engrais par lessivage des sols, par example. Les procédures sont arrêtées en commun également. mais toutes les analyses de sols

l'IRRI, pour éviter le distorsion des résultats.

Certains pays quittent le réseau quand ils estiment l'expé-rience menée satisfaisante ou par manque d'argent. Le financement suisse n'assure que la logistique. la reste étant à la charge des Etats. Ainsi, l'Indonésie a abandonné ses essais sur la fertilité à court terme pour se recentrer sur le long terme.

Tous les partenaires ont néanmoins communication des résultats obtenus dans l'ensemble du réseau et publiés chaque année. En outre, chaque année également. I'IRRI finance la visite d'un pays membre par l'ensemble des pertensires du réseau. Enfin, sur le budget de l'IRRI toujours, le réseau forme des techniciens nationaux : vinot-cing personnes ont suivi un stage de quatre mois en 1979, seize seulement en 1986.

Loin de s'inquiéter de cette diminution, le responsable du réseau à l'IRRI estime que c'est e un bon indicateur de l'augmentation du niveau de formation dans les Etats membres. »



motion le 23 février, motio pas perdu de accords de producbeaucoup de et à la grille, tribuet de leur choix de ère, elle a di atteni de sepréneur de la f essentiel, dit les stors som le C'est sur elles que it de gros paris 🚧 majeur étar: vière Cast elle t in chaine, qui is des shaws et des ullaga, du sythme a de la Cinq. - Et e et le choc frontal L Line! Vovez pluoca ancrees. Elles 10 k 30 spres le tetté par la loco-Dimanche : film : on de prestige : s) : jeudi : film ; ir (deux heures) ;

Une

Ma, ie

? Been sir ! répond mand, en brandis-plein de projets de t de fiction « Notes

Trai rendez-rous est-il lite Mais la Cinq, déjà, inquite la la control de Chaq, en effet, a décidé de jou

le tout et d'adopter d'entire le d une grande chaine nationale

stars, précisément la la propies. Encore s'est-de extra conformation l'allabert vedettes. Et la Cinquière plusieurs a transfer.

dité que de vouloi ai gronde M. Ramond la gr

d'association avec la les groupe Hersant le dis-offusquerait. Can maile

offusquerait. Le mane de la presse écrite au line de la presse écrite au line chons une synergie de la pris langue avec du jame la pris langue avec du jame la pris langue 15 % de la Capi 25 % de la Capi 25

faire une affaire enge M. Philippe Ramond &

l'ambition de la Cmq: be

une chaine popular le garine : pas le serve ple le service des publications la distraction et de l'amon accion de l'accommunications

chaine de l'évenement si

erat la unstance de faue pariée

survesu le 8 mai 1987, à l'égés

्रिया अञ्चलका का का किसे

Ci. rue de Vangeard

Decimal less Northeads.

Vi et Mar Pierre Vision,

% c: %= .3.00± Note

Roma et Menet Robie.

Gellas et Medal Gillar,

Ciarra Array Nation Site

N. 4. Paris.

Creaming Visit

ses emilions.

يتتنانك فالمتات عدد

מוצו ברוכיני-קבינו-ווב,

Marine Diama La famile Gost

ce: a denier de lide pried

VL Camille NCUL

Tribular Course

production of control of the control

sancer à l'âge de pariée

Le costrus cals cals

: mumud in 10 mm 1957.

. التنظيم المعالم المواجد . و :

to Estatuta An rue de Vidiy

3 Creme 19 122

- Dary Campusalente la imple - Dary Campusalente la imple

doctour Robert GOUTERS

Remercial

Avis de la

Père Pierre RENT

Mosses anness

- chia Para - - - Herr-Walks

Jacques NAHWAN

Jeie. .

vre. Plusieurs . tr nalistes autoni lies

qui. dit-on temo

du Monde Mar Jacques Nation M or M= Prilipse Nature M or M= Gérard & Figul

or part de décès ENABL.

ving:-dix act. **MINE** 

y Œ j nt regret le décès Representé-Est de TTAL

e faire-pert.

complie days tree confined to the basis of t

, 78017 Park بالمجودية.

BACTURE, Mars le lumi

C. V. S. Groungette Prince terrelle Service Service State of Parties Service Carl City Street Miles FIN COVERS OF PARTY. Gentlie =# 1997.

pare.

الأالله الانتهام المستحدة الم - Preside Maria part to itale YOS. COMP.

Secretary of the second of the

المعالي وون

- Res 2

# Un financement aléatoire

Les quarante pays fournisseurs d'aide veulent de plus en plus l'affecter à des projets précis.

'INVESTISSEMENT dans la recherche est long, mais rentable: un seul petit succès sur une large échelle et voilà la révolution verte en mar-che. C'est ce qu'ont dû se dire les responsables des Fondations Ford et Rockefeller, qui sont à l'origine des quatre premiers centres de recherche internationaux sur treize aujourd'hui.

S'il ne fait guère de doute que cette sollicitude pour les paysans du tiers-monde avait surtout pour objectif d'éviter que les pays ne tombent dans l'orbite communiste, l'internationalisation du système a contribué à modifier des orientations scientifiques très géocentrées. Tout ce qui était bon aux Etats-Unis n'est plus obligatoirement bon dans les pays en développement.

Toutefois, dans ces pays, le bénéfice de l'innovation biologique est plus difficile à saisir que celui de l'innovation industrielle (plus visible, mais souvent plus factice). D'où des difficultés à trouver des financements pour la recherche agronomique.

Entre 1969 et 1970, le président de la Banque mondiale, voulant mettre un peu d'ordre dans ce domaine, propose au Programme des Nations unies pour le développement (PNUD) et à la FAO la création d'un Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI). Créé en 1971, il dispose d'un budget de 20 millions de dollars apporté par quinze donateurs. En 1986, le budget des treize centres relevant du GCRAI s'élevait à 200 millions de dollars environ, soit la moitié seulement du seul budget de recherche de la société Monsanto... ou le prix d'un Boeing-747 et demi.

Le système est curieux: les centres sont des entreprises indépendantes, le comité qui regroupe les donateurs est consultatif. et ces donateurs eux-mêmes, au nombre de quarante actuellement, sont volontaires. Dans la pratique, cette souplesse donne ieu à des conflits de pouvoir feu-

Chaque centre établit son programme annuel et son budget. Les budgets sont approuvés par le GCRAI et chaque membre donateur abonde ou non pour telle ou telle partie du budget de tel ou tel centre. Cette méthode transforme les directeurs des centres en commis voyageurs et les donateurs sont maîtres du jeu.

#### Le désengagement des Etats-Unis

Les centres jouent avec trois masses budgétaires : la plus importante (la moitié environ dans le budget du CIP au Pérou, qui représentait en 1985 11,7 millions de dollars) constitue le « cœur » dont l'utilisation est laissée à l'appréciation du centre: la deuxième correspond à des crédits affectés par les donateurs à des programmes spécifiques présentés par le centre, ce que le directeur adjoint de l'ICRISAT en Inde, le docteur Kanwar, appelle plaisam-ment la «shopping list»; la troisième enfin finance des projets spéciaux.

Depuis quelques années, on assiste à la montée des budgets «affectés» par les donateurs au détriment du « cœur ». C'est aussi

multilatéral, aux financements bilatéraux, qui permettent à cha-que donateur d'en faire à sa guise. En outre, les Etats-Unis ont

amoncé qu'ils ne verseraient pas en 1987 leur part habituelle an GCRAL sous la pression du lobby agricole, qui s'inquiète de la mon-tée des producteurs concurrents dans le tiers-monde. Le docteur Swindale, directeur général de l'ICRISAT, est allé plaider la cause du système jusque devant le Congrès. Certains, au GCRAL. croient que le relatif désengagement américain conduira d'autres pays, la France et l'Italie notamment. à accroître leurs participa-

Penser en tout état de cause que le progrès pour les trois quarts de l'alimentation mondiale épend d'un financement aussi aléatoire a quelque chose d'inquiétant. « Je ne sais pas encore ce que je vais recevoir pour... 1983 », dit le docteur Swindale, qui ajoute : « L'insécu-rité des budgets annuels n'est pas un problème, mais au contraire une source de libertés pour nos programmes et un aiguillon. Le système nous pousse à obtenir des résultats. Pas de résultats, pas d'orgent. A l'inverse, un financement à plus long terme peut être dangereux, car toujours susceptible d'être remis en cause à la faveur d'un changement de majorité dans un pays. >

Cependant, la part des fonda tions qui sont à l'origine du sys-tème a fortement diminué. De 1972 à 1882, elle est tombée de 48 % à 2,5 % seulement. De plus en plus, la fondation Rockefeller concentre ses interventions sur les biotechnologies. Elle anime, par exemple, un réseau de recherches sur le riz effectuées par des labo-ratoires extérieurs (américains et européens) et coordonnées par IRRI. La Fondation Ford s'intérease à un projet agroforestier pour le Sahel, en collaboration avec l'ICRISAT. Elles aussi font du crédit «affecté».

# Gérer les gènes

L'informatique et le marquage des molécules pour la conservation des variétés cultivées et sauvages.

'EXPLOSION du Nevado del Ruiz en Colombie a fait disparaître des espèces sanvages de pommes de terre. Pour remédier à l'appauvrissement génétique de la planète du à l'extension des variétés les plus productives, à l'urbanisation ou aux bouleversements écologiques, les centres de recherche constiment des banques de gènes des variétés cultivées et sauvages.

Le Mantaro, au Pérou, charrie paressensement des eaux iaunes. Sévrier, la saison des pluies : sur l'altiplano, les pommes de terre sont en fleurs... à 3 000 mètres d'altitude. Au plus fort de l'hiver, le thermomètre ne descendra qu'à moins 5 degrés. Là, sur un méandre du fleuve, une des plus belles collections de pommes de terre au monde se serre sur 4 petits hectares: 5000 variétés cultivées, 6000 variétés natives et 12000 espèces sauvages. Les quatre cinquièmes viennent du Pérou, le reste de Bolivie, d'Equateur, de

#### Des paquets en vrac

Les plantes doivent être renouvelées chaque année. Par sécurité, un double est envoyé en Colombie et, progressivement, on constitue à Lima une collection in vitro, pour une durée de deux ans, peutêtre de trois ou quatre ans (un groupe électrogène évite les coupures de courant dues au terrorisme). Les espèces sauvages sont aussi conservées sous forme de semences, dont les doubles sont envoyés, sécurité toujours, à la banque américaine de Fort-Collins (Colorado), ainsi qu'en Allemagne fédérale.

Il existe des riz de toutes les couleurs. Les 80 000 variétés jusqu'alors répertoriées par l'IRRI aux Philippines tiennent l'évaluation génétique, sans

dans une pièce de 165 mètres carrés. Ici, trois stades de conservation : à court terme entre 18 et 19 degrés; moyen terme dans une pièce où la température ne dépasse pas 4 degrés; à long terme enfin, à moins 10 degrés. Les échantillons étaient depuis 1973 conservés dans des bouteilles de verre. Depuis 1981, la technique s'est perfectionnée : 28531 variétés ont été mises en boîtes de 60 grammes, sous vide; mais, curieusement, le nettoyage se fait graine à graine, toujours à

la main: Les chambres froides sont à l'abri des tremblements de terre (deux à trois par mois en saison sèche); mais la pièce par où transitent les collections de travail, avec ses paquets en vrac, ressemble à un bureau de poste après trois semaines de grève du tri! On nous avone qu'il y eut des pro-blèmes avec les rats et les souris : depuis, une trentaine de chats veillent sur l'IRRL

A l'ICRISAT, en Inde, changement de décor, la banque de gènes est belle comme un hôpital tout neuf. - Ici, explique le docteur Menghesha, c'est la trésorerie de l'Institut. » Trois stades de conservation également, pour les quelque 11300 variétés d'arachide, 28000 variétés de sorgho, 11000 de petit mil, etc. Au total, 85000 valeurs dans le trésor.

Le premier travail des collectionneurs consiste à identifier les variétés : 50 caractères morphoagronomiques pour le riz, 37 pour le petit mil, 33 pour le sorgho, sont relevés et introduits dans une banque de données informatique. A l'IRRI, on note aussi ce que les paysans savent sur ce qu'il cultint : matériel précieux, mais difficile à mettre sur ordinateur.

Après l'identification vient

laquelle une banque de gènes est une banque morte. Les ressources génétiques ne sont utiles que dans la mesure où l'on sait qu'on trou-vera une résistance ici à la maia-die du charbon, là à un sol salin; silleurs encore, la souche qui sera insensible à une maladie qui

A l'IRRI, les responsables de la banque espèrent réunir les 120 000 ou 130 000 variétés qui, selon eux, forment la totalité des réserves génétiques du riz. Mais cette priorité est contestée : nonbre d'experts estiment qu'il faut accorder moins de temps à la prospection et plus à l'évaluation pour avoir des collections vraiment actives.

#### **Faute** de maintenance

La gestion des collections, objet d'enseignement à l'IRRI, pose aussi des problèmes graves. « Par exemple, raconte un chercheur de l'ICRISAT, nous avons récupéré à Hyderabad les collections afri-caines de mil que la France avait constituées à Bondy. Des doubles ont été laissés dans chacun des pays, où ils ont été perdus faute de maintenance. 🔹

Un autre chercheur de l'IRRI évoque les risques de contamina-tion d'une variété par une autre, à la banque, quand les sélectionneurs reçoivent des variétés traditionnelles mélangées, ou bien à la er and . He one dollars. récolte, soit par erreur de manipulation, soit par allofécondation.

« Cela peut aller jusqu'à 15 % dans un échantillon, dit-il, et certains pensent que les échantillons de maintenant ne sont pas les mêmes qu'au départ. »

Une technique se développe à l'IRRL, avec un chercheur français : le marquage moléculaire, qui permet de dresser la carte génétique d'une variété. Utile pour la sélection puisqu'elle per-met de mettre en évidence certains gènes, cette technique devrait aussi faciliter le reclassement des variétés pour lesquelles les seuls critères morphoagronomiques se révèlent insuffi-

L'activité d'une band gènes, enfin, ce sont les prêts, ici piutôt des dons, puisque chaque organisme, chaque entreprise, chaque chercheur peut obtenir gratuitement copie des variétés conservées (10 grammes de chaque à l'IRRI). En 1985, 54 434 échantillons de semences ont été ainsi distribués par l'ICRISAT : 30 380 à ses propres chercheurs, 8 044 aux sélectionneurs du programme indien et 16 010 aux chercheurs de soixante et un autres pays.

Le Monde PIDBLICITĖ ARTS ET SPRCTACLES Renseignements:

# **ESSID - Groupe ESSEC**

Diplômés de Grandes Écoles ou de l'Enseignement Supérieur

L'ESSID vous propose une formation complémentaire de troisième cycle à but professionnel de

**CONCEPTEUR EN SYSTÈMES D'INFORMATION** Ce programme vous permet d'acquérir la double compétence (informatique et gestion) néces saire pour concevoir, développer et gérer les Systèmes d'Information dans l'entreprise. Les études acet sanctionnées per le Mastère Spécialisé en Conception et Gestion des Systèmes d'Information et de Décision délivré per l'ESSEC.

Durée des études : 4 trimestres à temps plein Début des études : 1" septembre 1987 Date limite de dépôt des candidatures : 15 juin 1987

Anne-Marie SIMPLAT - ESSID, groupe ESSEC École Supérieure des Systèmes d'Information et de Décision B.P. 105 - 95021 CERGY CEDEX

Tél. (1) 30-38-38-00 **ESSID** - Groupe ESSEC Établissement d'Enseignement Supérieur Privé



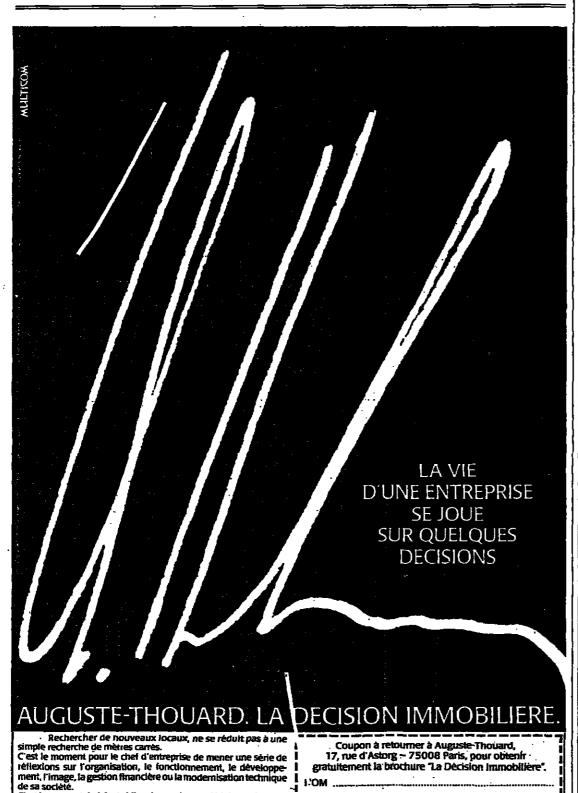
45-55-91-82, peste 4335

NOUS AVONS LE PLAISIR DE VOUS INFORMER DE L'INSTALLATION DU GROUPE DANS SES NOUVEAUX LOCAUX



42. RUE D'ANJOU - 75008 PARIS TÉL : (1) 47.42.70.20

STAFF, fihale du Groupe Viel & Cie Finance, qui opère sur le MATIF, demeure 15, avenue Malignon - 75008 PARIS - Tel. : 42 56 46 67



C'est le moment de faire le bilan du passé et de réfléchir sur l'avenir. C'est à partir de ce constat qu'AUGUSTE-THOUARD a crée un nouvel outil d'alde à la décision immobilière qui réunit les

e 3º cycle créé e Page en (FAM) en card New York

To defucies : 7 à Part September 27 Cic-omes . MEA de PACE Certificat FAM Cipiome 2 ci modise\_] at a Drofessionnelle

19 rue Cécré /a

ymoureur diengrafs 🐲 the content of the will be a TO A IL TISTED TO Jessen de gentlin**esticel** a Brazo in financia i 💥 💥 ide secessaurer i siu≪ € ing militar erre, 🗯 Remains Aug 🌉

CHERCHE AGRICA

Francis de la recherche

periodic rubi que. Las

And the second s

The second second

de pine de

e seconces, les firmes

STATE OF THE PERSON

the street was paren

And the second property of the second

CHI THE LAST PARTY

y pontiti que produtante

die de chercheur de

gas Pananas, person

g rear .... repuls for

god to endence he

Marie des produits &

serie and a training for

grate pressions Eller

secret on a d'had de

er in products place and

Sizelie in hventiones.

ig peticion, ce que ala per

gi NOV benaret de fin

care as a caredelle.

des male

The state of good extension

gumet aufante die pro-

्रिता ह्या है स्थापना विकास

mental to the relement.

Application of the Court of the

Minnet aufre im ten

FE MENT | TRRI 100

LATE AND AN ADDI CHARLE

3.52.00.00

ine association

HER HOLD SEED S

Entre Carper.

The college of CIP. Lie eberafte ... metten! TE Teiltiger de farfat. Paperario de terre, an 8 Butter fine file artife Tien mater and treit sie Alienanten de con farist Zie induringer inritte THE PERSON NAMED IN COLUMN the print have no entre a la comme de terre Beit prot ferten, en raisen.

THE PLE IS COULT AS

気をかい 200

7 Table 19 18 ेक्टा 12 नेश 13**र लक्टी** 

TO STUDES SHOOM digimation - B P. 174 - MIRE

Terespenents : FAM. d'admission

AT, en lude, changer. la bazque de genes ame un hopital tout explique le docteur c'est la trésorerie de Trois stades de 100 varietés d'ara-Pariétés de sorgho, it mil, etc. Au total, s chans le trésor

r travad des colleceste à identifier in connectores merphep**pour le rix.** 37 paux 13 pour le surgho, l **introduité Ca**ns une THE OTHER PLACE. BOLE BUSIN OF QUE 103 E BE CE QU'À CALLd précieux, mais di BUT OFGERALEUT. kentification vien: genätiger, sams

SSEC Ecoles **Supérie**ur

ORMATION MANUS OF BRIDGE DICKS ar ales l'actions es How the Systems



15-55-91-82 🏴 ! AVONS

X LOCAUX



RECHERCHE AGRICOLE

# Multinationales à l'affût

**ÉCONOMIE** 

**COS** travaux nous intéressent tel est le discours non dit des entreprises privées, à l'affût internationale publique. Les sociétés de produits chimiques et les entreprises semencières, les premières contrôlant de plus en plus les secondes, les firmes d'engrais et les industries alimentaires sont concernées, soit parce que les centres de recherche perturbent leur marché, soit parce

qu'ils contribuent à l'élargir. Les sociétés qui produisent les pesticides, dit un chercheur de l'IRRI aux Philippines, perdent de leur crédibilité depuis que nous avons mis en évidence le caractère néfaste des produits à large spectre qui détruisent les prédateurs des prédateurs. Elles sont contraintes aujourd'hui de rechercher des produits plus sub-

i Ne

de mainte

Le gestion des colon

d'enseignement i fi

Caires de mil que le le Caires de mil que le le Carstituées à Body le cont été laissés den le Pays, où ils on ét per de maintenant

de maintenance.

Un autre charles

éveque les risques é e

tion d'une vande pre-

2 pancue, quand by

neurs recover de les

Connelles mélangia es

réceite, soit par anait

Cela peut olle per Cars un echanollore

isins persent que la é-

de maintenan ne m

remes qu'au dépan .

Las technique u &

iRRI, avec un dec

ic manuage c

-- permet de drag.

genetique d'une me

Pour 13 sélection par

The ce mettre en fe

ar ausi izahet

les seuls critères :

agranamions & risk

L'activité d'un be

genes, enin, cesek;

inganisme, chame 🚾

anaque cherchen pa

italiement one de

් දෙන්න (10 **ආක්** දෙන්න (1RRI), සි

: 4 434 echanillos de

CRISAT William

charateurs, 804 ms

reary du programa

e 3:0 aux cherche

PESLITTÉ ME LE

laits ganes, cente :

L'Indonésie subventionne à 80 % les pesticides, ce qui n'a pes empêché 100 000 hectares de riz d'être attaqués par la cicadelle, un insecte qui transmet des maladies à virus. Du coup, le gouvernement a interdit soixante-dix produits pour n'en conserver que

les compagnies chimiques ne financent d'ailleurs guère les travaux des centres. A l'IRRI toujours, leurs dons se sont élevés pour une année à 30 000 dollars, soit 0,002 % du budget.

#### **Une association** avec McDonald's

Les producteurs d'engrais sem-blent plus coopératifs. Ils utilisent les conclusions du réseau INS-FER (essais de fertilisation). Norsk Hydro a fourni les supergranules nécessaires aux essais. Des sociétés indiennes, une firme publique indonésienne, se sont mises à en produire. Aux Philippines, aucune industrie n'a encore

Pour améliorer la nutrition des Pérou, a cherché à mettre au point des mélanges de farine, alliant la pomme de terre, au blé, au mais et aux fèves. Il a créé également des machines très simples pour la fabrication de ces farines. En fait, les industriels invités à examiner ces travaux ont manifesté leur intérêt pour un autre produit : la pomme de terre déshydratée pour frites, en raison des économies sur les coûts de

Le CESMA : 3º cycle

intensif, vous donne les

moyens de maîtriser les

techniques du management.

Sociétés chimiques et entreprises alimentaires cherchent à profiter

de la présence de fonds publics

transport et sur la congélation, qui le plus souvent n'existe pas dans

Notre objectif, raconte Marco Soto, chef de la station expérimentale du CIP à Huancayo, c'était le développement de la petite industrie nationale, mais les multinationales en profitent mieux... - Parmi celles-ci figure Frito Lay, filiale de Pepsico et de McDonald's. Le directeur général du CIP, Richard Sawyer, n'hésite pas: • Peut-être faudra-t-il nous associer avec McDonald's pour créer des variétés susceptibles d'être nominées, comme on dit pour les oscars.

Au visiteur qui s'étonne, il explique: - Aujourd'hui, nous voulons que le producteur dégage un revenu, alors que dans les pays en développement le fastfood augmente à toute allure et que l'on importe des produits surgelés. Eh bien, au CIP, nous souhaitons que le producteur local produise pour le fast-food local. Il se trouve que McDonald's montre un vif intérêt pour cette idée, afin de ne pas dépendre des importations, mais nous n'avons pas encore de variétés à la hauteur de ses exigençes. »

Et Richard Sawyer résume ainsi sa philosophie; « Il ne faut pas ignorer les multinationales, mais apprendre à les utiliser en leur montrant qu'elles ont intérêt à faire ce que nous souhaitons. >

De son côté, en Inde, l'ICRI-SAT essaie d'intéresser à ses travanx l'industrie alimentaire. notamment Campbell Soup, pour des utilisations nouvelles du sorgho et du petit mil, dans le pain, les sirops ou la bière.

Ce sont évidemment les semenciers qui examinent au plus près les travaux des centres. Par exemple, les sociétés néerlandaises profitent de l'existence des réseaux d'essai pour faire connaître leurs variétés de pommes de terre. Mais, d'une façon générale, la production de plants de pomme de terre dans les PVD intéresse pen les firmes.

A une exception, de taille, près : le CIP mise sur une nouvelle façon de cultiver les pommes de terre. Les nouvelles plantes seraient obtenues non plus par la

multiplication végétative des tubercules, mais par la reproduc-tion sexuée, c'est-à-dire en semant des graines de pommes de terre

Richard Sawyer croit à un développement plus rapide qu'on ne l'imagine de ce qu'il appelle les - semences ortificielles . De fait, des firmes japonaises et tous les Nécrlandais s'y intéressent déjà. Aux Etats-Unis, confie Richard Sawyer, Panamerican Seed a essayé de débaucher un de mes

#### L'intérêt pour les hybrides

comme on sème le blé.

Toutefois, d'une manière générale, il est clair que les semenciers ne trouvent guère d'intérêt aux espèces cultivées par les paysans pauvres des pays pauvres. C'est d'ailleurs ce qui a justifié la création de centres comme l'ICRI-SAT. Mais, à partir du moment où, même pour ces espèces, le marché des hybrides se développe, alors les industriels regardent de plus près. Parce que les hybrides sont plus productifs, mais perdent cette qualité s'ils sont resemés. Dès lors, l'agriculteur qui les utilise doit en racheter

Les centres ont-ils alors raison de développer les hybrides? « Cela dépend, dit le Dr Swindale, du degré de développement de l'industrie semencière. L'Inde, où elle est très active, n'est pas l'Afrique. En Inde, la concurrence s'exerce entre public et privé. Ailleurs, seul le privé est efficace dans la distribution des

Pourquoi des hybrides de mil? Parce que, de toute façon, les agriculteurs achètent aussi chaque année des semences non hybrides (variétés ouvertes) à cause du mildion et que cette semence n'est pas chère (3 kilos par hectare). Pour le sorgho, il faut des hybrides encore pour les cultures commerciales indiennes. celles du Zimbabwe, ou de Tanzanie. Même raisonnement pour le pois d'angole : l'ICRISAT fournit des lignées depuis 1986 aux semenciers, dont Pioneer, pour qu'ils créent des hybrides susceptibles d'alimenter des cultures commerciales, pour les colonies indiennes de Londres ou de Singapour, ou pour remplacer le soja comme fourrage. « En fait, conclut le docteur Swindale, beaucoup dépend du client final du produit : autosubsissance ou commerce comme l'arachide pour confiserie. »

En Chine, la Hunan Academy a créé des hybrides de riz. Les entreprises pourraient y parvenir, mais avec difficulté, car le riz, comme le blé, est une plante autogame. L'IRRI travaille sur les hybrides, - pour voir, dit le doc-teur Kush, si la technologie est valable; ensuite nous donnerons les lignées aux programmes nationaux et aux privés; mais l'IRRI ne développera pas d'hybrides ».

- Jusqu'alors, poursuit-il, les semenciers n'étaient pas intéressés ; aussi la question de l'utilisation de fonds publics par le privé reste-t-elle académique, mais il faudra faire ottention... car Pioneer et Cargill sont maintenant sur les rangs. On peut dire aussi que la recherche de l'IRRI sur les hybrides écarte le monopole du privé. »

Il peut se produire aussi une brèche dans le système des hybrides : l'apomixie », qui permet d'obtenir des hybrides par parthénogenèse, les semences se reproduisant sans perte de rendement. Des travaux sont en cours en Californie, dans le cadre du réseau animé par l'IRRI, avec la Fondation Rockefeller.

Les chercheurs des CIRA constatent done qu'ils ont besoin des industries semencières tout en regrettant que celles-ci profitent de l'argent public. - Pioneer, nous a dit l'un d'entre eux, ne fait pas de recherche de base sur le sorgho et attend que l'ICRISAT ait fait le boulot. » Illustration de cette contradiction : « Il y a un centre de recherche Ploneer à Hyderabad; les Etats-Unis nous demandent combien de matériel régétal nous lui avons transmis les Européens s'inquiètent lorsqu'on en donne... >

#### Des royalties pour les centres

Peut-on imaginer qu'à l'avenir les firmes privées rémunèrent par des royalties les centres? Le docteur Kush pense que cela serait possible. Le docteur Swindale est plus réservé, car les firmes risquent, dit-il, par ce biais, d'« exercer une influence plus grande sur nos travaux ». 11 préfère le système de la fondation-écran, où les firmes versent des contributions.

Le plus inquiétant, finalement, c'est la menace que fait peser sur la recherche l'industrie privée, en voulant breveter les gènes et les techniques de transfert, comme vient de le faire Molecular Genetics. « Les centres internationaux, dira un chercheur, sont une réponse à ce problème : ils ont le personnel compétent et les laboratoires coûteux qui manquent aux PVD, afin que les blotechnologies servent aussi au tiers-

## **ESSEC**

••• Le Monde • Mardi 19 mai 1987 39

#### MASTÈRE SPÉCIALISÉ EN TECHNIQUES FINANCIÈRES

Programme d'un an offrant, en plus d'une solide formation théorique et pratique de base, les connaissances indispensables à l'exercice des nouveaux

Les enseignants sont des professeurs du Groupe ESSEC et des experts travaillant dans plusieurs banques et entreprises associées au programme.

L'admission pour la session 1987-1988, ouverte jusqu'an 12 juin, a lieu sur titres de titulaires d'un dipiôme d'ingénieur ou de gestion, ou d'un DEA, ou d'un diplôme équivalent.

M<sup>th</sup> Elyane Rosello - ESSEC BP 105, 95021 Cergy-Pontoise Cedex - Tél.: 30-38-38-00 ESSEC - Etablissement d'enseignement supérieur privé

# Faites vos séminaires dans un Monument Historique.

O I salle de réunion. 
O 2 pauses esté.

Dépenser avec boissons et café compris.

O dire valable pendant les vacances scolares, les week-ends (rescepté les périodes de Salons), juillet-août 1987 selon les disponibilités et reservation préalable pour un minimum de 10 personnes. 1/2 boutelle de champagne est oferte aux part cipants is le nom "Le Monde" est indique au moment de la réservation.

18, place de la République - Paris 75011 - Tél. : (1) 43 55 44 34 - Télex : 218651 Holifra F.

La rencontre du Paris Historique et du Paris des Affaires.





INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT HARTFORD UNIVERSITY • NORTHEASTERN UNIVERSITY **PACE UNIVERSITY** 

#### La grande école internationale

 Créée et développée en association avec des universités américaines réputées : Hartford U., Hartford (Conn.) Northeastern U., Boston (Mass.), Pace U. (New York).

• 4 ans de formation supérieure à la gestion dont 1 an aux Etats-Unis.

Bachelor of Business Administration (fin 3º année). Master of Business Administration (MBA), diplome IFAM (fin 4º année).

admission : Baccalauréat exigé + épreuves ora admission paralièle en 2º année (DEUG, DUT...)

Renseignements:IFAM,19,rue Cépré,75015Paris.Tél.:(1)47343823

University

10 mois d'études approfondies appliquées à l'entreprise qui vous permettront de concrétiser votre puissante envie de gagner.

LE 3º CYCLE INTENSIF DE MANAGEMENT EN 10 MOIS

école supérieure de les la CCSM2

cesma information - B.P. 174 - 69132 Ecuity Cedex - Tel. 75 33 51 22

 Programme 3º cycle créé et développé par l'institut Franco Américain de Management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New York) 11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New York

Septembre 87 <sub>4</sub> Août 88

 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY Certificat IFAM 3º cycle Admission : diplôme 2º cycle (grande école,

maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission

 Renseignements : IFAM-MBA university
 19 rue Cépré 75015 Paris Tel: 47.34.38.23

IFAM 🕌

PACE
UNIVERSITY



anglais à DUBLIN Stages en juillet **EUROCENTRES** 

Le Monde MELLETTÍ TARRESAU-GASTRONOMI Renseignements:

45-55-91-82, peste 4344



Bac:

54, rue des Écoles, 75005 PARIS, tél. : 46 34 21 17 Sous la responsabilite et l'organisation technique GMIT.

Consation membre 80 f. Agrement ministeriel Nº 75073

AISIR FORMER DE LLATION E DANS SES

# La chronique de Paul Fabra

E peut être dans des pays considérés comme économiquement en retard et qui le sont effectivement sous certains aspects qu'on a le plus de chances de percevoir les choses en avance. Les plus modernes ne sont pas nécessairement les plus développés. Les pas non plus ceux que l'on croit.

On ne pouvait s'empêcher de s'en faire remarque en assistant aux travaux de la demière réunion du Circulo de Economia, un club très influent de Barcelone - la ville du ∢ modernisme » par excellence il est vrai, - où les chefs d'entreprise catalans côtoient des économistes universitaires ainsi que des fonctionnaires de l'administration. Des discussions qui eurent lieu pendant deux jours à Lloret-de-Mar, une très banale mais prospère station de tourisme - elle fut naguère une charmante localité de la Costa Brava - se dégages un tableau très contrasté de l'économie espagnole. Les contradictions dans lesquelles cette dernière se débat apparaissent encora plus accusées que dans beaucoup d'autres pays.

Parmi les invités de l'extérieur figuraient M. Willy De Clerg, membre de la Commission européenne, venu parler du futur grand marché intérieur, qui, on s'en doute un peu, soulève en Espagne encore plus d'interrogations qu'en France, ainsi que Carlo De Benedetti. L'industriel italien, qui crée en Espagne un holding d'investissement qui sera coté à la Bourse de Madrid, entretint ses auditeurs de l'esprit d'entreprise, c'est-à-dire qu'il parla d'eux et, à travers eux, de lui-même.

Rien n'apparaît plus encourageant à un Espagnol que le succès d'un italien. A cause aussi de sa verve et de son style direct, adapté à la description des phénomènes sociaux tels qu'ils se présentent dans les pays latins, c'est-à-dire de façon brutale, le président d'Olivetti a su bien faire comprendre pourquoi les entrepreneurs espagnois se sentent mieux autourd'hui dans une économie qui, pourtant, à maints égards, se porte aussi mal que lorsqu'ils étaient proches du découragement, il y a quelques années.

# L'avertissement espagnol

La raison ne serait-elle pas que les entrepreneurs sont tout simplement les premiers bénéficiaires du remarcuable revirement d'opinion qui s'est produit en leur faveur dans tous les pays, mais surtout dans ceux où ils étaient le moins en odeur de sainteté. « Si les attentes se portent aujourd'hui vers eux, devait dire Carlo De Benedetti, c'est d'abord à cause des absurdités et de la sottise dont ont fait preuve les syndicalistes et les politiciens. Les promesses des premiers ont débou-ché sur le chômage et celles des seconds sur l'inflation. »

En Espagne les signes ne manquent pas d'un dynamisme retrouvé des entrepriess. Files se modernisent à tout va. la surévaluation de la peseta favorisant les importations de matériel. Pour la première fois dans leur histoire, elles financent leurs investissements sur des fonds propres. Il faut dire que leur compte d'exploitation s'est beaucoup redressé. Les profits rendent les chefs d'entreprises confiants.

OURTANT, le climat euphorisant que symbolisait notamment une Bourse particulièrement dynamique – ses performances ont battu tous les records mondiaux l'année demière - s'est brusquement détérioré depuis le printemps sous l'effet d'un phénomène qui a pris le pays par surprise. A commencer par ses gouvernants. Les taux d'intérêt, dont le niveau était au début de l'année de 12 % pour le court terme, ont commencé à remonter brutalement à la fin du mois de mars, à la suite d'une assez extraordinaire erreur de gestion commise par les autorités. Trésor et banque d'émission confondus. Ils sont actuellement à plus de 19 %.

La hausse des prix est de 6,3 % en rythme annuel. Le président du gouvernement, Felipe Gonzalez, maintient à 5 % l'objectif pour l'année 1987. L'exemple espagnol tendrait à illustrer un fait

aujourd'hui presque universellement perdu de vue, à savoir que l'évolution du coût du crédit n'est cas nécess celle de l'inflation mesurée par l'indice des

Au début de l'année en cours, le gouvernement et son administration, espérant et prévoyant (les deux choses se confondent souvent) une diminution des taux, estimèrent qu'il convenzit d'aigumes les émissions d'emprunts publics jusqu'au moment où les taux seraient nettement plus bas. Le service de la dette, qui absorbe une part croissante des dépenses publiques mal maîtrisées, se trouverait allégé d'autant. Mais que faire en atten-

Il est possible que s'il existait en Espagne un véritable débat économique, les autorités n'auraient pas osé annoncer comme aliant de soi ce qu'elles ont ouvertement décidé de faire sans que cela attire particulièrement l'attention des commentateurs. Il fut tout simplement résolu vers la fin du mois de janvier de substituer provisoirement aux emprunts publics des avances directes de la Banque d'Espagne. Le gouvernement, de l'autre côté des Pyrénées, n'est pas gêné pour ce genre d'opération par l'existence d'un c plafond ». Il peut, s'il le veut, obtenir de l'institut d'émission, sans intérêts, toutes les disponibilités dont il a besoin. Ce procédé, observons-le en passant, n'est pas, par les temps qui courent, aussi homble qu'il

La méthode, qui consiste à financer le déficit budgétaire uniquement par voie d'emprunts, sans recours donc à la création monétaire, n'est pas aussi vertueuse qu'on voudrait bien le faire croire notamment en France. Dès lors que l'accès des établissements financiers au guichet de l'institut d'émission n'est pas soumis à des conditions strictes, bien malin est celui qui peut savoir si les emprunts de l'Etat ne sont pas en définitive partiellement financés par la banque centrale : il

n'empêche qu'il y a des degrés dans la facilité monétaire.

ES conséquences de la fausse menœuvre des autorités monétaires espeanoles devinrent vite manifestes. La demande de crédits, qui était dêlà très forte. s'accéléra (la progression a été de 15 % pour le premier trimestre). Le retour aux evances de la Banque d'Espagne, auxquelles on avait cessé d'avoir recours depuis 1984, ne dura que deux mois. Mais les autorités ont aujourd'hui le plus grand mal à reprendre des finances, Carlos Solchaga, homme politique énergique et controversé, non pas à causa de sa politique monétaire mais à cause de sa fermeté devant les revendications salariales, n'ose plus promettre, pour un avenir proche, la désescalade des taux.

Schéma classique : la décradation des conditions de l'émission monétaire, source d'amputation du pouvoir d'achat, avive les revendications salariales. Elles sont véhémentes, comme en témoigne l'agitation sociale quasi permanente deouis trois mois. Non moins inébranlable est la volonté de Carlos Solchaga, qui bénéficie de l'appui de Felipe Gonzal pour s'y opposer. « Ce n'est pas le rôle des syndicats de définir et d'imposer une politique économique », dit le jeune ministre. A en croire le gouvernement et les chefs d'entreprise, l'attitude de résistance de ce demier porte certains fruits. Les accords de salaires sont conclus sur la base d'une augmentation annuelle de 6,5 % environ. Spontanément, la hausse serait probablement de 8 %, assure-t-on.

Si Cartos Solchaga est devenu le symbole de l'∢ indépendance » du gouvernement socialiste par rapport à la centrele syndicale UGT, qui en est, électoralement, un des fermes soutiens, le gouvernement Gonzalez, dans son ensemble, sait aussi

qu'il a tout intérêt à maintenir la fiction d'un syndicalisme puissant, malgré la fai-blesse de son audience mesurée au petit nombre de ses adhérents. La procédure comme un des instruments d'acclimate tion de la démocratie. Mais le pacte social est de plus en plus difficile à faire respec-ter. Tout le monde sait en Espagne qu'au cours des dernières années beaucoup été demandé aux salariés du bas de l'échelle aussi bien en ce qui concerne la modération des salaires que l'acceptation d'une nouvelle législation du travail plus favorable qu'elle ne l'était auparavant

pour les employeurs. Rien n'est encore acquis ni en matière de désinflation des prix, des salaires et des taux d'intérêt, ni en ce qui concerne l'acceptation passive de conditions de vie serrées, telle est la leçon qu'on peut tirer de l'épreuve que traverse l'économie espagnole. A la nécessité de financer un déficit budgétaire envahissant, le gouvernement est amené à subordonner toutes ses autres préoccupations

N Espagne, le gouvernament socia-liste a été jusqu'à prendre des dis-positions qui, en exemptant de la retenue à la source les intérêts perçus sur les emprunts de l'Etat, a pour conséquence de faire financer une partie des dépenses publiques par de l'argent non déclaré. Du fait des insuffisances de sa stion, le gouvernement socialiste de Felipe Gonzalez trouve une limite à se volonté de moraliser l'économie espagnole où la fraude fiscale atteint d'énormes proportions.

« Tout respire ici l'économie submergée », me déclare un des principaux membres du Circulo de Economia. Dans certains secteurs comme la chaussure, la confection et d'autres branches du textile on estime qu'entre 20 et 30 % de la production échappent au circuit officiel. Fer-mer les yeux est à la limite considéré comme une façon d'encourager l'esprit d'entreprise. L'espoir est qu'il arrivera un moment où les entreprises clandestines pour des raisons de commodité, voudror faire surface et réintégrer l'économie officielle. Quel pays peut se vanter

#### IA TRAVERS LES REVUES I

par MICHEL BEAUD

# Modèles

ARÉE montante de la consommation des sermentation... La Revue économique consacre un fort numéro à l'économie des télécommunications. Dirigé et présenté par Nicolas Curien, de la direction générale des télécommunications (DGT), ce recueil porte principalement sur l'organisation interne du marché des télécommunications, et plus particulièrement sur l'activité avai de la gestion des reseaux. Bref. « ce numéro relève plus d'une approche microéconomique que macro-économique, axée sur les services plutôt que sur les matériels, c'està-dire sur l'activité des exploitants de réseaux plutôt que sur celle des «équipementiers > (1) >.

Festival de modèles. Modèles de prévision de la demande de raccordements téléphoniques. présentés par Eric Cozanet et Michel Gensollen, de la DGT. Modèles profondément différents aujourd'hui, où prédominent les attentes en matière de qualité et de confort, de ce qu'ils étaient soit pendant la période de «pénurie», avant 1974, soit après cette date. quand le desserrement de la contrainte d'offre entraînait des <effets d'avalanche >.

Modèles de production utilisés par Bell Canada et ATT, firmes exploitantes de réseaux de télécommunication, analysés par Ferenc Kiss et Bernard Lefebvre, respectivement de Bell USA et de Bell Canada: modèles très largement probants, mais limités, par exemple, par leur inaptitude à quantifier diverses formes d'économies internes de production propres aux firmes multiproduits.

Modèles de tarification enfin, présentés par Nicolas Curien, Nantes et direction de la prévision) et Michel Moreaux (université de Toulouse) : la recherche de la tarification optimale à travers l'analyse de l'impact des externalités de consommation et les notions de «tarifs efficaces», - tarifs equitables - , coûts moyens généralisés et barèmes non uniformes...

Ce numéro s'achève sur une réflexion approfondie sur le problème de la déréglementation en matière de télécommunications : à partir des expériences américaine et britannique, David Encaoua et Philippe Koebel, de la direction de la prévision, font ressortir la nécessité, dans le cas d'une privatisation même partielle, d'une « autorité de réglementation ».

Sur la base d'une réflexion plus théorique et d'une discussion de l'approche en termes de «marchés contestables > (2), Nicolas Curien et Michel Gensollen en arrivent à rejeter aussi bien une peu probable déréglementation à l'américaine, à la fois coûteuse et frein à la modernisation, qu'une possible évolution, où la déréglementation du traitement de l'information s'élargirait et s'accompagnerait de la constitution de réseaux privés au coup par coup, qui aurait les mêmes effets négatifs. Ils préconisent, en cas de déréglementation, « une certaine ouverture à la concurrence pour les services d'acheminement et la protection du monopole de la transmission dans son ensemble, (transmission interurbaine et distribution locale) (3).

Conclusion irréfutable d'une démonstration scientifique? Plai-

Les économistes de l'énergie nous offrent une autre occasion d'y réfléchir: à l'occasion de la constitution de leur association, ils ont débattu du rôle de la science économique dans la déci-sion ; la Revue de l'énergie s'en fait l'écho (4).

#### **Une grande** cufture

Gilbert Rutman, vice-président d'Elf-Aquitaine, fait ressortir les énormes difficultés qu'ont rencon-

de soi. Marcel Boiteux, alors prêsident d'EDF, le proclame: « La science économique ne se résume pas à des sujets ésotériques de distraction pour intellectuels, mais recouvre des outils de gestion utiles et efficaces. » Et il rap-pelle la longue marche pour l'éla-boration d'une tarification rationnelle et de méthodes de choix des équipements. Gloricuses années 60: « Rationalité des choix, cohérence dans le temps et l'espace, satisfaction des besoins au moindre cout, tout semblait aller au mieux dans le meilleur des mondes (5). »

fut ébranlée par quelques sérieux problèmes - : le bouleversement des prix des énergies, le raientissement de la croissance économique, les déséquilibres en matière d'emploi et de commerce... Alors? Alors, bien sur, le calcul économique conserve tous ses droits; mais il n'est plus toujours suffisant. Il faut par exemple une règle, poser un principe tel que le respect des « tendances durables des coûts». Et pour cela il faut bien à un moment, comme dit ioli-

doyer, modèles et théories à prendre la tête entre les deux lourd, c'est l'ampleur de la pene- la décision au e risque l'appui, pour une prosonde convic- mains et saire une hypothèse. tration du nucléaire dans le sys- nucléaire? », « Dans quelle tion? En notre discipline, comme Là encore, il est bien difficile de tème d'offre d'énergie français, mesure serait-il possible et soufaire le départ entre science objective et intime conviction.

Plus généralement, Edmond Malinvand, directeur général de l'INSEE, constate, au terme d'un rapide survol du rôle de la science économique dans les décisions touchant à l'économie globale depuis 1950: «Les problèmes à résoudre sont moins simples que l'esprit humain, dans sa faiblesse, aimerait les imaginer (...). Le rôle des économistes est, moins que jamais aujourd'hui, d'appliauer simplement des recettes. La mise en œuvre de nos méthodes suppose toujours une analyse du contexte, et pour cela une grande culture qui nous ait éveillés aux multiples dimensions des phénomènes

qui interviennent (6). » C'est dans un tel état d'esprit que François Guillaumat-Tailliet, du département des études de l'OFCE, analyse les choix de la

une ampleur sans équivalent à l'étranger. A l'origine, le souci des autorités françaises de mettre fin à la dégradation du taux d'indépendance énergétique - particu-lièrement forte de 1955 à 1973, puis, dans la mesure du possible, de le relever ; à l'origine aussi, la stratégie des dirigeants d'EDF, l'<émulation compétitive» entre EDF et CEA, les dynamiques des

groupes Empain-Schneider et CGE, les conceptions et convictions des grands corps de l'Etat et d'abord des ingénieurs des Mines. Ces choix pesent sur la situation actuelle, marquée notamment par le fait que la demande d'électricité n'a pas suivi l'offre. Ils pèseront longtemps encore.

France en matière d'énergie nucléaire (7). Le fait marquant,

Kaléidoscope

• Le Courrier des pays de

l'Est de mars 1987 est consacré

aux « politiques économiques à l'Est à l'horizon 1990 » : du

« New Deal » de Gorbatchev à la

fuite en avant roumaine, des

désaccords sur la voie à suivre en

Hongrie à la « perestroïka » en

Bulgarie. Sans doute est-on

encore loin d'une « révolution

dans le socialisme » pour repren-

dre le titre d'un article de la Pen-

Monde d'avril-juin 1987, un ensemble d'articles sur « indus-

trialisation, salarisation, secteur

informel » : une occasion de réfléchir sur l'industrialisation du

tiers-monde, le modèle soviéti-

que, la nature du salariat, la

€ fixation restreinte » dans le

● Les entreprises et la déré-glementation financière, investir en 1987, peut-on importer la technologie ? Politique indus-

Dans le numéro spécial

d'Esprit d'avril 1987 consacré au

« nouvel åge du sport », une réflexion sur l'économie du

sport : de la loi du spectacle à

trielle, hiver 1987.

celle de l'argent.

mel ».

ariat et le secteur dit «infor-

● Dans la Revue Tiers-

#### Risque nucléaire

Cela ne doit pas, bien au contraire, empêcher de penser l'avenir. François Guillaumat-Tailliet pose quatre questions. S'agissant des courbes de charge, Ne serait-il pas plus rentable de favoriser des usages moins saisonnalisés, afin d'aplanir les pointes et, de façon symétrique, de relever les creux? • « Les possibilités actuelles d'exportations avantageuses d'électricité chez nos voisins ont-elles des chances de se perpétuer? », « Quel poids est-il raisonnable de donner dans haitable de revenir sur les choix effectués et remplacer au fur et à mesure de leur vieillissement les centrales nucléaires par des centrales au charbon ? (8) » Aucun modèle, si perfectionné soit-il, ne se saisira de lui-même de ces questions. Oui donc les fera

entrer dans les modèles concourant aux décisions? Et qui, pour reprendre l'expression d'Edmond Malinvaud, se prendra la tête entre les deux mains et formulera les hypothèses ?

(1) «Economie des télécommunications », numéro spécial de la Revue éco-nomique, mars 1987 (Presses de la Fon-dation nationale des sciences politiques, 27, rue Saint-Guillaume, 75007 Paris). (2) L'approche en termes de « mar-és contestables » conduit à analyser les marchés oligos ou monopolistiques comme soumis à la concurrence poten-tielle d'antreprises susceptibles d'y

(3) « Economie des télécommunica-

(3) « ECONOMIC des telecommunica-tions », op. d. (4) « Rôle de la science économique dans la décision depuis 1970 », Revue de l'énergie. lévrier-mars 1987 (Editions techniques et économiques, 3, rue Souf-flot, 75005 Paris). (5) Ibid.

(6) Ibid (7) François Guillaumat-Tailliet, «La France et l'énergie nucléaire : réflexions sur des choix », Observations et diagnostics économiques, revae de l'OFCE (69, quai d'Orsay, 75007 (8) Ibid.



DEUXIÈME CYCLE DE GESTION DU PERSONNEL

L'admission est réservée aux titulaires d'un DEUG ou licence, DUT, BTS ou deux ans de Prépa.

CONCOURS: 2° session 19 juin 1987.

Diplôme souhaite recevoir une brochure détaillée du 2° cycle de Gestion du Personnel.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE, 63, avenue de Villiers, 75017 Paris Elablissement privé d'enseignement supérieur

# A propos du chômage

E niveau global de l'emploi s'est stabilisé en France en 1986, principalement grâce à la progression des effec-tifs employés dans les commerces et les services marchands. Mais le chômage a repris sa montée, approchant 2,6 millions (10,7 % de la population active) à la fin de l'ennée (Economie et statistique, avril 1987).

L'emploi total devrait rester stable en 1987, et pourrait fléchir légèrement en 1988. Le nombre des chômeurs pourrait être proche de 2,8 millions au mps 1988 (« Perspectives de l'économie française en 1987 et 1988 », Observations et diagnostics économiques, revue de l'OFCE, avril 1987).

Dans la Revue politique et parlementaire de janvier-février 1987, Pierre Uri réfléchit sur quelques « évidences héréti-

Avec une compétence méticuleuse, des économistes fourbissent leurs modèles sur quelques points bien délimités touchant au marché du travail et à l'emploi Economie appliquée, archives de l'ISMEA, 1986, nº 4), au chômage en Europe (Recherches économiques de Louvain. 1986. nº 3-4), au manque de flexibilité des salaires et de l'emploi en Grande-Bretagne (Oxford Bulletin of Economics and Statistics, février 1987).

en bien d'autres, la frontière est

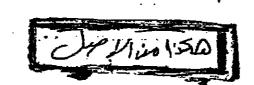
tre et rencontrent les économistes pétroliers : la brusque divergence, par rapport aux prévisions, de la consommation réelle d'énergie et notamment de pétrole - après 1973, avec, conséquence immédiate, le gonflement des surcapacités en particulier pour la distillation; les difficultés de la modélisation, les modèles nationaux étant inadéquats et les modèles internationaux trop sommaires ; le caractère insatisfaisant de la méthode des scénarios, tant sont diverses les évolutions envisageables... Il reste un guide, le marché international pétrolier, et une règle de prudence, la rigueur la plus grande dans la gestion des investissements. Circonspection pragmatique, donc, côté pétrole.

Côté électricité, on est plus sûr

Et puis, avec le début des années 70, « cette belle cohérence ment Edmond Malivaud, « se



12 mois de formation haut niveau. 7 mois de stages specialisés en entreprise.



**SULTURE** 

a restructurati

PRET 203 Mer les georgeen de 1992. de la Froduction. M. 4 de l'alimenta Statute, Qui faisait M of the course of the ples errapatite de pre elimere dus temail son a der et et hien court is permiter planifier three

cien son president, M. I. Mamie No

graditoria e entere de

25.72

: # H ex

100

To the second second

4200 YE

**\*** 

- 21£-

WGER

to:

L'arroseur

pi de come mesus. Titos 3. Sume a diffe 1909 2 um ber-Spen en inner an and an 12 5 51 10 20 (GL7)85 --- devec falone of the order. (Charlestones 15 mags. Lab given - cestoration ABore in Desperament de 2 2208170-Petres ter de la section

See CHE V. LOS STATE THE TOLT THE Tevenu Militar source pe gueule See a see was E see see see see pay-Hereconson syndesia Property of the second

alia crédit stand-by de 32 et du FMI à PEgypte im rééchelonnement de STEEL M. Hosni

∙ಾಡ de se - 275 par ie Sars .c.zrer du FMI محدده : الرجود en vert du THE RESERVE capped.

,sudi, entre P74: :66de Con de Paris the same frile oranbienami specialis au bio-Control of Chaire the real property of Counters per en careficient les Bereigere 3 Die in princing con-Au lotal le

# **Economie**

--- Le Monde • Mardi 19 mai 1987 41

qu'il a sout intérêt à mainte tour syndicalisme puissant le blesse de son audience mandre de négociation des salaires de négociation des salaires de négociation des salaires de comme un des instrument de comme un de cémocratio Mas a partier. Tout le monde sait en terme de cours des demireres années et de demandre sait en terme de cours des demireres années et de demandre sait en terme de la demandre est de plus en plus umble étal. Terr. Tout le monde sait en ber de dernières année le cours des dernières année le été demandé aux salans de l'échelle aussi pien en page moderation des salaires qui transcription des salaires qui transcription des salaires qui transcription de la constant de la c

la la faussa

the more transce W with many

ichts, qui était

le progression

in in Benque

SVER Coose I, my chra qua

mornes out

al à reprendre

MER. . POEMNO

BOWERSE, ROCK

Me choretera

to devent les ces plus pro-le, is désesca-

gradation des

t monétaire.

incor si actor, dariales. Elles es térnoigne

**Paritaments** 

a informiable Belthege, qui les Gorceles,

it pius ie rôfe Parpoest une

n journe steries automic est los de sileiotence

in fruits. Les declins dur in granialle ciu mit le benouse

####-T-Cn;

Mes lay 274737

d'une nouvelle jegislation de le d'une nouveille restainant to be favorable qu'elle ne l'état àc pour les employeurs.

Rien n'est entore acque net de désinflation des prix de 2n des taux d'intérêt, ni en re que l'acceptation passive de males serrées, telle est la lecon quas de l'épreuve que travage n'. serrees. Lette the reconduction of the desired the reconduction of the reconductin of the reconduction of the reconduction of the reconduction of deficit budgetaire envalvant te rement est amené à sthorage; Ses Buttes préoccupations

N Espagne, le gouverne de liste à été jusqu'à predie le source les médies de l'Etat à partier de faire finance de l'Etat à partier de l'aire finance de l'ai depenses publiques par de les déclaré. Du fait des insufices gestion to government men fetipe Conzelez trove we so volonte de moraliser temps Gusie o- 13 frauge listing d'espirmes proportions. # Tout rest re la l'écoure

gue a, the Cottand of Storage by bres do Cottand de Storage by Sains Sports of Cottand de Storage by confection et a 2-tres transite. on estina que entre 20 et 30 % 25 duction schappert as crossing. 11380 :62 -67. 62; 9 g le guil 23 COMPANIE une letter d'encourge le d entrett .e. - 8000 est biller Giomeni Ci es entreonses de. DOUR DES 10 SONS DE COMMINGE tars sufface of rentegrations; sel's Cie says peut Am Building of the source frame;

par MICHELEE

Catepieur de la pene la lension min siné à Rouen. La nouvelle société aura e d'energie français, en ceruil mit l'inguite, le souci ces 1277,220 فيتعطفنا وروري والمرور manuel de mettre for - Jimpe state de tent d'indemegérator - portes-me de 1955 a 1973. mente da possibili. a l'origine aussi. CONTROL STATE - CONTROL BE in de demaniques ce. apple Schneider 🥴 ceptions of the co

CHE TOTAL STATE tellre. In page don pu, bien au matcher or reserve Course, Cassinaus Courtes St. Alleria pas plus rentanie ... PROPERTY AND ADDRESS.

and the second 1 .... m. 23/2 2 mm - : - - - - - EE ---- in a com ಲಿದ್ದರು (ಈ ೧ಕಟೆ ಮ**ೂ**ಕ್ಷದ nds serps de l'Est et de portisse : west our la actual de 55 SEE 

· Europe St afia d'apien : ... e façon tymetrasi grows to her the Her of the Contract Principale des megles des challes a Design ship de Sones

فتتنقط فيستيد والمانية ببيته

DE CESTON STALE ---A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH 1 2 2 2 1 1 1 1 1 CULT RESIDENCE

STA trale, M. Salah Hamed. Au total, le tron > budgétaire sera réduit.

use parfois par des décisions inhabituelles. Notre correspondant au Caire nous indique que le gouverne-ment vient ainsi de déclarer la guerre sux trafiquants afin d'éviter que les importations de drogue, estimées à quelque 2 milliards de dollars par an, ne fassent monter les cours du billet vart sur le marché noir de façon incontrôlable. Les tra-fiquants sont prêts à acheter du doilar à n'importe quel prix, compte tenu de leurs marges bénéficiaires astronomiques. C'est la raison pour laquelle la police a procédé ces derniers jours à l'arrestation de queique trois cents trafiquants de drogue notoires en vertu de la loi sur l'état d'urgence. Cette loi autorise l'arrestation de quiconque est soupcomé de « menacer la sécurité de l'Etat.»

**AGRICULTURE** 

Vers le marché unique européen de 1992

# La restructuration de l'industrie laitière

La restructuration de l'industrie initière est inéluctable, pour adapter les entreprises au mar-ché unique européen de 1992, dans le cadre d'une réduction de la production. M. André Chavarot, directeur général de l'alimentation au ministère de l'agriculture, qui faisait récemment cette déclaration, estime même que l'outil industriel français a une surcapacité de production de 50 %, e secteur a réalisé en 1985 un chiffre d'affaires de 120 milliards de francs avec quatre-vingt trois mille salariés). La Fédération nationale de l'industrie laitière, qui tenait son assemblée générale le 14 mai, en est bien consciente et demande à l'Etat des mesures fiscales, plutôt que des aides ponctuelles, afin de planifier librement cette restructuration. Son président, M. Deloffre, a regretté que la contribution de l'Etat aux

dépenses de formation et de reconversion des personnels ne solt pas à la hanteur des exigences de l'heure. M. Denis Gauthier-Sauvagnac, directeur du cabinet de M. Guillaume, et ancien directeur général de l'Union laitière normande, a indiqué que l'aide serait partiellement fiscale, mais surtout budgétaire. Pour M. Legras, directeur générai de l'agriculture de la Commission européenne, la restructuration imposée aux producteurs permet peut-être de voir le bout du tunnel si l'on parvient aussi à réduire les stocks. Mais, a-t-il aussi averti, tout l'espoir serait anéanti si aucune mesure n'était prise pour redresser la situation budgétaire de la CEF, dont le trou atteint 4 milliards d'ECUS. Sur le terrain, le rapprochemen industriel de trois unités du groupe Nova illustre les efforts de restructuration en cours.

### Mamie Nova prend du muscle

ROUEN

de notre correspondant

Une importante restructuration de l'industrie laitière coopérative de Normandie pourrait aboutir avant l'été, vient d'annoncer M. Michel Ledru, président de la Coopérative laitière de Haute-Normandie et secrétaire général adjoint de la FNSEA. Une nouvelle société est, en effet, en

cours de constitution entre deux des acipaux associés exploitant la mar-Nova, la CLHN, dont le siège est à Maromme (Seine-Maritime) et l'Union laitière normande, installée à Condé-sur-Vire (Manche). Un troisième partenaire, la Prospérité fer-mière d'Arras (Pas-de-Calais), devrait prendre une décision dans les prochains iours.

Ainsi l'actuel Grounement d'intérêt économique (GIE) Nova deviendrait-il une Société d'intérêt coldeviendrait-il une Société d'intérêt col-lectif agricole (SICA), resservant les liens entre les partenaires (1). Deve-nue Nova-France, elle s'affirmerait comme un des principaux groupes français des transformateurs laitiers. Actuel directeur général de la CLHN, M. Michel Loisel en sera vraisembla-blement le PDG, et le siège social sera cité à Rouen La nouvelle société aura toute prérogative sur le fabrication et sur la distribution des produits ultra-«sanvage» de sous-marques par l'un on l'autre des partenaires. Mais aucune des coopératives concernées ne devrait perdre son originalité, a précisé

> Celui-ci, mésident de la Fédération nationale des producteurs de lait, sera sans nul doute l'homme fort de la future société, la CLHN, représentant

à elle seule 50 % du chiffre d'affaires Aumale (crème et lait UHT) et de Nova. • Si nous ne faisons pas cela, Hermes (lait frais). de Nova. «Si nous ne faisons pas cela, je ne vols pas comment la marque Nova résisterait, explique encore M. Ledru. Car, aujourd'hui, les industries agro-alimentaires doivent se plier au diktat des groupements d'achat pour être présentes sur les rayons des grandes surfaces. Le mar-ché des produits frais a fortement progressé, mais comment résister à une poignée d'acheteurs dont l'un représente quelquefois 15 % du chiffre d'affaires », constate M. Ledru. Résister aux super et aux hyper-

Résister aux super et aux hyper-marchés, tel est bien le but premier de l'industrie laitière coopérative. Et si la CLHN a bien retrouvé l'équilibre financier en 1986, au prix de la lerme-ture de plusieurs usmes et de 350 licenciements sur un effectif de 1 400, elle va poursuivre sa restructuration en bution. Petit à petit, les groupements d'achat ont eux-mêmes organisé la livraison de leurs établissements et le livraison de leurs établissements et le porte à porte du camion-lattier coûte cher. Il sera donc supprincé. «La CLHN a longtemps fait un autre mêtier que le sien en distribuant le lait frais, système bien adapté à une autre époque», constatent les dirigeants de la coopérative, qui ont donc décidé de fermer les dépôts de Maronmo-la Maine et de Montigny-lès-Cormeilles (Val-d'Oise) avec la suppression de 200 emplois.

Ils comment ainsi confirmes les

bons chiffres de 1986. Après quatre années de déficit et 89 millions de francs de perte, la CLHN a réalisé un chiffre d'affaires de 1,323 milliard de francs, a affiché un excédent de 1,2 million de francs, après avoir traité 282 millions de litres de lait, provemant de chez 2 200 producteurs, dans les usines de Maronme (produits frais),

# L'arroseur arrosé

Pour la première fois depuis dent de la FNSEA e de cautionqu'il a été nommé ministre, M. François Guillaume a dû rebrousser chemin, face à un bar-rage de pneus enflammés mis en place par un groupe de jeunes agriculteurs. Auperavant, il avait reçu un accueil plutôt brutal.

Cétait le vendredi 15 mai. Le ministre visitait une exploitation dans le nord du département de la Côte-d'Or lorsqu'il fut spostro-phé par le président de la section laitière de la FOSEA, M. Louis Roussin : « Vous avez tout renié le jour où vous êtes devenu ministre (...) Vos coups de gueule médiatiques à Bruxelles ne vous feront pas applaudir par las pay-sans. » Le responsable syndical a encore reproché à l'ancien prési-

ner l'holocauste économique de la paysannerie. Cela, a-t-il poursuivi, jamais nous ne vous le pardonnerons ». Dans le débat engagé par la suite, avec une cinine d'agriculteurs réunis dans la ferme, un responsab des jeunes a notamment demandé au ministre « nourouoi il n'appliquait pas la politique qu'il demandait lorsqu'il était (sident de la FNSEA ? ».

Empêché ensuite d'accéder à Venarey-lès-Laurnes pour y visiter une fromagene at un abattoir. le cortège a dû faire demi-tour et regagner Dijon où M. Guillaume trer d'autres agri-

#### ETRANGER

Octroi d'un crédit stand-by de 325 millions de dollars

#### Un prêt du FMI à l'Egypte ouvre la voie à un rééchelonnement de sa dette

Le président égyptien, M. Hosni Monbarak, a de bonnes raisons de se féliciter de l'octroi d'un crédit standby de 325 millions de dollars par le Fonds monétaire international. Sans doute était-il excessif de déclarer, comme il l'a fait le dimanche 17 mai, que la décision du FMI prouve que l'économie égyptienne est saine. Mais le seu vert du Fonds, donné vendredi, ouvre la voic anx ultimes discussions, jeudi, entre Le Caire et ses créanciers pour rééchelonner sa dette, notamment garantie, an sein du Club de Paris. La dette extérieure égyptienne frôle les 40 milliards de dollars, et les échéances représentent 5,5 milliards

Le FMI a approuvé un programme de réformes comprenant une réduction du déficit budgétaire, qui impliquera le renchérissement de l'énergie mais ne touchera pas aux subventions dont bénéficient les denrées de première nécessité, a précisé le gouverneur de la Banque cenanstérité des pouvoirs publics s'accompagne d'une politique de libéralisation des taux de change et d'un relèvement progressif des taux Cette volonté d'assainissement

sans besoin de preuves préalables.

L'avenir de la politique agricole commune

## Le Parlement européen se prononce pour la taxation des matières grasses végétales

Alors que les ministres de l'agriculture des Douze tentent à nouveau depuis le lundi 18 mai de réduire leurs divergences, quelque dix mille agriculteurs venus de tous les pays de la CEE sont attendus dans la capitale belge mardi 19 mai pour y exprimer leur mécontentement envers les réformes de la politique agricole commuse. A Paris, le CNJA a choisi de défiler lundi dans la bonne humeur, avec des masques d'animaux et en offrant des produits, de la place de la République à la gare Saint-Lazare... D'autre part, à peine la réunion de l'Organisation de coo-

**STRASBOURG** de notre envoyé spécial

Les défenseurs de la politique agricole commune (PAC) au Parle-ment européen ont réussi, le jeudi 14 mai, à limiter les dégâts à l'occasion du débat de l'Assemblée sur la fixation des prix pour la nouvelle campagne. Profitant de la faible participation des députés de la CEE (moins de la moitié y ont assisté) au scrutin, ils ont obtenu quelques satisfactions dans la résolution adoptée par 148 voix contre 76 (il y a eu 24 abstentions). La veille, lors du munauté, un texte très défavorable à la PAC avait été adopté à une large majorité.

Les représentants français ont approuvé le rapport présenté par M. Pol Marck (social-chrétien belge) à l'exception des élus du

pération et de développement économiques (OCDE) achevée et le consensus sur le principe de la réduction des aides à l'agriculture scellé, l'escalade reprend : le Parlement européen a voté le principe de la taxation des matières grasses. M. Yeutter, représentant spécial de la Maison Blanche pour le commerce, a menacé, des vendredi 15 mai, les Européens de représailles. La commission de l'agriculture du Sénat américain

s'est prononcée le même jour pour un renforcement du programme actuel des subventions aux exportations agricoles. Front national, qui n'ont pas partitarifs donaniers et le commerce). cipé au vote, et des communistes,

qui se sont exprimés contre. Les libéraux néerlandais, les travaillistes et les conservateurs britanniques ont fait de même mais pour des raisons diamétralement opposées. Les élus du PC ont jugé trop forte la «purge» que l'on veut administrer à l'-Europe verte : tandis que leurs adversaires du Royaume-Uni et des Pays-Bas la trouvaient trop modeste.

Mais le perception d'une taxe sur les matières grasses végétales a été déterminante dans la position finale des groupes. Depuis des ganées, les parlementaires favorables à la politi-que agricole commune réclament la taxation des importations de ces produits afin d'assurer le financement des marchés de l'buile d'olive et des oléagineux de la Communauté euro-péenne. Aussi ont-ils appuyé le pro-jet de la Commission qui, pour être en conformité avec les règles du GATT (Accord général sur les propose de pénaliser également les huiles fabriquées dans le Marché commun.

L'Assemblée est même ailée plus loin que Bruxelles en suggérant aux Douze d'étendre aux céréales importées et aux produits de substitution cérealiers (PSC) le prélèvement de coresponsabilité versé par les pro-ducteurs européens. Les Français ont, en outre, un motif de se réjouir au sujet de la suppression des montants compensatoires monétaires (MCM) appliqués par l'Allemagne fèdérale qui, pour ce pays, jouent comme des subventions à l'exportation et des taxes à l'importation. Le texte parlementaire s'oppose en effet à «toute proposition visant à ajourner la décision antérieure (avril 1984) de démanteler les

MARCEL SCOTTO

### TÉMOIGNAGE

**ÉTIENNE BANZET.** 

(1) La GIE GAMA-Nova (Groupo-

ment d'animation de marques alimentaires-Nova) a été créé en 1969 par sept coopératives, dont la CLHN, aux-quelles s'est jointe l'ULN par la suite. Aujourd'hui, les trois coopératives qui

labriquent de 80 % à 90 % des produits

frais de la marque. Les cinq autres mem-hres du GAMA, organe dont l'avenir juri-dique n'est pas fixé, pourraient passer des accords de fabrication et de distribution avec la nouvelle société.

s'apprétent à former une société comm

5000 F astucieusement gagnés Monsieur Dupont nous raconte comment it a gagne, en 1 an, plus de 5000 Favec

son argent liquide. < Désormals, mes liquidités me rapportent des milliers de francs chaque année.»

Jai gagné 2000 F sur l'argent de mes futurs achats Pour m'acheter une nouvelle voiture, m'ont rapporté 2000 F.

J'ai gagné 450 F sur l'argent de mes impôts

Mon dernier «tiers» était de 25000 F. Placée 3 mois seulement en Cortal Court Terme, cette somme m'a rapporté 450 F.

J'ai gagné 2 800 F sur mon épargne «pour le cas où» Je conserve toujours une «réserve de sécurité» de 40000 F. Placée en Cortal Court Terme, elle est disponible en 24 h et

m'a rapporté 2800 F en 1986. Au total, l'al gagné 5250 F d'argent supplémentaire



Chez Cortal, vous avez votre conseiller, est toujours disponible, à votre service chaque jour jusqu'à 20 h. Dès votre premier contact, son nom et le numéro de sa ligne directe vous sont communiqués.

Pour vos affaires courantes, vous pouvez lui transmettre vos ordres d'achat ou de vente par téléphone, sans formalité ni sses inutiles.

Pes besoin de vous déplacer, d'attendre: sans contrainte horaire, tranquillement installé chez yous, yous pouvez interroger votre correspondent Cortal avectoutes les informations dont vous diposez : il vous connaît at il lui tient à cœur que vous soyez sbien = chez Cortal.

### CORTAL

La garantie Compagnie Bancaire

Cortal Court Terme, mais aussi Cortal Pierre, Ticket Cortal, Cortal Intérêts Trimestriels, Cortal Rendement Trimestriel Cortal Immo, Cortal Monde... sont des pla cements proposés par Cortal, la banque du groupe Compagnie Bancaire, spéciali-sée dans les placements financiers. Le groupe de la Compagnie Bancaire; UCB-CFEC LOCABAIL UFB, CETELEM, CARDIF. COFICA... ce sont 60 societés, 7000 collaborateurs, 3 millions de clients. L'impor-tence de sea opérations le situe parmi les 10 premiers établissements bancaires de 10 premi

Fiche Placement à conserver

# Votre argent liquide peut être un excellent placement:

plus de 7% après impôt en 1986.

Transformez l'argent qui attend en argent qui rapporte Avec Cortal Court Terme, il reste disponible en 24 h.

A vouez que c'est dommage: en 6 mois, 1 l'inflation va vous faire perdre au moins 500 F sur une somme de 50000 F mise de côté «pour le cas où»... ou pour faire face à une dépense imminente (travaux dans la maison, achat d'une voiture...). Places en Cortal Court Terme, les mêmes 50,000 Font rapporté plus de 3500 F en 1986 au lieu de

perdre plus de 1000 F à cause de l'inflation. Disponibilité totale, ni frais d'entrée. ni frais de sortie

A cet égard, vous pouvez être pleinement rassuré : Cortal Court Terme rémunère votre argent liquide sans le bloquer: vous faites des retraits à volonté sans aucune taxe, aucuns frais, aucune penalité

Sur un simple coup de fil, vos fonds sont disponibles des le lendemair. C'est pratiquement aussi simple et rapide qu'avec votre compte bancaire. La seule différence est celle-ci : votre argent

vous rapporte (plus de 7%en 1986) au lieu d'être passive-ment grignoté par l'inflation Le Service Cortal (2,1% en 1986).

Fiscalité attrayante Vous pouvez très facilement ne pas paver d'impôt sur les gains de Cortal Court Terme. - Vous n'étes pas imposé sui

vos plus-values si le montant de vos cessions annuelles d'actions et d'obligations est inférieur à 272000 F (seuil 1986). Audelà, vous êtes imposé à 16% seulement. - Vous n'êtes pas imposé sur vos 10000 premiers francs de revenus (actions + obliga-tions) si vous êtes marié. Au-delà, vous pouvez vous libérar de l'impôt en optant pour un prélévement libératoire de 26%.

Facilité d'utilisation Dès que vous disposez d'une somme d'er gent dont vous n'avez pas un usage immédist, vous pouvez la faire travailler en la placant en Cortal Court Terme. Il vous suffit de 24 h pour la récupérer, toujours sans frais. Il serait dommage de ne pas profiter d'un placement aussi docile, en laissant votre ar-

gent dormir sur un compte peu ou pas rémunérė. En outre, chez Cortal, vous découvrirez le véritable «bien-être financier» en bénéficiant d'un service et de facilités habituellement réservés aux clients estimés de leur banquier.

- Chez Cortal, avant de choisir un place-ment, vous étudiez librement, à tête reposée, votre documentation Cortai.

· Chez Cortal, pas de risque d'être tenu à l'écart des résultats de vos placements: vous recevez chaque mois une situation personnelle et détaillée de votre compte, accompagnée de conseils.

- Chez Cortal, pas question de vous faire dé-placer aux heures d'affluence. Vous appelez votre correspondant Cortal à 19 h 30? Il a votre dossier sous les yeux et vous accorde toute son attention.

Pour bénéficier, vous aussi, de ce service unique en France, couronné par le Prix d'Excellence de la revue Banque en 1985 et en 1986, il vous suffit de placer un minimum de 25000 F sur votre compte yous fait découvrir Cortal (répartis sur un ou plusieurs placements). Ensuite, "le bien-être vous pouvez acheter ou ven-

dre des parts à l'unité. Comment profiter de ce rendement et de ce service sur mesura

Demandez la documentation Cortal Court Terme en composant, de Paris comme de Province le 05.10.15.20 (votre appel est gratuit: la communication est à notre charge), ou en nous retournant le coupon-réponse ci-dessous. Par retour, yous receyrez toutes les informations sur Cortal Court Terme et vous jugerez vous-même.

Court terme Cortel Court Terme est une société d'investissement à capi-

Sans engagement

Adressez-moi le dossier gratuit

qui contient tous les renseignements sur CORTAL COURT TERME: sécurité, disponibilité, fiscalité avantageuse.

financier'

Nom		. Prénom	<del></del>	
Adresse				
	Ville			
	(bureau)			
( )			[   #   #   #   #   #   #   #   #   #	COURT

NOVEZ d**ět s**ulouvc'hui ce bulletin sans t'affranchir à : Nelvoyez des sujoins par ce unavers seus superseine Cedex, CORTAL, Libre réponse 60592 - 92529 Neufity-sur-Seine Cedex, ou appelez, de Paris compa de Province, le 05,10,15,20 (votre appel est gratuit : la communication est à notre charge). terme est un placement CORTAL



# O crédit foncier de france

Société anonyme au capital de 1997 129 520 francs Siège social: 19, rue des Capucines, PARIS 1 - R.C.S. PARIS 8 542 029 848

## **EMPRUNT MAI 1987-**

#### Emissions d'obligations assimilables

#### Caractéristiques de l'émission -

#### A. - GÉNÉRALITÉS

Le Crédit Foncier de France a décidé d'émettre par voie d'adjudication des obligations foncières ayant vocation à être regroupées sur des lignes de cotation identiques grâce à l'unicité de leurs caractéristiques, notamment quant à leur rémunération et à leurs modalités d'amortissement.

Une première séance d'adjudication a eu lieu, au siège de la Société, le 12 mai 1987. Les titres ainsi émis seront assimilables, des leur cotation, aux obligations 8,50 % 1987-2000 issues de l'émission d'avril 1987 qui a fait l'objet de la fiche d'information portant le visa COB nº 87-128 en date du 22 avril

MODALITÉS DE SOUSCRIPTION ET DE PLACEMENT :

Les obligations objet de la présente note ont été souscrites par des banques et divers établissements, selon la procédure décrite ci-après.

Un appel d'offres est lancé pour l'achat d'obligations aux caractéristiques nominales connues.

Les établissements admis à participer à l'adjudication déposent leurs soumissions, en précisant le montants demandés aux prix proposés.

Au moment du dépouillement des soumissions, l'émetteur accepte les propositions faites au meilleur prix et fixe un prix limite en deçà duquel les demandes sont rejetées.

Toutes les demandes acceptées sont servies, pour les montants demandés, aux prix offerts (méthode « à la hollandaise »).

Il en résulte un montant total émis et un prix moyen offert, pondéré par les montants retenus. Le taux de rendement actuariel correspondant à ce prix moyen est publié par voie de presse après

Les banques et autres établissements adjudicataires sont libres de céder à leur client, à des prix déterminés de gré à gré, les titres qu'ils ont ainsi acquis (il n'est donc pas fixé de prix unique de cession

#### B. - CARACTÉRISTIQUES NOMINALES DES OBLIGATIONS

On rappellera ci-après les principales caractéristiques des obligations de l'émission d'avril 1987 précitée.

- Nominal: 5 000 F per titre.
- Intérêt : 8,50 % l'an, soit 425 F par titre payable le 29 août de chaque année. Par exception, le premier coupon d'intérêt mis en paiement le 29 août 1988, calculé forfaitaire-
- ment, sera de 665 F par titre.
  - Date de jouissance : 11 mai 1987.
  - Amortissement normal: Les obligations sont amortissables en 3 tranches sensiblement égales les 29 août 1998, 1999 et 2000.

L'amortissement s'effectuera:

- soit par remboursement au pair,
- soit par rachats en bourse, dans la limite de la moitié du nombre de titres à amortir à la date d'échéance considérée.
  - Garantie : les obligations seront garanties par un privilège sur les créances provenant de prêts

#### C. - CARACTÉRISTIQUES PARTICULIÈRES

Lors de l'adjudication du 12 mai 1987, le montant global des soumissions reconnues valables s'est élevé à 3,92 milliards de francs, pour des prix offerts s'étageant entre 98,20 % et 95,50 % du nominal

Le prix limite ayant été fixé à 96,70 %, le contingent attribué a été arrêté au montant de 1.66 milliard de francs sans qu'il y ait fieu de réduire les soumissions présentées au prix limite.

Le prix moven pondéré est ressorti à 96,87 %; ce prix, majoré de la fraction courue du coupon entre la date de jouissance (11 mai 1987) et la date de règlement (2 juin 1987), soit 30,75 F par titre, correspond à un taux de rendement actuariel de 9,17 % (au 2 juin 1987). La durée de vie moyenne des titres pour un obligataire qui les conserverait du 2 juin 1987 jusqu'à

leur amortissement normal, s'établit à 12, 24 ans. Les 332,000 obligations ainsi émises seront inscrites en compte SICOVAM le 2 juin 1987 et admises à la cote officielle de la Bourse de Paris le 3 juin 1987. Leur cotation s'effectuera d'emblée sur la même ligne que les obligations foncières 8,50 % 1987-2000 émises précédemment.

#### Perspectives d'avenir et but de l'émission

La loi de finances pour 1987 prévoit le financement de 100000 PAP. S'y ajoutent 65 000 prêts locatifs aidés, dont 12 000 sur le circuit CFF.

Par ailleurs, le financement PLA sera complété par un programme de 10 000 prêts locatifs intermédiaires, distribués par le CFF et la CDC, qui bénéficieront de conditions attractives.

Dans le secteur concurrentiel, le Crédit Foncier cherchera à accroître ses parts de marché tant en prêts conventionnés qu'en secteur libre en utilisant progressivement les possibilités que lui

Les besoins de financement du Crédit foncier, dont la couverture doit provenir pour une large part du marché obligataire, resteront donc importants en 1987.

Il n'existe aucun fait exceptionnel ou litige susceptible d'affecter substantiellement les résultats ou la situation financière de la Société.

#### Personnes qui assurent la responsabilité de la note d'information -

A notre connaissance, les données de la présente note d'information sont conformes à la réalité et ne comportent pas d'omissions de nature à en altérer la portée. Le Gouverneur, G. BONIN.

Vu pour vérification en ce qui concerne la situation financière et les comptes de la Société.

> CAILLIAU, DEDCUIT et Associés. Les Commissaires aux comptes, M. ANGELI.

La notice légale a été publiée au BALO du 18 mai 1987.

#### Visa de la Commission des opérations de Bourse -

Par application des articles 6 et 7 de l'ordonnance nº 67-833 du 28 septembre 1967, la Commission des opérations de Bourse a apposé, sur la présente note, le visa nº 87-160 en date du 14 mai 1987.

Le rapport annuel de l'exercice 1986 sera fourni sur demande aux souscripteurs, adressée au siège de la Société, 19, rue des Capucines, 75001 Paris.

#### Renseignements généraux sur le Crédit foncier de France

Le Crédit foncier de France est une société anonyme française autorisée par décret du 28 mars 1852, dotée d'un statut légal spécial.

Son capital, passé de 973 260 000 F à 1 997 129 520 F à la suite d'une émission d'actions en numéraire achevée le 24 février 1986, est réparti entre plus de 67 000 actionnaires parmi lesquels la CDC et les entités qui lui sont affiliées (5,3 %), les groupes AGF (5,2 %). l'UAP (4,2 %) et le personnel (4.1 %).

Il a pour objet principal:

de consentir :

(1) Chiffres non encore approuvés

 des prêts fonciers, soit avec une garantie hypothéceire de premier rang, soit avec une garantie totale de l'Etat, d'une collectivité territoriale ou d'une chambre de commerce et d'industrie,

des prêts aux collectivités publiques,

des prêts à la navigation ;

- et d'émettre, en représentation de ces prêts, des obligations foncières, communales ou pour prêts à la navigation et de contracter tous autres emprunts spécialement affectés à leur objet. Le Crédit foncier de France intervient également comme auxiliaire des pouvoirs publics, notam-

ment pour la distribution de primes et le contrôle du respect de la réglementation des prêts conventionnés et du marché hypothécaire. Depuis 1950, son activité a surtout été orientée vers la distribution des prêts à la construction

aidés par l'Etat, principalement en faveur de l'accession à la propriété - actuellement les PAP.

### Eléments significatifs d'activité depuis trois ans -

Autorisations de prêts	1984	1985	1986
- Fonciers (dont prêts sidés à la construction) - Aux collectivités publiques - A la navigation	43 847 (42 020) 223 124	35 020 (32 700) 25 -	39 247 (36 638) 68 –
Total	44 194	35 045	39 313

Emissions	1984	1985	1986
Emissions obligataires en France	13 000	11 500	18 500
Emprunita directs à long terme	25 980	11 674	5 400
Bons à moyen terme	2 842	Z 596	3 594
Emprusta extérieurs	6 980	5 683 ·	4712
Total	48 802	. 31 453	32 206

Ces capitaux put servi à hauteur de plus de 90 % à finançar les réalisations et les consolidations de prêts aidés par l'Etat.

### Principales données financières

1	1984	1985	1986 (1)
Situation ea fin d'adnée		<del></del>	
- Total du bilan	243 956	261 426	- 289 983
- Capitaux propres (y compris provisions réglementées et )		1	
résultat de l'exercice)	2 281	2 388	3 075
- Encours total des prêts	208 072	232 476	261 113
- Encours des emorunts obligataires	84 578	94 872	113 381
- Encours de l'ensemble des emprums, bons et avances	202 682	222 580	247 615
lésultate annuels			1
- Produit brut	2 502	2 824	2 871
- Bénétice avant impôt, participation des salariés, amortisse-		1	
ments of provisions	1 179	1 311	1 393
- Résultat net	174	197	214
- Résultet net per action (en francs)	35,8	40.5	30.6
- Dividende par action (en francs) distribué au titre de l'exer-	,-	1	1
cica	28.75	32	29

### Echéancier de la dette à long et moyen terme au 31 décembre 1986 -

	Total	1987	1968	1989	1990	1991	Années suiventes
Emprunts obligataires en France     Autres emprunts domestiques	83 734	3 361	4 845	4 195	4 270	3 638	63 425
- long terme	91 791 24 309	2 202 3 683	2 809 4 372	3 148 5 169	3 399 2 958	3 361 2 434	76 872 5 693
Emprunts extérieurs (?)	39 441	631	1 692	1 234	2 765	7 206	25 914
Total	239 275	9 877	13 718	13 746	13 392	16 638	171 904

### Bilans résumés au 31 décembre

	(comptee 1986 non encore approuvés)								
	ACTIF	1985	1986 (1)	PASSIF	1985	1986 (1)			
-	kramobilisations non financières . Prêts	740 232 475	803 261 113	- Capitaux propres	2 388	3 076			
-	Effets non mobilisables, titres de participation et autres valeurs immobilisées	1	8 612	charges - Dettes financières et dettes assi- milées	3 473 241 061	4 182 265 738			
-	Actif circulant et primes de rem- boursement		19 456	Dettas d'exploitation et divers		16 988			
	Total	261 426	289 983	Total	261 426	289 983			
			HÓRS	BLAN					

		40 4440	702 200
1	HORS BLAN		•
=	Engagement de prêts  Engagements de crédits bancairas et d'avances sur titres  Engagements de mobilisation de crédits à court et moyen terme  Effett représentatifs de crédits à court et moyen terme circulent sous l'endos du CFF (2)  Cautions accordées  Engagements divers	302 5 604 1 332	37 631 312 4 990 4 045 3 612 628
	Total des engagements donnés	47 510	51 118

at the part thank deric too EN COL

si Petroleum possède gg de Standard 🖼

na en overese 25 % 📥 CE CE SES SCHOOL

spatricime confésence ment ser has applicable throne in a finished andre siest tenue 🎒 🗱 Smid Othans. 🕻 ásation était o**rga** Seropecanes. I' Se poer in marter de la biomary. La company विद्यास्थल के दलाइ 🖼 tos sille spries ile toute la region con a meifeste a Arte Die reclamer des i Paris de icules M Ment autoriser in fairfea eletanei-carturant.

<u>ತ್ರಮಚಕರಾಗಿ ೧೯೭೩</u>

Tas merente ent. wor b di la traccise Mais M E marge, mi auyomid b Serie Le um de la bite THE BEAT PLEMENT CANAL la mir de tart. de pêu

**THES** 雅à puce inis nouvelles régions tatanzere i cure, actually Merties si Eletagne, sera September 200 Se

A bramer .. mar. If S'agh trece de 3 Provence The second Rhone Se la région Braca-Service pour E47'470'8 1985 Se Carres a Duce). Die es comes è micro-ST 3DDanie fiz lements de

e: carte ex A Des. En ies carres à puce y templace les es à peste Rines a Puce strive COVE DIE DIOCHE partiering or touted CONST CENTERED LONE STORES OF THE

action **₹**0,69€

eint 114.3 (DEN

ux sur le Crédit foncier de Franç e société anonyme française autorisée pa

1 997 129 520 F à la suite d'une éminale ast réperti entre plus de 67 000 actions (5,3 %), les groupes AGF (5,2 %), luggi

geranne hypothéceire de premier rang mig arricorinte ou d'une chambre de commercation

Se cas prets, des obligations foncières, come But sutres emprunts spécialement affecté i les in the management de la réglementation des pières

if arientife wars la distribution des prêts à la metif accussion à la propriété - actuellementalie

# a d'activité depuis trois ans ...

935

1864

124	· 25	
d 194	35 045	385
1964	1985	E
3 200	11 500	38
15 95C	11 €74	54
2 042	2 555	35
6 900	5 583	472
9 502	E* 457	艾茄
	1964 3 900 5 980 2 842 6 980	1984 1985 13 800 11 500 15 980 11 674 2 842 2 555 5 880 5 583

#### **ionnées fina**ncières— الجوالة فل وور

7 1 -	1984	1995	E51
	343 756	15: 426	283 16
	2 251 206 072 84 575	1 355 130 475 34 510	50 M 135 166
M.	301 583	2 524	25
	2 502 1 173	12:1	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	174 35 8	#0.5 32	1
	28.75		

# t mayen terme au 31 décembre s

-	•	·			أأسا
	1987	1367	-335	:530	1531 Br
-	3 381	4 845		4 279	3361 st
[_  -	2 352 3 663 53!	1 627 2 2 42 2 827	1 143 5 153 • 234	3 395 3 959 2 765	7 M 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	2 827	12 713		13 357	
			- s <b>3</b> , ₫	L 72362	

ta su 31 décembre

SE BU J	anda deser. Cal.	
ien	71587	
PDS .	CARTER SPECIFED IN	2.755 St. 2575 St.
	- 1 - 4 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5	
172	NAME OF BUILDINGS OF S	E 2005   15144 .
	COLUMN TO SERVICE SERV	\$5 gg .
20 St. 17		188 188
Park Address  place and the second a	-	1

# **Economie**

### A TRAVERS LES ENTREPRISES

#### Financière Agache: résultats courants en hausse, bénéfice net en baisse

Le groupe Financière Agache (textile, Boussac, Christian Dior, Bon Marché et Conforame) a réalisé un bénéfice net consolidé de 445 millions de france en 1986, en beisse par rapport aux résultats de 1985 (635 mil-lions), jugée exceptionnels. Le résultat courant après impôt a attent 298 millions de francs, contre 90 millions en 1985, pour un chiffre d'affaires de 11,7 milliards, en hausse de 3,3 %. Les restructurations ont antraîné une diminution de personnel : 19 000 en 1985, 16 000 en 1986. En outre, le groupe a choisi de continuer sa production en France et de ne pas délocaliser. Il investira dans ses filatures françaises 300 millions de france en 1986 et 200 millions de france en 1987. Pour la première foie, le nésultat courant du secteur industriel est positif de 45 millions de francs.

l'actionnaire majoritaire, avec 55 %

portait sur 45 % du capital de

Standard Oil, qu'elle ne possédait

pas encore, lui permettra de se his-ser au troisième rang mondial der-

rière l'américain Exxon et le consor-

tium anglo-néerlandais Royal

Tesoo rachète Hillards

Tesco (chaîne de supermarchés)

a acquis plus de la moitié des

actions de Hillards, chaîne de

magasins d'alimentation situés au

nord du Royaume-Uni, à l'occasion

d'une OPA qu'elle aveit lancée sur

le groupe le 9 mars. La direction de Hillards s'était opposée à cette offre, qui s'élevait à 327 millions de

8 % de la production énergétique nationale

Le programme biomasse soumis aux humeurs du pétrole

est là, les projets réstortent des

tiroirs. Lorsque la crise s'estompe,

les crédits de recherche se rétrécis-

Cahin-caha, la biomasse repré-sente aujourd'hui 8 % de la produc-

tion énergétique française. Il s'agit

essentiellement du bon vieux bois de

chauffage, qui bénéficie d'un retour en grâce... dans les foyers. C'est peu mais 8 %, cela n'est pas non négli-geable ai l'on considère que la France est le principal pays agricole

de la Communanté et que, avec

l'Allemagne, elle possède la plus forte couverture forestière.

Les ressources de la biomasse

c'est-à-dire les sous-produits issus de

l'agriculture (paille et autres

bois et de certaines activités

humaines (ordures ménagères, bones de station, etc.), sont estimées

à quelque 26 millions de tonnes d'équivalent pétrole par an. A titre

de comparaison, la consommation

annuelle totale d'énergie en France

L'agriculture française est pres-que exclusivement orientée vers la

production alimentaire, qui est, on le

se monte à 200 millions de tep.

chets secs, fumier et lisier), du

La quatrième conférence Ici comme ailleurs, lorsque la crisc

fivres (3,2 milliards de francs).

Le succès de l'offre de BP, qui

Eurocom restructure ses réseaux provinciaux

La groupe publicitaire Eurocom (groupe Havas) a annoncé la restructuration de ses réseaux en wince en regroupent Polaris et Bélier-Régions. Le capital du nouvesu résesu, baptisé Polaris-Bélier-Régions, est réparti entre Polaris (75 %) et Bélier-Régions (25 %). Le nouveau réseau (onze agences) confortera ses positions dans les principales métropoles, et consolide sa place de léader régional.

British Petroieum possède 95 % de Standard Oil

La compagnie pétrolière britannique British Petrolaum (BP) a annoncé qu'elle possédait 95 % du capital total (et 90 % des actions ordinaires) de Standard Oil (Etata-

européeune sur les applications de la biomasse pour l'énergie et

pour l'industrie s'est tenne du 12

an 15 mai, à Orléans. Cette

manifestation était organisée

par la Commission des Commu-

nantés européennes, l'Agence

française pour la maîtrise de

l'énergie et l'Association fran-

çaise pour la biomasse. La veille de l'ouverture de cette confé-

rence, trois mille agriculteurs

avalent manifesté à Artenay

(Loiret) pour réclamer des pou-voirs publics des textes légaux

Il est loin le temps où une poignée

d'écologistes s'intéressaient, sous les

sarcasmes, à la biomasse. Mais le

pari, bien engagé, est aujourd'hui loin d'être gagné. Le sort de le bio-masse est lié aux humeurs capri-

cieuses du coût du baril de pétrole.

tion de l'éthenol-carburant.

de notre correspondant

**ORLÉANS** 

us de toute la région centre

issent autoriser la fabrica-

ÉNERGIE

#### CONJONCTURE

Une enquête de l'INSEE sur la consommation des ménages en 1986

#### Les téléviseurs et l'automobile en vedette

Scion une enquête de l'INSEE publiée le lundi 18 mai, la reprise de consommation des ménages en 1986 (+ 3,1 %), après plusieurs années de stagnation, a surtout pro-fité à l'électronique de loisirs et à l'automobile. La Coupe du monde de football — et la retransmission souvent tardive des rencontres — a fait le bonheur des marchands de téléviseurs et de magnétoscopes. Le Unis), dans laquelle elle était déjà lancement de produits nouveaux comme le lecteur à laser, a suscité un engouement aceru pour la hifi et l'électronique grand public. Alors que le pouvoir d'achat des ménages progressait de 3,3 %, leurs dépenses pour ces produits, en 1986, ont au menté de 20 % par rapport à 1985.

Sensibles à l'apparition de nouveaux modèles et à la modification de nombreuses gammes, les Fran-çais ont encore réservé use place de choix à l'automobile, pour laquelle ils ont dépensé 8,7 % de plus qu'en 1985. L'INSEE note que, en ce domaine, la consommation est « très sensible - aux variations du pouvoir d'achat.

Alors que la place des dépenses de santé et celle des postes et télécommunications continusient à pro-gresser, malgré un léger ralentissement, les dépenses de logement ont augmenté de 3,2 %, dans la lignée des années précédentes. Quant à

sait, saturée. Une autre orientation à

des fins non alimentaires apparaît comme une nécessité. La politique

de résorption des excédents alimen-

plus en plus, dans les prochaînes années, à «libérer» — terme pudi-

que - des superficies de terres agri-coles. Il faut donc réaménager les

espaces libérés, comme l'a souligné

notamment, à l'ouverture du

congrès. M. Jacques Valade, minis-

tre chargé de la recherche et de

Notre climat, les sois, estiment les

spécialistes, sont propices au déve-

oppement de plantations à finalité

dustrielle ou énergétique, comm

les cultures ligno-cellulosiques. La filière éthanol est réclamée à cor et

à cri par les agriculteurs. Dans la

région centre, tout est prêt pour pro-

duire le «pétrole vert» à partir de la

betterave sucrière ou des céréales ;

la sucrerie d'Artenay dispose déjà

d'une distillerie qui, avec un autre projet lancé par sept coopératives du

sud de la Loire, pourrait fabriquer

700 000 hectolitres d'éthanol par an

et « brûler » 6 % de la collecte régio-

nale de blé. - Il suffit d'ouvrir le

robinet», déclare le directeur de la

sucrerie d'Artenay.

taires de la Communauté tendra de

l'alimentation, dont la part dans le budget des ménages so stabilise autour de 20,5 %, elle se modifie en faveur de la viande et de protéines animales. Les Français co moins de pain, de céréales et de

#### Tabac en baisse alcool en bausse

Une surprise de taille vient des cigarettes : les ménages en ont consommé moins en 1986 qu'en 1985 (- 1,5%). Cette baisse, qui suit plusieurs années de progression sensible (entre 3% et 5%), est jugée = provisoire - par M. Jean Coullet, directeur de la recherche commerciale et des prévisions. Si le nombre des l'uneurs a effectivement diminué, les petits et moyens fumeurs sont souvent devenus de gros fumeurs, avec une prédilection pour les bloodes, qu'ils jugent, à tort, moins nocives.

Les Français se sont, en revanche, rattrapés sur l'alcool (+ 2,2 % en 1986), avec un attrait prononcé pour les bières, les vins de qualité supérieure et les cidres. La préfé-rence pour les produits alcoolisés de haut de gamme est aliée de pair avec la stagnation de la demande de vins de table.

#### La mort de Gunnar Myrdal



(Suite de la première page.)

En 1947, il quitte le gouvernement pour diriger, pendant dix ans, la commission économique des Nations unies pour l'Europe à Genève. Et, jusqu'en 1967, il sera professeur à l'Université de Stockholm, où il achève Aslan Drama (1968) — Le Défi du monde pasvre, - trois volumes consacrés aux causes du sous-développement et à la pauvreté dans neuf pays du Sud-Est esiatique.

Vingt-quatre ant plus tôt, il avait publié l'ouvrage, qui devait lui don-ner une renommée internationale : An american dilemma. Co livre fut considéré comme la première ana-lyse scientifique et historique de la condition des Noirs aux Etats-Unix. Gunnar Myrdal ne se contente pas d'exposer des points de vue économi-ques. Il s'inspire aussi de l'anthropoques. Il s'inspire aussi de l'autres logie, de la sociologie et d'autres es humaines.

Après avoir contribué à la fondation du SIPRI (Institut international de recherches pour la paix de Stockholm) en 1967, Gunnar Myr-dal reçut le prix Nobel d'économie on 1974, une des nombreuses distinctions qu'il obtint au cours de sa carrière. Mais il n'apprécia guère que ce Nobel soit conjointement attribué à l'Autrichien Friedrich von Hayok. « Un homme de droite!», disait-il.

Gunnar Myrdal était un social-démocrate convaince. Mais son engagement politique ne l'a pas empêché de critiquer le parti qui a gouverné la Suède pendant près d'un demi-siècle sans interruption. Dans Hur styrs landet (Comment la Suède est dirigée, 1982) et dans plusieurs articles, il avait dénoncé ces dernières années la bureaucratie galopante, la centralisation adminis-trative et une pression fiscale excessive qui avait transformé les Suédois en « un peuple de tricheurs ».

ALAIN DEBOYE.

#### SOCIAL

Les vingt ans d'un organisme paritaire

#### L'APEC veut favoriser la mobilité des cadres

Avec la volouté de se faire mieux commitre, l'Association pour l'emploi des cadres (APEC), vient de fêter ses vingt ans d'existence. L'APEC, organisme paritaire de droit privé, gérée par les syndicats et le patronat, est née bien avant l'ANPE avec laquelle on la conford trop somest.

Les activités de l'APEC débordent largement le traitement du chômage des cadres. Elle a pour mission d'informer, d'étudier la situation du marché de l'emploi et consacre, pour ce faire, 10 % de son budget aux études et à la recherche. Elle doit aussi aider à l'orientation professionnelle et, enfin, se charge de favoriser les contacts entre les entreprises et les cadres à la recherche d'un emploi. Sur les soixante-dix mille personnes qui y sont inscrites en permanence, on compte 40 % de jeunes diplômés, 26 % de cadres en activité et, pour reprendre une formulation pudique, 26 % de cadres en disponi-bilité.

« Si les jeunes diplômés sont notre population la plus impor-tante, note M. Jean Menin, le prési-dent de l'APEC, le nombre des cadres actifs est celui qui a le plus augmenté au cours des dix-huit derniers mois. Mais il faut dire que 20 % d'entre eux s'adressent à nous en préventif. » « Notre souhait est de devenir l'acteur de la mobilité du cadre, et pas seulement de sa mobilité forcée », ajoute M. Menin.

Implantée dans vingt-cinq villes, avec quatre cent cinquante collabo-rateurs, l'APEC s'est beaucoup développée depuis sa création. Devenue l'entreprise numéro un pour le placement des cadres, puisqu'elle a assuré le recrutement de sept mille six cents personnes dans l'année,

pour les cabinets de recrutement qui s'adressent à elle. Au total, ce sont vingt mille cadres inscrits à l'APEC qui, en un an, ont trouvé un emploi.

A. La.

L'équilibre de la Sécurité sociale en 1987

#### M. BARROT: ne pas trop charger les moins favorisés

Au cours de l'émission RTL-le Monde, le dimanche 17 mai, M. Jacques Barrot, secrétaire général du Centre des démocrates sociaux (CDS), président de la commission des affaires sociales de l'Assemblée nationale, s'est proponcé en faveur d'une mesure d'urgence importante pour réduire le déficit du régim général de sécurité sociale en 1987.

Souhaitant que les « Etats géné-raux » de la Sécurité sociale soient l'occasion d'un débat ordonné, concret, qui permette de dégager quelques grandes orientations », il a précisé : « Il ne faut pas que les Etats généraux se tiennent sous l'épée de Damoclès d'un déficit massif. Je regrette qu'en juin dernier on n'ait pas davantage insisté sur le déficit structurel qu'avait induit un certain nombre de décisions prises par les socialistes : des réformes mal financées, comme la retraite à soixante ans, des transferts de charges mal compensés et des manipulations de trésorerie (...). La mesure d'urgence qui s'impose doit être simple, juste et, si possible, tenir compte de notre souhait de ne pas trop charger les l'APEC constitue aussi un réservoir | familles les moins favorisées. >

### TRANSPORTS

Conférence internationale à Québec

#### Les ports canadiens cherchent à lutter contre les détournements de trafic

QUEBEC

de notre envoyé spécial

Les négociations engagées depuis plusieurs mois entré le Canada et les Etats-Unis pour aboutir à une vérita-ble zone de libre échange entre les deux pays ont dominé la conférence sur le commerce et les transports organisée, du 13 au 15 mai à Qué-bec, par la Société des ports du Canada. Cette société, contrôlée par l'Etat fédéral et dirigée par M. Denis de Belleval, regroupe sept organismes locaux, qui gèrent des installations dans les principaux ports canadiens comme Montréal, Hailfax, Québec et surtout le pre-mier d'entre eux, Vancouver (57 millions de tonnes sur la côte

Les responsables de la Société des ports du Canada ont indiqué à leurs interlocuteurs que la libéralisation des échanges avec le paissant voisin du sud ne devait pas se faire au détriment d'Ottawa et que le detriment d'Ottawa et que le Canada devait non seulement pré-server toutes ses capacités d'expor-tation de produits pour lesquels il s'est taillé une place mondiale (pro-duits forestiers, céréales, minerais), mais aussi garder la maîtrise des acheminements. D'où l'importance des transports aussi hier maritimes des transports aussi bien maritime des transports aussi bien maritimes que terrestres. Il est notamment essentiel que, pour les céréales pro-duites dans les plaines du Manitoba et de l'Alberta, los expéditeurs contrôlent de bout en bout le trans-port des grains jusqu'aux ports d'embarquement.

Giobalement, le trafic des ports du Canada a augmenté de 4 % l'an dernier pour s'établir à 161 millions de tounes, en dépit d'une faible pro-gression des exportations de ble et d'un recul du charbon en raison du léchissement de la demande des aciéries japonaises, principal clientes du Canada pour le charbon. Bon point, en revanche : l'accrois-

rement du volume des marchandises transportées en conteneurs (+ 10 %). Halifax, en Nouvelle-

75002 Paris. 22 (1) 47 42 52 28 Vols directs de Paris. A

Ecosse (+ 16 %), grand port le plus proche de l'Europe, ainsi que Van-couver (+ 25 %) tiennent le haut du pavé dans cette spécialité. Mais c'est Montréal qui, avec un trafie de conteneurs de 5 millions de tonnes, occupe le premier rang et le troi sième sur la côte est du continent nord-américain après New-York et

Le port de Ouébec, en revanche. a souffert d'un long conflit du tra-vail avec les ouvriers dockers à l'occasion du renouvellement de la convention collective. Pendant quatre mois, les employeurs ont lockouté la main-d'œuvre. Du conp, le trafic général a baissé de 15 %, celui des céréales de 40 % et des marchandises ont transité par d'autres

Pas plus que les ports français, vivement concurrences par Rotter-dam ou Anvers, les ports canadiens n'échappent à la concurrence de leurs grands voisins. C'est ainsi que Vancouver est directement aux prises avec Tacoma, aux Etats-Unis, un terminal à conteneurs modernes situé aux portes de Seattle et ouvert au trafic transpacifique, très flori

A l'occasion de cette conférence internationale, M. Henri Roche-bouët, président du port autonome de Rouen, a annoscé qu'un forum commercial et maritime francoquébecois sera vraisemblablem organisé dans la capitale de Nor-mandie en novembre prochain. Rouen présente avec les ports du Québec des similitudes, notamment au chapitre des grains, puisque 7 % des exportations mondiales de blé sont passées par les silos de Rouen en 1986. Ce qui explique qu'à Rouen comme à Ottawa, à Montréal et à Québec on suive avec une attention particulière la querelle commerciale qui oppose les Etats-Unis et la CEE pour la vente des céréales subventionnées sur les marchés étran-

FRANÇOIS GROSRICHARD.

### REPÈRES

#### Banques La carte à puce

dans trois nouvelles régions

La carta bancaire à puce, actuellerent expérimentée en Bretagne, sera Effusée dans trois nouvelles régions à partir de l'automne prochân, a indiqué le groupement des cartes bancaires, la samedi 16 mai. Il s'agit de l'île-de-France, de la Provence-Côte d'Azur et de la région Rhône-

L'équipement de la région Bretagne devrait se poursulvre pour s'achever en septembre 1988 (1,2 milion de cartes à puce). Dès septembre 1987, les cartes à microseurs feront leur apparition dans trois départements de Provence-Côte d'Azur et dans six départements de Rhône-Alpes. En novembre 1988; les cartes à puce y suront totalement remplacé les cartes bancaires actuelles à piste magnétique. Les cartes à puce arriveront enfin en novembra prochain dans la région parisienne où toutes les cartes (3,5 millions) devraison être dotées d'une puce d'ici à juin

#### Production industrielle Hausse de 9,6 %

en Italie La production industrielle italienne a progressé de 9,8 % en mars dernier par rapport eu même mois de l'armée demière, a annoncé l'institut central de la statistique (ISTAT). L'indice a atteint 114,3 (base 1980 el 100), contre 104,3 un an plus tôt, mais la mois de mars a prêts complémentaires.

compté vingt-deux jours de travai contre vingt en 1986. Pour les trois demiers mois de l'année, la produc-tion industrielle a progressé de 2,9 % par rapport au premier trimestre de 1986. Les progrès les plus impor-tents ont été réalisés dans les secteurs de la mécanique de précision des machines de bureau et des ordinateurs.

L'optimisme de l'ISTAT, selon lequel l'Italie serait en passe de deve-nir la cinquième puissance économi-que du groupe OCDE, n'est pas par-tagé par les milieux d'affaires transsipins, qui attribuent ces borts résultats à la beisse du dollar et du prix du pétrole en début d'année.

#### Croissance

Revers au Mexique et appei

à la Banque mondiale Le gouvernement mexicain qui tablait pour l'année 1987 sur une

croissance du produit intérieur brut de 1.5 % à 2 % — après une chute de 5,3 % en 1986 — est aujourd'hui confronté à des revers qui le pousse-ront à demandar à la Banque mon-diale (BJRD) des crédits complémen-taires, conformément à l'accord passá en octobre 1986 dans la cadre de l'opération de territouement du pays représentant au total 14 miliards de dollars de soutiens divers.

Au cours du premier trimestre 1987, le PIB aureit baless de 3 % alors que l'inflation aureit atteint 23,5 %, selon une cfulte» du ministère de l'économie reprise dens la presse mexicaine. Aussi les dirigeents de Merdeo vont-ils demander à la BIRO 500 millions de dollars de

#### Un rôle « contre-aléatoire »

Le développement de la biomasse en France (15 % de la production énergétique, selon les prévisions les plus optimistes) est toutefois lié à deux conditions : l'une d'ordre économique : le coût élevé des énergies classiques (pétrole et nucléaire); l'autre, politique, qui tient au refus de voir les surfaces cultivées se transformer en friche, soit 10 millions d'hectares au-delà de l'an 2000, solon l'estimation de spé

Depuis 1979, date de la prise en main de ce secteur par les institu-tions officielles, la France figure en tête des pays de la Communauté promoteurs de la biomasse, avec 633 millions de francs engagés dans la recherche et les actions pilotes. Le second choc pétrolier, et surtout le quasi-doublement des crédits affectés à la recherche durant le gouvernement de la gauche ont donné une forte impulsion. Depuis 1986 - restrictions budgétaires et baisse des colles du pétrole obli-gent, - les financements accusent une très nette régression.

Une nouvelle conjoncture qui ne devrait pourtant pas remettre en question le programme biomasse français, a affirmé M. Philippe Chartier, directeur scientifique de l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie, « car la libération massive de terres est très largement devant nouz. Le rendez-vous est probable, il n'est pas certain, a néan-moins ajouté M. Chartier. La recherche a un rôle contre-aléatoire majeur à jouer en mettont des solu-tions techniques dans les mains des décideurs ou moment où ceux-ci en ant vraintent besoin ».

REGIS GUYOTAT.

### ande pour les Amoureux de la Nature. ☐ séjour à la ferme ☐ pêche ☐ ornithologie ☐ randonnées à cheval ☐ géologie ☐ trakking ☐ en voyages individuels ☐ en groupes, Ce n'est qu'un aperçu du programme que vous propose l'Islande Dour vos prochaines vecances. 🔲 cocher le fomsule choisle. , sur demande à ICELANDAIR *ICELANDAIR* 9, bd des Capucines

Bank America Corporation

avenda

Banca d'America e d'Italia

Deutsche Bank AG

Nous avons représenté Bank America Corporation dans cette transaction

The First Boston Corporation

Credit Suisse First Boston Limited

avril 198

Celanese Corporation

a été acheté par

American Hoechst Corporation

une Stiale à 100% de

Hoechst Aktiengesellschaft

Nous avons représenté Celanese Corporation dans cette transaction



The First Boston Corporation

avril 1987

Yves Saint Laurent S.A.

a augmenté son capital par la vente d'une participation minoritaire à

CERUS S.A.

Nous avons représenté Y ves Saint Laurent S.A.

The First Boston Corporation

Credit Suisse First Boston Limited

avril 198

Yves Saint Laurent S.A.

a acheté

Charles of the Ritz Group Ltd.

**Squibb Corporation** 

Nous avons représenté Yves Saint Laurent S.A.

The First Boston Corporation

Credit Suisse First Boston Limited

avtil 198

Finmeccanica S.p.A.

a vendu le

Tellar .

Groupe Alfa Romeo

Fiat S.p.A.

Nous avons représenté Finmeccanica S.p.A.

The First Boston Corporation

Credit Suisse First Boston Limited

avril 1987

Argyll Group PLC

a achete

Safeway Food Stores Limited

Safeway Stores, Incorporated

Nous avons représenté Argyll Group PLC dans cette transaction et avons été le chef de file de la vente de nouvelles actions Argyll pour un montant de 621 millions de livres sterling

The First Boston Corporation

Credit Suisse First Boston Limited

avril 198

HERY

PLU

Test from the second se

Trickenson of the second of th

car control de la sererte un principal de la receixe la héréan de con se la héréan de l'esta desi Consel de recentante la Consel de recentante la Consel de

Compagnic II

Des is cadre de a

ROSTAFIA SUR LES

CIÉTI S VELOSEO MENT ESTADA

The second secon

ETIS DE CONST

the management of the second o

cat deploted in the categories of the categories

RIE MONDIALE

des jours et janets
derraden annihm, et
pertaculaire de la laire
des pendants et laire et

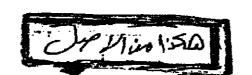
its jeux flottell its accorde de l its accorde de l its accorde de l its accorde de l its et que en four aux l its en fo

Carrier and Carrie

45 (42-61-51-20)



SUREURS COM les de Serrices Picans de locte maximum e 3 Ende Sembles Plantes



--- Le Monde • Mardi 19 mai 1987 45

## FINANCIERS DES S SOCIÉTÉS

# HERVET **PLUS**

**Jorporation** 

that Corporation

engesellschaft

ston Corporation

aurent S.A.

rporation

van Saint Laurent S. 1

**Jup PLC** 

itores Limited

Incorporated

las de pla de la rein de entrella Wil marines de marin comis

Be First Boston Limited

legy& Group PiC

**Authorize** 

Off

Litz Group Ltd.

pace First Boston Limited

Colonese Corporation

traction.

Le conseil d'administration d'« Hervet Plus », SICAV court terme du groupe Hervet qui vient d'être créée, s'est réuni le 29 avril 1987.

La composition du conseil est la sujvante : Jean Baux, directeur honoraire de la Banque de France, délégué général de sociation professionnelle des agents des marchés interbancaires, président;
 Jean Bayard, directeur général adjoint de la banque Hervet, administra-

reur.; - Roger Medori, directeur général de la Compagnie générale des voitures,

- Daniel Tardy, président de la Compagnie industrielle et financière d'entre-

Banque Hervet représentée par Jean-Baptiste Pascal, président directeur général, administrateur;

— Caisse interprofessionnelle de retraite complémentaire représentée par

Jacques-Henri Louatron, administrateur ;
— Commissariat à l'énergie atomique représenté par Maurice Gilbert, directeur adjoint des services financiers, administrateur ;

- Financière Agache représentée par Alain Ducray, directeur financier, admi-

 Hervet Gestion représentée par Olivier Doignon, directeur adjoint, adm . Médiamétrie représentée par Jacqueline Aglietta, président directeur géné-

administrateur; - Société parisienne de banque représentée par Yves de Germay, président directeur général, administrateur;

Le Sou médical représenté par François du Verdier, directeur général, administrateur;

inistrateur;

— Yves Gueny, directeur central de la banque Hervet, censeur;

— Pierre Jammes, directeur principal de la banque Hervet, censeur;

— Jacky Bisval, directeur de la banque Hervet, censeur

Les membres du Conseil ont pris connaissance de la liste définitive des fonda-teurs parmi lesquels, aux côtés de la banque Hervet et la Société parisienne de Ban-

que, on pout citer :

American College in Paris, Bati Conseil Investissement, la Caisse interprofessionnelle de retraite complémentaire, le Cheval français, Christian Dior, le Commissariat à l'énergie atomique, la Compagnie générale des voitures, la Compagnie industrielle et financière d'entreprises, Financière Agache, Médiamétrie, Nouvelles Frantières, SA Holding Henri Heuliez, SA Société financière interconstruction, Société industrielle de produits diélectriques, Sodinforg, le Sou médical, Talor SA.

#### Dans le cadre de sa collection

## « ANALYSES DE SECTEURS »

La société EUROSTAF-DAFSA vient de publier trois études sur les secteurs suivants

#### LES SOCIÉTÉS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

L'activité des Sociétés de développement régional se fonde sur deux types d'opérations linancières croisées : d'une part, la collecte de ressources, sous forme d'emprunts principalement, et d'autre part, l'apport de ces ressources à l'économie régionale sous forme de prêts à long terme ou

- Les prêts à long terme accordés par les SDR représentent près de 90 % de l'activité globale en 1986. Cette activité de financement à long terme a été sensiblement modifiée dès 1985, par la diminution des crédits à tanz bonifiés, dont les SDR étaient l'un des organes de distribution. En 1986, le secteur a mis en place de nouvelles procédures de financement. d'apports en fonds propres :

- Les concours sur fonds propres concernant 5 % environ de l'activité globale, les 5 % restants portent sur les caution terme.

Dans l'étude proposée, les dix-neuf sociétés de Développement régio-nal generant leur activité dans le réseau ANSDER ont été présentées et

### LES SOCIÉTÉS DE CONSEIL

L'étude réalisée sur les « Sociétés de conseil » s'est principalement L'emper remiser sur les « Societés de conscil » s'est principalement attachée à délimiter le secteur (sa frontière), à analyser les produits offerts sur le marché pour lequel une évaluation tant en termes quantitatifs que qualitatifs a été présentée. Elle a été menée non seulement à partir des informations publiques disponibles, mais également sur la base d'entretiens approfondis auprès d'une trentaine de cabinets, parmi les plus importants.

Cette analyse est premièrement de type macrosconomique : elle iste principalement à évaluer le marché (plus de 6 milliards de francs consiste principalement à évaluer le marché (plus de 6 milliards de francs en 1985), réparti entre le conseil en management pur (lui-même segmenté), les études de marché, les études de marché, les études des segmenté), les études de marché, les études des desniques et, enfin, le recrutement. Elle est également de type industriel, car elle identifie les principaux intervenants et leurs stratégies ainsi que la concurrence potentielle (SSII, fabricants d'équipements, etc.). Elle présente ausai une projection du secteur à l'horizon 1992. L'analyse est enfin d'ordre financier, effectuée à partir d'indicateurs spécifiques à la profession.

Même si le champ de cette étude est purement national, la dimension internationals ne peut être ignorée en raison, d'une part, de la place des firmes affiliées à un réseau international sur le marché (da moins sur certains de ses semments : stratégie, systèmes d'information particulièrement).

bins de ses segments : stratégie, systèmes d'information particulièrement), et, d'autre part, de la nécessité pour les firmes purement françaises d'avoir une stature multinationale, et d'abord européenne.

La structure du secteur est sinsi amenée à connaître d'importantes reformations au cours des cinq prochaines aunées.

#### L'INDUSTRIE MONDIALE DES JEUX ET JOUETS

L'industrie mondiale des jeux et jouets a comm des évolutions impor-tantes au cours de ces dix dernières années, notamment :

- une croissance spectaculaire de la production des pays d'Asie du la multiplication des produits et leur amélieration te

l'engonement pour les jeux électroniques et vidéo, suivi par le retour des jonets traditionnels ;

le développement des accords de licences et l'accélération des dépenses publicinsires, notamment télévisées ;

Néanmoins, l'industrie des jeux et jonets a conservé des caractéristiques qui lui sont propres et qui en font une industrie complexe et difficile, de par sa seisonnalité. Patemierté de la production et son hétérogénéité (ceut cinquante mille produits aux Etats-Unis).

L'analyse économique et financière porte sur une vingtaine d'entre-prises mondiales et groupes représentatifs du secteur.

Pour recevoir gratuitement une présentation détaillée de ces études, léphoner à EUROSTAF (42-61-51-24). Bureau de vente : 16, rue de la



4 gammes de serrures PICARD se sont vu décemer la note maximum ∢3 Etoiles » \*\*\* par l'Assemblée Plénière des Sociétés d'Assurances

#### BANQUE DU BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS SARRY SOCIAL 253, BOULEWARD PROSEL 75852 MARS (EDEX 17 FEL (T) 47-54 75.75

Lors de l'assemblée générale du 11 mai 1987, l'Etat, encore actionnaire unique de la BTP, a nommé administrateurs de cette société MM. René Blondet, Jacques Brunier, Jean-Louis Giral, Jacques Lallement et Alain Treppoz. Ce conseil exercen sen fonctions juqu'à la tenue de la première assemblée générale des nouvegux action

Le nouveau conseil d'administration de la BTP, lors de sa séance du 13 mai 1987, a rendu bommaga à l'extediem travail que M. Alam Treppoz a effectué à la tête de cette banque. Il se l'a néanmoins pas renouvelé dans ses fonctions de prési-

M. Treppoz a alors présenté sa démission de ses fonctions d'administrateur. Le conseil a coopté pour remplacer M. Jean-Luc Ewald et l'a élu président du seil d'administration.

Sur la demande du président, M. Treppoz a accepté de devenir son co afia d'assurer dans les meilleures conditions les passations de pouvoir. Le président a, d'autre part, nommé M. Yves Le Guay, comme directeur général de la BTP, et renouvelé l'ensemble des pouvoirs précédenment donnés à l'équipe de direction de la BTP, et notamment ceux de M. Pierre Domin comme directeur

Le conseil d'administration a décidé de convoquer une assemblée générale mixte pour le 23 juin 1987, avec pour ordre du jour :

— partie extraordinaire, modification des statuts pour confier la gestion de la société à un directoire et à un conseil de surveillance. - partie ordinaire, désignation des premiers membres du conseil de survei

Enfin, le conseil d'administration a exprimé sa volonté de poursuivre le dévelop-pement de la BTP dans ses deux métiers : crédits et services aux entreprises, gestion et intermédiation financières au profit d'une clientèle diversifiée.

#### **OLIVETTI-LOGABAX: RÉSULTATS 1986**

Le Conseil d'Administration d'Olivetti-Logabax s'est réunl, le 29 avril 1987, sous la présidence de Monsieur Carlo Valerio, Président-Directeur Général.

Après avoir rappelé la fusion entre Olivetti France et sa filiale Logabax intervenue en octobre 1986 et l'introduction des actions de la société au second marché de la Bourse de Paris en novembre 1986, Monsieur Valerio a présenté les résultats de l'exercice 1986.

Le chiffre d'affaires de 2401 milliards représente une aug-mentation de 11,3 % sur l'année précédente, progression superieure à celle du marché de l'informatique en France. Pour les matériels, l'augmentation a été de 9,7% tandis que les prestations de services progressaient de 15,3%.

L'évolution des charges d'exploitation ayant été limitée à 2,4%, le résultat dégage de 30,5% millions de francs est en sensible augmentation sur celui de l'exercice précèdent (11,3 millions de francs).

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale qui sera convoquée pour le 11 juin 1987, de fixer, au titre de 1986, à 7 francs le dividende auquel s'ajoutera un avoir fiscal de

OLIVETTI-LOGABAX sur Minitel, composez le 36.15 LE MONDE puis CERUS

olivetti-logabax

ENERGIA est la scule SICAV spécislisée dans les valeurs mobilières fran-çaises et étrangères liées aux secteurs de l'Energie, de l'or et des autres res-

Au 31 mars 1987, sa situation était la - Actif géré : 184,18 millions de

Performance depuis le 1-1-1987 :
11,80 % (coupon inclus) ;
 Répartitions économique de

- Energie: 35,37 %; - Or et autres métaux précieux : 17,95 %;

- Antres ressources naturelles et divers: 12,28 %; Obligations et fiquidités : 34,40 %.

Il convient de souligner que, depuis le début de l'année 1987, ENERGIA

bénéfia :

- D'une part de la stabilisation des prix du pétrole à des niveaux jugés

acceptables par l'ensemble des parties en présence.

- D'autre part, de la hausse significative des cours de l'or sur les marchés

Ainsi, sa performance, (coupon inclus) s'établissait à + 16,2 % au 30 avril 1987 et la tendance demeure favorable pour l'ensemble de son porte-

reçues aux sièges et guichets des Eta-blissements suivants : Banque pour l'Industrie française, 26, rue Laffitte, 75009 Paris. Tél. : 42-

47-53-54. 55, rue La Boétie, 75008 Paris, Tel. : 45-

63-11-78. Société Générale, 29, bd Hau 75009 Paris. Tél.: 42-98-20-00. Banque Worms, 45, bd Haze 75009 Paris. Tél.: 42-66-90-10.



Le 30 avril 1987, la valeur liquidative de la SICAF - VALEURS DE FRANCE -, société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de 389,01 F (386,23 F le 15 avril 1987).

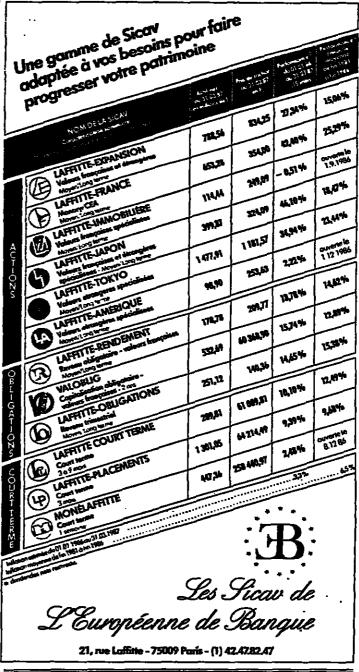
A la stème date, l'action de «VALEURS DE FRANCE» cotait 388 F (387 F le 15 avril 1987). L'ACTIF DE LA SICAF ÉTAIT COMPOSÉ COMME SUIT:

- Obligations: 18,05 %, - Titres intermédiaires (1): 22,23 %,

- Actions: 40,75 %,

- Disponibilités : 18,97 %.

(1) Times participatifs, certificats d'investissement, bons de souscription d'actions et d'obligations...



DEMENAGEMENT 16.rue de l'Atlas-75019 Paris 42 08 10 30 demeco

#### LE GROUPE EXPANSION

a pris le contrôle de

## LA VIE FRANÇAISE, LA TRIBUNE DE L'ECONOMIE ET L'AGEFI

Le soussigné a initié cette opération et a assisté L'Expansion dans les négociations.

**Chase Manhattan Bank (Paris)** 

Mars 1987



Chase **Investment Bank** 

# 46 Le Monde ● Mardi 19 mai 198/ •••



#### FINANCIERE AGACHE

Rémi le 15 mai 1987, sons la présidence de M. Bernard Arnault, le conseil d'administration de Financière Agache, a arrêté les comptes socianx de l'exercice cios le 31 décembre 1986 et pris counaissance des comptes consolidés du groupe, qui seront présentés à l'Assemblée générale du 26 juin. Ces derniers certifiés par Gnérard Delbord Vallas et Peat Marwick Mitchell.

CNT: INVESTISSEZ

DANS LA COMMUNICATION DE DEMAIN

En finançant par des em-

prunts la recherche, le déve-

loppement et les applica-

tions de technologies parmi les plus avancées au

monde, la CNT contribue à l'effort entrepris par

les Télécommunications françaises pour se pla-

cer au tout premier plan de la compétition inter-

Qu'il s'agisse des prestations simples offer-

tes au grand public ou des services plus sophisti-

qués proposés au monde professionnel, les Télé-

communications s'efforcent d'innover sans cesse

et d'entraîner avec elles le développement des ac-

tivités industrielles et commerciales. La CNT

sous-tend cet effort et offre au public de prendre part à cette action dans des conditions particu-

La communication; un secteur qui fait

progresser tous les autres.

lièrement favorables.

nationale.

1) Comptes consolidés du groupe Financière Aga-

Le chiffre d'affaires hors taxes consolidé, qui s'était élevé à 11,3 milliards de francs en 1985 a atteint 11,7 milliards de francs en 1986, progressant de 3,3 %. Les effectifs du groupe ont diminué au cours de l'exca-

cice, passant de 19 000 à 16 800 personnes. Le bénéfice courant après impôt s'est établi à 298 millions de francs, contre 90 en 1985. Le bénéfice net consolidé est passé de 635 millions de france en 1985 à 445 en 1986. Cette diminution s'explique par l'impor-tance du résultat exceptionnel (+ 545 millions de francs) enregistré au cours de l'exercice 1985 à la suite de l'homologation du concordat. En 1986, le résultat exceptionnel s'est élevé à + 147 millions de france. La marge brute d'autofinancem francs contre 185 en 1985. ent ressort à 511 millions de

Les principaux secteurs d'activité du groupe on évo-

a) *Industrie* Le chiffre d'affaires des activités industrielles (Boussac, Peaudouce, Sainte-Frères, filiales étrangères) est en retrait par rapport à 1985 : 5470 millions de francs contre 5 916. Ce recul résulte de la cession de certaines unités non stratégiques, de l'arrêt d'unités déficilaires, ainsi que de la conjoncture difficile du secteur textile.

Les effectifs employés en France dans l'industrie sont sés de 12500 au 31 décembre 1985 à 9800 au Le résultat courant est, pour la première fois, deve

positif : + 45,3 millions de francs contre — 92,3 en 1985. Le résultat net s'est amélioré de façon moins sensible : - 69,5 millions de francs contre — 90,3 en 1985 en raison de la persistance de lourdes charges de restructuration. Les investissements réalisés au cours de l'exercice s'élèvent à 220 millions de francs. b) Produit de luxe

Le chiffre d'affaires direct (hors veutes sous licences) de Christian Dior a été de 607 millions de francs en 1986 contre 644 en 1985. Cette diminution est imputable à la baisse du dollar et à l'influence négative du climat d'insécurité sur la fréquentation de la clientèle étrangère. Ces facteurs expliquent aussi la stagnation du résultat net consolidé de Dior (41 millions de francs en 1985 et 1986). c) Distribution

- Le groupe du Bon Marché a vu son chiffre d'affaires consolidé progresser de 5,2 % (844,6 millions

de francs en 1986 contre 802.4 en 1985) dans un contexte général pourtant pen favorable aux grands magasins. Le bénéfice courant consolidé après impôts est passé de 28,2 millions de francs en 1985 à 54,5 en 1986. Le résultat net consolidé est de 54,6 millions de francs. Les résultats de la Belle Jardinière sont consolidés dans ces chiffres.

 Le groupe Conforama a sensiblement accru son chiffre d'affaires en 1986 (4,8 milliards de francs contre 3,9 en 1985) en particulier grâce à l'acquisition de huit sés dans l'onest de la France. Le bénémagasins franchi magasus francisca dans l'opest de la France. Le bene-fice courant consolidé après impôts ressort à 158,3 mil-lions de francs contre 89,9 en 1985. Le bénéfice net s'éta-blit à 155 millions de francs contre 135 en 1985. Les investissements réalisés au cours de l'exercice se sont élevés à 205 millions de francs.

2) Comptes de la société Financière Agache.
Le bénéfice net de l'exercice 1986 est de 242,2 millions de francs comprenant 125,7 millions de francs de résultat exceptionnel contre 211,5 millions de francs. ant 184,9 millions de france de résultat exceptionnel en 1985.

Au 31 décembre 1986, les capitaux propres s'élevaient à 480,1 millions de francs contre 235 millions de francs à la fin de l'exercice 1985. Dans le même intervalle de temps, les dettes sont passées de 766,3 millions de francs à 545 millions de francs.

3) Perspectives pour 1987
Au cours de l'exercice, le redressement des activités industrielles devrait se confirmer. Des investissements majours ont été engagés dans le textile (notamment la construction d'une filature de lin qui sera la plus moderne d'Europe) et chez Peandouce (construc d'une usine en Grande-Bretagne).

1987 est une année très importante pour Christian Dior, qui fête son quarantième anniversaire et a rénové et ndi à cette occasion la boutique de l'avenue Montai-

Financière Agache a remforcé sa présence dans le secteur des produits de luxe en lançant avec la collaboration du créateur Christian Lacroix une nouvelle maison de conture dont la première collection sera présentée en juil-

Dans le secteur de la distribution, le Bon Marché et Conforama devraient consolider les bons résultats enre-gistrés en 1986. Il est prévu d'introduire cette dernière société au second marché de la Bourse de Paris à

La rentabilité de titres porteurs d'avenir.

Depuis plus de 20 ans, la CNT, emprunteur

Le paiement des intérêts et le remboursement

Cette année encore, la CNT émettra des em-

des capitaux aux investisseurs sont effectués quel-

les que soient les circonstances: la dette de la CNT

Avec la CNT, profitez de la progression des

prunts essentiellement sur le marché national. En

souscrivant aux emprunts CNT, chacun peut pro-

fiter de la progression des Télécommunications.

a le même statut que la dette de l'Etat.

régulier, se préoccupe de l'intérêt des investisseurs

et veille de très près à la bonne tenue de ses titres,

sur toutes les grandes places nationales et inter-

Les obligations CNT, une obligation de

nationales où elle intervient.

Télécommunications.

En les faisant progresser.

sécurité.

CAISSE NATIONALE DES TELECOMMUNICATIONS

Une valeur sûre.

# Marchés financiers

64 063

19 057

11 979

Total 704338

#### **GROUPE PENARROYA** BILAN HEBDOMADAIRE Résultats consolidés 1986 DE LA BANQUE DE FRANCE Lors de su réunion du 13 mai, le conseil d'administration de la société de Penarroya a examiné les comptes conso-lidés de l'exercice 1986, établis confor-

Principaux postes sujets à verieties

ECU .....

biliestics des changes . . . . 2) CRÉANCES SUR LE TRÉ-

dont:

Effets esc

SOR .....

D'OPÉRATIONS DE REFL

4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECE-

5) DIVERS .....

PASSE

1) BILLETS EN CIRCULA-

extérieurs .....

TRÉSOR PUBLIC .....

DES AGENTS ÉCONOMI-

Comptes courants des

la constitution de réserves

5) ECU A LIVRER AU FECOM

6) RÉSERVE DE RÉÉVALUA-

7) CAPITAL ET FONDS DE

8) DIVER\$ .....

TION DES AVOIRS

RÉSERVE .....

3) COMPTE COURANT DU

4) COMPTES CRÉDITEURS

ances au Fonds de ste-

Concourt au Trésor public 31 830 3) CRÉANCES PROVENANT

NANCEMENT ..... 145 389

VOIR DU FEÇOM ..... 75 083

TION ...... 216 063 2) COMPTES CRÉDITEURS

CUES ET FINANCIERS ... 115 372

ments streints à

PUBLICS EN OR ..... 253 087

en milions de francs)

nément aux nouvelles dispositions réglementaires, ce qui a entraîné le retraîtement des éléments concernant l'année 1985 précédemment publiés. ACTE 1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER ...... 432 475 Le chiffre d'affaires est de 3.9 mil-Or ..... Disponibilités à vue à 131 037 l'étranger .....

liards de francs contre 4,9 milliards de francs en 1985, soit une diministion de 20 %. Les quantités vendues ont été maintennes mais la baisse des cours internationaux des métaux non ferreux. amplifiée par les variations monéts essentiellement celle du dollaessentiellement celle du dollar, ont affecté le produit des ventes réalisées par le groupe en monnaies nationales.

par le groupe en nonnaise nationales.

Le résultat (part du groupe) ressort en perte de 190 millions de francs contre un bénéfice de 134 millions de francs pour l'exercice précédent. Il comprend un résultat exceptionnel de 270 millions de francs constitué notamment d'un abandon de créances de 435 millions de france consenti par IMETAL à la société Penarroya et sous déduction de dotations à des provisions exception-nelles au titre de frais de restructuration et de convertures de risques principale-ment en France, en Espagne et en Italie. Sans prise en compte de ces éléments exceptionnels, la perte consolidée serait de 460 millions de francs contre une perte de même nature de 282 millions de francs pour l'exercice 1985 qui avait enregistré un résultat exceptionnel de 416 millions de francs.

La société et l'ensemble de ses filiales poursuivent la mise en œuvre de la poli-tique arrêtée à la fin de 1986 visant, en particulier, la restauration de la compé-titivité de chacune de leurs activités ou leur arrêt lorsque cet objectif est hors

Exploitation internationals des Brevets Innovatron

La société a encore consolidé la position excellente qui est désormais la sieme dépais 1985 : succès généralisé de sa politique de partenariat industriel, exploitation à grande échelle de ses Brevets, progression concomitante du chiffre d'affaires et du résultat.

Trois licenciés en 1981, six en 1985, treize en 1986, dix-huit au premier trimestre 1987. A ce jour, et au niveau mondial, la

totalité des matériels appartenant au domaine technologique de la carte à microcircuit sont exploités sous la protection de nos droits de propriété indus-

[Casio, Crouzet, Dai Nippon, ESD, GAO, Ingenico, Siemens, Silgos, notamment, out rejoint les partenaires pionniers d'Innovatron.]

Seize millions de cartes (dont plus de quatre cent mille produits de haut de gamme), ainsi que quarante mille lec-teurs/encodeurs, ont à ce jour été distri-bués par les licenciés d'Innovatron.

Grace à l'action efficiente et clairvoyante de la Direction générale des télécommunications, l'utilisation de la carte à microcircuit fait partie désormais det gestes quotidiens des Français. La « Télécarte », issue de la technique établie par nos Brevets, est apparue cette année très largement en tête du classement des cartes émises en France, outes catégories confondues.



Le chiffre d'affaires du groupe, pour le premier trimestre 1987, représente : 2 419 millions TTC et 2 173 millions de france hors taxes.

Il se répartit comme suit : - BTP: 1 546 millions bors taxes Autres activités : 627 millions hon

Le chiffre d'affaires ne prend pas en compte la société canadienne West-burne International Industries dont ez a pris le coutrôle le 6 mars 1987. Le carnet de commandes au le avril 1987 comprend :

BTP: 10.4 milliards de francs;
Autres activités: 7 milliards de

Soit globalement 17,4 milliards de

Le conseil de surveillance, dans sa séance du 12 mai, a pris comaissance des résultats consolidés de l'exercice 1986; le bénéfice net consolidé ressort à 425 millions et, pour la part du groupe hors intérêts minoritaires, à 427 mil-lions; la marge brute d'autofinance-ment est de 636 millions de francs, soit 7,24 % du chiffre d'affaires hors taxes.

7,24 % du contre o atrantes nors taxes.

1 sera proposé à l'assemblée générale ordinaire du 26 juin 1987 le peienneat d'un dividende de 26 francs par action (soit 39 F avoir fiscal compris) en pro-

(son 39 r avoir riscai compris) en pro-gression de 6 % sur celui de l'exercice précédent, qui était de 24,50 f. Une assemblée générale extraordi-naire est convoquée à la suite de l'assemblée générale ordinaire pour cer-taines modifications statutaires, division du nominal des actions, accroissement du délai de détantion pour le vote dou-ble, et autorisation de souscriptions d'actions nouvelles en faveur de certains

## Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

45-55-91-82, poste 4330

#### **EN GRANDE-BRETAGNE** Le taux de croissance

dépasserait 3 % en 1987 AGEFI: - La Grande-Bretagne vit actuellement une situation de boom économique, situation de boom économique, estime la banque Barclays dans son dernier bulletin trimestriel. Une nette reprise de la produc-tion est notée dans le secteur manufacturier et les carnets de commandes des industriels sont

au plus haut depuis dix ans, indique la banque de dépôt bri-

tamique. La reprise des exportations due à la meilleure compétitivité de produits britanniques, la bausse annuelle de 7,3 % des revenus en valeur nomin réductions de l'impôt direct et des taux des emprunts immobihers expliquent essentiellement cette tendance, selon la Bar-ciays. Les investissements du secteur privé devraient égale-ment être en nette progression

La croissance du produit intérieur brut devrait décasser 3 % cette année, placant la Grando-Bretagne en tête des pays indin-trialisés. Pour 1988, les perspec-tives sont similaires.

En ce qui concerne le chô-mage, la légère décrue notée depuis juillet 1986 semble se confirmer et le nombre de chômeurs devrait passer prochame-ment sous la barre des 3 mil-

L'inflation, après le creux enregistré l'été dernier (2,4 % en rythme annuel), sera en légère reprise en 1987, mais elle devrait être toutefois contenue ons la baire de 4 %.

Le déficit de la balance des paiements devrait augmenter par rapport au 1.1 milliard de livres de 1986. Toutefois, une aggravation majeure devrait pouvoir être évitée en 1987 si le gouvernement parvient à limiter le gonflement de la demande intérieure. Ce déficit devrait être réduit en 1988.

12 983

Dollar:5,93 F ♣

Sur des marchés des change très eximes, les cours du dollar se sont effrités lundi par rapport à la ciôture du vendredi précédent, sauf à Tokyo, où le billet vert est resté stable. A Paris, le taux de l'argent au jour le jour a encore

**CHANGES** 

FRANCFORT 15 mai 18 mai Dollar (en DM) ... 1,78 1,7750 15 mai 18 mai

Dollar (en yens) .. 139,60 139,58 MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés)

New-York (15 mai). . . . 63/4%

#### INDICES BOURSIERS

PARIS (INSEE, base 100 : 31 dec. 1985) Valents françaises . . 169,8 Valeurs étrangères 116,6

C' des agents de cha C<sup>o</sup> des agents de change (Base 100 : 31 déc. 1981) **NEW-YORK** 

(Indice Dow Jones) 14 mai 15 mai Industrielles .... 2325/69 2272,52 LONDRES (Indice « Financial Times») 14 mai - 15 ami .... 1684,2 1691,6

Mines d'or . . . . . 428.8 Fonds d'Etat . . . 92.92 TOKYO . 16 mai 12 mai Nikket (Dowleas) .. 24723,63 24633,39 Indice général ... 223,75 2164,66

Notionnel 10 %	Cotati	ATIF on en pours contrats : 49	entage du 722	15 mei
		NCES	<del></del> -	
COURS	Juin 87	Sept. 87	Déc. 87	Mars 88
Dernier Précédent	105,70 106,20	105,80 106,25	195,65 106,15	105,50 106,05

### **AUTOUR DE LA CORBEILLE**

AUGMENTATION DE CAPI-TAL POUR L'OPFI-PARIBAS.

OPFI-Paribas va procéder prochaînement à une augmentation
de capital en numéraire de plus de de capital en numeraire de plus de 200 millions de francs, qui fera passer le capital de cette holding des participations financières et industrielles de Pariban de 687 millions de francs à plus de 916 millions de francs. L'opération se déroulera du 25 mai an 15 juin. 4.5 millions d'actions seront offertes au public au prix de 450 F (nominal 50 F). Ce renfor-

cement des fonds propres sera

réservé par préférence aux déten-tours d'actions actuelles, à raison d'une action nonvelle pour trois anciennes, à titre irréductible

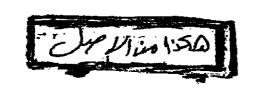
CASCADES PROCHAINE-MENT AU SECOND MAR-CHE - Cascades SA, filiale française du groupe papetier came dien Cascades Inc., espère procéder bientôt à une acquisition en Bourse, où trois projets su moins sont à l'étude. Introduite su hors-côte en octobre 1986, l'action passera le 25 mai au second marché.

#### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR		UN MOIS			DEUX MOIS			SIX MOIS					
	+ bes	+ heat	R	p. +	64 d	<del>бр.</del> –	Re	p. +	OK 6	lέρ. –	R	p. +		<b>4</b>
S EU S casa Yea (180)	5,9330 4,4243 4,2540	5,9340 4,4284 4,2577	+++	45 1 155	+++	60 22 184	+ - +	65 14 292	+++	95 15 333	+	120 157 896	+	200 82 991
DM Florin F.B. (199) F.S. L (1 000)	3,3440 2,9640 16,1223 4,8712 4,6082 9,9734	3,3465 2,9660 16,1338 4,8747 4,6125 9,9810	++++	126 74 78 177 96 61	++++	144 85 185 196 55 18	++++	236 140 111 284 172 116	++++	263 159 324 316 119 42	++++	728 431 392 876 482 333	++++-	795 480 895 950 387 146

TAUX DES EUROMONNAIES								
SE-U DM Planta F.B. (199) F.S. (1990) E. S. (1990)	4 3/4 6 5/8 0 7/8 8 3/4	7 1/8 3 3/4 5 7 1/8 1 3/8 9 3/4 8 1/2 8 1/4	7 1/16 3 9/16 5 7/8 3 1/16 9 3/4 8 5/8 7 3/16	7 3/16 311/16 5 1/8 7 1/8 3 3/16 10 1/4 8 3/4 8 1/8	71/4 3 9/16 5 615/16 3 5/8 9 3/4 8 5/8 7 3/8	5 1/8	5 7 1/4	7.11/1: 3.3/4 5.1/8 .7.1/2 3.13/1: 10.1/4 8.3/4 8.3/8

Ces cours pratiqués sur le marché int le matinée par une grande banque de la caire des devises nous sont indiqués co



OURSE HIELDES | MICH は、無いの **د.** . . .

選 / 1 70つ

Objections. 2 ET1 1.48 E.48

44.5

, 2002 17 3 (1) 3 (1) 1.187 īB .... 25 1 . غ = ' 製工機の 47 'E 54

-3en 76-Actions

75 ()

Service COurse

生態的知识的知识 543 520 ... 湖水湖湖 8. 5

13 et bons

Sac MNITEL

rchés financie

THE REAL PROPERTY OF THE PARTY OF THE PARTY

•a• Le Monde ● Mardi 19 mai 1987 47

# Marchés financiers

WHERDOMADAIRE BANCUE DE FRANCE	EN GRANDE-BREIN	Marchés financiers							
integration in party of the par	dépasserie	BUURSE DE PARIS	15 N	AI Cours of	relevés 7 h 3 l				
	AGEFI Bretagne vii and the	Compare VALEURS Cours Printing Outs State	Company VALEURS C	Cours Premer Derret cours	<b>%</b> +-				
CONTANCES SUR	AGEFI La Grassian de la Constitución de boom bora- con dernier bulent ben- con dernier bulent ben- con dernier bulent ben- con dernier bulent ben- commandes des indicades de la commandes des indicades de la commandes des indicades la banque de si- indicade la banque de si-	1740 4.5% 1973 1881 1925 1925 1925 + 3.44 Compan VALEURS Cours Printer Denter Cours Printer Cours Printer Cours + - Stoom VALEURS Cours Cours Cours + - Stoom VALEURS Cours Cours + - Stoom VALEURS Cours Cours Cours + - Stoom VALEURS Cours Cours Cours + - Stoom VALEURS Cours Cours + - Stoom VALEURS Cours Cours Cours Cours Cours Cours + - Stoom VALEURS Cours Cours Cours Cours + - Stoom VALEURS Cours Cour		226 219 50 218 50c - 137 330 331 - 78 77 90 79 20c 1	- 288 - 178 + 154 - 167				
278 318 278 3 van à 131 037	manufacturier et le	Carrier   Carr	97 Docto Mines	95 97 20 96 4 109 1075 1061 - 55 158 50 162 4	- 167 + 316 - 433 + 452				
M apt Fonds de sta-	indique la basque è di	3010   Estricté T.P.   3010       3140   Deny s.     2850   2830   2900   - 1 69   1100   L. Vuston S.A. s.   1170   1150   1135   - 2 98   1750   Salveys:   1850   1810   - 2 15   2150   Reviset T.P.   2200   2218   2217   - 0 57   480   Deny s.   429 90 430   419 10   - 2 15   Lockars   660   640   630   - 4 55   870   Sanotin   873   866   861   - 1 37   2200   Part   1850   1810   - 4 45   725   SAT   836   815   905   - 3 71   1385   Sa-Goben T.P.   1420   1401   1401   1401   1401   133   390   Delv. P.d.C.   0.1   390   391   391   49 28   880   Magnetic IL.   1872   1890   18	473 Eastran Kodak 45 62 East Rend 1 313 Factories 30	155   158 50 162 174   725   765 192   485   475 73   73 85   74 90 106 50   304 50   304 50   -	+ 316 + 433 + 452 + 126 + 260 + 260 119				
40 410	de produis	2000   Phone-Part TJ. P. 2430   2237   2396   - 739	108 Freegoid 11	35 574 570 -	- 1 19 - 0 18 - 4 20 + 1 97 + 6 05				
		2300   Remain II.   2300   2218   2217   2307   2396   2318   2317   2307   2396   2318   2317   2307   2396   2318   2317   2307   2396   2318   2317   2318   2317   2318   2317   2318   2317   2318   2318   2317   2318   2	545 Gán Balantas 60	27 635 635 1 00 587 589 1 40 530 530	+ 128 - !83 - 185				
		App	38 Miles 4	40 530 530 - 99 50 102 104 4 53 29 53 52 52 50 - 53 60 97 55 100 4 40 38 85 38 85 - 36 926 920 -	+ 452 - 055 + 215 - 288				
BENTE A PECE.	Cette and Cit lette	1230   Section   1230	127 Ing Chemcal . 14	36 926 920 - 42 50 43 80 144 4 15 117 50 117 60 + 95 995 983 - 28 318 318 -	- 288 - 171 + 105 + 217 - 121 - 305 + 257 - 254 - 097				
704 338	rieur brossance de porte	2840   Augus, Figur, 1.2869   2830   2830   486   3110   Epstis-B-Faule   3110   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   3000   2980   2880   2880   2880   2880   2880   2880   2880   2880   2880   288	64 Merushes   7	50 154 154 4 70 80 69 10 69 10 - 24 915 915 -	+ 2 67 - 2 54 - 0 97				
NAMES CONCLEA-	cette année, plana è les Bretagne en the da par tradisés. Pour 1981, aper tives sont similare. En ce qui com-	1540 SLS. 1415 1350 1350 - 4 55 250 From-Life 225 20 218 218 - 3 20 Cohen	290   Mobil Corp   30 260   Morgan J.P   28 374873 Morgan J.P   28	00   298   299 10   - 88   265   265   - 17900   37908   37908	- 3 83 - 0 30 - 3 12				
See Conformers 12 020	En ce qui come le mage, la légère des depuis juillet 196 et confirmer et le monté et meurs devrait meurs devrait meurs devrait meurs devrait et de la confirme et le monté et de la confirme et le monté et de la confirme et le monté et devrait meurs de la confirme	155 B.S.N.   5170   5040   5020   -2 90     Gat or Engr.   2606   2600   2600   -0 23   1890   Penhost     1620   1550   1550   1550   1550   1488   1470   -2 33   1480   Carneud     1480   1480   1480   1480   1480   1480   1480   1480   -2 28   515   Glophyaquerk   810   800   810     1110   Penhost     1085   1035   -4 51   500   Tests (GP)k   554   545   547   -1 28   1280	181 Morst Hydro 17 265 Otsi 27 850 Petrofen 178 535 Phile Morse 43 151 Phile Morse 43 635 Obimbs 61 635 Randionnes 80	74 181 179 50 + 71 90 281 40 281 + 85 1801 1818 + 96 502 504 + 43 142 10 142 -	+ 3 16 + 3 35 + 3 + 1 61 - 0 70				
Districtions	chent sons is bent to	Sign	130 MONTHER TOTAL	70 800 601 - 16 887 915 + 75 786 775 ±	- 148 + 212 + 315				
115 372	L'inflation, and has exception l'été des des constitutions au seul, et l'égère reprise en 181 été de l'action de l'égère reprise en 181 été de l'action de l'égère reprise en 181 été de l'action de l	2240   Canino A.D.P.   1550   1573   1450   -8 45   850   GHI-frazione   768   705   706   -7 68   705   706   706   730   730   -3 75   730   715   -2 70   730   -3 75   730   730   -3 75   730   730   -3 75   730   730   -3 75   730   730   -3 75   730   730   -3 75   730   730   -3 75   730   730   -3 75   730   730   -3 75   730   730   -3 75   730   730   -3 75   730   -	123 St Helens Co 12: 260 Schlumberger 27: 116 Shektowan 17	24 40   124 50   126   + 73 80   266 20   264 50   -	+ 128 - 340 + 254 - 157				
indicate de réserves à 108	Sous is barre de 4g	219 Coffing 269 389 389 389 385 - 100 1890 Lutterge-Coppin 1670 1560 - 659 635 Reduction 515 512 - 078 127 Amerika 132 50 133 132 50 1230 (Colors	119 Sery 12 121 T.D.K 12 31 Tostaba Corp 3	20 501 118 80   118 80   - 17   127 801 128   + 13 101 32 051 32 05   -	- 141 - 141 + 079 - 317 + 142				
The Winds	Tar rapport en !	825   Compr. Mod   855   810   810   - 528     Lagrand (DP) -   5570   5410   5350   - 395   7060   R. Impériale (Ly)   6400   6310   6310   - 141   140   America Acces. C.   144 501 148   148   + 747   7	286 Unit. Techn	23   240 10  240 10   _	- 099 + 347 - 229 + 321				
ET PORCE DE	Provent cut evile a Re	Cold. Lyon. (CR   853   835   830   -2 70   785   Localizados x   700   700   890   -1 42   1140   St-Louis S   1135   1063   1042   -8 19   138   Sufficients   138 10   139 80   144 50   +4 63	1 27[Zamèie Corp]	74 467 469 - 1 32 1 31 1 31 -	- 105 - 076				
Tetal 704 328	e gantiement de la le intérieure. Ce définée être réduit en 1988.	Comptant (sélection)  Second marc	p Demier state		Dernier				
CHANGES	INDICES BOURE	Obligations Com-Setts 1025 078 Parities 445 440 Étrangières AGP.SA 1295 Droot-Ampuses 501	565 MALS	préc. c	COURS .				
lar: 6,93 F 4	(INSEE, base 180 : 11 & 1 Han :		950 On, Gest.	280 28  lines 870 82  squitare 590 58  Fin. 578 55  line 280 10 28	750 280 320 580 550 280 731				
t sumeign des changes u, his cours du dellar se le hinds per reppert à .2 u- rendrad, pelebbect.	Victor françaises (1984) Victor françaises (1984) C° des agents delega	1130 5 80/87 102 10 80/15 Comm (septime 790 Tab Comm (septime 790	1190 Razel 290 St-Gobain		793				
ponish in idila mert es:  p. in frein, is tenn de   p. in frein is encore	(325 100.3) (5.88)	130 x 81/80	1 1 SEP	2020	199 188				
DRY Um Um	inter De les Pari la Ladracia de la 186 K	115 St. 25 114 20   2 532   Deletes-Vel, Fra.)   1441   1401   Parcher	520 Societory 415 Solitors	450 450 450 450 450 450 450 450 450 450	50 50 40 51				
M - L756		08T 12,75 5 53 1745 Elex Bars. Vichy 1680 Publics 3000 2500 Dart and Kraft 325 341 OAT 10 1/2 2000 108 15 9 899 Elex Vicini 2870 2850 Raft. Souf. R. 168 170 De Bears (cont.) 78 40	- 1/0 ( <b>***</b>						
	Ped in	Ox France 3 %	on Rachet WALE	15/4 EURS Envision Ra	5 Rachat				
office privis)	Formis d'Elat 49 7 TOKYO	D8 Seer 101 75 3 038 Extraplis Paris 680 660 Roudine 370 385 Guil Canada Corp 141 143 141 143 CS jan. 82 101 80 3 038 Exerges (51 3540 3520 c Rougier et Pile 141 Honeyout Inc 488 488 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 11 200 650 565 L.C. Indication 201 200 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 11 200 650 565 L.C. Indication 201 200 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 853 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 855 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 855 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 855 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 855 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 855 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 A.A.A 855 98 878 00 France-Chaigmanns 455 CT 12 200 CT 12 20	04 450 53 Parties Franc	<del></del>	net 112 44 613 93				
15 mm)	Nate (color) 1988 F	CFT 10,30% 85	78 1192 99 Paribe Oppo 35 1336 35 Paribe Paris 85 296 22 Parame-Val	xortuniale . 107 46 15 invoine 560 70 53 ato 1052 02 106	104 33 537 84 660 96 639 55				
MA	T   F	Forciling (Ca)   525   625   St-Gobal C.L   430   415   Milling Rest Pic   65   67   A.G.F. 5000   650 61   534 74   Functioner   1123 76   1123	85 874 • Phone Paces 10 80194 61 Please Invest 80 584 14 Pleasest A 43 12132 44 Pleasenant of	im	254 10 756 74 129 11 267 82				
Monthly Ge Co.	ECHEANCES	Fougardia	0 61427 53 Placement Pr 20 154 23 Placement F 54 727 96 Placements S	Fernier 61086 84 5108 Rendement . 11523 21 1152 Sécurie 110300 61 11030	196 34 196 84 1923 21 100 61				
191.76	87 Déc 87 105,80 105,65 BB 106,25 106,15	Acins Paggat	6 765 50 Pris/Amocian 78 1210 78 0 Province Inse 15 1170 15 0 Ouerz	post 22870 27 2297 poties 848 34 81 118 17 11	253 38 270 27 518 94 115 26				
TOUR DE L	- Outside -	Applic. Hydrand.         780         801         Gr. Fin. Constr.         525         B21         Scoots         450         420         Shalf in. (port.)         113         Advance         456 487         457         Hausmann Emps.         2728 9           Advance         450         450         Stories         305 10         306         S.X.F. Altricking         343         309         Amore:         1185 17         Hausmann Emps.         2125 9           Advance         450         450         Stories         305 10         306         S.X.F. Altricking         343         309         Amore:         1185 17         Hausmann Oriccins.         1285 34           Advance         1365 70         1365 70         1365 70         1365 70         1365 70         1365 70         1365 70	14 2051 99 + Revenus Réss 71 1099 48 + Revenus Vint 17 1286 57 + Recti Plus	5814 92 575 1172 33 117 1068 28 901	165 22+ 157 35 171 16 )19 84				
STATION DE CAPI-	THE PARTY OF THE P	Americation	7 1206 96 St-Honorii 94 3 809 38 St-Honorii Pa 15 773 22 St-Honorii Pa	odine i 27821 R2	76 11 138 49 175 41 192 05				
ibes in procéde : 177	and and assets and a second and a second assets a second asecond assets a second assets a second assets a second assets a	Solid   Soli	7 465 03 St-Honoré Te 10 664 22 St-Honoré Va 1 14250 55 Sécurios	endemus 11475 03 11417 estend 810 01 773 elor 12167 25 12000 11301 15 11286					
de france. Cur cur	C 4 SCADES PROBE VIE VT AU SECOND B CHE. — Cuanto S.D CHE. — Cuanto S.D CLASSE de gross para Jun Cuanto S.D	Bindistrian	8 17/12 15 Sicut, Mebili 8 197 28 Sicut Taux . 5 247 34 Silcout term 6 251 99 Silcout term	605 42 383 10273 20 10273 mb 11648 56 11561 inserce 567 24 545	87 99 73 20 61 85 46 38 37 63				
de franca 2 pais de franca 2 pais de franca 1 pais de franca 1 pais	Caracia in service in the service in	Component Sep 646 Local Control Sep 646 Loca	9 835 12 Scan-Associa 8 347 84 S.F.L. tr. st. its 7 254 77 Scanings	1372 87 1370 E 643 10 125 827 17 796	90 61 25 05 99 21				
	See: à l'arrive   1984 less order en rechter   1984 less order de 25 mai 8 margine	CESSTIG   1980   Tour Staff   1780   1800   Tour Staff   1800   Tour Staff   1800	6 139 13 Shefrace 1 64773 81 Shefrace 2 208 19 Shemate	597 94 587 437 06 425 229 93 223	61 04 61 94 25 38 23 78				
Section Land		CORD 1860 1810 1860 1810 1800 1810 1800 1810 1800 1810 1800 1810 1800 1810 1	5 11290 95 SL-Ex 9 23170 96 SL6 7 71217 69 SML	910 5 4 5 1246 910 8 5 959 1332 28 1293	27 96 46 26 99 15 93 48				
CHÉ INTERBAN	CAIRE SOLUTION	Chambourn   Mail   Delaysis   180	109 36 Supera: 7 445 83 Supera: 1 5802 71 Supera:	52673 63 51139 1106 1055	77 78 99 45 95 85 95 48 95 13				
ME POR SER SER + SE SE	10 - 11 11 11	Droits et bons Cote des changes Marché libre de l'or   Street   St	5 412.35 Tacher-Gm.		2 15 2 57 29 19 20 58				
4434	3	VALEURS Cours pric. Dernier cours. MARCHÉ OFFICIEL COURS COURS DES BILLETS MONNAIGES COURS COURS pric. 15/5 Achert Verna ET DEVISES pric. 15/5 price.	12223 94 Unitamos 1035 47 Unitamos 1124 23 Uni-Gerande .		1 94				
1346 1346 1417		Attribution   Span-Unit   1   5   981   5   966   5   700   8   250   0° fin bile on horn)   98500   98500   98500   987   982   1   1   1   1   1   1   1   1   1	1462 29 Uni-Jupon 82872 29 Uni-Migons 1065 95 Uni-Migons	1544.30   1474 3421.96   3286 2201.99   2129	427 881 958				
CARD - H	MARS /	Crisi. Fonciar Fausce	757 22 Linear-Obliga 5607 04 Valorum	1852 29 1587 542 46 529 60703 14 60102	923 212				
NUX DES EUR	OMONIMA	Grand-Aristopa (C 1)   10 008   9 998   9 890   10 450   Pice do 20 dollars   3055   3040   Fried Tennataid   117 95   1101 45   Gales (200 declarate)   1485   4 487   4 200   5 200   Pice do 10 dollars   1465   1465   Fried Valoritation   1580 25   1227 79   Obligation Count   1486   10 00	1361 05 Valorg 460 10 1015 48	1488 47 1487	798				
		Formal   Table   Solde (100 lost)   96 530   96 470   92   97 500   7500   48 350   48 700   7500   48 350   48 700   7500   48 350   48 700   7500   48 350   48 3	53639 55 o 181 50 527 63	p ; offert " : droit détaché d : demandé	İ				
		Ge votre portefeuille personnel   Grand   Sen 1	84209	• : prix pricédent • : marché continu					

# Le Monde

#### ÉTRANGER

- 2 La fin du voyage de M. Chirac à Moscou.
- 3 L'attaque de la frégate américaine par la chasse irakienna.
- 4 Attentats en Espagna. 5 Après la dissolution du convernement au Pérou.
- 6 M. Le Pen, la classe politique et l'échéance prési-

**POLITIQUE** 

des médias ? 8 M. Juquin joue encore sur un choix d'ouverture en

1988.

7 La démocratie, au risque

## SOCIÉTÉ

- 9 Luc Tangorre privé de per-
- 10 Le procès de Lyon. 12 Les instituteurs ont manifesté à Louden, ville de M. Monory.

Satellite, télévisions locales, radio FM

et publicité politique

## 32-33 Le Festival de Cannes.

### 36 Communication.

#### **SPORTS** 14 Football : Platini, c'est

Prix de Belgique - Athlétisme : le Marathon

de Paris.

#### ÉCONOMIE

- 41 L'avenir de la politique
- agricole commune. 43 Le programme bioma: soumis au humeurs du
- l'Egypte.

#### SERVICES

Loteria, Loto .......36

Spectacles .........34

- Radio-télévision .....35 Annonces classées . 15 à 31
- Météorologie .....35 Mots croisés .......35 - Le FMI accorde un prêt
- 46-47 Marchés financiers.

- Procès Barbie : intervieu exclusive de Théo Klein. BAR. Journal officiel . . . . . . . . 36 Barbie : chronique d'un
  - SS exemplaire. BAR.

     30 000 instituteurs ches Manary, GRE.

Actualité. Sports. Immobilier 36-16 Tapez LEMONDE

MINITEL

#### Le malaise se poursuit à la Bourse de Paris

Effritement du dollar

Déjà secouée en fin de semaine dernière (- 4 % le vendredi 15 mai), la Bourse de Paris a confirmé ses mauvaises dispositions lundi, en séance du matin, où l'indicateur instantané cédait encore 1,29 %.

Le marché a réagi défavorablement à la chute de 53 points enregistrée par Wall Street à la veille du week-end. Les opérateurs s'inquiétaient de voir le loyer de l'argent au jour le jour se tendre de nouveau, à 85/16%-87/16%, alors qu'il se situait sous la barre des 8 % le 13 mai.

- Le manque de visibilité sur la conjoncture française et internationale nous inquiete », expliquait lundi un analyste financier de la charge, Yves Soulié. Le mouvement de repli, qui s'est brutalement accé léré vendredi, pourrait se poursuivre au cours des séances prochaines. A l'approche de la liquidation du mois boursier, qui se déroulera le 20 mai, la tentation de se désengager est forte chez les étrangers

comme chez les nationaux. Parallèlement à cet accès de faiblesse, l'or se traitait, lundi, à Londres à 477,5 dollars l'once, en hausse de 10 dollars depuis la dernière cotation de vendredi. Le nouvel effritement du dollar, à 5,935 F (contre 5,95 F), et le recul de 430 points observé lundi à Tokvo sur l'indice Nikkei ont accru le malaise sur la place française.

#### Matinée du 18 mai

La Bourse de Paris a poursuivi son repli le 18 mai dans la matinée, l'indicateur cédant 1,29 %. Parmi les valeurs en baisse, on notait Cetelem (- 8,9 %), Printemps (- 6,7 %), Jean Lefebvre (- 5,7 %), Ciments français (- 5,5 %) et Signaux (- 4,9 %). En hausse figuraient SGE (+ 4,3 %), Auxiliaire d'entreprise (+ 1,9 %) et Casino (+ 1,3 %).

Valeurs trançaises							
	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours				
Accor	476	478	474				
Agence Havas	2301	2240	2240 c				
Ar Liquida (L.)	700	685	690				
Bancaire (Cie)	720	706	715				
Bonorain	2768	2788	2760				
Bouygues	1140	1140	1140				
B.S.N.	5020	4992	4950				
Carrelour	3390	3310	3305				
Chargeers S.A	1510	1486	1485				
Club Méditerranée	667	650	646				
Eaux (Gén.)	1315	1310	1301				
BLF-Agusteine	386	385	384				
Essilor	3380	3255	3265				
Laterge-Coppée	1560	1548	1540				
Lyonn. des Esux , .	1610	1561	1600				
Michelin	3390	3330	3300				
Mid (Cie)	1510	1509	1505				
Most-Hermetty	2365	2340	2315				
Newlo. Mindes	1050	1020	1030				
Ordel (L')	4150	4100	4060				
Permod-Ricerci	1035	1020	1025				
Peugeot S.A	1528	1515	1514				
Saint-Gobain	431	417	421				
Sensf	851	85C	840				
Source Perriet	754	750	751				
Téléméconique	3050	3030	3030				
Thomson-C.S.F	1470	1450	1456				
Total C.F.P	547	520	530				
TRT	7430	2360	2360				



Valéo ....... 580 | 586 | 587



• Anglais, Anglo-américain Allemand, Espagnol Général ou Spécialisé

Voyage Formation 35 BLD DES CAPUCINES

travaux et projets. Un tableau de répartition des tâches entre les treize membres a été rendu public. ainsi que l'organigramme des services administratifs et la nomination de M. François Hurard, âgé de vingt-neuf ans, ancien élève de l'Ecole normale supérieure et agrégé de philosophie, désormais directeur du département programmes. Sur-tout, la CNCL a détaillé son calendrier de travail pour les six prochains mois.

La CNCL (Commission natio-

nale de la communication et des libertés) a inauguré, le hundi 18 mai,

la première d'une série de rencon-

tres qu'elle organisera désormais

régulièrement avec la presse pour

faire part de l'avancement de ses

· Avis sur le cahier des charges des sociétés publiques de l'audiovi-suel (Antenne 2 d'abord, puis FR3, Radio-France, RFI, RFO et l'INA, jusqu'en juin).

 Contrôle des engagements souscrits par les réseaux privés. « Gar-diens de la charte souscrite par les repreneurs devant les téléspectateurs . les membres prêteront, disent-ils, une grande attention à son respect. Et la «5» dont le modèle de programmation avait été repouss parce que jugé insatisfaisant et qui pourtant perdure, fait l'objet d'une surreillance continue. Des observations « vives » out été faites, à ce sujet, à M. Hersant.

• Etude de l'extension du réseau de diffusion de la «5» et de M 6. Saisie de demandes, la CNCL a demandé des études techniques de

faisabilité (lire page 36). • Lancement de l'appel d'offre pour les télévisions locales privées (septembre-octobre). Ce dossier exige, dit-on, une réflexion sur des projets, et sur la répartition entre télévisions indépendantes et télévisions raccrochées à un réseau. En contact avec les chanteurs et les candidats à la chaîne musicale, la

• M. Hervé Bourges abandonnerait le poste de conseiller personnel de M. Francis Bouy-gues. – L'ancien PDG de TF 1 aurait décidé de ne plus assurer sa fonction de conseiller personnel du nouveau patron de la Une, à laquelle celui-ci l'avait désigné. Un abandon qui n'a pas été officiellement confirmé par l'intéressé, mais qui est « vraisemblable », dit-on à TF 1, après les critiques sévères que M. Bouygues a formulées, dans une récente conférence de presse, sur la façon dont la chaîne a été gérée avant son arrivée (le Monde du 16 mai).

#### Mort de l'écrivain Jean-Pierre Enard

Jean-Pierre Enard, écrivain et critique littéraire, est mort le jendi 14 mai, d'un accident car-Grand gaillard, barbu, Jean-

Pierre Enard cachait, avec la coquetterie désuète de certaines dames, sa date de naissance. Il se disait sculement « né pendant la guerre entre deux bombardements . Après des études qu'il qualifiait d'« incertaines », il avait été rédacteur en chef du Journal de Mickey, puis directeur de la « Bibliothèque rose », chez Hachette, avant de se consacrer plus intensément à l'écriture de ses romans tout en travaillant pour plusieurs éditeurs et en tenant la chro-nique littéraire de l'hebdomadaire VSD.

Anteurs de sept romans, de deux pièces de théâtre, Jean-Pierre Enard venait de terminer pour les éditions Ramsay, un livre érotique, les Contes à faire rougir les petits cha-perons, et préparait une biographie de Georges Brassens pour le même éditeur. Parmi ses romans, souvent nostalgiques et désenchantés, on retiendra le Dernier Dimanche de Sartre, la Ligne de cœur (Sagit-taire), Pragments d'amour (Gali-lée), la Photo de classe (Grasset, 1979), le Voyage des comédiens (Grasset 1981. Voir le feuilleton de Bertrand Poirot-Delpech dans le Monde du 30 octobre 1981), et le dernier, le Métro aérien (Grasset, 1986), qui se terminait sur cette phrase : « On commence tout juste à

Jo. S.

La CNCL publie le calendrier de ses travaux

ses autres candidatures. · Attribution des canaux sur le satellite. L'appel d'offre et les régime de la télévision par satellite devrait être définis dans les jours qui viennent, les décisions de la CNCL intervenant six semaines plus tard. La CNCL se félicite d'ailleurs de la décision du gouvernement de prépa-rer la candidature d'une chaîne publique associant la SEPT,

CNCL attend sur Paris de nom-

Antenne 2 et FR 3. • Publication du plan de fréquence parisien après consultation publique de son projet et décisions d'autorisation des radios (juinjuillet). Appel aux candidatures pour les radios de province, région

après région. Décision sur la publicité politique (courant juin) après la publica-tion d'un document d'orientation sur lequel les parties intéressées seront appelées à réagir.

Enfin, consultée par le ministre des PTT, la CNCL examine actuellement trois questions relevant du domaine des télécommunications : la radio messagerie unilatérale, la radio téléphonie, et l'élaboration du projet de loi sur l'ouverture à la

#### Des carabins « occupent » Notre-Dame de Paris

Il y avait foule dimanche aprèsmidi, 17 mai, pour visiter les tours de Notre-Dame de Paris. Les habituels touristes, bardés d'appareils photo, mais aussi deux on trois cents étudiants en médecine, qui ont sagement acquitté les 12 francs de droit d'entrée.

Arrivés dans la tour de droite, les carabins quittent le circuit habituel de la visite pour s'enfermer dans le bourdon, le local où se trouve la grosse cloche de la cathédrale. Il est 16 h 30. Les forces de l'ordre accourent aussitôt, ainsi que de nombreux journalistes.

An journal télévisé de 20 heures la France entière, encore sous le coup des exploits de Prost et de Pla-tini, voit Notre-Dame « occupée » par des étudiants en blouse blanche. protestant contre la réforme du troisième cycle des études médicales.

Très tard, dimanche soir, on entendait les cloches de Notre-Dame sonner régulièrement. Une quinzaine d'étudiants avaient décidé de passer la mit dans le bourdon.

D'autres opérations spectaculaires sont prévues tons les jours jusqu'à la discussion de la loi au Parent, sans doute à la fin de la

### -Sur le vif

### Prénoms

Si vous attendez un enfant en rêvant de le voir faire ministre ou président, si vous hésitez entre Ferdinand, Flavien, Amaury ou Jorden — paraît qu'on en voit de plus en plus. - j'ai lu un truc qui nom pour toujours», un répertoire de tous les prénoms, Leurs heures de gloire. Leur cote actuelle. Et leurs chances pour demain. J'ai regardé pour mon Jacquot, de ce-côté là, ça a pas l'air très brillant.

Jacques : ancien sobriquet des paysans qui a donné son nom à leurs révoltes. Connaît un vif succès dans la boupeoisie entre 1920 et 1940. Hyperconformiste dans la région parisienne pendant toute cette. période et puis... Et puis, basta. On dit pas quel avenir il a.

François : prénom royal, le plus stable depuis soixante-cinq ans. Tombera peut-être en disgrâce ces prochaines années. Pauvre Mimi, il est mel tombé lui

Rocard, en revanche, caracole au hit-parade des prénoms les plus portés. Il y a 740000 Michel en France. Restera un des prénoms les plus répandus jusqu'en 2020. Alors

comme ils sont deux à le porte dans le ménage, même qu'elle, on l'appelle Michèleu, je les vois

Lionel (Jospin) n'apparaît ou za vinotième siècle et décline depuis 1975. C'est rapé pour lui. Laurent (Fabius) a fait une carrière brillante vers 1970, mais i est en train de passer de mode. Quant à Raymond (Barre), ca marchait du tonnerre au temps de Poincaré. Aujourd'hui, fini, terminé. Pas de signe avantcoureur de son retour. Intéres sant, hein! -

Pour en revenir à votre probième et à la question de savois comment le baptiser, ce bébé destiné à poser ses petites fesses roses sur le canapé de mon Mismi à l'Elysée, j'ai qu'un conseil à vous donner : appelezle Jules, Pourquoi? Because le république des Jules, la troisième, celle des Grévy, des Méline, des Simon, des Ferry. C'est pas marqué dans le bou-quin, mais je le vois revenir très fort, Jules. Si Marianne a besoin de quelqu'un en ce moment,

c'est bien de kii. CLAUDE SARRAUTE.

Le lancement de la fusée soviétique Energie

# Un bond qualitatif

navette, sont aujourd'hui démunis. L'essai de la fusée Énergie est sans

Soviétiques arrivent à faire de ce

lanceur un engin aussi fiable que

leur «lance-Soyouz». Energie sur-

classerait de loin tous les lanceurs

par le futur Ariane-5. L'Union sovié-

tique a indiqué depuis quelques

années qu'elle sonhaitait prendre

actuellement projetés, à commencer

«Energie»: tel est le nom de la nouvelle fusée, essayée vendredi 15 mai à 19 h 30 (heure française) par l'Union soviétique. Essai pré-senté comme un succès, mais qui n'a orbite de satellite.

La force spatiale de l'Union soviétique repose encore pour beaucoup sur le vieux lanceur de Serguel Korolev, qui mit en orbite le premier Spoutnik, et dont des versions améliorées sont encore opérationnelles. Vint ensuite au début des années 70 la fusée Proton, environ trois sois plus puissante et capable de mettre en orbite une vingtaine de tonnes, donc les stations Saliont ou Mir. Depuis il y eut plusieurs essais de lanceurs plus puissants. Certains furent des échecs, et ces lanceurs ne semblent pas avoir été construits en grande quantité. Un lanceur, que les Américains appellent SLX-16, pouvant emporter une quinzaine de tonnes a cependant été utilisé à plusieurs reprises, notamment pour des essais de la mini-navette spatiale

Energie est d'une classe audessus. La fusée pèse 2 000 tonnes et pourrait satelliser 100 tonnes d'après l'agence Tass. Elle est comparable à l'énorme Saturne-5 américame, construite par von Braun pour le programme lunaire, et ensuite ndonnée. Un immense complexe de tir a été construit spécialement pour la fusée Energie au cosmodrome de Balkonour - M. Gorbatchev est allé le visiter au début de la semaine dernière. Les satellites occidentaux l'ont photographié à plusieurs reprises depuis deux ans et les spécialistes attendaient pour ce printemps le lancement de la gigantes-que fusée qu'il portait (*le Monde* du 18 mars).

Les Soviétiques soulignent que la fusée Énergie est «universelle», pouvant servir au lancement d'une navette ou de lourds satellites inhabités. Mais ils ne sont guère diserts sur ses caractéristiques. Il paraît cependant très probable que les de Saturne-5 ou de la navette américaine, un mélange d'oxygène et d'hydrogène liquide. Ce qui, entre parenthèses, relativiserait beaucoup l'intérêt que pourraient avoir eu les Soviétiques à espionner Ariane.

Le lancement est présenté comme un succès complet. Les deux étages ont parfaitement fonctionné et placé « sur un point calculé [d'avance] une maquette de satellite grandeur nature ., indique l'agence Tass. Cette maquette aurait di être satel-lisée par le moteur qu'elle empor-tait, mais celui-ci a mal fonctionné ct elle a « amerri dans l'océan Paci-

Quoi qu'il en soit, cet essai souligne le retard que prennent les Américains, qui, ayant tout misé sur leur

place sur le marché international des lancements de satellites. Elle signification immédiate, mais lourd n'est pas un concurrent dangereux à de conséquences pour l'avenir si les court terme. Elle devrait pour cela laisser les constructeurs du satellite accèder librement aux installation de lancement, ce qui suppose un sérieux changement de mentalité chez certains responsables. Mais les mentalités peuvent changer.

MAURICE ARVONNY.

#### CRÉATEURS D'ENTREPRISES **VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS**

Réception et réexpédition du courrier Permanence téléphonique/permanence télex Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

ciaire du Val-de-Marne avaient s

● Viandes avariées à Rungis deux grossistes écroués. - Un couple de grossistes du Marché d'intérêt national de Rungis (Val-de-Marne) a été arrêté et écroué à Fresnes après la saisie, dans ses insallations, de près d'une tonne de viande et de charcuterie avariée ou congelés illégalement. Il s'agit de M. Paul Jolivet, cinquante-six ans, et etrigionis, enilA, espore nos en fermé, entraînant le chômage technique d'une quinzaine d'employés. Les services vétérinaires et la police judilundi 11 et mardi 12 mai, dans les locaux de la société Sodisa, 2, rue de Rouen, à Rungis, près d'une tonne de produits impropres à la consomma tion, dont les étiquettes avaient été maquiliées ou arrachées alors que la date limite de consoramation était

Le auméro da « Monde » daté 17-18 mai 1987 a été tiré à 459 120 exemplaires



dessert 12 grandes villes en France. Il vous suffit de réserver votre place au minimum 15 jours à l'avance. Renseignements dans toutes les gares.

s la tem**pête** 

ME-CUATE EME ANNEE

Golfe Resease ment per bassin en es SE TO SE THE OF CONTRACT

STE & SON SOUTHOR BURN ATT ELTE TRETTE S SERVICE THE SERVICE SERVICE CONTROL DO STATE CHARGE ON 61 CH CHILL BEE 94 200 to 1212 Bu câtă 2 to \$10.00 mg and and genera tompes dans !

ger seus im diet i and ante STATE THE THE CAN BE STATE ASSET & COL VENTUE COMM 151 America - 4 Que 10 1900 games and commen galist and tempites W 19 - REL DA. . COTION AND 758 C67070 - 20 50 pour plan me com de deserte

milá limturét sural Mente De Water 端壁 四年 (8)(57巻 智 Tax qui autre record d Alle en questions Fie TORE autour our Gentle: Intracter 🕍 👉 en 🐔 📥 nitans con osus 🐠

ant ete procedes d Tree per 'URSS, and in the Ta accepto do metera eras perrollers a la diapo Ilone, Mencou a mas Man Titans : contenir d'al one de chasmentalie Gistalio en trant pays a Militarrage une l**ongue fra** 4: s'impose ensuite, aux de Course comme desteur et prévenir pi dege incommoió que rie ta compromettre les efferts ill Garbeichen dens je i

guret 26 tetadramata Aga The reise of the greatest accomme le deserment ent - agir des the to the negocities Subre de paye and the

tient in nursite de des to formete Le Congri Celu Ces dangers de to to do to done on one An ver avar son mos à An pourrait devenir un Che contine M. Reagan of and A PROPER ON POSICION - AND ens con pays un ration ation of l'tran pourrait hea imeret a teatur rupide

Geterminazioa ## II V & trois and the igue tabbi de Berrouth Agric er rekienne, c'est gilpon dri sa bragge. 

